



GESCHÄFTSBERICHT | 2025

RAPPORT D'ACTIVITÉ

VORSTAND / COMITÉ : 20.05.26
DELEGIERTENVERSAMMLUNG / ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉS: 25.06.26

RSL GNS
RÉSEAU SANTÉ DU LAC - GESUNDHEITSNETZ SEE



HOMES PFLÜGEHEIME
SPITEX
FOYER DE JOUR
TAGESSTÄTTE
INFANCULTURE
MÜTTER-/VATERBERATUNG
AVEC NOUS CHEZ VOUS - MIT UNS ZU HAUSE

INHALTSVERZEICHNIS

TABLE DES MATIÈRES

	SEITE / PAGE
ORGANISATION GESUNDHEITSNETZ SEE / ORGANISATION RÉSEAU SANTÉ DU LAC	
Organisation / organisation	4
Delegiertenversammlung / assemblée des délégués	4
VORSTAND & GESCHÄFTSLEITUNG DES GESUNDHEITSNETZ SEE / COMITÉ & DIRECTION DU RÉSEAU SANTÉ DU LAC	
Vorstand / comité	5
Geschäftsleitung / direction	6
STATISTIKEN / STATISTIQUES	7-9
BERICHT VORSTAND & GESCHÄFTSLEITUNG DES GESUNDHEITSNETZ SEE / RAPPORT COMITE & DIRECTION DU RESEAU SANTE DU LAC	10-15
BERICHT UND ANTRAG / RAPPORT ET PROPOSITION	16
Bericht Vorstand / Rapport du comité	17
Beschluss und Antrag / Décision et proposition	18
BESTÄTIGUNGSBERICHT REVISIONSSTELLE / RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION	
Bestätigungsbericht Revisionsstelle / Rapport de l'organe de révision	19-22
ÜBERSICHT / APERÇU GÉNÉRAL	23
Ergebnisse / Résultats	24

INHALTSVERZEICHNIS

TABLE DES MATIÈRES

	SEITE / PAGE
ERFOLGSRECHNUNG / COMPTE DE RÉSULTATS	25
Erläuterungen zur Erfolgsrechnung / Notes explicatives concernant le compte de résultats	26 - 29
Sachgruppengliederung	30
Erfolgsrechnung nach Funktionen nach Funktionen	31 - 32
Sachgruppengliederung	33 - 34
Sachgruppengliederung nach Funktionen	35 - 43
 INVESTITIONSRECHNUNG / COMPTE DES INVESTISSEMENTS	 44
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen / Compte des investissements patrimoine administratif	45
Funktionale Gliederung Einzelkonti / Classification fonctionnelle	46 - 47
Sachgruppengliederung / Classification comptes par nature	48 - 49
Erläuterungen zur Investitionsrechnung / Notes explicatives concernant le compte des investissements	50
 BILANZ / BILAN	 51
Erläuterungen zur Bilanz / Commentaires sur le compte bilan	52
Bilanz 3-stufig	53 - 54
Bilanz Einzelkonti	55 - 61
 PLAN-GELDFLUSSRECHNUNG / TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE PLANIFIÉS	 62
Geldflussrechnung / Tableau des flux de trésorerie	63

INHALTSVERZEICHNIS

TABLE DES MATIÈRES

	SEITE / PAGE
ANHANG / ANNEXE	64
A0 Rechnungslegungsgrundsätze, Bilanzierungs und Bewertungsvorschriften	65 - 66
A1 Anlagespiegel / Abschreibungen	67 - 70
A2 Beteiligungsspiegel	71
A3 Rückstellungsspiegel	72
A4 Eigenkapitalausweis	73
A5 Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	74
A7 Verpflichtungskreditkontrolle / Contrôle des crédits d'engagement	75
A8 Kostenverteiler / Clé de répartition des coût	76

Organisation Gesundheitsnetz See / organisation Réseau Santé du Lac

Organisation / organisation

Das Gesundheitsnetz See (GNS) fungiert als umfassendes Versorgungsnetzwerk, das verschiedene ambulante und stationäre Dienste im Seebezirk unter einem gemeinsamen Dach vereint. Als zweisprachige Institution erbringt das GNS seine Leistungen konsequent auf Deutsch und Französisch, um der kulturellen Vielfalt des Bezirks gerecht zu werden. Zum stationären Bereich des Netzwerks gehören die fünf Pflegeheime in Murten, Kerzers, Jeuss, Courtepin und Sugiez, wobei das Angebot in Jeuss durch eine Tagesstätte ergänzt wird. Diese Häuser bilden zusammen mit der Spitex See/Lac, die an den vier Standorten Kerzers, Murten, Gurmels und Courtepin präsent ist, das Fundament der regionalen Gesundheitsversorgung. Ergänzt wird dieses Angebot durch die Mütter- und Väterberatung sowie die zentrale Koordinationsstelle, welche als erste Anlaufstelle für die Bevölkerung des Seebezirks und für Fragen im sozial-medizinischen Bereich dient.

Le Réseau Santé du Lac (RSL) est un réseau de soins global qui regroupe sous un même toit divers services ambulatoires et stationnaires dans le district du Lac. En tant qu'institution bilingue, le RSL dispense systématiquement ses prestations en allemand et en français afin de tenir compte de la diversité culturelle du district. Le volet stationnaire du réseau comprend les cinq établissements médico-sociaux situés à Morat, Chiètres, Jeuss, Courtepin et Sugiez, l'offre à Jeuss étant complétée par un foyer de jour. Ces établissements constituent, avec le service d'aide et de soins à domicile Spitex See/Lac, présent sur les quatre sites de Chiètres, Morat, Gurmels et Courtepin, le fondement des soins de santé régionaux. Cette offre est complétée par le service de puériculture ainsi que par le centre de coordination, qui sert de premier point de contact pour la population du district du Lac et pour les questions relevant du domaine médico-social.

Delegiertenversammlung / assemblée des délégués

Die Delegiertenversammlung (DV) nimmt im Gefüge des GNS die Rolle des obersten Organs ein. Sie setzt sich aus den gewählten Vertreterinnen und Vertretern der 14 Verbandsgemeinden zusammen. Hier zeigt sich die Stärke dieses regionalen Verbandes: Entscheidungen werden gemeinsam getragen und strategisch auf die Bedürfnisse der Bevölkerung abgestimmt.

Au sein du RSL, l'Assemblée des délégués (AD) fait office d'organe suprême. Elle est composée des représentants élus des 14 communes membres. C'est là que réside la force de cette association régionale : les décisions sont prises collectivement et adaptées de manière stratégique aux besoins de la population.

Vorstand & Geschäftsleitung des Gesundheitsnetz See / comité & direction du Réseau Santé du Lac

Vorstand / comité

Der Vorstand bildet die strategische Leitungsebene des GNS. Unter der Leitung der Präsidentin obliegt ihr die Oberaufsicht über die operative Führung sowie die Ausarbeitung strategischer Schwerpunkte. Der Vorstand setzt sich aus gewählten Mitgliedern der jeweiligen Verbandsgemeinden zusammen. Diese personelle Zusammensetzung stellt sicher, dass die Interessen der Gemeinden und die Bedürfnisse der lokalen Bevölkerung direkt in die strategische Planung einfließen. Um die demokratische Legitimation und personelle Erneuerung zu gewährleisten, werden die Vorstandsmitglieder mit jedem Legislaturwechsel neu gewählt.

Le comité constitue l'instance de direction stratégique du RSL. Sous la direction de la présidente, il est chargé de la supervision générale de la gestion opérationnelle ainsi que de l'élaboration des axes stratégiques. Le comité se compose de membres élus des communes membres. Cette composition garantit que les intérêts des communes et les besoins de la population locale sont directement pris en compte dans la planification stratégique. Afin d'assurer la légitimité démocratique et le renouvellement des effectifs, les membres du comité sont réélus à chaque changement de législature.

Michela Mordasini

Vorstandspräsidium / présidence du comité

In Ihrer Funktion seit 2022 - dans sa fonction depuis 2022

Gemeinderätin der Gemeinde Greng / membre du conseil communal de la commune de Greng

Josiane Zeyer

Vize-Präsidium / vice-présidence du comité

In Ihrer Funktion seit 2008 - dans sa fonction depuis 2008

Gemeinderätin der Gemeinde Meyriez / membre du conseil communal de la commune de Meyriez

Christoph Wieland

Mitglied des Vorstandes & Präsident der Delegiertenversammlung / membre du comité et président de l'assemblée des délégués

In seiner Funktion seit 2021 - dans sa fonction depuis 2021

Oberamt Seebezirk / Préfecture district du Lac

Cédric Guillod

Mitglied des Vorstandes / membre du comité

In seiner Funktion seit 2021 - dans sa fonction depuis 2021

Gemeinderat der Gemeinde Mont-Vully / membre du conseil communal de la commune de Mont-Vully

Daniel Wattinger

Mitglied des Vorstandes / membre du comité

In seiner Funktion seit 2016 - dans sa fonctions depuis 2016

Gemeinderat der Gemeinde Kerzers / membre du conseil communal de la commune de Chiètres

Markus Ith

Mitglied des Vorstandes / membre du comité

In seiner Funktion seit 2021 - dans sa fonction depuis 2021

Gemeinderat der Gemeinde Murten / membre du conseil communal de la commune de Morat

Margrit Gamma

Mitglied des Vorstandes / membre du comité

In Ihrer Funktion seit 2021 - dans sa fonction depuis 2021

Gemeinderätin der Gemeinde Gurmels / membre du conseil communal de la commune de Gurmels

Mario Wüthrich

Mitglied des Vorstandes / membre du comité

In Ihrer Funktion seit 2021 - dans sa fonction depuis 2021

Gemeinderat der Gemeinde Courtepin / membre du conseil communal de la commune de Courtepin

Otto Schöb

Mitglied des Vorstandes / membre du comité

November 2023 - Dezember 2025 / novembre 2023 - décembre 2025

Abgeordneter der Gemeinde Misery-Courtion - délégué de la commune de Misery-Courtion

Vorstand & Geschäftsleitung des Gesundheitsnetz See / comité & direction du Réseau Santé du Lac

Geschäftsleitung / direction

Die operative Umsetzung wird durch die Geschäftsleitung sichergestellt. Unter der operativen Gesamtverantwortung werden die Bereiche Spitex, Pflege & Betreuung Langzeitpflege, Hotellerie sowie Infrastruktur & Sicherheit koordiniert. Diese Struktur erlaubt es dem GNS, Synergien effektiv zu nutzen und eine hohe Qualität der Dienstleistungen über das gesamte Netzwerk hinweg zu garantieren.

La mise en œuvre opérationnelle est assurée par la direction. Celle-ci coordonne, sous sa responsabilité opérationnelle globale, les domaines suivants : soins à domicile, soins et accompagnement en soins de longue durée, hôtellerie, ainsi qu'infrastructures et sécurité. Cette structure permet au RSL d'exploiter efficacement les synergies et de garantir une qualité élevée des prestations sur l'ensemble du réseau.

Cédric Borcard

Geschäftsführer Gesundheitsnetz See / directeur général du Réseau Santé du Lac
Dezember 2025 - heute / décembre 2025 - aujourd'hui

Renate Glauser

Leitung Spitex See / Lac - directrice Spitex See/Lac
Februar 2021 - heute / février 2021 - aujourd'hui

Gabrielle Cléménçon

Leitung Pflege & Betreuung / directrice soins longue durée et accompagnement
Februar 2025 - heute / février 2025 - aujourd'hui

Andreas Stalder

Leitung Infrastruktur & Sicherheit / directeur infrastructure & sécurité
November 2025 - heute / novembre 2025 - aujourd'hui

Stephan Portmann

Leitung Hotellerie / directeur hotellerie
November 2024 - Juli 2026 / novembre 2025 - juillet 2026

Philipp Banz

Geschäftsführer Gesundheitsnetz See / directeur général du Réseau Santé du Lac
Oktober 2023 - Juli 2025 / octobre 2023 - juillet 2025

Ramon Uhr

Leitung Zentrale Dienste, Stellvertretender Geschäftsführer / directeur service centraux, adjoint directeur général du Réseau Santé du Lac
Dezember 2020 - September 2025 / décembre 2020 - septembre 2025

Statistiken / statistiques

Langzeitpflege / soins de longue durée	2025	2024
Pflegeheim Kerzers / EMS de Chiètres		
Anzahl Pflegebetten / Lits de soins	38	38
RAI Durchschnitte pro Jahr / RAI Moyennes annuelles	7.24	6.83
Durchschnittsalter der Heimbewohnenden / Âge moyen des résidents	91.8	90.10
Anzahl Eintritte / nombre d'entrée	15	18
Anzahl Austritte / nombre de sortie	16	19
Pflegeheim Murten / EMS de Morat		
Anzahl Pflegebetten / Lits de soins	68	68
RAI Durchschnitte pro Jahr / RAI Moyennes annuelles	5.88	6.72
Durchschnittsalter der Heimbewohnenden / Âge moyen des résidents	91.3	90.20
Anzahl Eintritte / nombre d'entrée	69	104
Anzahl Austritte / nombre de sortie	65	62
Pflegeheim Jeuss / EMS de Jeuss		
Anzahl Pflegebetten / Lits de soins	48	48
RAI Durchschnitte pro Jahr / RAI Moyennes annuelles	6.07	6.07
Durchschnittsalter der Heimbewohnenden / Âge moyen des résidents	88.4	88.2
Anzahl Eintritte / nombre d'entrée	25	14
Anzahl Austritte / nombre de sortie	25	15
Home du Vully Sugiez		
Anzahl Pflegebetten / Lits de soins	36	36
RAI Durchschnitte pro Jahr / RAI Moyennes annuelles	5.8	6.84
Durchschnittsalter der Heimbewohnenden / Âge moyen des résidents	92.4	92
Anzahl Eintritte / nombre d'entrée	16	17
Anzahl Austritte / nombre de sortie	16	18
Home St-François Courtepin		
Anzahl Pflegebetten / Lits de soins	49	48
RAI Durchschnitte pro Jahr / RAI Moyennes annuelles	6.57	7.09
Durchschnittsalter der Heimbewohnenden / Âge moyen des résidents	93	92.9
Anzahl Eintritte / nombre d'entrée	27	13
Anzahl Austritte / nombre de sortie	23	14

Statistiken / statistiques

Ambulante Pflege / soins soins ambulatoires	2025	2024
Spitex See / Lac		
Anzahl Klientinnen und Klienten / nombre de clientes et clients	983	969
Klientinnen und Klienten >80 Jahre / clientes et clients >80 ans	43.8%	43.4%
Anzahl gefahrene Km / nombre de kilomètres parcourus	335'950	347'306
Total Einsätze Pflege und Hauswirtschaft / Nombre total d'interventions soins et service ménage	106'362	106'211

Mütter-/Väterberatung / Puériculture	2025	2024
Anzahl Klientinnen und Klienten / nombre de clientes et de clients	404	354
Anzahl durchgeführte Beratungen in der Beratungsstelle / nombre de consultations réalisées dans nos locaux	843	762
Anzahl durchgeführte Hausberatungen / nombre de consultations réalisées à domicile	250	233
Anzahl durchgeführte Telefon und Emailberatungen / nombre de consultations réalisées par téléphone et par Email	481	347
Geburtenzahl im Seebezirk / Nombre de naissances dans le district du Lac	387	355

Statistiken / statistiques

Human Ressources / Ressources Humaines	2025	2024
Gesundheitsnetz See / Réseau Santé du Lac		
Anzahl Mitarbeitende Langzeitpflege / Nombre d'employés dans le secteur des soins de longue durée	235	238
Anzahl Mitarbeitende Ambulante Pflege / Nombre d'employés dans les soins ambulatoires	107	107
Anzahl Mitarbeitende Hotellerie / Nombre d'employés dans le secteur hôtelier	75	71
Anzahl Mitarbeitenden Technischer Dienst / Nombre d'employés du service technique /	11	9
Anzahl Mitarbeitende Verwaltung / Nombre d'employés dans l'administration	39	43
Anzahl Mitarbeitende Tierpark / Nombre d'employés du parc animalier	3	1
TOTAL	470	469
Lernende & Praktikanten / Apprentis et stagiaires		
Anzahl Lernende Bereich Pflege / Nombre d'apprentis dans le secteur des soins	27	27
Anzahl Lernende Bereich Hotellerie / Nombre d'apprentis dans le secteur de l'hôtellerie	6	5
Anzahl Praktikanten Bereich Pflege / Nombre de stagiaires dans le secteur des soins	16	14
Struktur der Mitarbeitenden / Composition du personnel		
Durchschnittsalter / âge moyen	46	47
Anzahl Frauen / Nombre de femmes	411	415
Anzahl Männer / Nombre d'hommes	59	54
Hotellerie / Hôtellerie	2025	2024
Mahlzeitendienst / Service de repas à domicile		
Anzahl angestellte Fahrer für den Mahlzeitendienst / Nombre de chauffeurs employés pour le service de repas	11	11
Cafeteria der Heime / Cafétéria des EMS		
Anzahl freiwillige Mitarbeitenden / Nombre de bénévoles	23	25

Bericht Vorstand & Geschäftsleitung des Gesundheitsnetz See

Bericht Vorstandspräsidentin 2025

Das Geschäftsjahr 2025 markierte für das Gesundheitsnetz See (GNS) eine Phase der Organisationsentwicklung und der strategischen Konsolidierung. Eine Reorganisation ist kein einfacher Schritt. Sie bedeutet, gewohnte Abläufe und Vorstellungen zu verlassen, kann anstrengend und herausfordernd sein. Es ist daher nachvollziehbar, dass nicht von Anfang an alles perfekt funktioniert.

Umso wichtiger ist es, sich mit Geduld und Offenheit zu begegnen. Verständnis füreinander spielt in dieser Phase eine zentrale Rolle, denn jede und jeder erlebt Veränderungen unterschiedlich. Während einige die Chancen schnell erkennen, brauchen andere mehr Zeit, um sich darauf einzulassen.

Der Prozess bietet die Möglichkeit, Strukturen zu optimieren und langfristig zu harmonisieren. Vieles wurde im Vorfeld sorgfältig geprüft: andere Institutionen wurden analysiert und ein Pilotprojekt durchgeführt. Dennoch kann die Umstellung sowohl Freude als auch Unsicherheit oder Unmut auslösen – auch das ist Teil eines solchen Weges.

Im Zentrum dieser Entwicklung stand die Einführung einer neuen Organisationsstruktur mit übergeordneten Fachfunktionen, die darauf ausgerichtet sind, die einzelnen Standorte mit gebündeltem Expertenwissen zu unterstützen. Ein wesentlicher Meilenstein war dabei das erfolgreiche Ankommen der neuen Bereichsleitungen, die massgeblich zur Zukunftsfähigkeit des Netzwerks beitragen. Stephan Portmann übernahm bereits im November 2024 die Bereichsleitung Hotellerie und sicherte eine standortübergreifend hohe Servicequalität in der Verpflegung und Reinigung. Im Februar 2025 folgte Gabrielle Cléménçon als Bereichsleiterin Pflege und Betreuung, welche mit ihrer umfassenden Erfahrung die fachliche Führung der Pflegedienste stärkt. Komplettiert wurde das Team im April 2025 durch Andreas Stalder, der als Leiter Infrastruktur und Sicherheit sowie das Bauprojektmanagement verantwortet.

Diese neue Führungsstruktur wurde durch die Ernennung von Cédric Borcard zum neuen operativen Geschäftsführer ergänzt, der seine Funktion am 1. Dezember 2025 offiziell antrat. Mit seiner fundierten Erfahrung im Finanzwesen und im Gesundheitssektor bildet er gemeinsam mit den Fachbereichsleitungen ein kompetentes Fundament für die operative Leitung des GNS. Parallel zu diesen personellen Weichenstellungen konnten bedeutende Erfolge in der Infrastruktur verzeichnet werden, allen voran die feierliche Einweihung des vollständig renovierten und erweiterten Home St-François in Courtepin im August 2025. Auch das 20-jährige Jubiläum der Tagesstätte Jeuss im Mai verdeutlichte die Beständigkeit und regionale Verankerung der Dienstleistungen als unverzichtbare Stütze für pflegende Angehörige.

Ein wichtiger Teil der strategischen Weiterentwicklung wurde durch die Delegiertenversammlung im November 2025 gestützt. Die Verbandsgemeinden stimmten zentralen Vorhaben zu, darunter der Einführung einer neuen Software für die Pflegedokumentation sowie dem Ersatz der Fahrzeugflotte für die Spitex See/Lac, was die Effizienz und Qualität der ambulanten Versorgung langfristig sichert.

Trotz dieser positiven Entwicklungen sah sich der Gemeindeverband auch mit Herausforderungen konfrontiert, insbesondere als die Delegiertenversammlung im November das Budget 2026 zur Überarbeitung zurückwies. Der Vorstand nahm diesen Auftrag zur Kostenoptimierung sehr ernst und arbeitete intensiv an Lösungen, welche die finanzielle Tragbarkeit für die Gemeinden sicherte, ohne die Qualität der Versorgung zu beeinträchtigen.

Ein besonderer Dank gebührt unserem Team, den rund 500 Mitarbeitenden sowie, den Mitgliedern des Vorstands die durch ihren unermüdlichen Einsatz die zuverlässige Gesundheitsversorgung im zweisprachigen Seebezirk sicherstellen und die neue Struktur mittragen. Ebenso gilt die Anerkennung den 14 Verbandsgemeinden für ihr Vertrauen und die partnerschaftliche Zusammenarbeit sowie allen Leistungspartnern, die zur hohen Versorgungsqualität des Netzwerks beitragen. Ein unverzichtbarer Teil des GNS-Alltags ist zudem das grosse Engagement der freiwilligen Helferinnen und Helfer, die mit ihrer wertvollen Zeit und Unterstützung massgeblich zur Lebensqualität der Bewohnerinnen und Bewohner sowie der Klientinnen und Klienten beitragen.

Ebenso gilt ein Dank der ehemaligen Geschäftsführung Philipp Banz und Ramon Uhr, die mit viel Engagement den Start für die Reorganisation vorbereitet und die Umsetzung angestossen haben.



Michela Mordasini
Vorstandspräsidentin Gesundheitsnetz See (GNS)

Rapport comité & direction du Réseau Santé du Lac

Rapport de la présidente du comité 2025

L'exercice 2025 a marqué pour le Réseau Santé du Lac (RSL) une phase de développement organisationnel et de consolidation stratégique. Une réorganisation n'est pas une étape facile. Elle implique de s'éloigner des processus et des habitudes bien établis, ce qui peut s'avérer éprouvant et difficile. Il est donc tout à fait compréhensible que tout ne fonctionne pas parfaitement dès le début.

Il est d'autant plus important de faire preuve de patience et d'ouverture d'esprit. La compréhension mutuelle joue un rôle central dans cette phase, car chacun vit les changements différemment. Alors que certains identifient rapidement les opportunités, d'autres ont besoin de plus de temps pour s'y adapter.

Ce processus offre la possibilité d'optimiser les structures et de les harmoniser à long terme. Beaucoup de choses ont été soigneusement examinées en amont : d'autres institutions ont été analysées et un projet pilote a été mené. Néanmoins, cette transition peut susciter aussi bien de la joie que de l'incertitude ou du mécontentement – cela fait également partie d'un tel parcours.

Au cœur de cette évolution se trouvait la mise en place d'une nouvelle structure organisationnelle dotée de fonctions spécialisées de niveau supérieur, destinées à soutenir les différents sites grâce à un savoir-faire expert regroupé. L'arrivée réussie des nouveaux responsables de secteur, qui contribuent de manière décisive à la pérennité du réseau, a constitué une étape importante. Stephan Portmann a pris la direction du secteur Hôtellerie dès novembre 2024 et a assuré une qualité de service élevée dans les domaines de la restauration et du nettoyage sur l'ensemble des sites. En février 2025, Gabrielle Cléménçon a pris la direction du département Soins et accompagnement, renforçant ainsi la gestion technique des services de soins de longue durée grâce à sa grande expérience. L'équipe a été complétée en avril 2025 par Andreas Stalder, qui est responsable de l'infrastructure et de la sécurité ainsi que de la gestion des projets de construction.

Cette nouvelle structure de direction a été complétée par la nomination de Cédric Borcard au poste de nouveau directeur général, qui a officiellement pris ses fonctions le 1er décembre 2025. Fort de sa solide expérience dans les domaines de la finance et de la santé, il constitue, avec les responsables des départements spécialisés, une base solide pour la direction générale du RSL. Parallèlement à ces changements au niveau du personnel, des succès notables ont été enregistrés dans le domaine des infrastructures, notamment l'inauguration officielle en août 2025 de l'EMS St-François à

Courtepin, entièrement rénové et agrandi. Le 20^e anniversaire du Foyer de jour à Jeuss en mai a également mis en évidence la pérennité et l'ancrage régional des services, qui constituent un soutien indispensable pour les proches aidants.

Une partie importante du développement stratégique a été soutenue par l'assemblée des délégués en novembre 2025. Les communes membres ont approuvé des projets centraux, notamment l'introduction d'un nouveau logiciel pour la documentation des soins ainsi que le renouvellement de la flotte de véhicules de Spitex See/Lac, ce qui garantit à long terme l'efficacité et la qualité des soins ambulatoires.

Malgré ces évolutions positives, l'association intercommunale a également été confrontée à des défis, notamment lorsque l'assemblée des délégués a rejeté en novembre le budget 2026 pour révision. Le comité a pris très au sérieux cette mission d'optimisation des coûts et a travaillé d'arrache-pied à la recherche de solutions garantissant la viabilité financière pour les communes sans compromettre la qualité des soins.

Nous tenons à remercier tout particulièrement notre équipe, nos 500 collaboratrices et collaborateurs ainsi que les membres du comité qui, par leur engagement sans faille, garantissent des soins de santé fiables dans le district bilingue du Lac et soutiennent la nouvelle structure. Nous exprimons également notre reconnaissance aux 14 communes membres pour leur confiance et leur collaboration partenariale, ainsi qu'à tous les partenaires prestataires qui contribuent à la haute qualité des soins du réseau. Le grand engagement des bénévoles, qui contribuent de manière significative à la qualité de vie des habitants et des clients grâce à leur temps précieux et à leur soutien, constitue également un élément indispensable du quotidien du RSL.

Nos remerciements vont également à l'ancienne direction générale, composée de Philipp Banz et Ramon Uhr, qui a préparé le lancement de la réorganisation avec beaucoup d'engagement et en a initié la mise en œuvre.



Michela Mordasini
Présidente du conseil d'administration du Réseau Santé du Lac (RSL)

Bericht Vorstand & Geschäftsleitung des Gesundheitsnetz See

Bericht Geschäftsführung 2025

Es ist mir eine grosse Freude, mich in diesem Jahresbericht äussern zu dürfen, auch wenn ich erst seit wenigen Monaten dabei bin. Ich habe meine Tätigkeit beim GNS am 1. Dezember 2025 aufgenommen. Dieser Start hätte nach der Ablehnung des Budgets 2026 an der Delegiertenversammlung im November 2025 als Fehlstart angesehen werden können. Letztendlich ist es jedoch eher eine Chance, eine neue Tätigkeit aufzunehmen und sich direkt in die Details eines Budgets zu vertiefen, das wir letztendlich verteidigen müssen. Dies hat es mir ermöglicht, viele Menschen kennenzulernen und sofort mitten im Geschehen zu sein.

Das vergangene Jahr war für unseren Kerngeschäftsbereich von grossen Herausforderungen geprägt. Die alternde Bevölkerung sowie der Mangel an qualifiziertem Personal sind alltägliche Herausforderungen. An dieser Stelle möchte ich unseren Mitarbeitenden meinen tiefen Dank aussprechen, die diese Herausforderungen mit Bravour meistern. Diese Faktoren zwingen uns dazu, uns ständig neu zu erfinden und vor allem unsere Prozesse für die Zukunft zu überdenken. Nicht zu vergessen ist die Herausforderung der Zweisprachigkeit, mit der wir täglich konfrontiert sind. In diesem Punkt hat mich die gemeinsame Arbeit sowohl auf der Ebene der Netzwerkorganisation als auch auf der Ebene der Mitarbeitenden beeindruckt. Wir können mit Stolz sagen, dass wir eine zweisprachige Einrichtung sind, die in der Lage ist, den Bedürfnissen aller Einwohner unseres Bezirks gerecht zu werden.

Für die Zukunft ist unser Ziel klar. Wir müssen sowohl den Bewohner im Bereich der Pflegeheime als auch den Kunden im Bereich der Spitex in den Mittelpunkt stellen. Diese Menschen sind es, die das GNS am Leben erhalten, und wir neigen allzu sehr dazu, dies unter dem Druck von Budgetzwängen oder anderen kantonalen Auflagen zu vergessen. Wir müssen innovativ sein, Vorschläge machen und initiatives Handeln zeigen, um unsere Betreuungs- und Pflegebedingungen zu verbessern. Mehr denn je geht die Mission des GNS über die reine Pflege hinaus. Diese Mission besteht darin, Lebensräume zu bieten, in denen Würde, menschliche Wärme und Lebensqualität im Mittelpunkt stehen. Unser Netz verfügt über ein immenses Potenzial – es liegt an uns, seine künftige Gestalt zu prägen.

Ich möchte auch dem Vorstand für das Vertrauen danken, das er mir bei meiner Ernennung entgegengebracht hat. Ich danke meinen Kolleginnen und Kollegen in der Geschäftsleitung für den Austausch und ihre hohe Professionalität. Und natürlich danke ich noch einmal unserem grossartigen Personal, das angesichts der vielen Einschränkungen, denen wir unterliegen, einen Balanceakt vollführt. Nicht zu vergessen natürlich unsere Bewohnenden, Kundinnen und Kunden für ihre gute Laune und die kleinen, so wertvollen Anekdoten, die sie uns erzählen. Der Mensch wird in den kommenden Jahren ganz oben auf meiner Prioritätenliste stehen.

Ich freue mich darauf, mich mit Leib und Seele in diese Aufgabe einzubringen und zur Entwicklung unseres wunderbaren Gesundheitsnetzes See beitragen zu können.

Cédric Borcard, Geschäftsführer Gesundheitsnetz See (GNS)

Rapport comité & direction du Réseau Santé du Lac

Rapport de la direction générale 2025

C'est un réel plaisir pour moi de pouvoir m'exprimer dans ce rapport annuel même si je ne suis là que depuis quelques mois. J'ai commencé mon activité au sein du RSL le premier décembre 2025. Ce départ aurait pu être vu comme un faux départ suite au rejet du budget 2026 lors de l'assemblée des délégués de novembre 2025. C'est finalement plutôt une chance de pouvoir commencer une activité et de se replonger dans les détails d'un budget que l'on devra in fine défendre. Cela m'a permis de rencontrer de nombreuses personnes et d'être immédiatement dans le vif du sujet.

L'année écoulée s'inscrit dans un contexte exigeant pour notre cœur d'activités. Le vieillissement de la population comme le manque de personnel qualifié sont des défis du quotidien. Je tiens ici à exprimer ma profonde reconnaissance à notre personnel qui relève avec brio ces contraintes. Ces éléments nous poussent à nous réinventer constamment et surtout à repenser nos processus de demain. Il ne faut pas laisser de côté le défi du bilinguisme que nous vivons au quotidien. Sur ce point, j'ai été impressionné par le travail commun tant au niveau organisation du réseau qu'au niveau des collaborateurs. Nous pouvons fièrement dire que nous sommes une institution bilingue capable de répondre aux besoins de tous les habitants de notre district.

Pour l'avenir, notre objectif est clair. On doit remettre au centre tant le résident pour le secteur EMS que le client pour le secteur des soins à domicile. Ces personnes sont celles qui font vivre le RSL et on a trop tendance à l'oublier sous pression de contraintes budgétaires ou d'autres contraintes cantonales. Nous devons innover, proposer, entreprendre dans le but d'améliorer nos conditions d'accueil et de prise en charge. Plus que jamais, la mission du RSL dépasse le cadre du soin à la personne. Cette mission consiste à offrir des lieux de vie où la dignité, la chaleur humaine et la qualité de vie sont au cœur de nos préoccupations. Notre réseau possède un potentiel immense, à nous d'en façonner les prochains contours.

Je tiens aussi à remercier le comité pour la confiance dont il m'a témoigné lors de mon engagement. Je remercie mes collègues de la direction pour les échanges et leur grande conscience professionnelle. Je remercie bien évidemment encore une fois notre formidable personnel qui fait un travail d'équilibriste avec les nombreuses contraintes qui sont les nôtres. Sans oublier bien entendu nos résidents et nos clients pour leur bonne humeur et les petites anecdotes si précieuses qu'ils peuvent nous transmettre. L'humain aura une place très haute dans le classement de mes priorités pour ces prochaines années.

Je me réjouis de m'impliquer corps et âme dans cette fonction et de pouvoir contribuer au développement de notre magnifique Réseau Santé du Lac.

Cédric Borcard, directeur général Réseau Santé du Lac (RSL)

Bericht und Antrag

Rapport et demande

JAHRESRECHNUNG 2025

Bericht - Einleitung zur Jahresrechnung 2025

Sehr geehrte Damen und Herren,

Gerne präsentieren wir Ihnen die Jahresrechnung für das Jahr 2025 unseres Gesundheitsnetzes, dass sich aus den essenziellen Einrichtungen Spitex, Pflegeheime und Mütter-/Väterberatung zusammensetzt. Da im Berichtszeitraum keine Nachtragskredite vorlagen, wurde auf die Erstellung der Nachtragskredittabelle verzichtet.

Die Jahresrechnung schliesst bei einem budgetierten Gemeindebeitrag von **CHF 9'664'500** mit einem Ergebnis von **CHF 9'662'354** ab, was einem Ertragsüberschuss von rund **CHF 2'146** zugunsten der Gemeinden entspricht. Dies bedeutet eine Abweichung von **0.02 %** gegenüber dem Gemeindevorschuss.

Die grössten Abweichungen vom Budget betreffen die Pauschalbeihilfen und die Spitex.

Bei den Pauschalentschädigungen steigt die Zahl der Begünstigten weiterhin stark an. Ausserdem ist festzustellen, dass der Anteil der Kinder stetig zunimmt. Im Bereich der Spitex ist es der Mangel an qualifiziertem Personal, der die Besetzung der offenen Stellen verhindert.

COMPTES ANNUELS 2025

Rapport – Introduction aux comptes annuels 2025

Mesdames, Messieurs,

Nous avons le plaisir de vous présenter les comptes annuels de l'année 2025 de notre réseau de santé, qui se compose des services essentiels que sont les soins à domicile, les EMS et la puériculture. Étant donné qu'aucun crédit supplémentaire n'a été accordé au cours de la période considérée, il a été renoncé à l'établissement du tableau des crédits supplémentaires.

Les comptes annuels se clôturent avec un résultat de **CHF 9'664'500** pour une contribution communale budgétisée de **CHF 9'662'354**, ce qui correspond à un excédent de recettes d'environ **CHF 2'146** en faveur des communes. Cela représente un écart de **0,02 %** par rapport à l'avance communale.

Les écarts principaux au budget concernent les indemnités forfaitaires et les soins à domicile.

Pour les indemnités forfaitaires, la croissance des bénéficiaires est toujours en forte hausse. On remarque également que la proportion des enfants ne cesse de croître. Pour les soins à domicile, c'est le manque de personnel qualifié qui ne permet pas de recruter pour les postes à pourvoir.

Beschluss und Antrag / Décision et proposition

Der Vorstand beantragt, die Jahresrechnung wie folgt zu beschliessen:
Le comité propose d'approuver les comptes suivants:

1) Erfolgsrechnung / Compte de résultats	Gesamtaufwand / Total des charges	CHF	-45'421'724.48
	Gesamtertrag / Total des revenus	CHF	35'759'370.05
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) / Excédent de revenus (+) / excédent de charges (-) Fr.		-9'662'354.43
2) Investitionsrechnung / Compte des investissements	Ausgaben Verwaltungsvermögen / Dépenses du patrimoine administratif	CHF	-1'453'350.92
	Einnahmen Verwaltungsvermögen / Recettes du patrimoine administratif	CHF	1'453'350.92
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen (-) / Investissements nets du patrimoine administratif (-) CHF		-

- 3) Die Betriebskosten werden den Verbandsgemeinden weiterverrechnet. Die Aufteilung der Kosten erfolgt nach dem jeweiligen Kostenverteiler im Anhang.
3) Les frais d'exploitation seront répercutés aux communes associées. La répartition des coûts s'effectuera selon la clé de répartition des coûts respective qui figure en annexe.

Murten/Morat, 06.05.2026

Gesundheitsnetz See
Réseau Santé du Lac



Düdingen, 7. Mai 2026

Bericht der Revisionsstelle zur Prüfung der Jahresrechnung an die Delegiertenversammlung des Gesundheitsnetz See Murten

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Gesundheitsnetz See – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Rechnungsjahr dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHG; SGF 140.6) und der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHV; SGF 140.61).

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Bestimmungen, der Weisung 10 / 2020 des kantonalen Amtes für Gemeinden (Weisung 10 / 2020) den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) sowie dem Schweizer Prüfungshinweis 60 (PH 60) *Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung* durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind vom Gemeindeverband unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Bestimmungen und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Vorstand ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

CORE Revision AG

Chännelmattstrasse 9
CH-3186 Düdingen

T +41 26 492 78 78
F +41 26 492 78 79

CHE-279.084.618 MWST

CORE Dienstleistungen

Treuhand
Wirtschaftsprüfung
Steuern & MWST
Wirtschafts- & Rechts-
beratung
Vorsorgeberatung

EXPERTsuisse zertifiziertes Unternehmen

core-partner.ch

Verantwortlichkeiten des Vorstandes für die Jahresrechnung

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen Bestimmungen und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Darüber hinaus ist der Vorstand für die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Bestimmungen, der Weisung 10 / 2020, den SA-CH und dem PH 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Bestimmungen, der Weisung 10 / 2020, den SA-CH und dem PH 60 üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- > identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives

Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

- > gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems des Gemeindeverbandes abzugeben.
- > beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit dem Vorstand unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

Im Rahmen unserer Prüfung gemäss Art. 62 Abs. 2 lit. d des GFHG und PS-CH 890 haben wir festgestellt, dass der Gemeindeverband ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung noch nicht in allen wesentlichen Belangen schriftlich dokumentiert hat.

Nach unserer Beurteilung existiert mit Ausnahme des im vorstehenden Absatz dargelegten Sachverhaltes ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung mit einer Bilanzsumme von CHF 45'473'809.23 und einem Aufwandsüberschuss von CHF 9'662'354.43 zu genehmigen.



Christian Stritt

Dipl. Wirtschaftsprüfer
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



Reto Käser

Dipl. Wirtschaftsprüfer
Zugelassener Revisionsexperte



Guin, le 7 mai 2026

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels à l'Assemblée des délégués de l'Association des communes du Réseau Santé du Lac Morat

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association des communes du Réseau Sante du Lac comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de profit et pertes, le compte des investissements, le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi sur les finances communales (LFCo; RSF 140.6) et à l'ordonnance sur les finances communales (OFCo; RSF 140.61).

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément aux dispositions légales cantonales, à la directive du service des communes 10 / 2020 (directive 10 / 2020), aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH) et à la recommandation d'audit suisse 60 Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux (RA-60). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'Association des communes du Réseau Sante du Lac, conformément aux dispositions légales cantonales et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au comité directeur. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

CORE Révision SA

Chännelmattstrasse 9
CH-3186 Guin

T +41 26 492 78 78
F +41 26 492 78 79

CHE-279.084.618 TVA

CORE Services en fiduciaire

Comptabilité
Révision
Fiscalité & TVA
Conseil d'entreprise &
juridique
Conseils prévoyance

Entreprise certifiée
EXPERTsuisse

[core-partner.ch](https://www.core-partner.ch)

Responsabilités du Comité relatives aux comptes annuels

Le Comité est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales cantonales et communales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Comité est responsable de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales, à la directive 10 / 2020, aux NA-CH et à la RA-60 permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales, à la directive 10 / 2020, aux NA-CH et à la RA-60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- > nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes

- > nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de l'Association des communes du Réseau Sante du Lac.
- > nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.

Nous communiquons au Comité, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 62 al. 2 let. d LFCo et à la Norme d'audit suisse 890, nous avons constaté que le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité, avait été appliqué sur les points essentiels des processus analysés, mais n'était pas suffisamment documenté.

Selon notre appréciation, il existe, à l'exception des faits présentés au paragraphe précédent, un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis avec un total du bilan consolidé de CHF 45'473'809.23 et une perte consolidée de CHF 9'662'354.43.



Christian Stritt

Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Reto Käser

Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé

Übersicht

Aperçu

Übersicht Jahresrechnung

Ergebnisse / Résultats		Jahresrechnung Comptes annuels 2025	Budget 2025	Jahresrechnung Comptes annuels 2024
Erfolgsrechnung / Compte de résultats				
Betrieblicher Aufwand / Charges d'exploitation		45'419'099.48	45'837'500.00	45'161'659.30
Betrieblicher Ertrag / Revenus d'exploitation		35'214'532.23	35'942'100.00	34'429'342.56
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit / Résultat d'exploitation		-10'204'567.25	-9'895'400.00	-10'732'316.74
Finanzaufwand / Charges financières		2'625.00	4'700.00	19'438.37
Finanzertrag / Revenus financiers		544'837.82	235'600.00	1'903'233.25
Ergebnis aus Finanzierung / Résultat financier		542'212.82	230'900.00	1'883'794.88
Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires		0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires		0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis / Résultat extraordinaire		0.00	0.00	0.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-9'662'354.43	-9'664'500.00	-8'848'521.86
Résultat annuel du compte de résultats	Excédent de revenus (+), excédent de charges (-)			
Investitionsrechnung / Compte des investissements				
Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement		1'453'350.92	2'376'000.00	3'621'507.10
Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement		1'453'350.92	2'376'000.00	9'600'431.50
Nettoinvestitionen	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	0.00	0.00	5'978'924.40
Investissements nets	Investissements nets (-) / excédent de recettes (+)			

(Ergebnisse = vor der Verteilung an die Verbandsgemeinden)

(Résultats = avant répartition aux communes associées)

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Erläuterung zur Erfolgsrechnung

Zur besseren Übersicht und Fokussierung auf wesentliche Abweichungen beschränkt sich die Kommentierung in der Erfolgsrechnung auf jene Budgetpositionen, bei denen eine Abweichung von mehr als 20'000 Franken des budgetierten Betrags vorliegt.

Afin d'offrir une meilleure vue d'ensemble et de mettre l'accent sur les écarts significatifs, les commentaires relatifs au compte de résultat se limitent aux postes budgétaires présentant un écart supérieur à 20 000 francs par rapport au montant budgété.

GNS Legate / Legs RSL

Konto	Abweichung CHF	K	Kommentar
0221.311	121'726.10	ER2	Finanzierung eines neuen Busses für das Pflegeheim Kerzers aus dem Legat Paul Pfister – Genehmigung durch die DV 26.06.2025. Financement d'un nouveau bus pour le EMS de Chiètres grâce au legs de Paul Pfister – Approuvé par l'assemblée des délégués du 26 juin 2025.

Finanzierungskosten Heime / Frais financiers EMS

Konto	Abweichung CHF	K	Kommentar
4120.363	234'636.60	ER3	Neuer Leistungsvertrag mit Stiftung Hospiz St. Peter Gurmels. Ausserkantonale Pflegeheimaufenthalte. Nachzahlung HFR 2024. Nouveau contrat de prestations avec le Hospice St. Peter Gurmels. Séjours en EMS hors canton. Paiement rétroactif HFR 2024.

Pflegeheim Kerzers / EMS de Chiètres

Konto	Abweichung CHF	K	Kommentar
4121.301	115'331.90	ER4	Stellenerhöhung im Hausdienst. Das Stellenetat wurde im 2024 aufgrund der kantonsärztlichen Kontrollen erhöht, aber nicht im Budget 2025 berücksichtigt. Ebenfalls Langzeitausfälle (siehe Taggelder) Augmentation des effectifs au service de l'intendance. Le nombre de postes a été augmenté en 2024 en raison des contrôles effectués par le médecin cantonal, mais cela n'a pas été pris en compte dans le budget 2025. Également les absences de longue durée (voir indemnités journalières)
4121.311	31'143.05	ER5	Anschaffung Sitzbadewanne, Scheuersaugmaschine und Waschschleudermaschine Achat d'une baignoire-siège, d'une autolaveuse et d'une machine à laver essoreuse

Home du Vully Sugiez

Konto	Abweichung CHF	K	Kommentar
4122.314	75'469.39	ER8	Kontenübergreifende Budgetierung der Konten 4122.3144.01 und 4122.3144.02: Das Gesamtbudget beträgt CHF 85'000. Die Budgetüberschreitung ist auf dringend erforderliche Ersatzbeschaffungen zurückzuführen; Lichtdachsanierung, Zimmersanierung (elektr. Installation, Sanitärarbeiten). Budget inter-comptes pour les comptes 4122.3144.01 et 4122.3144.02 : le budget total s'élève à 85 000 CHF. Le dépassement budgétaire est dû à des achats de remplacement indispensables : rénovation de la verrière, rénovation des pièces (installation électrique, travaux de plomberie).
4122.318	23'000.00	ER9	Wertberichtigung Forderung von zwei Bewohnenden Correction de valeur sur créances de deux résidents
4122.422	-159'907.30	ER10	RAI Durchschnitt ist tief (reell 2025: 5.80 / Budget 2025: 6.89) La moyenne RAI est faible (réel 2025 : 5,80 / Budget 2025 : 6,89)

Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / EMS de Jeuss, Foyer de Jour Les Platanes

Konto	Abweichung CHF	K	Kommentar
4123.312	36'545.20	ER30	Einsatz einer mobilen Heizung im Rahmen des Projekts zur Ersatzbeschaffung der Heizung. Utilisation d'un système de chauffage mobile dans le cadre du projet de remplacement du chauffage.
4123.314	20'677.00	ER31	Dringend erforderliche Ersatzbeschaffungen wie zum Beispiel Boiler. Les remplacements urgents, comme par exemple chauffe-eau.
4123.319	81'426.09	ER14	Tierpark: zusätzlicher Kredit in Höhe von CHF 48'000 bewilligt – Genehmigung durch den Vorstand 03.12.2024. Die Erträge belaufen sich auf CHF 29'330.00. Parc animalier : crédit supplémentaire de CHF 48'000 accordé – approbation par le comité le 03.12.2024. Les recettes s'élèvent à CHF 29'330.00.
4123.422	-215'692.70	ER15	RAI Durchschnitt ist etwas tief (reell 2025: 6.07 / Budget 2025: 6.20) La moyenne RAI est un peu faible (réel 2025 : 6.07 / Budget 2025 : 6.20)

Pflegeheim Murten / Home de Morat

Konto	Abweichung CHF	K	Kommentar
4124.310	33'318.90	ER17	Zu tief budgetiert, liegt aber im Rahmen der Jahresrechnung 2024 Budgété trop bas, mais reste dans les limites des comptes 2024
4124.313	24'205.20	ER19	Nicht budgetierte Aufwände, Blister Vertrag mit Apotheke. Liegt im Rahmen der Jahresrechnung 2024 Dépenses non budgétisées, contrat blister avec la pharmacie. Dans le cadre des comptes annuels 2024
4124.422	209'482.65	ER21	RAI Durchschnitt ist etwas tief (reell 2025: 5.88 / Budget 2025: 6.49) La moyenne RAI est un peu faible (réel 2025 : 5,88 / Budget 2025 : 6,49)

Home St-François Courtepin

Konto	Abweichung CHF	K	Kommentar
4125.422	-421'728.26	ER24	RAI Durchschnitt ist tief (reell 2025: 6.57 / Budget 2025: 7.02) La moyenne RAI est faible (réel 2025 : 6,57 / Budget 2025 : 7,02)

Spitex See / Lac

Konto	Abweichung CHF	K	Kommentar
4210.330	21'057.10	ER32	Die Erhöhung ergibt sich aus dem geänderten Abschreibungssatz für die Spitex Tablette aufgrund einer angepassten Nutzungsdauer. Cette augmentation résulte de la modification du taux d'amortissement des tablettes Spitex en raison d'une durée d'utilisation adaptée.
4210.422	-270'398.96	ER27	Aufgrund von Fachkräftemangel konnten einige Stellen nicht besetzt werden, was dazu führt, dass die entsprechenden KLV-Leistungen fehlen. En raison d'une pénurie de personnel qualifié, certains postes n'ont pas pu être pourvus, ce qui entraîne une interruption des prestations KLV correspondantes
4210.422	-25'455'.28	ER28	Aufgrund Personalengpässen mussten Anfragen abgelehnt werden. Die Priorität lag dabei die Versorgung der Pflege. En raison d'un manque de personnel, certaines demandes ont dû être refusées. La priorité a été donnée à la prise en charge des soins.

Hauspflege – Pauschalentschädigung / Aide familiale – Indemnité forfaitaires

Konto	Abweichung CHF	K	Kommentar
4212.363	631'025.00	ER29	Erneuter Anstieg der Bezüger im Jahr 2025 (insbesondere Kinder) Nouvelle augmentation du nombre de bénéficiaires en 2025 (notamment les enfants)

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Sachgruppengliederung		Jahresrechnung Comptes annuels 2025	Budget 2025	Jahresrechnung Comptes annuels 2024
30	Personalaufwand / Charges de personnel	33'918'766.56	35'677'100.00	33'133'956.12
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	6'746'470.06	6'602'200.00	6'290'283.39
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen / Amortissements du patrimoine administratif PA	716'041.40	689'300.00	741'569.40
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen / Attributions aux fonds et financements spéciaux	382'159.86	78'900.00	1'767'279.54
36	Transferaufwand / Charges de transfert	3'655'661.60	2'790'000.00	3'228'570.85
39	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Aufwand	45'419'099.48	45'837'500.00	45'161'659.30
41	Regalien und Konzessionen / Patentes et concessions	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte / Taxes et redevances	32'670'579.12	33'632'700.00	32'042'859.37
43	Verschiedene Erträge / Revenus divers	60'044.04	2'600.00	17'064.15
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	103'667.92	0.00	5'272.43
46	Transferertrag / Revenus de transferts 1)	2'380'241.15	2'306'800.00	2'364'146.61
49	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Ertrag	35'214'532.23	35'942'100.00	34'429'342.56
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-10'204'567.25	-9'895'400.00	-10'732'316.74
34	Finanzaufwand / Charges financières	2'625.00	4'700.00	19'438.37
44	Finanzertrag / Revenus financiers	544'837.82	235'600.00	1'903'233.25
	Ergebnis aus Finanzierung	542'212.82	230'900.00	1'883'794.88
	Operatives Ergebnis	-9'662'354.43	-9'664'500.00	-8'848'521.86
38	Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires	0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-9'662'354.43	-9'664'500.00	-8'848'521.86

1) Jahresergebnis vor allfälliger Kostenverteilung an die Verbandsgemeinden - siehe Anhang A8

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Nach Funktionen ¹⁾		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG / ADMINISTRATION GÉNÉRALE Nettoaufwand/-ertrag	3'490'736.95	268'175.85 3'222'561.10	3'666'200.00	260'300.00 3'405'900.00	2'607'498.90	357'284.77 2'250'214.13
0110	Delegiertenversammlung / Assemblée des délégués Nettoaufwand/-ertrag	24'377.50	0.00 24'377.50	21'600.00	0.00 21'600.00	16'018.35	0.00 16'018.35
0120	Vorstand des Verbands / Comité directeur de l'association Nettoaufwand/-ertrag	108'742.35	0.00 108'742.35	93'500.00	0.00 93'500.00	75'477.80	0.00 75'477.80
0220	GNS Verwaltung / RSL Administration Nettoaufwand/-ertrag	3'115'559.52	22'618.60 3'092'940.92	3'309'000.00	14'000.00 3'295'000.00	2'268'966.57	97'023.65 2'171'942.92
0221	Legate / Legs Nettoaufwand/-ertrag	479'265.39	479'265.39	64'000.00	64'000.00	1'718'791.10	1'718'791.10
0290	Gebäude GNS Zentrale / Bâtiment centrale RSL Nettoaufwand/-ertrag	124'033.58 3'499.67	127'533.25	123'300.00 4'200.00	127'500.00	114'953.61 13'224.94	128'178.55
0291	Parkplätze GNS / Parking RSL Nettoaufwand/-ertrag	118'024.00	118'024.00	118'800.00	118'800.00	132'082.57	132'082.57
4	GESUNDHEIT / SANTÉ Nettoaufwand/-ertrag	41'451'722.14	35'011'928.81 6'439'793.33	42'112'000.00	35'853'400.00 6'258'600.00	40'854'807.67	34'256'499.94 6'598'307.73
4120	Finanzierungskosten Heime / Frais financiers homes Nettoaufwand/-ertrag	924'636.60	392'901.60 531'735.00	690'000.00	350'000.00 340'000.00	701'370.85	432'548.05 268'822.80
4121	Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres Nettoaufwand/-ertrag	4'805'974.89 52'508.86	4'858'483.75	4'574'700.00 18'000.00	4'592'700.00	4'671'598.74	4'639'910.67 31'688.07
4122	Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez Nettoaufwand/-ertrag	4'405'896.45	4'333'918.14 71'978.31	4'527'600.00	4'474'200.00 53'400.00	4'405'303.08	4'156'423.95 248'879.13
4123	Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes" Nettoaufwand/-ertrag	6'501'905.80	6'346'938.50 154'967.30	6'479'300.00 6'500.00	6'485'800.00	6'526'578.24	6'377'424.84 149'153.40

4124	Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat Nettoaufwand/-ertrag	7'445'479.34 305'956.94	7'751'436.28	7'852'700.00 122'300.00	7'975'000.00	7'761'158.53 53'539.15	7'814'697.68
4125	Pflegeheim St-François Courtepin / Home St-François Courtepin Nettoaufwand/-ertrag	5'602'608.23 55'965.61	5'658'573.84	5'815'100.00 244'000.00	6'059'100.00	5'555'546.33	5'504'184.50 51'361.83
4126	Personalhaus, Landwirtschaft - Heim Jeuss / Maison du personnel, agriculture - Home Jeuss Nettoaufwand/-ertrag	69'839.80 95'140.20	164'980.00	111'700.00 54'800.00	166'500.00	181'500.15	170'590.00 10'910.15
4210	Spitex See-Lac Nettoaufwand/-ertrag	8'545'471.98	5'465'304.90 3'080'167.08	9'509'800.00	5'710'600.00 3'799'200.00	8'155'719.95	5'121'549.50 3'034'170.45
4211	Mütter- und Väterberatung / Centre de puériculture Nettoaufwand/-ertrag	288'967.20	39'367.85 249'599.35	310'600.00	39'300.00 271'300.00	255'562.85	38'890.60 216'672.25
4212	Hauspflege - Pauschalentschädigung /Aide familiale - Indemnité forfataires Nettoaufwand/-ertrag	2'801'983.60	23.95 2'801'959.65	2'184'400.00	200.00 2'184'200.00	2'588'914.50	280.15 2'588'634.35
4900	Fahrdienst "Passepartout" / Transport de malades "Passepartout" Nettoaufwand/-ertrag	58'958.25	0.00 58'958.25	56'100.00	0.00 56'100.00	51'554.45	0.00 51'554.45
9	ABSCHLUSS / CLÔTURE Nettoaufwand/-ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9990	Abschluss / Clôture Nettoaufwand/-ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

1) Ergebnisse vor allfälliger Kostenverteilung an die Verbandsgemeinden - siehe Anhang

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Sachgruppengliederung	Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3 AUFWAND / CHARGES	45'421'724.48		45'842'200.00		45'181'097.67	
30 Personalaufwand / Charges de personnel	33'918'766.56		35'677'100.00		33'133'956.12	
300 Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	108'180.50		92'000.00		72'484.05	
301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	27'942'927.89		29'236'500.00		27'372'906.65	
304 Zulagen / Allocations	419'688.40		419'300.00		357'401.80	
305 Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	5'026'956.15		5'315'000.00		4'919'716.65	
306 Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	21'605.20		21'000.00		69'381.45	
309 Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	399'408.42		593'300.00		342'065.52	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	6'746'470.06		6'602'200.00		6'290'283.39	
310 Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	2'657'651.20		2'702'900.00		2'674'496.19	
311 Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	377'920.00		309'400.00		165'426.56	
312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	869'725.65		904'900.00		842'508.90	
313 Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	1'058'424.09		987'200.00		1'020'173.10	
314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	499'500.00		384'200.00		366'202.55	
315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	848'065.73		849'600.00		802'945.20	
316 Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	169'438.45		166'400.00		176'308.00	
317 Spesenentschädigungen / Dédommagements	266'813.64		282'300.00		256'439.53	
318 Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	-83'826.49		13'000.00		-19'821.58	
319 Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation	82'757.79		2'300.00		5'604.94	
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen / Amortissements du patrimoine administratif PA	716'041.40		689'300.00		741'569.40	
330 Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	716'041.40		689'300.00		741'569.40	
34 Finanzaufwand / Charges financières	2'625.00		4'700.00		19'438.37	
340 Zinsaufwand / Charges d'intérêts	2'625.00		4'700.00		19'438.37	
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen / Attributions aux fonds et financements spéciaux	382'159.86		78'900.00		1'767'279.54	
350 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux des capitaux de tiers	0.00		0.00		1'268'000.00	
351 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre	382'159.86		78'900.00		499'279.54	
36 Transferaufwand / Charges de transfert	3'655'661.60		2'790'000.00		3'228'570.85	
363 Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des	3'655'661.60		2'790'000.00		3'228'570.85	
37 Durchlaufende Beiträge / Subventions redistribuées	0.00		0.00		0.00	

38	Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires	0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00
4	ERTRAG / REVENUS	45'421'724.48	45'842'200.00	45'181'097.67
40	Fiskalertrag / Revenus fiscaux	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen / Patentes et concessions	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte / Taxes et redevances	32'670'579.12	33'632'700.00	32'042'859.37
422	Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension	31'383'382.70	32'471'000.00	30'742'566.81
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écologie et taxes de cours	9'814.00	1'800.00	7'748.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service	127'352.00	128'200.00	148'978.57
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes	783'188.58	690'800.00	769'424.05
426	Rückerstattungen / Remboursements	366'841.84	340'900.00	374'141.94
43	Verschiedene Erträge / Revenus divers	60'044.04	2'600.00	17'064.15
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers	27'784.09	1'600.00	1'635.45
439	Übriger Ertrag / Autres revenus divers	32'259.95	1'000.00	15'428.70
44	Finanzertrag / Revenus financiers	544'837.82	235'600.00	1'903'233.25
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts	56'097.62	37'600.00	67'045.57
444	Wertberichtigungen Anlagen FV / Réévaluations, immobilisations PF	291'346.85	0.00	1'623'962.80
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA	197'393.35	198'000.00	212'224.88
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	103'667.92	0.00	5'272.43
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux comme capital propre	103'667.92	0.00	5'272.43
46	Transferertrag / Revenus de transferts	12'042'595.58	11'971'300.00	11'212'668.47
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques	10'871'077.58	10'877'700.00	9'961'420.46
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers	435'476.60	392'300.00	472'848.55
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif	716'041.40	689'300.00	741'569.41
469	Übriger Transferertrag / Autres revenus de transfert	20'000.00	12'000.00	36'830.05
47	Durchlaufende Beiträge / Subventions à redistribuer	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00
900	Abschluss / Clôture	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG / ADMINISTRATION GÉNÉRALE <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'490'736.95	3'490'736.95	3'666'200.00	3'666'200.00	2'607'498.90	2'607'498.90
01	Legislative, Executive / Légilatif, Exécutif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	133'119.85	0.00 <i>133'119.85</i>	115'100.00	0.00 <i>115'100.00</i>	91'496.15	0.00 <i>91'496.15</i>
011	Legislative / Légilatif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	24'377.50	0.00 <i>24'377.50</i>	21'600.00	0.00 <i>21'600.00</i>	16'018.35	0.00 <i>16'018.35</i>
0110	Delegiertenversammlung / Assemblée des délégués <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	24'377.50	0.00 <i>24'377.50</i>	21'600.00	0.00 <i>21'600.00</i>	16'018.35	0.00 <i>16'018.35</i>
300	Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	2'225.00		3'000.00		0.00	
310	Drucksachen, Publikationen / Imprimés, publications	458.45		1'600.00		451.95	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	21'694.05		17'000.00		15'566.40	
012	Executive / Exécutif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	108'742.35	0.00 <i>108'742.35</i>	93'500.00	0.00 <i>93'500.00</i>	75'477.80	0.00 <i>75'477.80</i>
0120	Vorstand des Verbands / Comité directeur de l'association <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	108'742.35	0.00 <i>108'742.35</i>	93'500.00	0.00 <i>93'500.00</i>	75'477.80	0.00 <i>75'477.80</i>
300	Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	100'996.40		83'000.00		67'175.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	4'730.85		8'000.00		4'277.35	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	3'015.10		2'500.00		4'025.45	
02	Allgemeine Dienste / Services généraux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'357'617.10	3'490'736.95 <i>133'119.85</i>	3'551'100.00	3'666'200.00 <i>115'100.00</i>	2'516'002.75	2'607'498.90 <i>91'496.15</i>
022	Allgemeine Dienste / Services généraux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'115'559.52	3'248'679.37 <i>133'119.85</i>	3'309'000.00	3'424'100.00 <i>115'100.00</i>	2'268'966.57	2'360'462.72 <i>91'496.15</i>
0220	GNS Verwaltung / RSL Administration <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'115'559.52	3'248'679.37 <i>133'119.85</i>	3'309'000.00	3'424'100.00 <i>115'100.00</i>	2'268'966.57	2'360'462.72 <i>91'496.15</i>
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	2'239'413.20		2'362'200.00		1'520'652.25	
304	Zulagen / Allocations	23'847.75		27'400.00		18'297.80	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	434'447.49		426'300.00		297'649.70	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	42'679.82		113'100.00		40'136.36	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	27'008.90		14'000.00		14'086.48	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	140'005.41		167'000.00		167'627.66	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations	164'006.06		152'000.00		132'850.09	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	3'262.45		4'000.00		1'822.60	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	40'888.44		43'000.00		20'743.63	

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	0.00		0.00		55'100.00	
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		2'306.65		0.00		60.00
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		311.95		2'000.00		5'033.60
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		3'226'060.77		3'410'100.00		2'263'439.07
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		0.00		0.00		55'100.00
469	Übriger Transferertrag / Autres revenus de transfert		20'000.00		12'000.00		36'830.05
0221	Legate / Legs	479'265.39	479'265.39	64'000.00	64'000.00	1'718'791.10	1'718'791.10
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	0.00		18'000.00		5'272.43	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	0.00		500.00		0.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	121'726.10		0.00		0.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	18'169.52		13'300.00		7'354.15	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	0.00		2'000.00		3'113.30	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	109.35		3'000.00		0.00	
340	Zinsaufwand / Charges d'intérêts	2'625.00		4'700.00		11'105.07	
350	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux des capitaux de tiers	0.00		0.00		1'268'000.00	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre	336'635.42		22'500.00		423'946.15	
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		55'690.62		35'000.00		60'995.87
344	Wertberichtigungen Anlagen FV / Réévaluations, immobilisations PF		291'346.85		0.00		1'623'962.80
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		28'560.00		29'000.00		28'560.00
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux comme capital propre		103'667.92		0.00		5'272.43
029	Verwaltungsliegenschaften / Immeubles administratifs	242'057.58	242'057.58	242'100.00	242'100.00	247'036.18	247'036.18
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
0290	Gebäude GNS Zentrale / Bâtiment centrale RSL	124'033.58	124'033.58	123'300.00	123'300.00	114'953.61	114'953.61
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	21'709.28		25'000.00		22'501.36	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	13'621.35		18'300.00		14'653.55	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	1'200.00		1'500.00		1'200.00	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	19'002.95		10'000.00		8'098.70	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	68'500.00		68'500.00		68'500.00	
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		59'033.25		59'000.00		59'678.55
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		-3'499.67		-4'200.00		-13'224.94
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		68'500.00		68'500.00		68'500.00
0291	Parkplätze GNS / Parking RSL	118'024.00	118'024.00	118'800.00	118'800.00	132'082.57	132'082.57
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	12'678.90		13'000.00		14'694.50	
304	Zulagen / Allocations	330.00		0.00		0.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	2'295.55		2'400.00		2'872.55	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	1'429.60		1'600.00		1'378.81	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	167.09		100.00		108.47	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	23'393.35		14'000.00		11'942.65	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	27'288.00		26'400.00		27'288.00	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	0.00		100.00		0.00	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	8'800.00		8'800.00		8'800.00	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre	41'641.51		52'400.00		64'997.59	
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service		109'224.00		110'000.00		123'282.57
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		8'800.00		8'800.00		8'800.00
4	GESUNDHEIT / SANTÉ <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	41'451'722.14	41'451'722.14	42'112'000.00	42'112'000.00	40'854'807.67	40'854'807.67
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime / Hôpitaux, établissements médico-sociaux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	29'756'341.11	29'756'341.11	30'051'100.00	30'051'100.00	29'803'055.92	29'803'055.92
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime / Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	29'756'341.11	29'756'341.11	30'051'100.00	30'051'100.00	29'803'055.92	29'803'055.92
4120	Finanzierungskosten Heime / Frais financiers homes <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	924'636.60	924'636.60	690'000.00	690'000.00	701'370.85	701'370.85
363	Beiträge an öffent. Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des tiers	924'636.60		690'000.00		701'370.85	
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		531'735.00		340'000.00		268'822.80
463	Beiträge von öffent. Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		392'901.60		350'000.00		432'548.05
4121	Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	4'805'974.89	4'805'974.89	4'574'700.00	4'574'700.00	4'671'598.74	4'671'598.74
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	3'332'750.35		3'149'000.00		3'226'429.50	
304	Zulagen / Allocations	42'599.00		36'000.00		27'903.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	587'409.75		569'700.00		571'300.70	
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	9'257.20		0.00		28'316.70	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	34'263.47		50'800.00		24'591.90	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	303'182.91		311'200.00		313'080.69	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	39'816.95		10'000.00		11'869.60	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	162'116.55		187'000.00		164'363.40	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	123'228.93		103'800.00		93'413.46	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	56'079.43		40'000.00		75'051.72	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	67'396.15		76'500.00		87'745.42	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	3'209.00		2'700.00		2'642.65	

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	1'955.25		3'200.00		1'699.15	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	8'990.00		2'000.00		10'316.35	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	33'719.95		32'800.00		32'874.50	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		4'510'047.85		4'295'000.00		4'330'753.90
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écologie et taxes de cours		1'234.00		0.00		548.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		179'623.20		144'000.00		165'221.92
426	Rückerstattungen / Remboursements		122'471.30		111'500.00		100'796.65
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		1'723.75		200.00		123.45
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		2'813.70		2'500.00		2'880.75
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		-52'508.86		-18'000.00		31'688.07
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		6'850.00		6'700.00		6'711.50
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		33'719.95		32'800.00		32'874.50
4122	Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez	4'405'896.45	4'405'896.45	4'527'600.00	4'527'600.00	4'405'303.08	4'405'303.08
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	2'933'615.30		3'115'500.00		3'062'006.15	
304	Zulagen / Allocations	40'539.50		42'400.00		45'885.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	533'061.30		564'600.00		548'431.90	
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	0.00		0.00		8'281.35	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	58'411.54		55'300.00		28'867.85	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	247'568.10		236'700.00		253'591.50	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	5'821.20		15'000.00		17'827.10	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	125'426.65		121'500.00		121'181.55	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	137'318.36		123'300.00		127'270.79	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	126'914.74	ER8	85'000.00		37'622.75	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	97'388.81		95'000.00		87'525.52	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	6'943.55		6'800.00		6'668.00	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	6'275.20		2'000.00		7'684.85	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	23'423.55	ER9	1'000.00		2'958.77	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	63'188.65		63'500.00		49'500.00	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		4'130'092.70		4'290'000.00		3'977'783.15
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écologie et taxes de cours		1'680.00		0.00		1'800.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		72'738.80		74'000.00		67'766.75
426	Rückerstattungen / Remboursements		54'084.95		37'000.00		49'441.65
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		2'170.39		400.00		872.40
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		0.15		0.00		0.00
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		3'560.00		2'900.00		2'920.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		71'978.31		53'400.00		248'879.13
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		6'402.50		6'400.00		6'340.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		63'188.65		63'500.00		49'500.00

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4123	Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes" <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	6'501'905.80	6'501'905.80	6'479'300.00	6'479'300.00	6'526'578.24	6'526'578.24
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	4'209'571.90		4'257'000.00		4'314'386.20	
304	Zulagen / Allocations	64'270.00		51'900.00		59'850.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	746'946.00		770'500.00		771'336.30	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	38'526.47		73'000.00		35'351.46	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	411'493.72		435'500.00		421'070.52	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	44'588.37		78'000.00		23'515.15	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	233'545.20	ER30	197'000.00		212'336.50	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	105'023.80		90'800.00		123'538.46	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	85'677.00	ER31	65'000.00		76'716.40	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	147'862.50		131'000.00		141'352.85	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	1'388.00		1'500.00		1'468.00	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	6'952.40		4'300.00		8'988.20	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	914.40		1'000.00		5'540.00	
319	Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation	81'426.09	ER14	0.00		0.00	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	323'719.95		322'800.00		322'794.90	
340	Zinsaufwand / Charges d'intérêts	0.00		0.00		8'333.30	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		ER15 5'696'307.30		5'912'000.00		5'778'461.70
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		195'317.20		161'500.00		183'069.18
426	Rückerstattungen / Remboursements		77'118.70		80'000.00		83'895.80
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		16'308.10		500.00		514.75
439	Übriger Ertrag / Autres revenus divers		29'330.00		0.00		0.00
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		0.75		0.00		0.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		154'967.30		-6'500.00		149'153.40
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		8'836.50		9'000.00		8'688.50
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		323'719.95		322'800.00		322'794.91
4124	Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	7'445'479.34	7'445'479.34	7'852'700.00	7'852'700.00	7'761'158.53	7'761'158.53
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	4'520'997.55		4'799'100.00		4'752'599.05	
304	Zulagen / Allocations	45'071.00		37'800.00		54'525.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	795'179.85		863'500.00		843'391.30	
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	12'348.00		21'000.00		32'783.40	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	62'815.65		83'000.00		54'681.85	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	1'310'033.39	ER17	1'284'600.00		1'296'189.99	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	67'507.85		51'000.00		16'238.40	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	143'557.10		166'000.00		143'437.90	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	242'808.15	ER19	211'800.00		242'126.19	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	86'386.63		76'000.00		65'849.83	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	126'732.53		149'300.00		145'394.82	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	3'002.95		3'000.00		2'231.25	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	4'273.25		2'200.00		9'184.30	

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	-77'437.44		3'000.00		-5'210.55	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	98'319.95		97'400.00		97'400.00	
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux comme capital propre	3'882.93		4'000.00		10'335.80	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension	ER21	7'321'517.35		7'531'000.00		7'329'106.60
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écologie et taxes de cours		3'420.00		0.00		3'600.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		230'076.28		215'800.00		254'337.60
426	Rückerstattungen / Remboursements		65'198.75		68'900.00		77'726.60
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		3'137.45		200.00		59.00
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		5'146.40		4'800.00		4'945.58
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		-293'265.34		-77'100.00		-16'677.35
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		11'928.50		11'700.00		10'660.50
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		98'319.95		97'400.00		97'400.00
4125	Pflegeheim St-François Courtepin / Home St-François Courtepin	5'602'608.23	5'602'608.23	5'815'100.00	5'815'100.00	5'555'546.33	5'555'546.33
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	4'030'382.35		4'139'000.00		4'068'889.80	
304	Zulagen / Allocations	61'662.00		62'000.00		65'941.10	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	703'499.45		749'500.00		716'961.50	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	54'681.34		62'800.00		44'724.25	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	308'442.56		355'000.00		319'902.05	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	31'794.50		46'000.00		18'380.25	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	168'660.60		182'000.00		166'016.85	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	76'541.61		70'800.00		78'575.51	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	62'649.00		46'000.00		32'256.40	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	89'486.97		83'000.00		71'203.42	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	4'924.50		8'000.00		21'207.70	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	8'147.55		4'500.00		10'466.50	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	-3'000.00		5'000.00		-93'879.00	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	4'735.80		1'500.00		34'900.00	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension	ER24	5'486'271.74		5'908'000.00		5'288'918.75
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écologie et taxes de cours		3'480.00		1'800.00		1'800.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		105'423.10		95'500.00		99'028.60
426	Rückerstattungen / Remboursements		47'966.40		43'500.00		62'276.80
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		2'137.75		300.00		5.85
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		1.55		0.00		4.50
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		0.00		0.00		9'350.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		-55'965.61		-244'000.00		51'361.83
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		8'557.50		8'500.00		7'900.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		4'735.80		1'500.00		34'900.00

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4126	Personalhaus, Landwirtschaft - Heim Jeuss / Maison du personnel, agriculture - Home Jeuss	69'839.80	69'839.80	111'700.00	111'700.00	181'500.15	181'500.15
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	39'396.90		45'000.00		55'158.85	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	-36'257.10		0.00		59'641.30	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	66'700.00		66'700.00		66'700.00	
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		98'280.00		99'800.00		103'890.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		-95'140.20		-54'800.00		10'910.15
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		66'700.00		66'700.00		66'700.00
42	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires	11'636'422.78	11'636'422.78	12'004'800.00	12'004'800.00	11'000'197.30	11'000'197.30
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
421	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires	11'636'422.78	11'636'422.78	12'004'800.00	12'004'800.00	11'000'197.30	11'000'197.30
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
4210	Spitex See-Lac	8'545'471.98	8'545'471.98	9'509'800.00	9'509'800.00	8'155'719.95	8'155'719.95
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	6'376'185.39		7'098'000.00		6'149'924.15	
304	Zulagen / Allocations	137'049.15		156'000.00		80'229.90	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	1'168'504.26		1'304'000.00		1'115'486.65	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	80'451.18		111'500.00		101'564.17	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	45'063.57		56'600.00		50'965.35	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	43'994.45		78'800.00		49'846.10	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	22'311.95		31'500.00		20'039.15	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	171'681.22		161'600.00		143'800.96	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	0.00		1'000.00		391.95	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	141'578.61		151'500.00		130'450.03	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	114'600.00		109'000.00		108'159.80	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	194'955.00		220'000.00		193'515.75	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	-459.90		1'000.00		811.55	
319	Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation	1'200.00		2'000.00		5'534.44	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	48'357.10		27'300.00		5'000.00	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		4'239'145.76		4'535'000.00		4'037'542.71
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service		17'978.00		18'000.00		25'546.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		10.00		0.00		0.00
426	Rückerstattungen / Remboursements		1.74		0.00		4.44
439	Übriger Ertrag / Autres revenus divers		2'876.95		0.00		15'311.20
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		64.20		300.00		594.75
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		4'237'038.23		4'929'200.00		4'071'720.85
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		48'357.10		27'300.00		5'000.00
4211	Mütter- und Väterberatung / Centre de puériculture	288'967.20	288'967.20	310'600.00	310'600.00	255'562.85	255'562.85

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	193'076.15		204'000.00		179'069.85	
304	Zulagen / Allocations	4'320.00		5'800.00		4'770.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	36'915.75		37'900.00		35'522.75	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	27'578.95		25'800.00		6'875.25	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	1'996.10		3'800.00		2'792.35	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	961.30		5'600.00		5'248.60	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	486.25		1'600.00		480.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	9'927.10		12'300.00		9'358.80	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	0.00		200.00		0.00	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	8'402.45		7'800.00		6'423.05	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	4'820.00		5'000.00		4'820.00	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	351.45		500.00		131.70	
319	Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation	131.70		300.00		70.50	
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service		150.00		200.00		150.00
439	Übriger Ertrag / Autres revenus divers		53.00		1'000.00		117.50
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		4.45		100.00		136.70
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		288'759.75		309'300.00		255'158.65
4212	Hauspflege - Pauschalentschädigung /Aide familiale - Indemnité forfaitaire	2'801'983.60	2'801'983.60	2'184'400.00	2'184'400.00	2'588'914.50	2'588'914.50
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
300	Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	4'959.10		6'000.00		5'309.05	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	50'256.80		55'700.00		42'455.20	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	6'097.80		10'400.00		4'969.45	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	473.90		1'300.00		486.50	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	9'171.00		10'500.00		8'494.30	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	0.00		500.00		0.00	
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des tiers	2'731'025.00		2'100'000.00		2'527'200.00	
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		23.95		200.00		280.15
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		2'801'959.65		2'184'200.00		2'588'634.35
49	Gesundheitswesen / Santé publique	58'958.25	58'958.25	56'100.00	56'100.00	51'554.45	51'554.45
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
490	Gesundheitswesen / Santé publique	58'958.25	58'958.25	56'100.00	56'100.00	51'554.45	51'554.45
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
4900	Fahrdienst "Passepartout" / Transport de malades "Passepartout"	58'958.25	58'958.25	56'100.00	56'100.00	51'554.45	51'554.45
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	44'000.00		44'000.00		41'800.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	7'868.10		8'200.00		7'516.50	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	500.00		500.00		500.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	1'487.85		3'400.00		1'737.95	

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	5'102.30		0.00		0.00	
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		58'958.25		56'100.00		51'554.45
9	ABSCHLUSS / CLÔTURE <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Investitionsrechnung / Compte des investissements

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen / Compte des investissements patrimoine administratif

Investitionsrechnung, Sachgruppen / Compte des investissements, compte par nature		Jahresrechnung 2025	Budget 2025	Jahresrechnung 2024
Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement				
50	Sachanlagen / Immobilisations corporelles	1'453'350.92	2'376'000.00	3'576'107.35
51	Investitionen auf Rechnung Dritter / Investissements pour le compte de tiers	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen / Immobilisations incorporelles	0.00	0.00	45'399.75
54	Darlehen / Prêts	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien / Participations et capital social	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge / Propres subventions d'investissements	0.00	0.00	0.00
58	Ausserordentliche Investitionen / Dépenses d'investissements extraordinaires	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement		1'453'350.92	2'376'000.00	3'621'507.10
Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement				
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations corporelles dans le patrimoine financier PF	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen / Remboursements	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung immaterielle Anlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations incorporelles dans le patrimoine financier PF	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung / Subventions d'investissements acquises 1)	1'453'350.92	2'376'000.00	9'600'431.50
64	Rückzahlung von Darlehen / Remboursements de prêts	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen / Transferts de participations	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge / Remboursement de propres subventions d'investissements	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement		1'453'350.92	2'376'000.00	9'600'431.50
Investitionen / Investissement				
Total Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement		1'453'350.92	2'376'000.00	3'621'507.10
Total Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement		1'453'350.92	2'376'000.00	9'600'431.50
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		0.00	0.00	5'978'924.40

Investitionsrechnung, Einzelkonten		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
4	GESUNDHEIT / SANTÉ <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	1'453'350.92	1'453'350.92 <i>0.00</i>	2'376'000.00	2'376'000.00 <i>0.00</i>	3'621'507.10	9'600'431.50 <i>0.00</i>
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime / Hôpitaux, établissements médico-sociaux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	1'453'350.92	1'453'350.92 <i>0.00</i>	2'376'000.00	2'376'000.00 <i>0.00</i>	3'401'850.00	9'380'774.40 <i>0.00</i>
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime / Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	1'453'350.92	1'453'350.92 <i>0.00</i>	2'376'000.00	2'376'000.00	3'401'850.00	9'380'774.40 <i>0.00</i>
4121	Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	121'726.10	121'726.10 <i>0.00</i>	0.00	0.00 <i>0.00</i>	10'259.60	98'352.65
4121.5040.01	Überbauung Holzgasse Kerzers/ Lotissement Holzgasse Chiètres	0.00		0.00		1'179.65	
4121.5290.01	Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL	0.00		0.00		9'079.95	
4121.5060.13	Bus für das Pflegeheim Kerzers (über Legat Paul Pfister) Bus pour l'EMS de Chiètres (via legs Paul Pfister)	IR1 121'726.10		0.00		0.00	
4121.6320.01	Investitionsbeiträge von Gemeinden		0.00		0.00		98'352.65
4121.6370.01	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten Contributions aux investissements de ménages privés		121'726.10		0.00		0.00
4122	Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	100'148.60	100'148.60 <i>0.00</i>	116'000.00	116'000.00 <i>0.00</i>	22'408.75	130'532.80
4122.5040.02	Anschluss Fernwärme / Raccordement au chauffage à distance Nachtragkredit Anschluss Fernwärme	0.00		0.00		-9'835.00	
4122.5040.02	Crédit supplémentaire pour le raccordement au chauffage à distance Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully						
4122.5040.03	Crédit de construction 1ère étape transformation Home du Vully	IR2 100'148.60		116'000.00		8'336.15	
4122.5040.10	Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den technischen Anlagen Travaux d'adaptation, de rénovation et de remplacement des installations techniques	0.00		0.00		14'827.65	
4122.5290.01	Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL	0.00		0.00		9'079.95	
4122.6320.01	Investitionsbeiträge von Gemeinden Contributions aux investissements des communes	0.00	100'148.60		116'000.00		130'532.80
4123	Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes" <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	334'133.82	334'133.82 <i>0.00</i>	467'000.00	467'000.00 <i>0.00</i>	19'877.40	9'039'424.55
4123.5040.05	Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) Complexe de bâtiments Jentes (façade)	IR3 38'772.15		87'000.00		10'797.45	
4123.5040.06	Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept WG 1. Stock und Sanierung Personalgarderobe Rénovation des 4 dernières anciennes salles de bain, adaptation du concept de sécurité pour la cohabitation 1er étage et rénovation des vestiaires du personnel	IR4 400.42		230'000.00		0.00	

4123.5040.11	Ersatzbeschaffung Heizung / Remplacement du chauffage	IR5	294'961.25		150'000.00		
4123.5290.01	Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL		0.00		0.00	9'079.95	
4123.6320.01	Investitionsbeiträge von Gemeinden			334'133.82		467'000.00	9'039'424.55
4124	Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat		0.00	0.00	0.00	0.00	9'079.95
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>			<i>0.00</i>		<i>0.00</i>	
4124.5290.01	Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL		0.00		0.00	9'079.95	
4124.6320.01	Investitionsbeiträge von Gemeinden						
	Contributions aux investissements des communes			0.00		0.00	9'079.95
4125	Heim Courtepin / Home Courtepin		897'342.40	897'342.40	1'793'000.00	1'793'000.00	3'340'224.30
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>			<i>0.00</i>		<i>0.00</i>	
	Neu- und Umbau Home St-François						
4125.5040.08	Nouvelle construction et transformation Home St-François	IR6	897'342.40		1'655'000.00		3'331'144.35
4125.5040.12	Planungskredit Villa Courtepin / Crédit de planification pour la Villa Courtepin		0.00		138'000.00		0.00
4125.5290.01	Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL		0.00		0.00	9'079.95	
	Investitionsbeiträge von Gemeinden						
4125.6320.01	Contributions aux investissements des communes			897'342.40		1'793'000.00	103'384.45
42	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires		0.00	0.00	0.00	0.00	219'657.10
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>			<i>0.00</i>		<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
421	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires		0.00	0.00	0.00	0.00	219'657.10
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>			<i>0.00</i>			<i>0.00</i>
4210	Spitex See-Lac		0.00	0.00	0.00	0.00	219'657.10
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>			<i>0.00</i>		<i>0.00</i>	
4210.5060.03	Fahrzeuge / Véhicules		0.00		0.00		77'367.75
4210.5060.04	Tablets / Tablets		0.00		0.00		142'289.35
	Investitionsbeiträge von Gemeinden						
4210.6320.01	Contributions aux investissements des communes			0.00		0.00	219'657.10
	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten						
4210.6370.01	Contributions aux investissements de ménages privés			0.00		0.00	0.00
9	ABSCHLUSS / CLÔTURE		1'453'350.92	1'453'350.92	2'376'000.00	2'376'000.00	9'600'431.50
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						<i>5'978'924.40</i>
9990	Abschluss / Clôture		1'453'350.92	1'453'350.92	2'376'000.00	2'376'000.00	9'600'431.50
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						<i>5'978'924.40</i>
9990.5900.01	Passivierte Einnahmen / Report au bilan		1'453'350.92		2'376'000.00		9'600'431.50
9990.6900.01	Aktivierete Ausgaben / Report au bilan			1'453'350.92		2'376'000.00	3'621'507.10

Investitionsrechnung / compte des investissements

Sachgruppengliederung / Classification comptes par nature		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	INVESTITIONSAUSGABEN / DÉPENSES	2'906'701.84		4'752'000.00		13'221'938.60	
50	Sachanlagen / Immobilisations corporelles	1'453'350.92		2'376'000.00		3'576'107.35	
504	Hochbauten / Bâtiments	1'331'624.82		2'376'000.00		3'356'450.25	
506	Mobilien / Biens meubles	121'726.10		0.00		219'657.10	
51	Investitionen auf Rechnung Dritter / Investissements pour le compte de tiers	0.00		0.00		0.00	
52	Immaterielle Anlagen / Immobilisations incorporelles	0.00		0.00		45'399.75	
54	Darlehen / Prêts	0.00		0.00		0.00	
55	Beteiligungen und Grundkapitalien / Participations et capital social	0.00		0.00		0.00	
56	Eigene Investitionsbeiträge / Propres subventions d'investissements	0.00		0.00		0.00	
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge / Subventions d'investissements redistribuées	0.00		0.00		0.00	
58	Ausserordentliche Investitionen / Dépenses d'investissements extraordinaires	0.00		0.00		0.00	
59	Übertrag an Bilanz / Report au bilan	1'453'350.92		2'376'000.00		9'600'431.50	
590	Passivierungen / Report de recettes au bilan	1'453'350.92		2'376'000.00		9'600'431.50	
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations corporelles dans le patrimoine financier PF		0.00		0.00		0.00
61	Rückerstattungen / Remboursements		0.00		0.00		0.00
62	Übertragung immaterielle Anlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations incorporelles dans le patrimoine financier PF		0.00		0.00		0.00

63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung / Subventions d'investissements acquises	1'453'350.92	2'376'000.00	9'600'431.50
632	Gemeinden und Gemeindezweckverbände / Collectivités publiques locales	1'331'624.82	2'376'000.00	9'600'431.50
637	Private Haushalte / Ménages privés	121'726.10	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen / Remboursements de prêts	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen / Transferts de participations	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge / Remboursement de propres subventions d'investissements	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge / Subventions d'investissements à redistribuer	0.00	0.00	0.00
68	Ausserordentliche Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement extraordinaires	0.00	0.00	0.00
69	Übertrag an Bilanz / Report au bilan	1'453'350.92	2'376'000.00	3'621'507.10
690	Aktivierungen Investitionen / Report de dépenses au bilan	1'453'350.92	2'376'000.00	3'621'507.10

Erläuterungen zur Investitionsrechnung / Notes explicatives concernant le compte des investissements

4121 Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres

Konto Compte		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz Difference		
4121.5060.13	IR1	CHF 121'726.10	CHF 0.00	CHF 121'726.10		Projekt im 2025 abgeschlossen

4122 Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez

Konto Compte		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz Difference		
4122.5040.03	IR2	CHF 100'148.60	CHF 116'000.00	-CHF 15'851.40		Projekt noch nicht abgeschlossen

4123 Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes"

Konto Compte		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz Difference		
4123.5040.05	IR3	CHF 38'772.15	CHF 87'000.00	-CHF 48'227.85		Projekt im 2025 abgeschlossen
4123.5040.06	IR4	CHF 400.42	CHF 230'000.00	-CHF 229'599.58		Projekt noch nicht abgeschlossen
4123.5040.11	IR5	CHF 294'961.25	CHF 150'000.00	CHF 144'961.25		Projekt im 2025 abgeschlossen

4125 Heim Courtepin / Home Courtepin

Konto Compte		Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz Difference		
4125.5040.08	IR6	CHF 897'342.40	CHF 1'655'000.00	-CHF 757'657.60		Projekt im 2025 abgeschlossen

Bilanz / Bilan

Erläuterungen zur Bilanz / Commentaires sur le compte de bilan

Aktiven / Actif

Konto	BI	Kommentar
2001 / 2043	BI1	Das Pflegepersonal erbringt KVG-pflichtige und nicht KVG-pflichtige Pflegeleistungen. Die Einnahmen der Krankenkassen decken den KVG-pflichtigen Teil ab. Die Einnahmen der Betreuungskosten, zusammen mit den Subventionen der öffentlichen Hand, decken die nicht KVG-pflichtigen Leistungen ab. Im Prinzip sind die Einnahmen gleich hoch wie die Ausgaben. Wegen der Personalfluktuaton, der Ein- und Austritte der Heimbewohnenden und des Wechsels der Pflegeintensität ergeben sich pro Heim Unterschiede zum Budget. Le personnel soignant fournit des prestations de soins soumises à la LAMal et d'autres non soumises à la LAMal. Les recettes des caisses-maladie couvrent la partie soumise à la LAMal. Les recettes des frais de prise en charge, ajoutées aux subventions des pouvoirs publics, couvrent les prestations non soumises à la LAMal. En principe, les recettes sont égales aux dépenses. En raison de la fluctuation du personnel, des entrées et sorties des résidents des homes et du changement de l'intensité des soins, il y a des différences par homes par rapport au budget.
1080 / 1084 / 1400	BI2	Umgliederung Bauland und Grundstück Legat in das Finanzvermögen Reclassement du terrain à bâtir et du legs foncier dans immobilisations corporelles

Bilanz / Bilan

Aktiven / Actif		01.01.2025	Zunahme	Abnahme	31.12.2025
Finanzvermögen / Patrimoine financier					
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen / Disponibilités et placements à court terme	2'932'330.42	55'401'245.11	54'270'299.89	4'063'275.64
101	Forderungen / Créances	3'174'219.57	46'956'933.14	47'155'576.77	2'975'575.94
102	Kurzfristige Finanzanlagen / Placements financiers à court terme	0.00	0.00	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen / Actifs de régularisation	448'065.32	3'778'079.08	2'932'953.52	1'293'190.88
106	Vorräte und angefangene Arbeiten / Marchandises, fournitures et travaux en cours	137'197.80	64'117.50	25'815.30	175'500.00
107	Finanzanlagen / Placements financiers	4'324'974.97	1'508'638.27	1'275'859.97	4'557'753.27
108	Sachanlagen Finanzvermögen / Immobilisations corporelles PF	0.00	0.00	0.00	2'446'000.00
109	Forderungen gegenüber Spezialfinanzierungen u. Fonds im Fremdkapital / Créances envers les financements spéciaux et les fonds des capitaux de tiers	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Finanzvermögen / Patrimoine financier		11'016'788.08	107'709'013.10	105'660'505.45	15'511'295.73
Verwaltungsvermögen / Patrimoine administratif					
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen / Immobilisations corporelles PA	30'524'388.38	15'668'587.22	14'949'210.68	28'797'764.92
142	Immaterielle Anlagen / Immobilisations incorporelles PA	116'815.60	31'248.58	13'315.60	134'748.58
144	Darlehen / Prêts	0.00	0.00	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien / Participations, capital social	1'030'000.00	0.00	0.00	1'030'000.00
146	Investitionsbeiträge / Subventions d'investissement	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen / Patrimoine administratif		31'671'203.98	15'699'835.80	14'962'526.28	29'962'513.50
Total Aktiven / Actif		42'687'992.06	123'408'848.90	120'623'031.73	45'473'809.23

Bilanz / Bilan

Passiven / PASSIF		01.01.2025	Zunahme	Abnahme	31.12.2025
Kurzfristiges Fremdkapital / Capitaux à court terme					
200	Laufende Verbindlichkeiten / Engagements courants	1'648'972.86	94'127'510.26	93'953'804.66	1'475'267.26
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten / Engagements financiers à court terme	21'778.14	3'044'839.82	3'025'207.25	2'145.57
204	Passive Rechnungsabgrenzungen / Passifs de régularisation	2'420'131.74	18'243'790.39	18'992'494.86	3'168'836.21
205	Kurzfristige Rückstellungen / Provisions à court terme	696'000.00	8'989'780.00	8'870'080.00	576'300.00
Total Kurzfristiges Fremdkapital / Capitaux à court terme		4'786'882.74	124'405'920.47	124'841'586.77	5'222'549.04
Langfristiges Fremdkapital / Capitaux à long terme					
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten / Engagements financiers à long terme	30'336'624.60	716'093.90	2'786'698.60	32'407'229.30
208	Langfristige Rückstellungen / Provisions à long terme	124'577.72	11'961.26	12'742.36	125'358.82
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital / Engagements envers les financements spéciaux et les fonds des capitaux de tiers	241'292.61	60'202.23	60'725.36	241'815.74
Total Langfristiges Fremdkapital / Capitaux à long terme		30'702'494.93	788'257.39	2'860'166.32	32'774'403.86
Total Fremdkapital / Capitaux de tiers		35'489'377.67	125'194'177.86	127'701'753.09	37'996'952.90
Eigenkapital / Capital propre					
290	Spezialfinanzierungen im EK / Financements spéciaux enregistrés sous capital propre	0.00	0.00	0.00	0.00
291	Fonds, Legate / Fonds, legs	7'198'614.39	103'917.92	382'159.86	7'476'856.33
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2) / Réserve liée au retraitement (introduction MCH2	0.00	0.00	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen / Réserve liée au retraitement du patrimoine finar	0.00	0.00	0.00	0.00
298	Übriges Eigenkapital / Autres capitaux propres	0.00	0.00	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag / Excédent ou découvert du bilan	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Eigenkapital / Capitaux de tiers		7'198'614.39	103'917.92	382'159.86	7'476'856.33
Total Passiven / Passif		42'687'992.06	125'298'095.78	128'083'912.95	45'473'809.23

Bilanz / Bilan

Aktiven / Actif		01.01.2025	Zunahme	Abnahme	31.12.2025
1	Aktiven / Actif	42'687'992.06	123'408'848.90	120'623'031.73	45'473'809.23
10	Finanzvermögen / Patrimoine financier	11'016'788.08	107'709'013.10	105'660'505.45	15'511'295.73
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen / Disponibilités et placements à court terme	2'932'330.42	55'401'245.11	54'270'299.89	4'063'275.64
1000	Kasse / Caisse	30'875.40	317'642.80	327'604.65	20'913.55
10000.01	Kasse Kerzers	2'363.10	26'585.20	23'788.05	5'160.25
10000.02	Kasse Sugiez	2'074.40	47'095.65	46'699.55	2'470.50
10000.03	Kasse Jeuss	6'659.20	89'128.50	93'326.75	2'460.95
10000.04	Kasse Murten	10'003.65	35'401.00	45'127.00	277.65
10000.05	Kasse Courtepin	1'713.75	46'448.85	46'810.50	1'352.10
10000.06	Kasse GNS Zentrale	738.85	3'355.15	3'735.55	358.45
10000.14	Kasse Cafeteria Murten	1'342.25	46'008.40	43'828.80	3'521.85
10000.15	Kasse Cafeteria Courtepin	400.00	-	-	400.00
10000.20	Kasse SP Kerzers	523.75	7'008.05	6'010.40	1'521.40
10000.21	Kasse SP Haut-Lac	849.70	3'685.00	3'431.00	1'103.70
10000.22	Kasse SP Gurmels	689.65	5'526.70	5'683.15	533.20
10000.23	Kasse SP Murten	1'404.50	4'545.00	4'530.45	1'419.05
10000.24	Kasse MVB	99.70	2'300.00	2'065.25	334.45
10000.25	Kasse Zentrale	2'012.90	555.30	2'568.20	-
1001	Post / Poste	78'956.62	95'309.05	105'165.03	69'100.64
10010.01	PostFinance Kerzers	11'871.00	5'010.20	390.00	16'491.20
10010.02	PostFinance Sugiez	6'505.91	22'819.30	26'256.50	3'068.71
10010.03	PostFinance Jeuss	18'522.86	62'851.05	31'833.18	49'540.73
10010.04	PostFinance Murten	42'056.85	4'628.50	46'685.35	-
10010.20	PostFinance Spitex	-	-	-	-
1002	Bank / Banque	2'822'498.40	54'988'293.26	53'837'530.21	3'973'261.45
10020.01	FKB GNS-RSL 30 01 193.699-09	1'736'063.45	43'333'700.14	42'276'329.99	2'793'433.60
10020.02	FKB 30 01 620.158-03 Investitionsfonds	43'930.90	910'859.72	902'973.52	51'817.10
10020.03	FKB 30 01 765.417-07 "TWINT-Zlg"	68.15	43'063.03	1'292.08	41'839.10
10020.04	FKB 30 01 800.289-03 "PPBW"	-	7'434.32	78.97	7'355.35
10020.30	FKB Umbau Spital 30 01 193.698-01	584'142.80	169.50	82.00	584'230.30
10020.31	FKB 30 01 756.653-05 "Spendenkonto PH Kerzers"	-	9'020.10	1'295.60	7'724.50

10020.32	FKB 30 01 756.652-08 "Spendenkonto PH Sugiez"	-	15'050.20	14'440.85	609.35
10020.33	FKB 30 01 756.650-03 "Spendenkonto PH Jeuss"	-	66'474.70	43'185.45	23'289.25
10020.34	FKB 30 01 756.651-00 "Spendenkonto PH Murten"	-	55'988.83	48'118.83	7'870.00
10020.35	FKB "Dons en faveur du Home St-François Courtepin"	17'357.70	26'199.86	43'552.16	5.40
10020.41	FKB Pauschalentschädigungen 30 01 595.572-00	65'331.65	2'700'023.95	2'730'231.35	35'124.25
10020.70	FKB Spitex See/Lac 30 01 431.206-05	322'734.05	7'543'136.91	7'493'915.51	371'955.45
10020.72	FKB 30 01 618.823-09 - Spenden Stp Kerzers	12'153.35	8'784.85	6'840.30	14'097.90
10020.73	FKB 30 01 636.485-06 - Spenden Stp HLV	3'850.15	730.45	3'459.15	1'121.45
10020.74	FKB 30 01 636.486-05 - Spenden Stp Gurmels	4'465.10	3'170.65	4'106.80	3'528.95
10020.75	FKB 30 01 648.474-07 - Spenden Stp Murten	3'223.35	3'292.60	3'422.45	3'093.50
10020.76	FKB 11 Mietkaution 30 01 496.964-01	4'035.95	2.45	-	4'038.40
10020.77	FKB MVB 30 01 508.277-00	25'141.80	261'191.00	264'205.20	22'127.60
101	Forderungen / Créances	3'174'219.57	46'956'933.14	47'155'576.77	2'975'575.94
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten / Créances résultant de livraisons et de prestations envers des tiers	3'084'440.82	45'946'686.69	46'142'027.32	2'889'100.19
10100.01	Debitoren Heimbewohner	2'517'085.30	28'190'944.80	28'445'581.70	2'262'448.40
10100.03	Übrige Debitoren	161'963.37	13'310'543.52	13'345'183.97	127'322.92
10100.04	Debitor Heizung	48'661.30	64'105.85	48'661.30	64'105.85
10100.18	Debitoren Spitex	544'911.35	4'234'103.40	4'269'600.35	509'414.40
10100.91	WB Debitoren	-142'000.00	94'000.00	33'000.00	-81'000.00
10100.92	WB übr. Debitoren	-59'641.30	36'257.10	-	-23'384.20
10100.99	WB Debitoren Spitex	-8'200.00	500.00	-	-7'700.00
10101.01	Verrechnungssteuer	21'660.80	16'232.02	-	37'892.82
1011	Kontokorrente mit Dritten / Comptes courants avec des tiers	86'938.75	-	-	86'938.75
10110.01	Kontokorrent SPS Kerzers	-86'224.85	-	-	-86'224.85
10110.02	Kontokorrent SPS Sugiez	155'413.70	-	-	155'413.70
10110.03	Kontokorrent SPS Jeuss	-48'542.15	-	-	-48'542.15
10110.04	Kontokorrent SPS Murten	178'959.45	-	-	178'959.45
10110.05	Kontokorrent SPS Courtepin	-112'667.40	-	-	-112'667.40
1019	Übrige Forderungen / Autres créances	2'840.00	1'010'246.45	1'013'549.45	-463.00
10190.01	Depot Parkplatzautomat Murten	2'150.00	-	-	2'150.00
10190.02	Depot Hinterlegung Spitex	400.00	-	-	400.00
10191.01	Kant. Familienzulagen	290.00	792'776.35	796'079.35	-3'013.00
10191.02	Kant. Familienzulagen Spitex	-	217'470.10	217'470.10	-
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen / Actifs de régularisation	448'065.32	3'778'079.08	2'932'953.52	1'293'190.88
1041	Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens, services et autres charges d'exploitation	159'177.17	2'733'703.90	2'644'065.37	248'815.70

10410.01	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand		97'750.22	2'005'163.75	1'932'490.22	170'423.75
10410.10	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand Spitex		61'426.95	728'540.15	711'575.15	78'391.95
1046	Aktive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung / Actifs de régularisation, compte des investissements		288'888.15	1'044'375.18	288'888.15	1'044'375.18
10460.01	RA aktive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung		288'888.15	1'044'375.18	288'888.15	1'044'375.18
106	Vorräte und angefangene Arbeiten / Marchandises, fournitures et travaux en cours		137'197.80	64'117.50	25'815.30	175'500.00
1060	Handelswaren / Articles de commerce		137'197.80	64'117.50	25'815.30	175'500.00
10600.01	Vorräte Heizöl		23'197.80	19'017.50	13'215.30	29'000.00
10600.02	Vorräte Diverses		114'000.00	45'100.00	12'600.00	146'500.00
107	Langfristige Finanzanlagen / Placements financiers à long terme		4'324'974.97	1'508'638.27	1'275'859.97	4'557'753.27
1070	Aktien und Anteilscheine / Actions et parts sociales		4'324'974.97	1'508'638.27	1'275'859.97	4'557'753.27
10700.01	Wertschriften		100.00	-	-	100.00
10700.05	Valiant Depot Legate 50.299.784.956.2		3'629'762.90	888'112.25	518'620.20	3'999'254.95
10700.52	Raiffeisen a.St.Spi. 33 4107 1		167'190.79	645.37	106.57	167'729.59
10700.53	FKB Legate 50.299.784.186.3		58'284.58	590'702.10	623'028.55	25'958.13
10700.54	FKB Erbschaft Paul Pfister		305'470.30	29'130.95	134'063.85	200'537.40
10700.59	FKB Erbschaft Olga Kaltenrieder		163'966.40	47.60	40.80	163'973.20
10702.01	Genossensch. Raiffeisen a.St.Sp.		200.00	-	-	200.00
108	Sachanlagen FV / Immobilisations corporelles PF		-	-	-	2'446'000.00
1080	Grundstücke FV / Terrains PF		-	-	-	1'970'000.00
10800.01	Grundstücke FV / Terrains PF	BI2	-	-	-	1'970'000.00
1084	Gebäude FV / Bâtiments PF		-	-	-	476'000.00
10840.01	Gebäude FV / Bâtiments PF	BI2	-	-	-	476'000.00
14	Verwaltungsvermögen / Patrimoine administratif		31'671'203.98	15'699'835.80	14'962'526.28	29'962'513.50
140	Sachanlagen VV / Immobilisations corporelles PA		30'524'388.38	15'668'587.22	14'949'210.68	28'797'764.92
1400	Grundstücke VV / Terrains PA		2'446'000.00	-	-	-
14000.01	Grundstücke VV	BI2	2'446'000.00	-	-	-
1404	Hochbauten VV / Bâtiments PA		13'463'868.70	14'215'236.30	584'568.70	27'094'536.30
14040.05	Hochbauten (Gemeindebeiträge)		15'467'935.60	14'215'236.30	-	29'683'171.90
14040.95	WB Hochbauten (Gemeindebeiträge)		-2'648'166.90	-	560'568.70	-3'208'735.60

14040.06	Hochbauten (Legate)	500'454.45	-	-	500'454.45
14040.96	WB Hochbauten (Legate)	-103'854.45	-	15'200.00	-119'054.45
14040.07	Hochbauten (PPBW)	291'533.70	-	-	291'533.70
14040.97	WB Hochbauten (PPBW)	-44'033.70	-	8'800.00	-52'833.70
1406	Mobilien VV / Biens meubles PA	1'206'757.10	121'726.10	118'157.10	1'210'326.10
14060.02	Mobilien (Gemeindebeiträge)	2'052'046.65	-	-	2'052'046.65
14060.92	WB Mobilien (Gemeindebeiträge)	-883'389.55	-	112'257.10	-995'646.65
14060.03	Fahrzeuge (Legate - PH)	58'677.85	121'726.10	-	180'403.95
14060.93	WB Fahrzeuge (Legate - PH)	-20'577.85	-	5'900.00	-26'477.85
1407	Anlagen im Bau VV / Installations en construction PA	13'407'762.58	1'331'624.82	14'246'484.88	492'902.52
14070.02	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Home St-François	12'802'657.60	897'342.40	13'700'000.00	-
14070.03	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Anschluss Fernwärme PH Sugiez	-	-	-	-
14070.04	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Überbauung Holzgasse Kerzers	31'248.58	-	31'248.58	-
14070.05	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Fassade PH Jeuss	181'502.90	38'772.15	220'275.05	-
14070.06	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully	392'353.50	100'148.60	-	492'502.10
14070.10	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Erneuerung 4 Badezim., Anp. Sicherheitskonzept, Pers.garderobe - PH Je	-	400.42	-	400.42
14070.11	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Ersatzbeschaffung Heizung - PH Jeuss	-	294'961.25	294'961.25	-
142	Immaterielle Anlagen VV / Immobilisations incorporelles PA	116'815.60	31'248.58	13'315.60	134'748.58
1429	Übrige immaterielle Anlagen / Autres immobilisations incorporelles PA	116'815.60	31'248.58	13'315.60	134'748.58
14290.01	Übrige immaterielle Anlagen (Gemeindebeiträge)	131'559.85	31'248.58	-	162'808.43
14290.99	WB Übrige immaterielle Anlagen	-14'744.25	-	13'315.60	-28'059.85
145	Beteiligungen, Grundkapitalien / Participations, capital social PA	1'030'000.00	-	-	1'030'000.00
1456	Beteiligungen an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Participations aux organisations privées à but non lucratif	1'030'000.00	-	-	1'030'000.00
14560.01	Beteiligung an private Organisation ohne Erwerbsgrund	1'030'000.00	-	-	1'030'000.00
Passiven / Passif		01.01.2025	Zunahme	Abnahme	31.12.2025
2	PASSIVEN / PASSIF	42'687'992.06	125'298'095.78	128'083'912.95	45'473'809.23
20	Fremdkapital / Capitaux de tiers	35'489'377.67	125'194'177.86	127'701'753.09	37'996'952.90
200	Laufende Verbindlichkeiten / Engagements courants	1'648'972.86	94'127'510.26	93'953'804.66	1'475'267.26

2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten / Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers		1'639'792.71	30'494'289.53	30'055'454.08	1'200'957.26
20000.01	Kreditoren		1'069'376.76	17'230'584.55	17'134'470.08	973'262.29
20000.20	Kreditoren Spitex		31'076.90	1'295'343.43	1'286'404.75	22'138.22
20001.01	Kreditor Ausgleichskasse		248'752.10	5'844'456.90	5'651'894.20	56'189.40
20001.02	Kreditor Pensionskasse		6'705.15	2'801'770.45	2'797'825.95	2'760.65
20001.03	Kreditor Unfall		86'100.70	799'350.00	760'341.00	47'091.70
20001.04	Kreditor Krankheit		199'866.50	1'712'260.65	1'611'728.25	99'334.10
20001.20	Kreditor Pensionskasse Spitex		-2'085.40	810'523.55	812'789.85	180.90
2001	Kontokorrente mit Dritten / Comptes courants avec des tiers	BI1	-	8'699'988.55	8'976'369.05	276'380.50
20010.01	Kontokorrent SPS Kerzers		-	1'569'557.65	1'255'464.80	-314'092.85
20010.02	Kontokorrent SPS Sugiez		-	1'121'521.00	1'465'278.85	343'757.85
20010.03	Kontokorrent SPS Jeuss		-	1'694'141.35	1'781'842.30	87'700.95
20010.04	Kontokorrent SPS Murten		-	2'276'805.50	2'538'780.05	261'974.55
20010.05	Kontokorrent SPS Courtepin		-	2'037'963.05	1'935'003.05	-102'960.00
2005	Interne Kontokorrente / Comptes courants internes		9'180.15	54'933'232.18	54'921'981.53	-2'070.50
20050.01	Durchlaufkonto Murten		-	38'300.00	38'300.00	-
20050.02	Durchlaufkonto Spitex		188'385.84	4'214'953.50	4'061'606.72	35'039.06
20050.03	Durchlaufkonto MVB		25'222.27	266'698.00	292'413.00	50'937.27
20050.05	Durchlaufkonto PE		-248'104.95	2'727'199.25	3'079'749.15	104'444.95
20050.06	Durchlaufkonto Spitex (PE)		23'234.10	-	24'870.15	48'104.25
20050.20	Durchlaufkonto GNS (Spitex)		-188'385.84	4'109'877.27	4'263'224.05	-35'039.06
20050.21	Durchlaufkonto GNS (MVB)		-25'222.27	292'413.00	266'698.00	-50'937.27
20050.22	Durchlaufkonto GNS (PE)		248'104.95	3'078'834.35	2'726'284.45	-104'444.95
20050.23	Durchlaufkonto PE (Spitex)		-23'234.10	24'870.15	-	-48'104.25
20052.01	Quellensteuer		13'033.36	177'805.76	162'723.23	-2'049.17
20052.20	Quellensteuer Spitex		235.39	18'528.67	18'366.70	73.42
20053.01	Durchlaufkonto Löhne		-	35'655'957.05	35'657'317.05	1'360.00
20053.02	Durchlaufkonto 13. ML		-	1'874'388.15	1'874'388.15	-
20053.03	Durchlaufkonto 13. ML		-	516'553.80	516'553.80	-
20054.01	Durchlaufkonto		-1'130.00	1'521'306.83	1'522'148.23	-288.60
20054.02	Durchlaufkonto Debitoren		-	392'300.45	392'300.45	-
20054.20	Durchlaufkonto Debitoren Spitex		-2'618.60	17'553.00	19'005.45	-1'166.15
20054.21	Transferkonto Spitex		-340.00	5'692.95	6'032.95	-
20055.01	Abrechnung Benninger/Abbühl		-	-	-	-
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten / Engagements financiers à court terme		21'778.14	3'044'839.82	3'025'207.25	2'145.57
2011	Verbindlichkeiten gegenüber öffentlichen Gemeinwesen und Gemeindezweckverbänden / Engagements envers les collectivités publiques et les associations intercommunales		21'778.14	3'044'839.82	3'025'207.25	2'145.57

20110.01	Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Gemeinwesen und Zweckverbänden / Engagements à court terme envers les collectivités et les associations intercommunales		21'778.14	3'044'839.82	3'025'207.25	2'145.57
204	Passive Rechnungsabgrenzung (RA) / Passifs de régularisation (RG)		2'420'131.74	18'243'790.39	18'992'494.86	3'168'836.21
2041	Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens, services et autres charges d'exploitation		736'642.05	15'502'075.10	15'690'553.23	925'120.18
20410.01	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand		47'917.05	14'724'961.85	14'896'123.48	219'078.68
20410.02	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand PE		688'725.00	688'725.00	702'195.00	702'195.00
20410.20	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand Spitex		-	88'388.25	92'234.75	3'846.50
2043	Transfers der Erfolgsrechnung / Transferts du compte de résultats	BI1	1'394'601.54	2'452'827.14	2'257'566.45	1'199'340.85
20430.01	RA SPS Kerzers		202'553.35	473'878.15	686'041.85	414'717.05
20430.02	RA SPS Sugiez		-108'764.90	805'546.10	599'197.30	-315'113.70
20430.03	RA SPS Jeuss		590'135.70	648'050.85	341'967.40	284'052.25
20430.04	RA SPS Murten		536'842.70	275'815.70	143'001.00	404'028.00
20430.05	RA SPS Courtepin		173'834.69	249'536.34	487'358.90	411'657.25
2046	Passive Rechnungsabgrenzung Investitionsrechnung / Passifs de régularisation, compte des investisse		288'888.15	288'888.15	1'044'375.18	1'044'375.18
20460.01	RA passive Rechnungsabgrenzung Investitionsrechnung / Passifs de régularisation, compte des investissement		288'888.15	288'888.15	1'044'375.18	1'044'375.18
205	Kurzfristige Rückstellungen / Provisions à court terme		696'000.00	8'989'780.00	8'870'080.00	576'300.00
2059	Übrige kurzfristige Rückstellungen / Autres provisions à court terme		696'000.00	8'989'780.00	8'870'080.00	576'300.00
20590.01	Übrige kurzfristige Rückstellungen		618'900.00	7'450'280.00	7'296'380.00	465'000.00
20590.20	Übrige kurzfristige Rückstellungen Spitex		77'100.00	1'539'500.00	1'573'700.00	111'300.00
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten / Engagements financiers à long terme		30'336'624.60	716'093.90	2'786'698.60	32'407'229.30
2060	Hypotheken / Hypothèques		150'000.00	-	-	150'000.00
20600.01	Hypothek		150'000.00	-	-	150'000.00
2068	Passivierte Investitionsbeiträge / Subventions d'investissements inscrites au passif		30'186'624.60	716'093.90	2'786'698.60	32'257'229.30
20682.01	Passivierte Investitionsbeiträge von Gemeinden		31'543'442.00	-	2'664'888.15	34'208'330.15
20682.02	Rückstellung Umbau Spital		584'432.35	52.50	84.35	584'464.20
20682.99	WB Passiverte Investitionsbeiträge Gemeinden		-3'546'300.70	686'141.40	-	-4'232'442.10
20686.01	Passiverte Investitionsbeiträge PPBW		291'533.70	-	-	291'533.70
20686.99	WB Passivierte Investitionsbeiträge PPBW		-44'033.70	8'800.00	-	-52'833.70
20687.01	Passivierte Investitionsbeiträge Legate		1'481'983.25	-	121'726.10	1'603'709.35
20687.99	WB Passivierte Investitionsbeiträge Legate		-124'432.30	21'100.00	-	-145'532.30
208	Langfristige Rückstellungen / Provisions à long terme		124'577.72	11'961.26	12'742.36	125'358.82

2089	Ubrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung / Autres provisions à long terme du compte de résultats	124'577.72	11'961.26	12'742.36	125'358.82
20890.02	Rückstellung Tierpark Jeuss	-	9'785.51	9'785.51	-
20890.20	Rückstellungen Spenden Kerzers	36'423.47	-	2'261.15	38'684.62
20890.21	Rückstellungen Spenden HLV	8'459.64	871.30	-	7'588.34
20890.22	Rückstellungen Spenden Gurmels	52'857.68	581.65	-	52'276.03
20890.23	Rückstellungen Spenden Murten	24'976.93	722.80	-	24'254.13
20890.24	Rückstellungen Spenden MVB	1'860.00	-	695.70	2'555.70
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital FK / Engagements envers les financements spéciaux et les fonds des capitaux de tiers	241'292.61	60'202.23	60'725.36	241'815.74
2093	Verbindlichkeiten gegenüber übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln / Engagements envers les autres capitaux étrangers affectés	241'292.61	60'202.23	60'725.36	241'815.74
20930.01	Spenden Kerzers	104'371.89	4'925.65	10'430.37	109'876.61
20930.02	Spenden Sugiez	63'419.13	7'245.85	16'541.35	72'714.63
20930.03	Spenden Jeuss	51'193.38	39'741.68	28'107.24	39'558.94
20930.04	Spenden Murten	8'531.69	8'289.05	2'746.10	2'988.74
20930.05	Spenden Courtepin	13'776.52	-	2'900.30	16'676.82
29	Eigenkapital EK / Capital propre	7'198'614.39	103'917.92	382'159.86	7'476'856.33
291	Fonds im Eigenkapital / Fonds enregistrés sous capital propre	7'198'614.39	103'917.92	382'159.86	7'476'856.33
2911	Legate und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im EK / Legs et fondations sans personnalité juridique enregistrés comme capital propre	7'198'614.39	103'917.92	382'159.86	7'476'856.33
29110.02	Legat Erbschaft Paul Pfister "PH Kerzers"	2'167'714.45	103'659.12	-	2'064'055.33
29110.03	Legat Erbschaft Paul Pfister "Personal Kerzers"	432'955.42	-	-	432'955.42
29110.04	Legat Erbschaft Johann Leo Jeger	2'442'879.05	-	224'544.80	2'667'423.85
29110.05	Legat Helena Zimmermann	8'877.40	-	-	8'877.40
29110.06	Legat Erbschaft Olga Kaltenrieder "PH Kerzers"	164'047.70	8.80	-	164'038.90
29110.07	Fonds Frauenverein Murten	27'634.44	-	3'882.93	31'517.37
29110.08	Fonds PPBW Murten	354'331.89	-	41'641.51	395'973.40
29110.09	Fonds Grabunterhalt Chautems	1'250.00	250.00	-	1'000.00
29110.10	Fonds alte Stiftung Spital	1'449'096.19	-	112'090.62	1'561'186.81
29110.11	Legat Brügger, Schenk, Kramer, Döbeli	14'166.70	-	-	14'166.70
29110.21	Legat Ruth Kramer "Stp Kerzers"	89'548.65	-	-	89'548.65
29110.22	Legat Bernhard Hans Gutknecht "Stp Murten"	46'112.50	-	-	46'112.50

Geldflussrechnung / Tableau des flux de trésorerie

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		2025	2024
Betriebstätigkeit			
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-9'662'354.43	-8'848'521.86
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	716'041.40	741'569.41
-	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	-716'041.40	-741'569.41
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	198'643.63	-95'856.36
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-89'638.53	192'914.38
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	-38'202.20	33'092.50
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	291'346.85	355'962.80
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-455'321.65	-575'156.50
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	748'704.47	-104'335.86
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-118'918.90	-192'694.41
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen EK	278'491.94	483'671.31
+/-	Bildung / Auflösung Verbindlichkeiten SF FK	523.13	-14'832.15
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cash Flow)		-8'846'725.69	-8'765'756.15
Investitionstätigkeit			
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-1'453'350.92	
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	1'453'350.92	
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	0.00	5'690'036.25
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	-755'487.03	-288'888.15
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	755'487.03	288'888.15
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		0.00	5'690'036.25
Finanzierungstätigkeit			
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-19'632.57	-503'301.51
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	-7'000'000.00
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV	-232'778.30	-1'668'148.16
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	291'346.85	355'962.80
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	2'446'000.00	0.00
+/-	Umgliederung Sachanlagen FV	-2'446'000.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	276'380.50	-316'259.70
+/-	Umgliederung Finanzvermögen	-694'912.07	0.00
+/-	Finanzierungsbeiträge Gemeinden	9'662'354.43	8'848'521.86
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		9'282'758.84	-283'224.71
Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds)		436'033.15	-3'358'944.61
Stand flüssige Mittel per 1.1.		3'627'242.49	6'986'187.10
Stand flüssige Mittel per 31.12.		4'063'275.64	3'627'242.49
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel		436'033.15	-3'358'944.61

Anhang / Annexe

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung Bases et principes de la présentation des comptes

A0 Angewandtes Regelwerk
A0 Cadre réglementaire appliqué

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung basiert auf der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHV 140.61)

Bases juridiques

Les présents comptes annuels se basent sur l'ordonnance sur les finances communales fribourgeoises (OFCo, RSF 140.61).

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2) für die Kantone und Gemeinden.

Règles applicables

La présentation des comptes se base sur les standards du modèle comptable harmonisé 2 (MCH2) pour les cantons et les communes.

A0 Rechnungslegungsgrundsätze und Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften

A0 Principes de la présentation des comptes et règles en matière de bilan et des valorisations

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung.

Principes de la présentation des comptes

Les comptes fourniront une image réelle de la situation patrimoniale, financière et des rendements (selon le principe « True and Fair View ») et se fondent sur les principes de l'intelligibilité, de l'importance relative, de la fiabilité, de la comparabilité, de la continuité, de la permanence, de la délimitation des exercices et de la présentation brute.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Die Aktivierung von Anlagen des Verwaltungsvermögens unterliegt einer **Aktivierungsgrenze von Fr. 30'000.00. Bei Rechnungsabgrenzungen beträgt die Wesentlichkeitsgrenze in der Erfolgsrechnung Fr. 6'000.00 und in der Investitionsrechnung Fr. 30'000.00.** Hingegen gilt bei Rückstellungen keine Wesentlichkeitsgrenze.

Principes de l'inscription au bilan

Des avoirs sont inscrits au bilan s'ils génèrent des avantages économiques futurs ou que leur utilisation est prévue pour l'accomplissement de tâches publiques et que leur valeur peut être déterminée de façon fiable. Des engagements sont inscrits au bilan, si leur naissance se situe dans le passé, que leur respect donnera sûrement ou vraisemblablement lieu à une sortie de fonds et que leur valeur peut être déterminée de façon fiable. L'inscription à l'actif de placements du patrimoine administratif est sujette à un plafond de CHF 30'000.00. Pour les comptes de régularisation, le seuil d'importance s'élève à CHF 6'000.00 pour le compte de résultats et à CHF 30'000.00 pour le compte d'investissement. À l'inverse, aucun seuil ne s'applique aux provisions.

Bewertungsgrundsätze

Das Finanzvermögen wird bei erstmaliger Bilanzierung zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bilanziert. Entstehen der Organisation keine Kosten, wird zum Verkehrswert zum Zeitpunkt des Zugangs bilanziert. Folgebewertungen erfolgen zum Verkehrswert am Bilanzstichtag, wobei eine systematische Neubewertung periodisch erfolgt. Die Bilanzwerte sind bei eingetretenen dauerhaften Wertminderungen oder Verlusten sofort zu berichtigen.

Verwaltungsvermögen wird zum Anschaffungs- oder Herstellungswert bilanziert. Es wird je Anlagekategorie linear nach der Nutzungsdauer abgeschrieben. Die Anlagekategorien und die Nutzungsdauer sind vom Kanton vorgegeben. Darlehen und Beteiligungen werden nur abgeschrieben, wenn dauerhafte Wertvermindierungen oder Verluste eingetreten sind. Das Verwaltungsvermögen, welches per Einführungszeitpunkt von HRM2 übernommen wurde, wurde nicht neu bewertet und wird innert 10 Jahren linear abgeschrieben (Vorbehalt: Ausnahmegewilligung nach Gemeindegesetz). Positionen des Fremd- und Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Principes d'évaluation

Les actifs financiers sont inscrits au bilan à leur coût d'acquisition ou de production lors de leur première inscription au bilan. Si l'organisation n'encourt aucun frais, le bilan est établi à la valeur vénale au moment de l'acquisition. Les évaluations ultérieures sont effectuées à la valeur vénale à la date de clôture du bilan, une réévaluation systématique étant effectuée périodiquement. Les valeurs au bilan doivent être corrigées immédiatement en cas de dépréciations ou de pertes durables.

Le patrimoine administratif est inscrit au bilan à sa valeur d'acquisition ou de construction. Il sera amorti linéairement par catégorie d'objet d'investissement en fonction de la durée d'utilisation. Les catégories d'objets d'investissement et la durée d'utilisation sont prescrites par le canton. Les prêts et participations ne sont amortis que si des dépréciations durables ou des pertes se sont produites. Le patrimoine administratif repris au moment de l'introduction du MCH2, n'a pas été réévalué et sera amorti linéairement dans une période de dix ans (réserve : autorisation spéciale selon la loi communale). Les postes des fonds étrangers et des fonds propres sont en principe inscrits au bilan à leur valeur nominale.

A1 Anlagespiegel per 31.12.2025

Aktivierungsgrenze CHF 30'000.00																	
Anschaffung-/ Baujahr				Anschaffungskosten frais d'acquisition				Nutzungs- dauer Abschrei- bungssatz		Kumulierte Abschreibungen amortissements cumulés					Buchwert valeur comptabilisée per 31.12.		
				Stand per 01.01.	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Stand per 31.12.			Stand per 01.01.	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen / Wertberichtigungen	Wertberich- tigungen/Umgli- ederung (+)	Stand per 31.12.			
Sachanlagen		Bilanzkonti															
		Curaviva/FM	HRM2														
Grundstücke																	
Bauland Erbschaft Paul Pfister		11025.00	14000.01		1'970'000.00	0.00	0.00	1'970'000.00			0.00	0.00	0.00	0.00	1'970'000.00		
Grundstück (Holzgasse) Erbschaft Paul Pfister		11026.00	14000.01		476'000.00	0.00	0.00	476'000.00			0.00	0.00	0.00	0.00	476'000.00		
Hochbauten/Gebäude																	
Erinnerungsfranken Heime GNS (Gebäude PH):		11020.00	14040.08		0.00	0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
Pflegeheim Kerzers																	
Home du Vully																	
Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte																	
Pflegeheim Murten																	
Home St-François																	
<i>Hochbauten (Gemeindebeträge - über EF):</i>																	
Projekt Aktivierungsraum - PH Murten		11040.00	14040.05	2010	663'835.15	0.00	0.00	663'835.15	33	3.03%	281'635.15	20'100.00	0.00	0.00	301'735.15	362'100.00	
Rohr-Innensanierung - PH Murten		11040.00	14040.05	2011	306'610.35	0.00	0.00	306'610.35	33	3.03%	120'810.35	9'300.00	0.00	0.00	130'110.35	176'500.00	
Sanierung Heizung - PH Jeuss		11040.00	14040.05	2011	594'595.90	0.00	0.00	594'595.90	33	3.03%	234'195.90	18'000.00	0.00	0.00	252'195.90	342'400.00	
Umbau Aufenthaltsraum in ein Einzelzimmer - PH Kerzers		11040.00	14040.05	2012	60'745.15	0.00	0.00	60'745.15	33	3.03%	22'245.15	1'900.00	0.00	0.00	24'145.15	36'600.00	
Umbau Stall (Verlängerung Kuhstall um 6.30m) - PH Jeuss		11040.00	14040.05	2012	130'000.00	0.00	0.00	130'000.00	33	3.03%	47'400.00	4'000.00	0.00	0.00	51'400.00	78'600.00	
Sanierungsarbeiten - PH Sugiez		11040.00	14040.05	2013	310'012.10	0.00	0.00	310'012.10	33	3.03%	103'312.10	9'400.00	0.00	0.00	112'712.10	197'300.00	
Glassanierung - PH Kerzers		11040.00	14040.05	2015	143'822.45	0.00	0.00	143'822.45	33	3.03%	39'322.45	4'400.00	0.00	0.00	43'722.45	100'100.00	
Anpassung an Brandschutzvorschriften der KGV - PH Sugiez		11040.00	14040.05	2015	113'500.00	0.00	0.00	113'500.00	33	3.03%	31'100.00	3'500.00	0.00	0.00	34'600.00	78'900.00	
Vergrösserung Tagesstätte - PH Jeuss		11040.00	14040.05	2015	244'630.10	0.00	0.00	244'630.10	33	3.03%	66'630.10	7'400.00	0.00	0.00	74'030.10	170'600.00	
Umbau Badezimmer in Mehrzweckraum - PH Sugiez		11040.00	14040.05	2016	37'124.10	0.00	0.00	37'124.10	33	3.03%	8'924.10	1'100.00	0.00	0.00	10'024.10	27'100.00	
Anschluss Fernwärmenetz - PH Murten		11040.00	14040.05	2016	169'496.55	0.00	0.00	169'496.55	33	3.03%	41'296.55	5'200.00	0.00	0.00	46'496.55	123'000.00	
Sanierung Nasszellen in Zimmern und öffentlichen WC im EG - PH Sugiez		11040.00	14040.05	2017	258'046.70	0.00	0.00	258'046.70	33	3.03%	54'646.70	7'800.00	0.00	0.00	62'446.70	195'600.00	
Sanierung Westfront - PH Murten		11040.00	14040.05	2017	902'422.50	0.00	0.00	902'422.50	33	3.03%	191'622.50	27'400.00	0.00	0.00	219'022.50	683'400.00	
Einrichtung von neuen Parkplätzen und einem neuen Abfallentsorgungssystem - PH Sugiz		11040.00	14040.05	2018	111'256.45	0.00	0.00	111'256.45	33	3.03%	20'256.45	3'400.00	0.00	0.00	23'656.45	87'600.00	
Umbau und Sanierung - PH Jeuss		11040.00	14040.05	2023	9'535'994.90	0.00	0.00	9'535'994.90	33	3.03%	288'994.90	289'000.00	0.00	0.00	577'994.90	8'958'000.00	
Erneuerung des Speisesaals, der Innenbeleuchtung, Ersatz Schliessanlage - PH Kerzers		11040.00	14040.05	2023	155'074.50	0.00	0.00	155'074.50	33	3.03%	4'774.50	4'700.00	0.00	0.00	9'474.50	145'600.00	
Anschluss Fernwärme inkl. Nachtragskredit - PH Sugiez		11040.00	14040.05	2024	188'035.70	0.00	0.00	188'035.70	33	3.03%	0.00	5'735.70	0.00	0.00	5'735.70	182'300.00	
Anpassung-, Sanierungs- u. Ersatzarbeiten an techn. Anlagen - Home du Vully		11040.00	14040.05	2024	230'733.00	0.00	0.00	230'733.00	33	3.03%	0.00	7'033.00	0.00	0.00	7'033.00	223'700.00	
Neu- und Umbau - Home St-François		11080.00	14040.05	2025	0.00	13'700'000.00	0.00	13'700'000.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13'700'000.00	
Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) - Pflegeheim Jeuss		11080.00	14040.05	2025	0.00	220'275.05	0.00	220'275.05	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	220'275.05	
Ersatzbeschaffung Heizung inkl. Zusatzkredit - PH Jeuss		11080.00	14040.05	2025	0.00	294'961.25	0.00	294'961.25	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	294'961.25	
					14'155'935.60			28'371'171.90			1'557'166.90	429'368.70			1'986'535.60	26'384'636.30	
Mietliegenschaft Jeuss		11040.00	14040.05	2008	627'000.00	0.00	0.00	627'000.00	10	10.00%	543'000.00	62'700.00	0.00	0.00	605'700.00	21'300.00	
Kauf Provisorium Permanence - Gebäude GNS		11040.00	14040.05	2017	685'000.00	0.00	0.00	685'000.00	10	10.00%	548'000.00	68'500.00	0.00	0.00	616'500.00	68'500.00	
					15'467'935.60			29'683'171.90			2'648'166.90	560'568.70			3'208'735.60	26'474'436.30	
<i>Hochbauten (Legate):</i>																	
Neugestaltung Garten - PH Kerzers - Legat Kenney		11050.00	14040.06	2011	115'359.50	0.00	0.00	115'359.50	33	3.03%	45'459.50	3'500.00	0.00	0.00	48'959.50	66'400.00	
Umgestaltung Gartenanlage - PH Murten - Legat Johann Leo Jeger		11050.00	14040.06	2019	385'094.95	0.00	0.00	385'094.95	33	3.03%	58'394.95	11'700.00	0.00	0.00	70'094.95	315'000.00	
					500'454.45			500'454.45			103'854.45	15'200.00			119'054.45	381'400.00	
<i>Hochbauten (PPBW):</i>																	
Sanierung Parkplatz - Zentrale		11060.00	14040.07	2019	291'533.70	0.00	0.00	291'533.70	33	3.03%	44'033.70	8'800.00	0.00	0.00	52'833.70	238'700.00	
					291'533.70			291'533.70			44'033.70	8'800.00			52'833.70	238'700.00	
Mobilien/Maschinen																	
Betriebseinrichtungen GNS		11100.00	14060.01		0.00	0.00	0.00	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<i>Mobilien (Gemeindebeiträge):</i>																	
Anschaffung von Hilfsmitteln (Mobiliar, Hilfsmittel) - PH Courtepin		11140.00	14060.02	2014	348'302.75	0.00	0.00	348'302.75	10	10.00%	348'302.75	0.00	0.00	0.00	348'302.75	0.00	
Projekt Zentrale Apotheke - PH Murten		11140.00	14060.02	2017	74'873.65	0.00	0.00	74'873.65	20	5.00%	26'373.65	3'800.00	0.00	0.00	30'173.65	44'700.00	
Telefonie Patientenruf - alle PH ohne Courtepin		11140.00	14060.02	2019	1'076'746.00	0.00	0.00	1'076'746.00	20	5.00%	269'346.00	53'900.00	0.00	0.00	323'246.00	753'500.00	
Erneuerung Data Center Murten - alle		11140.00	14060.02	2020	220'966.50	0.00	0.00	220'966.50	4	25.00%	220'966.50	0.00	0.00	0.00	220'966.50	0.00	
Bus (Renault Traffic FR 172 765) - PH Sugiez		11140.00	14060.02	2022	71'500.65	0.00	0.00	71'500.65	10	10.00%	14'400.65	7'200.00	0.00	0.00	21'600.65	49'900.00	
2 Fahrzeuge: Toyota Yaris 1.5 (FR121930+367711) - Spitex		11140.00	14060.02	2023	40'000.00	0.00	0.00	40'000.00	10	10.00%	4'000.00	4'000.00	0.00	0.00	8'000.00	32'000.00	
3 Fahrzeuge: Toyota Yaris - Spitex		11140.00	14060.02	2024	77'367.75	0.00	0.00	77'367.75	10	10.00%	0.00	7'767.75	0.00	0.00	7'767.75	69'600.00	

A1 Anlagespiegel per 31.12.2025

Aktivierungsgrenze CHF 30'000.00																		
Anschaffung-/ Baujahr				Anschaffungskosten frais d'acquisition				Nutzungs- dauer	Abschrei- bungssatz	Kumulierte Abschreibungen amortissements cumulés					Buchwert valeur comptabilisée per 31.12.			
				Stand per 01.01.	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Stand per 31.12.			Stand per 01.01.	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen / Wertberichtigungen	Wertberich- tigungen/Umgli- ederung (+)	Stand per 31.12.				
Sachanlagen				Bilanzkonti														
	Curaviva/FM	HRM2																
Neue Tablets - Spitex				11140.00	14060.02	2024	142'289.35	0.00	0.00	142'289.35	4	25.00%	0.00	35'589.35	0.00	0.00	35'589.35	106'700.00
							2'052'046.65			2'052'046.65			883'389.55	112'257.10		995'646.65	1'056'400.00	
Fahrzeuge (Legate):																		
Kauf eines neuen Heimbusses - PH Kerzers - Legat Paul Pfister				11250.00	14060.03	2020	48'677.85	0.00	0.00	48'677.85	10	10.00%	19'577.85	4'900.00	0.00	0.00	24'477.85	24'200.00
2 Fahrzeuge: Toyota Yaris 1.5 (FR121930+367711) - Spitex - Legat Jenni				11140.00	14060.02	2023	10'000.00	0.00	0.00	10'000.00	10	10.00%	1'000.00	1'000.00	0.00	0.00	2'000.00	8'000.00
Bus (VW Crafter) - PH Kerzers - Legat Paul Pfister				11140.00	14060.02	2025	0.00	121'726.10	0.00	121'726.10	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	121'726.10
							58'677.85			180'403.95			20'577.85	5'900.00		26'477.85	153'926.10	
Fahrzeuge PH:				11200.00	14060.01		0.00	0.00	0.00	0.00	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fahrzeug Nissan Primustra FR 119268 - PH Kerzers																		
Fahrzeug VW Caddy Maxi FR 253 578 - PH Kerzers																		
Fahrzeug VW Caddy Max FR 249 057 - PH Sugiez																		
Fahrzeug Renault Master dCi 125 FR 232 244 - PH Sugiez																		
Fahrzeug Renault Master FR 56 780 - PH Jeuss																		
Fahrzeug VW Caddy Max FR 264 850 - PH Jeuss																		
Landw. Traktor John Deere Gator FR 283 993 - PH Jeuss																		
Fahrzeug VW Caddy Maxi FR 351 234 - PH Jeuss																		
Fahrzeug Renalut Master FR 284 147 - PH Courtepin																		
Fahrzeug VW Caddy M FR 276 275 - PH Courtepin																		
Fahrzeug Renault Trafic FR 172 765 - PH Sugiez																		
Fahrzeug Citroen FR 410 264 - GNS Zentrale																		
Fahrzeug Renault Kangoo FR 58 547 - PH Murten (MZD)																		
Fahrzeug Renault Kangoo FR 86 462 - PH Murten (MZD)																		
Fahrzeuge Spitex/MVB:				1530.00	14060.01		0.00	0.00	0.00	0.00	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fahrzeug Toyota Yaris FR 103 916 - Spitex Stp HLV																		
Fahrzeug Toyota Yaris FR 121 930 - Spitex Stp Murten																		
Fahrzeug Toyota Yaris FR 106 086 - Spitex Stp Gurmels																		
Fahrzeug Toyota Yaris FR 164 721 - Spitex Stp Murten																		
Fahrzeug Mazda FR 371 746 - Spitex Stp Kerzers																		
Fahrzeug Toyota Yaris FR 367 711 - Spitex Stp HLV																		
Fahrzeug Renault Clio FR 130 671 - MVB																		
Anlagen in Bau																		
Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge):																		
Neu- und Umbau - Home St-François				11080.00	14070.02	2025	12'802'657.60	897'342.40	-13'700'000.00	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers				11082.00	14070.04	2025	31'248.58	0.00	-31'248.58	0.00	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) - Pflegeheim Jeuss				11083.00	14070.05	2025	181'502.90	38'772.15	-220'275.05	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Baukredit 1. Etappe Umbau - Home du Vully				11084.00	14070.06	2026	392'353.50	100'148.60	0.00	492'502.10	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	492'502.10
Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept, Pers.garde				11088.00	14070.08	2026	0.00	400.42	0.00	400.42	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	400.42
Ersatzbeschaffung Heizung inkl. Zusatzkredit - PH Jeuss				11089.00	14070.09	2025	0.00	294'961.25	-294'961.25	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planungskredit Villa St-François - Home St-François				11090.00	14070.10	2026	0.00	0.00	0.00	0.00	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
							13'407'762.58			492'902.52								
Total Sachanlagen							34'224'410.83	15'668'587.22	-14'246'484.88	35'646'513.17			3'700'022.45	702'725.80	0.00	0.00	4'402'748.25	31'243'764.92
Immaterielle Anlagen																		
Übrige immaterielle Anlagen (Raumplanung, Ortsplanung etc.)																		
Immaterielle Anlagen (Gemeindebeiträge):																		
Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Sugiez + Murten				11600.00	14290.01	2021	48'944.25	0.00	0.00	48'944.25	10	10.00%	14'744.25	4'900.00	0.00	0.00	19'644.25	29'300.00
Planungskredit Villa St-François - Home St-François				11600.00	14290.01	2024	37'215.85	0.00	0.00	37'215.85	10	10.00%	0.00	3'815.85	0.00	0.00	3'815.85	33'400.00
Potenzialanalyse GNS				11600.00	14290.01	2024	45'399.75	0.00	0.00	45'399.75	10	10.00%	0.00	4'599.75	0.00	0.00	4'599.75	40'800.00
Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers				11600.00	14290.01	2025	0.00	31'248.58	0.00	31'248.58	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	31'248.58
Total Immaterielle Anlagen							131'559.85	31'248.58	0.00	162'808.43			14'744.25	13'315.60	0.00	0.00	28'059.85	134'748.58

A1 Anlagespiegel per 31.12.2025

Aktivierungsgrenze CHF 30'000.00																		
				Anschaffungskosten frais d'acquisition						Kumulierte Abschreibungen amortissements cumulés					Buchwert valeur comptabilisée per 31.12.			
Anschaffung-/ Baujahr				Stand per 01.01.	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Stand per 31.12.	Nutzungs- dauer	Abschrei- bungssatz	Stand per 01.01.	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen / Wertberichtigungen	Wertberich- tigungen/Umgli- ederung (+)	Stand per 31.12.				
Sachanlagen				Bilanzkonti Curaviva/FM	HRM2													
Beteiligungen																		
Beteiligungen an private Organisation ohne Erwerbsgrund																		
Beteiligungen (Legate): Anteilscheine Société coop. d'habitation du Vully (Alterswohnungen) (Alterswohnungen in Sugiez - Legat Guinchard + Saldierung CHF 922'850.95) (Anpassung Wert CHF 107'149.05)				11320.00	14560.01	2016	1'030'000.00	0.00	0.00	1'030'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'030'000.00			
Total Beteiligungen							1'030'000.00	0.00	0.00	1'030'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'030'000.00			
Total Bruttoaktivierung				35'385'970.68		36'839'321.60				3'714'766.70		716'041.40		Total Nettoaktivierung	32'408'513.50			
Passivierte Investitionsbeiträge																		
Passivierte Investitionsbeiträge																		
Investitionsbeiträge (Gemeinden):																		
Hochbauten																		
Projekt Aktivierungsraum - PH Murten				20682.00	20682.01	2010	663'835.15	0.00	0.00	663'835.15	33	3.03%	281'635.15	20'100.00	0.00	0.00	301'735.15	362'100.00
Sanierung Heizung - PH Jeuss				20682.00	20682.01	2011	594'595.90	0.00	0.00	594'595.90	33	3.03%	234'195.90	18'000.00	0.00	0.00	252'195.90	342'400.00
Rohr-Innensanierung - PH Murten				20682.00	20682.01	2011	306'610.35	0.00	0.00	306'610.35	33	3.03%	120'810.35	9'300.00	0.00	0.00	130'110.35	176'500.00
Umbau Aufenthaltsraum in ein Einzelzimmer - PH Kerzers				20682.00	20682.01	2012	60'745.15	0.00	0.00	60'745.15	33	3.03%	22'245.15	1'900.00	0.00	0.00	24'145.15	36'600.00
Umbau Stall (Verlängerung Kuhstall um 6.30m) - PH Jeuss				20682.00	20682.01	2012	130'000.00	0.00	0.00	130'000.00	33	3.03%	47'400.00	4'000.00	0.00	0.00	51'400.00	78'600.00
Sanierungsarbeiten - PH Sugiez				20682.00	20682.01	2013	310'012.10	0.00	0.00	310'012.10	33	3.03%	103'312.10	9'400.00	0.00	0.00	112'712.10	197'300.00
Glassanierung - PH Kerzers				20682.00	20682.01	2015	143'822.45	0.00	0.00	143'822.45	33	3.03%	39'322.45	4'400.00	0.00	0.00	43'722.45	100'100.00
Anpassung an Brandschutzvorschriften der KGV - PH Sugiez				20682.00	20682.01	2015	113'500.00	0.00	0.00	113'500.00	33	3.03%	31'100.00	3'500.00	0.00	0.00	34'600.00	78'900.00
Vergrösserung Tagesstätte - PH Jeuss				20682.00	20682.01	2015	244'630.10	0.00	0.00	244'630.10	33	3.03%	66'630.10	7'400.00	0.00	0.00	74'030.10	170'600.00
Umbau Badezimmer in Mehrzweckraum - PH Sugiez				20682.00	20682.01	2016	37'124.10	0.00	0.00	37'124.10	33	3.03%	8'924.10	1'100.00	0.00	0.00	10'024.10	27'100.00
Anschluss Fernwärmenetz - PH Murten				20682.00	20682.01	2016	169'496.55	0.00	0.00	169'496.55	33	3.03%	41'296.55	5'200.00	0.00	0.00	46'496.55	123'000.00
Sanierung Nasszellen in Zimmern und öffentlichen WC im EG - PH Sugiez				20682.00	20682.01	2017	258'046.70	0.00	0.00	258'046.70	33	3.03%	54'646.70	7'800.00	0.00	0.00	62'446.70	195'600.00
Sanierung Westfront - PH Murten				20682.00	20682.01	2017	902'422.50	0.00	0.00	902'422.50	33	3.03%	191'622.50	27'400.00	0.00	0.00	219'022.50	683'400.00
Einrichtung von neuen Parkplätzen und einem neuen Abfallentsorgungssystem - PH Sugli				20682.00	20682.01	2018	111'256.45	0.00	0.00	111'256.45	33	3.03%	20'256.45	3'400.00	0.00	0.00	23'656.45	87'600.00
PH Jeuss - (Anteil ohne Fremdfinanzierung (CHF 9 Mio.))				20682.00	20682.01	2023	9'535'994.90	0.00	0.00	9'535'994.90	33	3.03%	288'994.90	289'000.00	0.00	0.00	577'994.90	8'958'000.00
Erneuerung des Speisesaals, der Innenbeleuchtung, Ersatz Schliessanlage - PH Kerzers				20682.00	20682.01	2023	155'074.50	0.00	0.00	155'074.50	33	3.03%	4'774.50	4'700.00	0.00	0.00	9'474.50	145'600.00
Anschluss Fernwärme inkl. Nachtragskredit - PH Sugiez				20682.00	20682.01	2024	0.00	188'035.70	0.00	188'035.70	33	3.03%	0.00	5'735.70	0.00	0.00	5'735.70	182'300.00
Anpassung-, Sanierungs- u. Ersatzarbeiten an techn. Anlagen - Home du Vully				20682.00	20682.01	2024	0.00	230'733.00	0.00	230'733.00	33	3.03%	0.00	7'033.00	0.00	0.00	7'033.00	223'700.00
Neu- und Umbau - Home St-François				11080.00	14040.05	2025	0.00	0.00	0.00	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) - Pflegeheim Jeuss				11080.00	14040.05	2025	0.00	0.00	0.00	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ersatzbeschaffung Heizung inkl. Zusatzkredit - PH Jeuss				11080.00	14040.05	2025	0.00	0.00	0.00	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
							13'737'166.90				14'155'935.60			1'557'166.90	429'368.70	1'986'535.60	12'169'400.00	
Mietliegenschaft Jeuss				20682.00	20682.01	2008	627'000.00	0.00	0.00	627'000.00	10	10.00%	543'000.00	62'700.00	0.00	0.00	605'700.00	21'300.00
Kauf Provisorium Permanence - Gebäude GNS				20682.00	20682.01	2017	685'000.00	0.00	0.00	685'000.00	10	10.00%	548'000.00	68'500.00	0.00	0.00	616'500.00	68'500.00
							15'049'166.90				15'467'935.60			2'648'166.90	560'568.70	3'208'735.60	12'259'200.00	
Mobilien																		
Investitionsbeiträge 2012, 2013, 2014 (Anschaffung von Hilfsmitteln (Mobiliar, Hilfsmittel) -				20682.00	20682.01	2014	348'302.75	0.00	0.00	348'302.75	10	10.00%	348'302.75	0.00	0.00	0.00	348'302.75	0.00
Projekt Zentrale Apotheke - PH Murten				20682.00	20682.01	2017	74'873.65	0.00	0.00	74'873.65	20	5.00%	26'373.65	3'800.00	0.00	0.00	30'173.65	44'700.00
Telefonie Patientenruf - alle PH ohne Courtepin				20682.00	20682.01	2019	1'076'746.00	0.00	0.00	1'076'746.00	20	5.00%	269'346.00	53'900.00	0.00	0.00	323'246.00	753'500.00
Erneuerung Data Center Murten - alle				20682.00	20682.01	2020	220'966.50	0.00	0.00	220'966.50	4	25.00%	220'966.50	0.00	0.00	0.00	220'966.50	0.00
Bus (Renault Trafic FR 172 765) - PH Sugiez				20682.00	20682.01	2022	71'500.65	0.00	0.00	71'500.65	10	10.00%	14'400.65	7'200.00	0.00	0.00	21'600.65	49'900.00
2 Fahrzeuge: Toyota Yaris 1.5 (FR121930+367711) - Spitex (Anteil Gemeinden)				20682.00	20682.01	2023	40'000.00	0.00	0.00	40'000.00	10	10.00%	4'000.00	4'000.00	0.00	0.00	8'000.00	32'000.00
3 Fahrzeuge: Toyota Yaris - Spitex				20682.00	20682.01	2024	77'367.75	0.00	0.00	77'367.75	10	10.00%	0.00	7'767.75	0.00	0.00	7'767.75	69'600.00
Neue Tablets - Spitex				20682.00	20682.01	2024	142'289.35	0.00	0.00	142'289.35	4	25.00%	0.00	35'589.35	0.00	0.00	35'589.35	106'700.00
							2'052'046.65				2'052'046.65			883'389.55	112'257.10	995'646.65	1'056'400.00	

A1 Anlagespiegel per 31.12.2025

Aktivierungsgrenze CHF 30'000.00																
Anschaffung-/ Baujahr				Anschaffungskosten frais d'acquisition				Nutzungs- dauer		Kumulierte Abschreibungen amortissements cumulés					Buchwert valeur comptabilisée per 31.12.	
				Stand per 01.01.	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Stand per 31.12.			Stand per 01.01.	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen / Wertberichtigungen	Wertberich- tigungen/Umgli- ederung (+)	Stand per 31.12.		
Sachanlagen				Bilanzkonti Curaviva/FM HRM2												
<u>Übrige immaterielle Anlagen</u>																
Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Sugiez + Murten	20682.00	20682.01	2021	48'944.25	0.00	0.00	48'944.25	10	10.00%	14'744.25	4'900.00	0.00	0.00	19'644.25	29'300.00	
Planungskredit Villa St-François - Home St-François	20682.00	20682.01	2024	0.00	37'215.85	0.00	37'215.85	10	10.00%	0.00	3'815.85	0.00	0.00	3'815.85	33'400.00	
Potenzialanalyse GNS	20682.00	20682.01	2024	0.00	45'399.75	0.00	45'399.75	10	10.00%	0.00	4'599.75	0.00	0.00	4'599.75	40'800.00	
Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers	20682.00	20682.01	2025	0.00	31'248.58	0.00	31'248.58	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	31'248.58	
				48'944.25			162'808.43			14'744.25	13'315.60			28'059.85	134'748.58	
<u>Anlagen in Bau</u>																
Neu- und Umbau - Home St-François	20682.00	20682.01	2025	12'695'568.95	1'762'088.65	0.00	14'457'657.60	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14'457'657.60	
Anschluss Fernwärme inkl. Nachtragskredit - PH Sugiez	20682.00	20682.01	2024	132'501.25	55'534.45	-188'035.70	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers	20682.00	20682.01	2025	21'920.33	9'328.25	-31'248.58	0.00	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) - Pflegeheim Jeuss	20682.00	20682.01	2025	163'100.10	105'402.80	0.00	268'502.90	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	268'502.90	
Baukredit 1. Etappe Umbau - Home du Vully	20682.00	20682.01	2026	273'168.10	235'185.40	0.00	508'353.50	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	508'353.50	
Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept, Pers.garde	20682.00	20682.01	2026	0.00	230'000.00	0.00	230'000.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	230'000.00	
Anpassung-, Sanierungs- u. Ersatzarbeiten an techn. Anlagen - Home du Vully	20682.00	20682.01	2024	284'000.00	-53'267.00	-230'733.00	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Villa St-François - Home St-François	20682.00	20682.01	2024	50'000.00	-12'784.15	-37'215.85	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Potenzialanalyse GNS	20682.00	20682.01	2024	0.00	45'399.75	-45'399.75	0.00	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Ersatzbeschaffung Heizung inkl. Zusatzkredit - Pflegeheim Jeuss	20682.00	20682.01	2025	0.00	150'000.00	0.00	150'000.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	150'000.00	
Planungskredit Villa St-François - Home St-François	20682.00	20682.01	2026	0.00	138'000.00	0.00	138'000.00	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	138'000.00	
				13'620'258.73			15'752'514.00			0.00	0.00				15'752'514.00	
<u>Beteiligung und Grundstück (Anteile nicht über Legate finanziert)</u>																
Alterswohnungen in Sugiez - Anteil nicht über Legat (Beteiligung)	20682.00	20682.01	2016	107'149.05	0.00	0.00	107'149.05			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	107'149.05	
Grundstück und Bauland Holzgasse - Anteil nicht über Legat	20682.00	20682.01	2018	665'876.42			665'876.42			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	665'876.42	
				773'025.47			773'025.47								773'025.47	
				31'543'442.00			34'208'330.15			3'546'300.70	686'141.40			4'232'442.10	29'975'888.05	
Investitionsbeiträge (PPBW):																
Sanierung Parkplatz - Zentrale	20686.00	20686.01	2019	291'533.70	0.00	0.00	291'533.70	33	3.03%	44'033.70	8'800.00	0.00	0.00	52'833.70	238'700.00	
Investitionsbeiträge (Legate):																
Neugestaltung Garten - PH Kerzers - Legat Kenney	20687.00	20687.01	2011	115'359.50	0.00	0.00	115'359.50	33	3.03%	45'459.50	3'500.00	0.00	0.00	48'959.50	66'400.00	
Alterswohnungen in Sugiez - Legat Guinchard	20687.00	20687.01	2016	922'850.95	0.00	0.00	922'850.95			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	922'850.95	
Umgestaltung Gartenanlage - PH Murten - Legat Johann Leo Jeger	20687.00	20687.01	2019	385'094.95	0.00	0.00	385'094.95	33	3.03%	58'394.95	11'700.00	0.00	0.00	70'094.95	315'000.00	
Kauf eines neuen Heimbusses - PH Kerzers - Legat Paul Pfister	20687.00	20687.01	2020	48'677.85	0.00	0.00	48'677.85	10	10.00%	19'577.85	4'900.00	0.00	0.00	24'477.85	24'200.00	
2 Fahrzeuge: Toyota Yaris 1.5 (FR121930+367711) - Spitex (Anteil Legat Hans Jenni)	20687.00	20687.01	2023	10'000.00	0.00	0.00	10'000.00	10	10.00%	1'000.00	1'000.00	0.00	0.00	2'000.00	8'000.00	
Bus (VW Crafter) - PH Kerzers - Legat Paul Pfister	20687.00	20687.01	2023	0.00	121'726.10	0.00	121'726.10	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	121'726.10	
				1'481'983.25			1'603'709.35			124'432.30	21'100.00			145'532.30	1'458'177.05	
Total passivierte Investitionsbeiträge				33'316'958.95	3'319'247.13	-532'632.88	36'103'573.20			3'714'766.70	716'041.40	0.00	0.00	4'430'808.10	31'672'765.10	

Beteiligungsspiegel / Aperçu des participations

A2	Angaben über wesentliche Beteiligungen an Unternehmen und öffentlich-rechtlichen Institutionen (mind. > 10%)					
	Informations sur les participations importantes dans des entreprises et des institutions de droit public (au moins > 10%)					
	Name, Sitz Nom, siège	Rechtsform Forme juridique	Zweck, Tätigkeit Objectif, activité	Spezifische Risiken (Haftung, Nachschusspflicht, Solidarhaftung) Risques spécifiques (responsabilité, obligation d'effectuer des versements supplémentaires, responsabilité solidaire)	Anteil ZV Laufendes Jahr Part du .. Pour l'année en cours	Anteil ZV Vorjahr Part du .. Année précédente
	Buchwert valeur comptabilisée					
	privatrechtliche Unternehmen					
	Coopérative d'habitation du Vully	Genossenschaft	Förderung/Errichtung preisgünstige Miet- wohnungen (ältere Menschen/sozial- unterstützte Personen)	Haftung Genossenschaftsvermögen, keine persönliche Haftung		
						1'030'000.00
	öffentlich-rechtliche Unternehmen					
	Zweckverbände					
	öffentlich-rechtliche Verträge					

Anhang / Annexe

Rückstellungsspiegel / Aperçu des réserves

A3	Rückstellungsspiegel / Aperçu des réserves							Betrag in Fr. Montant en Fr.
	Name und Beschreibung Nom et description	Beschluss- art Mode de décision	geschätzter Totalbetrag Montant total estimé	Buchwert per Valeur comptable au 01.01.	Bildung inkl. Erhöhung Création y compris augmentation	Verwendung Utilisation	Auflösung Liquidation	Buchwert per Valeur comptable au 31.12.
kurzfristige Rückstellungen (20590)								
	Feriansaldo und Überzeit Pflegeheime und Verwaltung			618'900	34'400	188'300	0	465'000
	Feriansaldo und Überzeit Spitex und MVB			77'100	34'200	0	0	111'300
	Total kurzfristige Rückstellungen / Total des provisions à court terme							576'300
								0
langfristige Rückstellungen (20850)								
	Spenden Spitex Standort Kerzers			36'423	2'261	0	0	38'685
	Spenden Spitex Standort HLV			8'460	0	871	0	7'588
	Spenden Spitex Standort Gurmels			52'858	0	582	0	52'276
	Spenden Spitex Standort Murten			24'977	0	723	0	24'254
	Spenden MVB			1'860	696	0	0	2'556
								0
								0
	Total langfristige Rückstellungen / Total des provisions à long terme							125'359

Anhang / Annexe

Eigenkapitalnachweis / Tableau des capitaux propres

A4	Eigenkapitalnachweis / Tableau des capitaux propres					
	Bezeichnung / Dénomination	Konto Compte	Bestand 1.1. Existait au 1.1.	Einlagen Dépôts	Entnahmen Retraits	Jahresergebnis Résultat annuel
	Legat Erbschaft Paul Pfister "PH Kerzers"	29110.02	2'167'714	28'604	132'264	2'064'055
	Legat Erbschaft Paul Pfister "Personal Kerzers"	29110.03	432'955	0	0	432'955
	Legat Erbschaft Johann Leo Jeger "PH Murten"	29110.04	2'442'879	231'441	6'896	2'667'424
	Legat Helena Zimmermann "PH Sugiez"	29110.05	8'877	0	0	8'877
	Legat Erbschaft Olga Kaltenrieder "PH Kerzers"	29110.06	164'048	24	33	164'039
	Fonds Frauenverein Murten	29110.07	27'634	47'669	43'786	31'517
	Fonds PPBW Murten	29110.08	354'332	118'024	76'382	395'973
	Fonds Grabunterhalt Chautems	29110.09	1'250	0	250	1'000
	Fonds alte Stiftung Spital	29110.10	1'449'096	115'528	3'438	1'561'187
	Legat Brügger, Schenk, Kramer, Döbeli	29110.11	14'167	0	0	14'167
	Legat Ruth Kramer "Stp Kerzers"	29110.21	89'549	0	0	89'549
	Legat Bernhard Hans Gutknecht "Stp Murten"	29110.22	46'113	0	0	46'113
	Total					7'476'856

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen / Tableau des garanties / Engagements conditionnels

A5	Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Pfandbestellungen z.G. Dritter Garanties, obligations de garantie et constitutions de gages en faveur de tiers			Laufendes Jahr Année en cours	Vorjahr Année précédente
	Name Nom	Beschrieb Description	allfällige Sicherheiten éventuelles garanties	Fr.	Fr.
	Bürgschaften				
	-	-	-	0	0
	Garantieverpflichtungen				
	-	-	-	0	0
	Pfandbestellungen z.G. Dritter				
	-	-	-		
	Gesamtbetrag			0	0

Verpflichtungskreditkontrolle / Contrôle des crédits d'engagement

A7 Verpflichtungskredite der Investitionsrechnung / Crédits d'engagement du compte des investissements									
Konto Compte	Bezeichnung Description	Beschluss- datum Date de décision	Beschluss- organ Organe de décision	Bruttokredit Crédit brut	kumulierte Ausgaben Dépenses cumulées bis / jusqu'au 31.12.2024	Ausgaben/ Subvention Dépenses/ Subvention 2025	Total Ausgaben Total Dépenses bis / jusqu'au 31.12.2025	Restkredit / Saldo Crédit résiduel / Solde	Schluss- abrechnung Décompte final
4121.5040.01	Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers Crédit de planification pour le projet d'urbanisation de la Holzgasse à Chiètres	05.11.2020	DV	92'000	31'249	-	31'249	60'751	0
4122.5040.03	Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully Crédit de construction 1re étape des travaux de rénovation du Home du Vully	24.06.2021	DV	500'000	392'354	100'149	492'502	7'498	
4123.5040.05	Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) Complexe de bâtiments Jentes (façades)	05.11.2020	DV	262'000	181'503	38'772	220'275	41'725	-48'228 DV 25.06.2026
4123.5040.06	Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept WG 1. Stock und Sanierung Personalgarderobe Rénovation des 4 vieilles salles de bains, ajustement du Concept de sécurité du 1er étage du logement collectif, et rénovation du vestiaire du personnel.	04.11.2021	DV	230'000	-	400	400	229'600	
4125.5040.08	Ausarbeitung Infrastrukturprojekt Planung Umbau und Sanierung	13.11.2014	DV	150'000					
	Neu- und Umbau Home St-François	15.10.2015	DV	200'000					
	Rénovation et agrandissement du Home St-François Nachtragskredit Neu- und Umbau Home St-François Crédit supplémentaire pour la rénovation et l'agrandissement du Home St-François	08.06.2017	DV	10'000'000	12'802'658	897'342	13'700'000	150'000	-757'658 DV 25.06.2026
4125.5040.11	Planungskredit Villa Courtepin Crédit de planification pour la Villa Courtepin	07.11.2024	DV	138'000	-	-	-	138'000	
4123.5040.12	Ersatzbeschaffung Heizung Pflegeheim Jeuss Remplacement du chauffage du EMS de Jeuss	07.11.2024	DV	150'000	-	294'961	294'961	5'039	144'961
	Zusatzkredit Heizung Pflegeheim Jeuss Crédit supplémentaire du chauffage du EMS de Jeuss	26.06.2025	DV	150'000					DV 25.06.2026
4123.5040.19	Objektkredit Wintergarten - Pflegeheim Jeuss	06.11.2025	DV	149'000	-	-	-	149'000	
4124.5040.21	Objektkredit Wäscherei - Pflegeheim Murten	06.11.2025	DV	255'000	-	-	-	255'000	
4124.5040.22	Objektkredit Instandstellung Lifte - Pflegeheim Murten	06.11.2025	DV	118'000	-	-	-	118'000	
4124.5040.24	Nachträgliche Forderung Architekt Urfer - Pflegeheim Murten	06.11.2025	DV	130'000	-	-	-	130'000	
Total Investitionsbeiträge von Gemeinden						1'331'625	14'739'387		
4121.5060.13	Bus für das Pflegeheim Kerzers (über Legat Paul Pfister) Bus pour l'EMS de Chiètres (via legs Paul Pfister)	26.06.2025	DV	120'000	-	121'726	-	121'726	0 DV 25.06.2026
4124.5040.14	Verbesserung 2er-Zimmer (über Legat Johann Leo Jeger) Amélioration des chambres doubles (via legs Johann Leo Jeger)	26.06.2025	DV	200'000		-	-	-	
4210.5060.19	Zwei neue Spitex Fahrzeuge sowie neue Einrichtungsmöbel (über Legaten) Deux nouveaux véhicules Spitex et nouveaux meubles (via legs)	06.11.2025	DV	60'250	-	-	-	-	
Total Investitionsbeiträge von Legaten						121'726	-		
Gesamttotal						1'453'351	14'739'387		

Kostenverteiler Betriebsergebnis / Clef de répartition résultat d'exploitation																		
A8 Kostenverteiler / Interkommunaler Finanzausgleich 2025 / zivilrechtliche Bevölkerung 2024 Clef de répartition / péréquation financière intercommunale 2025 / population légale 2024																		
Gemeinden /	Zivilrecht.	StPI /	Einwohner	65%	35%	Total	Allgemeine	Gebäude GNS	Finanzierungs-	Pflegeheime,	Spitex See /	MVB /	Pauschalent-	Passepartout /	Total	Vorschuss	Total	
communes	Bevölkerung /	IPF	Index /	Enwohner /	StPI /	Total	administration	bâtiment	kosten /	Homes, maison	Soin à	Centre de	indemnité	Passepartout /	Total	Avance	Décompte	
	pop. légale		index habitant	habitant	IPF	Total	générale	centrale	frais financiers	du pers., agricul.	domicile	puériculture	forfaitaires					
Courgevaux	1458	109.91	160'248.78	231'612.03	131'536.87	363'148.90	121'248.00	-131.55	19'984.65	-10'622.20	115'764.65	9'380.90	105'308.55	2'215.90	363'148.90	366'622.75	-3'473.85	
Courtepin	5772	81.12	468'224.64	916'916.77	384'332.42	1'301'249.20	434'460.25	-471.30	71'609.85	-38'061.85	414'812.45	33'614.05	377'345.70	7'940.05	1'301'249.20	1'308'382.00	-7'132.80	
Cressier	1109	115.13	127'679.17	176'171.29	104'802.78	280'974.05	93'811.50	-101.75	15'462.45	-8'218.60	89'568.95	7'258.15	81'478.90	1'714.45	280'974.05	279'064.05	1'910.00	
Fräschels	445	103.69	46'142.05	70'690.92	37'874.74	108'565.65	36'247.75	-39.30	5'974.55	-3'175.55	34'608.60	2'804.50	31'482.65	662.45	108'565.65	108'074.10	491.55	
Greng	176	426.96	75'144.96	27'958.65	61'681.17	89'639.85	29'928.95	-32.45	4'933.00	-2'622.00	28'575.40	2'315.60	25'994.40	546.95	89'639.85	85'676.70	3'963.15	
Gurmels	4695	83.79	393'394.05	745'828.87	322'909.29	1'068'738.15	356'829.60	-387.10	58'814.40	-31'260.85	340'692.55	27'607.80	309'920.45	6'521.30	1'068'738.15	1'075'912.25	-7'174.10	
Ulmiz	405	94.52	38'280.60	64'336.68	31'421.83	95'758.50	31'971.80	-34.70	5'269.75	-2'800.95	30'525.90	2'473.65	27'768.75	584.30	95'758.50	101'165.85	-5'407.35	
Kerzers	5466	96.50	527'469.00	868'306.84	432'961.92	1'301'268.75	434'466.80	-471.30	71'610.95	-38'062.40	414'818.70	33'614.55	377'351.35	7'940.15	1'301'268.80	1'305'749.95	-4'481.15	
Kleinbödingen	705	106.79	75'286.95	111'993.47	61'797.72	173'791.20	58'025.30	-62.95	9'564.00	-5'083.45	55'401.20	4'489.40	50'397.25	1'060.45	173'791.20	174'971.90	-1'180.70	
Meyriez	569	145.92	83'028.48	90'389.06	68'152.19	158'541.25	52'933.60	-57.40	8'724.80	-4'637.35	50'539.80	4'095.45	45'974.95	967.40	158'541.25	158'233.45	307.80	
Misery-Courtion	2404	71.16	171'068.64	381'889.80	140'418.12	522'307.90	174'387.80	-189.20	28'743.45	-15'277.60	166'501.40	13'492.35	151'462.65	3'187.05	522'307.90	517'039.00	5'268.90	
Muntelier	982	173.34	170'219.88	155'996.58	139'721.44	295'718.00	98'734.05	-107.10	16'273.85	-8'649.80	94'269.05	7'639.05	85'754.45	1'804.45	295'718.00	292'321.25	3'396.75	
Murten	9552	110.22	1'052'821.44	1'517'392.41	864'186.50	2'381'578.90	795'160.00	-862.60	131'062.15	-69'661.70	759'200.15	61'521.30	690'627.55	14'532.05	2'381'578.90	2'392'513.60	-10'934.70	
Ried b. Kerzers	1237	107.82	133'373.34	196'504.86	109'476.72	305'981.60	102'161.05	-110.85	16'838.65	-8'950.05	97'540.85	7'904.15	88'730.75	1'867.05	305'981.60	304'574.90	1'406.70	
Mont-Vully	4561	131.03	597'627.83	724'542.17	490'550.33	1'215'092.53	405'694.32	-440.12	66'868.50	-35'541.65	387'347.43	31'388.45	352'361.30	7'414.25	1'215'092.48	1'194'198.25	20'894.23	
Total	39536	1957.90	4'120'009.81	6'280'530.38	3'381'824.05	9'662'354.43	3'226'060.77	-3'499.67	531'735.00	-282'626.00	3'080'167.08	249'599.35	2'801'959.65	58'958.25	9'662'354.43	9'664'500.00	-2'145.57	
							81.60	-0.09	13.45	-7.15	77.91	6.31	70.87	1.49	244.39			
							* Kosten pro Einwohner											

Kostenverteiler Investitionsrechnung / Clef de répartition compte des investissements														
Kostenverteiler / Interkommunaler Finanzausgleich 2025 / zivilrechtliche Bevölkerung 2024 Clef de répartition / péréquation financière intercommunale 2025 / population légale 2024														
Gemeinden /	Zivilrecht.	StPI /	Einwohner	65%	35%	Total	Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully	Gebäude- komplex Jeuss (Fassade)	Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den techn. Anlagen	Ersatzbeschaf- fung Heizung Jeuss	Neu- und Umbau Home St-François	Total	Vorschuss	Total Abrechnung
communes	pop. légale	IPF	index habitant	habitant	IPF	Total	Crédit de construction 1ère étape transformation Home du Vully	Complexe de bâtiments Jeuss (façade)	Travaux d'adaptation, de rénovation et de remplacement des install. techniques	Remplacement du chauffage Jeuss	Nouvelle const. et transf. Home St-François	Total	Avance	Décompte
Courgevaux	1458	109.91	160'248.78	31'919.79	18'127.85	50'047.65	3'763.95	1'457.20	15.05	11'085.80	33'725.60	50'047.65	90'133.55	-40'085.90
Courtepin	5772	81.12	468'224.64	126'365.59	52'967.07	179'332.65	13'487.20	5'221.55	53.95	39'723.05	120'846.95	179'332.65	321'663.40	-142'330.75
Cressier	1109	115.13	127'679.17	24'279.18	14'443.48	38'722.65	2'912.25	1'127.45	11.65	8'577.25	26'094.05	38'722.65	68'607.40	-29'884.75
Fräschels	445	103.69	46'142.05	9'742.32	5'219.74	14'962.05	1'125.25	435.65	4.50	3'314.15	10'082.50	14'962.05	26'569.85	-11'607.80
Greng	176	426.96	75'144.96	3'853.14	8'500.64	12'353.80	929.10	359.70	3.70	2'736.40	8'324.85	12'353.80	21'063.45	-8'709.65
Gurmels	4695	83.79	393'394.05	102'786.98	44'501.99	147'288.95	11'077.30	4'288.55	44.30	32'625.20	99'253.65	147'288.95	264'511.15	-117'222.20
Ulmiz	405	94.52	38'280.60	8'866.61	4'330.42	13'197.05	992.50	384.25	3.95	2'923.20	8'893.10	13'197.05	24'871.40	-11'674.35
Kerzers	5466	96.50	527'469.00	119'666.38	59'668.98	179'335.35	13'487.45	5'221.65	53.95	39'723.70	120'848.80	179'335.35	321'016.30	-141'680.95
Kleinbödingen	705	106.79	75'286.95	15'434.47	8'516.70	23'951.15	1'801.30	697.35	7.20	5'305.30	16'140.00	23'951.15	43'016.75	-19'065.60
Meyriez	569	145.92	83'028.48	12'457.04	9'392.45	21'849.50	1'643.25	636.20	6.55	4'839.75	14'723.70	21'849.50	38'901.45	-17'051.95
Misery-Courtion	2404	71.16	171'068.64	52'630.44	19'351.83	71'982.25	5'413.65	2'095.85	21.65	15'944.40	48'506.70	71'982.25	127'113.10	-55'130.85
Muntelier	982	173.34	170'219.88	21'498.79	19'255.82	40'754.60	3'065.05	1'186.65	12.25	9'027.35	27'463.30	40'754.60	71'866.70	-31'112.10
Murten	9552	110.22	1'052'821.44	209'120.60	119'098.53	328'219.15	24'684.65	9'556.55	98.70	72'702.10	221'177.10	328'219.15	588'195.20	-259'976.05
Ried b. Kerzers	1237	107.82	133'373.34	27'081.47	15'087.62	42'169.10	3'171.45	1'227.80	12.70	9'340.65	28'416.50	42'169.10	74'879.15	-32'710.05
Mont-Vully	4561	131.03	597'627.83	99'853.34	67'605.57	167'458.92	12'594.25	4'875.75	50.32	37'092.95	112'845.55	167'458.92	293'591.15	-126'132.23
Total	39536	1957.90	4'120'009.81	865'556.13	466'068.69	1'331'624.82	100'148.60	38'772.15	400.42	294'961.25	897'342.35	1'331'624.82	2'376'000.00	-1'044'375.18



RSL GNS
 RÉSEAU SANTÉ DU LAC - GESUNDHEITSNETZ SEE



HOMES
PYLÈGE



EPYTYT



FOYER DE JOUR
TAGESSTÄTTE



PUERICULTURE
MUTTER-VATERBERATUNG

AVEC NOUS CHEZ VOUS - MIT UNS ZU HAUSE