

Budget 2026

Budget 2026

Vorstand	28. Januar 2026
Ausserordentliche Delegiertenversammlung	26. Februar 2026

Inhaltsverzeichnis / table des matières

	Bericht und Antrag / Rapport et proposition
1	Bericht Vorstand / Rapport du comité
2	Beschluss und Antrag / Décision et proposition
	Übersicht / Aperçu général
3	Übersicht Budget / Aperçu du budget
3.1	Ergebnisse / Résultats
3.2	Finanzierung / Financement
	Erfolgsrechnung / Compte de résultats
4.1	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung / Notes explicatives concernant le compte de résultats
4.2	Sachgruppengliederung / Classification par nature
4.3	Nach Funktionen / Classification par fonction
4.4	Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction
4.5	Sachgruppengliederung / Classification par nature
	Investitionsrechnung / Compte des investissements
5.1	Erläuterungen zur Investitionsrechnung / Notes explicatives concernant le compte des investissements
5.2	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen / Compte des investissements patrimoine administratif
5.3	Funktionale Gliederung Einzelkonti / Classification fonctionnelle
5.4	Sachgruppengliederung / Classification comptes par nature
	Anhang / Annexe
8	Abschreibungstabelle
9	Verpflichtungskreditkontrolle / Crédits d'engagement
10	Kostenverteiler / Clé de répartition des coûts

Bericht und Antrag

Rapport et demande

Einleitung zum Budget 2026

Wir freuen uns, Ihnen das Budget für das Jahr 2026 des Gesundheitsnetz See vorzustellen, welches die Entwicklungen aus den Quartalsabschlüssen 2025 sowie dem Jahresabschluss 2024 berücksichtigt.

Das Budget 2026 weist insbesondere im Bereich der Anschaffungen sowie Investitionen in die Infrastruktur erhöhte Aufwände aus. Diese Investitionen sind zwingend notwendig, um bestehende Gefahrenquellen zu beheben, sicherheitsrelevante Mängel zu korrigieren und damit den langfristig sicheren Betrieb unserer Institution zu gewährleisten. Sie bilden eine unverzichtbare Grundlage für die Aufrechterhaltung und Weiterentwicklung unserer Dienstleistungen.

Die Anschaffung mobiler Anlagen sowie die Unterhaltskosten der Gebäude sind im Vergleich zum Vorjahr deutlich gestiegen. Einerseits ist dies auf den angestauten Unterhaltsbedarf zurückzuführen, andererseits auf dringend notwendige Investitionen, die unmittelbar mit der Betriebssicherheit zusammenhängen und daher nicht aufgeschoben werden können. Die budgetierten Unterhaltsaufwendungen sind ein striktes Minimum und machen nicht 1,5% des Versicherungswertes gemäss KGV aus, was ein eigentlich anzustrebender Wert sein sollte.

Im Bereich der Hotellerie sind die erhöhten Kosten einerseits auf ein präziseres Monitoring durch die Bereichsleitung zurückzuführen, dass zu einer genaueren Erfassung und Abgrenzung der Aufgaben geführt hat. Andererseits wurden zusätzliche Tätigkeiten übernommen, die bisher von anderen Abteilungen – insbesondere der Pflege – abgedeckt wurden. In erwähntem Bereich bestehen möglicherweise noch Verbesserungspotentiale im Ablauf der Prozesse wobei erwähnt werden muss, dass der Personalbestand bereits jetzt unterhalb der Empfehlungen des Branchenverbandes Curaviva liegt.

In der Administration in den Pflegeheimen wurden die Abläufe überprüft und optimiert. Auf personeller Ebene konnten erste Einsparungen realisiert werden, die im laufenden Jahr überwacht und nach Möglichkeit fortgesetzt werden.

In der Spitex wurden vorläufig noch keine neuen Stellen budgetiert. Hier muss die Nachfrageentwicklung sehr genau beobachtet werden und zusätzliche Stellen könnten im Verlauf des 2026 zu beantragen sein. Gleichzeitig wurden die Einnahmen im Bereich der Pflögetaxen der Realität nach unten angepasst um eine objektivere Planung sicher zu stellen.

Introduction au budget 2026

Nous avons le plaisir de vous présenter le budget 2026 du Réseau Santé du Lac, qui tient compte à la fois de l'évolution des comptes trimestriels 2025 et des résultats annuels 2024.

Le budget 2026 présente notamment une augmentation des charges dans le domaine des acquisitions et des investissements en infrastructures. Ces investissements sont indispensables afin d'éliminer des sources de danger existantes, de corriger des déficiences liées à la sécurité et, ainsi, de garantir le fonctionnement sûr et durable de notre institution. Ils constituent une base incontournable pour le maintien et le développement de nos prestations.

Les acquisitions d'équipements mobiles ainsi que les coûts d'entretien des bâtiments ont fortement augmenté par rapport à l'année précédente. Cela s'explique d'une part par le retard accumulé en matière d'entretien et, d'autre part, par des investissements urgents directement liés à la sécurité d'exploitation, qui ne peuvent être différés. Les dépenses d'entretien budgétisées constituent un strict minimum et ne représentent pas 1,5 % de la valeur d'assurance selon la KGV, ce qui devrait être la valeur à atteindre.

Dans le domaine de l'hôtellerie, l'augmentation des coûts s'explique en partie par un suivi plus précis assuré par la direction du secteur, permettant une meilleure identification et délimitation des tâches. Par ailleurs, des activités supplémentaires ont été reprises, qui étaient jusqu'ici assumées par d'autres secteurs – en particulier les soins. Dans le domaine mentionné, il existe peut-être encore un potentiel d'amélioration dans le déroulement des processus, mais il faut noter que les effectifs sont déjà inférieurs aux recommandations de l'association professionnelle Curaviva.

Dans l'administration des établissements médico-sociaux, les processus ont été revus et optimisés. Sur le plan du personnel, des premières économies ont pu être réalisées, lesquelles feront l'objet d'un suivi rigoureux durant l'année en cours et seront poursuivies lorsque cela sera possible.

Dans le domaine des soins à domicile, aucun nouveau poste n'a été budgété pour l'instant. Il convient ici d'observer très attentivement l'évolution de la demande et des postes supplémentaires pourraient être demandés au cours de l'année 2026. Parallèlement, les recettes dans le domaine des taxes de soins ont été ajustées à la baisse afin de garantir une planification plus objective.

Abweichungen pro Bereiche auf einen Blick
Aperçu des écarts par domaine

Betriebskosten				
	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Differenz zu 2025
Gemeindebeitrag Spitex subv. Communale soin à domicile	CHF 3'034'170.45	CHF 3'799'200	CHF 4'278'500	+ CHF 479'300
Gemeindebeitrag MVB subv. communale centre de puériculture	CHF 216'672.25	CHF 271'300	CHF 253'200	- CHF 18'100
Gemeindebeitrag Passepartout subv. communale passepartout	CHF 51'554.45	CHF 56'100	CHF 58'200	+ CHF 2'100
Gemeindebeitrag Pauschalentschädigungen subv. communale indemnités forfaitaires	CHF 2'588'634.35	CHF 2'184'200	CHF 2'641'900	+ CHF 457'700
Gemeindebeitrag Verwaltung subv. communale adminis.	CHF 2'263'439.07	CHF 3'410'100	CHF 3'235'000	- CHF 175'100
Gemeindebeitrag Finanzierungskosten subv. communale frais financiers	CHF 268'822.80	CHF 340'000	CHF 450'000	+ CHF 110'000
Gemeindebeitrag Gebäude GNS subv. communale bâtiment RSL	-CHF 13'224.94	-CHF 4'200	-CHF 8'800	- CHF 4'600
Gemeindebeitrag Heime contribution communale des homes	CHF 438'453.43	-CHF 392'200	-CHF 83'300	+ CHF 309'700
Gemeindebeitrag Tierpark Jeuss contribution communale parc animalier	CHF 0.00	CHF 0	CHF 174'500	+ CHF 174'500
Total	CHF 8'848'521.86	CHF 9'664'500	CHF 10'999'200	CHF 1'334'700

Beschluss und Antrag / Décision et proposition

Der Vorstand beantragt, das Budget wie folgt zu beschliessen:
Le comité propose d'approuver le budget suivant :

1) Erfolgsrechnung / Compte de résultats	Gesamtaufwand / Total des charges	CHF	-47'392'500.00
	Gesamtertrag / Total des revenus	CHF	36'393'300.00
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) / Excédent de revenus (+) / excédent de charges (-)	Fr.	-10'999'200.00
2) Investitionsrechnung / Compte des investissements	Ausgaben Verwaltungsvermögen / Dépenses du patrimoine administratif	CHF	-2'235'250.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen / Recettes du patrimoine administratif	CHF	2'235'250.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen (-) / Investissements nets du patrimoine administratif (-)	CHF	-

- 3) Die Betriebskosten werden den Verbandsgemeinden weiterverrechnet. Die Aufteilung der Kosten erfolgt nach dem jeweiligen Kostenverteiler im Anhang.
3) Les frais d'exploitation seront répercutés aux communes associées. La répartition des coûts s'effectuera selon la clé de répartition des coûts respective qui figure en annexe.

Murten/Morat, 28.01.2026

Gesundheitsnetz See
Réseau Santé du Lac

Übersicht
Aperçu

Übersicht Budget / Aperçu du budget

Ergebnisse / Résultats		Budget 2026	Budget 2025	Jahresrechnung Comptes annuels 2024
Erfolgsrechnung / Compte de résultats				
Betrieblicher Aufwand / Charges d'exploitation		47'386'300.00	45'837'500.00	45'161'659.30
Betrieblicher Ertrag / Revenus d'exploitation		36'141'900.00	35'942'100.00	34'429'342.56
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit / Résultat d'exploitation		-11'244'400.00	-9'895'400.00	-10'732'316.74
Finanzaufwand / Charges financières		6'200.00	4'700.00	19'438.37
Finanzertrag / Revenus financiers		233'400.00	235'600.00	1'903'233.25
Ergebnis aus Finanzierung / Résultat financier		227'200.00	230'900.00	1'883'794.88
Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires		0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires		18'000.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis / Résultat extraordinaire		18'000.00	0.00	0.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Résultat annuel du compte de résultats		-10'999'200.00	-9'664'500.00	-8'848'521.86
Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-) Excédent de revenus (+), excédent de charges (-)				
Investitionsrechnung / Compte des investissements				
Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement		2'235'250.00	2'376'000.00	3'621'507.10
Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement		2'235'250.00	2'376'000.00	9'600'431.50
Nettoinvestitionen Investissements nets		0.00	0.00	5'978'924.40
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+) Investissements nets (-) / excédent de recettes (+)				

(Ergebnisse = vor der Verteilung an die Verbandsgemeinden)

(Résultats = avant répartition aux communes associées)

Übersicht Budget / Aperçu du budget

Finanzierung / Financement		Budget 2026	Budget 2025	Jahresrechnung Comptes annuels 2024
+	Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK) / Gains d'exploitation (attributions aux financements spéciaux classés dans le capital propre)	0.00	0.00	0.00
-	Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK) / Pertes d'exploitation (prélèvements sur les financements spéciaux classés dans le capital propre)	0.00	0.00	0.00
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen / Charges pour amortissements et réévaluations	0.00	0.00	-0.01
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen / Attributions aux fonds et financements spéciaux	85'900.00	78'900.00	1'767'279.54
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	0.00	0.00	5'272.43
+	Einlagen in das Eigenkapital / Attributions au capital propre	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital / Prélèvements sur le capital propre	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung / Autofinancement		85'900.00	78'900.00	1'762'007.10
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen / Investissements nets du patrimoine administratif	0.00	0.00	-5'978'924.40
Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-) / Excédent (+) ou découvert (-) de financement		85'900.00	78'900.00	7'740'931.50
Selbstfinanzierungsgrad (in %) / Degré d'autofinancement (en %)		0.00	#DIV/0!	-29.47

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Autofinancement : financement que l'entité parvient à dégager par ses propres moyens. L'autofinancement est comparable au paramètre du flux de trésorerie. En comparaison avec le flux de trésorerie, le calcul de l'autofinancement s'effectue selon une méthode simplifiée.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Degré d'autofinancement : part des investissements nets qu'une entité peut financer par ses propres moyens. À moyen terme, le degré d'autofinancement devrait se situer en moyenne à environ 100 %. Si la valeur dépasse 100 %, cela signifie que l'entité peut financer les investissements entièrement par ses propres moyens. Un degré d'autofinancement inférieur à 100 % aboutit à un nouvel endettement.

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Erläuterung zur Erfolgsrechnung / Commentaires sur le compte de résultats

GNS Verwaltung / Administration RSL

Konto	K	Kommentar / Commentaire
305	K1	Anpassung der Pensionskassenbeiträge für das Kaderpersonal – im Budget 2025 tief budgetiert. Adaptation des cotisations à la caisse de pension pour les cadres – faiblement budgétisée dans le budget 2025.

Finanzierungskosten Heime / Frais financiers homes

Konto	K	Kommentar / Commentaire
363	K2	Erhöhte Finanzierungskosten für das Hospiz St. Peter in Gurmels, da die Einrichtung nun als kantonal anerkanntes Pflegeheim geführt wird und dementsprechend nach einem geänderten Tarif abrechnen kann. Augmentation des coûts de financement pour l'hospice St. Peter à Gurmels, car l'établissement est désormais géré comme un établissement médico-social reconnu par le canton et peut donc facturer selon un tarif modifié.

Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres

Konto	K	Kommentar / Commentaire
301	K3	Stellenerhöhung im Hausdienst. Das Stellenetat wurde im 2024 aufgrund der kantonsärztlichen Kontrollen erhöht, aber nicht im Budget 2025 berücksichtigt. Augmentation des effectifs au service de l'intendance. Le nombre de postes a été augmenté en 2024 en raison des contrôles effectués par le médecin cantonal, mais cela n'a pas été pris en compte dans le budget 2025.
311	K4	Anschaffungen im Bereich der Hotellerie (Ersatz Waschschleudermaschine, Neu Anschaffung Trocknungsschrank). Anschaffungen im Bereich der Pflege (Ersatz von 4 neuen Klingelmatten) Achats dans le domaine de l'hôtellerie (remplacement d'un lave-linge essoreuse, achat d'un nouveau sèche-linge). Achats dans le domaine des soins (remplacement de 4 nouveaux matelas à sonnettes)
314	K5	Ersatz Sonnenstoren, Aufrüstung Bewohnerzimmer mit LED's, Reinigungsarbeiten & Versiegelung Steine Remplacement des stores, équipement des chambres des résidents avec des LED, travaux de nettoyage et scellement des pierres

Home du Vully Sugiez

Konto	K	Kommentar / Commentaire
311	K6	Anschaffung im Bereich der Hotellerie (Ersatz Vakuumiergerät, Ersatz Kaffeemaschine Cafeteria, Ersatz diverses Kleinmaterial) Achats dans le domaine de l'hôtellerie (remplacement d'un appareil de mise sous vide, remplacement d'une machine à café dans la cafétéria, remplacement de divers petits équipements)
315	K7	Geräteersatz Patientenruf Smart Liberty, Ersatz im Bereich Hausdienst (Abwaschmaschine, Kehrichtkübel Bewohnerzimmer), Ersatz neue Matratzenauflagen, Pflegemobiliar, Mediblistervagen Remplacement de l'appareil d'appel des patients Smart Liberty, remplacement dans le domaine des services domestiques (lave-vaisselle, poubelles dans les chambres des résidents), remplacement de nouveaux surmatelas, mobilier de soins, chariots Mediblisters

Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de Jour Les Platanes

Konto	K	Kommentar / Commentaire
301	K8	Fehlerhafte Budgetierung im 2025 sowie zusätzlich neue Stelle Teamleitung Restauration & Services 0.6 VZÄ Budgétisation erronée en 2025 et nouveau poste supplémentaire de responsable d'équipe Restauration & Services 0,6 ETP
313	K9	Nicht budgetierte Aufwände, Blister Vertrag mit Apotheke Dépenses non budgétisées, contrat blister avec la pharmacie

Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat

Konto	K	Kommentar / Commentaire
313	K10	Nicht budgetierte Aufwände, Blister Vertrag mit Apotheke Dépenses non budgétisées, contrat blister avec la pharmacie
314	K11	Erneuerung Beleuchtung für Treppen, Gang und Toiletten. Ersatz Balkongeländer, Malerarbeiten, Ersatz defekte Fliesen Renouvellement de l'éclairage des escaliers, des couloirs et des toilettes. Remplacement des balustrades des balcons, travaux de peinture, remplacement des carreaux défectueux

Home St-François Courtepin

Konto	K	Kommentar / Commentaire
301	K12	Pensen Anpassung von 0.4 VZÄ Ajustement du temps de travail de 0,4 ETP
313	K13	Erhöhung aufgrund neuer Zivildienstleistender und erhöhte Versicherungsprämien nach dem An-/Umbau Augmentation due à l'arrivée de nouveaux civilistes et à la hausse des primes d'assurance après les travaux d'agrandissement/de transformation
315	K14	Geräteersatz Patientenruf Smart Liberty, Ersatz Kleingeräte der Wäscherei, Ersatzmaterial im Bereich Küche (Grill, Geschirr Mahlzeitendienst, diverses Kleinmaterial), Ersatz Pflegematerial (Rollstuhl, Blutdruckmessgerät, Sitzkissen) Remplacement d'appareils Système d'appel des patients Smart Liberty, remplacement de petits appareils de la blanchisserie, remplacement de matériel dans le domaine de la cuisine (grill, vaisselle pour le service des repas, divers petits équipements), remplacement de matériel de soins (fauteuil roulant, tensiomètre, coussins)
330	K15	Abschreibungen für den An- und Umbau Amortissements pour l'agrandissement et la transformation

Tierpark Jeuss / Parc animalier Jeuss

Konto	K	Kommentar / Commentaire
Genereller Kommentar Commentaire général	K16	Der Tierpark Jeuss wird im laufenden Jahr erstmals separat im Budget ausgewiesen und ist nicht mehr im Bereich des Pflegeheims Jeuss enthalten. Le parc animalier Jeuss sera inscrit séparément dans le budget pour la première fois cette année et ne sera plus inclus dans l'EMS de Jeuss.

Spitex See / Lac

Konto	K	Kommentar / Commentaire
301	K17	Pensen Erhöhung im Bereich der Administration und Aufstockung des Qualitätsmanagements in der Pflege Augmentation du temps de travail dans le domaine administratif et renforcement de la gestion de la qualité dans les soins infirmiers.
330	K18	Die Erhöhung ergibt sich aus dem geänderten Abschreibungssatz für die Spitex Tablets aufgrund einer angepassten Nutzungsdauer. Cette augmentation résulte de la modification du taux d'amortissement des tablettes Spitex en raison d'une durée d'utilisation adaptée.

Hauspflege – Pauschalentschädigung / Aide familiale – Indemnité forfaitaires

Konto	K	Kommentar / Commentaire
363	K19	Die Erhöhung erfolgt aufgrund gestiegener Nachfrage sowie der Anpassung der Tagesansätze durch den Entscheid des Staatsrats. Cette augmentation est due à l'accroissement de la demande ainsi qu'à l'adaptation des tarifs journaliers par décision du Conseil d'Etat.

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Sachgruppengliederung / Classification par nature		Budget 2026	Budget 2025	Jahresrechnung Comptes annuels 2024
30	Personalaufwand / Charges de personnel	36'122'800.00	35'706'100.00	33'142'903.12
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	6'638'900.00	6'573'200.00	6'281'336.39
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen / Amortissements du patrimoine administratif PA	1'138'700.00	689'300.00	741'569.40
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen / Attributions aux fonds et financements spéciaux	85'900.00	78'900.00	1'767'279.54
36	Transferaufwand / Charges de transfert	3'400'000.00	2'790'000.00	3'228'570.85
39	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Aufwand	47'386'300.00	45'837'500.00	45'161'659.30
41	Regalien und Konzessionen / Patentes et concessions	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte / Taxes et redevances	33'197'600.00	33'632'700.00	32'042'859.37
43	Verschiedene Erträge / Revenus divers	67'100.00	2'600.00	17'064.15
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	0.00	0.00	5'272.43
46	Transferertrag / Revenus de transferts 1)	2'877'200.00	2'306'800.00	2'364'146.61
49	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Ertrag	36'141'900.00	35'942'100.00	34'429'342.56
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-11'244'400.00	-9'895'400.00	-10'732'316.74
34	Finanzaufwand / Charges financières	6'200.00	4'700.00	19'438.37
44	Finanzertrag / Revenus financiers	233'400.00	235'600.00	1'903'233.25
	Ergebnis aus Finanzierung	227'200.00	230'900.00	1'883'794.88
	Operatives Ergebnis	-11'017'200.00	-9'664'500.00	-8'848'521.86
38	Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires	18'000.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	18'000.00	0.00	0.00
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-10'999'200.00	-9'664'500.00	-8'848'521.86

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Nach Funktionen ¹⁾ / Classification par fonction		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG / ADMINISTRATION GÉNÉRALE Nettoaufwand/-ertrag	3'486'200.00	260'000.00 3'226'200.00	3'666'200.00	260'300.00 3'405'900.00	2'607'498.90	357'284.77 2'250'214.13
0110	Delegiertenversammlung / Assemblée des délégués Nettoaufwand/-ertrag	26'000.00	0.00 26'000.00	21'600.00	0.00 21'600.00	16'018.35	0.00 16'018.35
0120	Vorstand des Verbands / Comité directeur de l'association Nettoaufwand/-ertrag	88'100.00	0.00 88'100.00	93'500.00	0.00 93'500.00	75'477.80	0.00 75'477.80
0220	GNS Verwaltung / RSL Administration Nettoaufwand/-ertrag	3'134'600.00	13'700.00 3'120'900.00	3'309'000.00	14'000.00 3'295'000.00	2'268'966.57	97'023.65 2'171'942.92
0221	Legate / Legs Nettoaufwand/-ertrag	69'000.00	69'000.00	64'000.00	64'000.00	1'718'791.10	1'718'791.10
0290	Gebäude GNS Zentrale / Bâtiment centrale RSL Nettoaufwand/-ertrag	118'700.00 8'800.00	127'500.00	123'300.00 4'200.00	127'500.00	114'953.61 13'224.94	128'178.55
0291	Parkplätze GNS / Parking RSL Nettoaufwand/-ertrag	118'800.00	118'800.00	118'800.00	118'800.00	132'082.57	132'082.57
4	GESUNDHEIT / SANTÉ Nettoaufwand/-ertrag	43'566'700.00	35'968'200.00 7'598'500.00	42'112'000.00	35'853'400.00 6'258'600.00	40'854'807.67	34'256'499.94 6'598'307.73
4120	Finanzierungskosten Heime / Frais financiers homes Nettoaufwand/-ertrag	840'000.00	390'000.00 450'000.00	690'000.00	350'000.00 340'000.00	701'370.85	432'548.05 268'822.80
4121	Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres Nettoaufwand/-ertrag	4'795'700.00	4'727'900.00 67'800.00	4'574'700.00 18'000.00	4'592'700.00	4'671'598.74	4'639'910.67 31'688.07
4122	Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez Nettoaufwand/-ertrag	4'456'200.00	4'390'300.00 65'900.00	4'527'600.00	4'474'200.00 53'400.00	4'405'303.08	4'156'423.95 248'879.13
4123	Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes" Nettoaufwand/-ertrag	6'578'200.00	6'440'700.00 137'500.00	6'479'300.00 6'500.00	6'485'800.00	6'526'578.24	6'377'424.84 149'153.40
4124	Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat Nettoaufwand/-ertrag	7'875'200.00 137'500.00	8'012'700.00	7'852'700.00 122'300.00	7'975'000.00	7'761'158.53 53'539.15	7'814'697.68

4125	Pflegeheim St-François Courtepin / Home St-François Courtepin Nettoaufwand/-ertrag	6'314'900.00 126'000.00	6'440'900.00	5'815'100.00 244'000.00	6'059'100.00	5'555'546.33	5'504'184.50 51'361.83
4126	Personalhaus, Landwirtschaft - Heim Jeuss / Maison du personnel, agriculture - Home Jeuss Nettoaufwand/-ertrag	45'300.00 91'000.00	136'300.00	111'700.00 54'800.00	166'500.00	181'500.15	170'590.00 10'910.15
4127	Tierpark Jeuss / Parc animalier Jeuss Nettoaufwand/-ertrag	270'600.00	96'100.00 174'500.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4210	Spitex See-Lac Nettoaufwand/-ertrag	9'669'600.00	5'391'100.00 4'278'500.00	9'509'800.00	5'710'600.00 3'799'200.00	8'155'719.95	5'121'549.50 3'034'170.45
4211	Mütter- und Väterberatung / Centre de puériculture Nettoaufwand/-ertrag	291'300.00	38'100.00 253'200.00	310'600.00	39'300.00 271'300.00	255'562.85	38'890.60 216'672.25
4212	Hauspflege - Pauschalentschädigung /Aide familiale - Indemnité forfaitaires Nettoaufwand/-ertrag	2'642'100.00	200.00 2'641'900.00	2'184'400.00	200.00 2'184'200.00	2'588'914.50	280.15 2'588'634.35
4900	Fahrdienst "Passepartout" / Transport de malades "Passepartout" Nettoaufwand/-ertrag	58'200.00	0.00 58'200.00	56'100.00	0.00 56'100.00	51'554.45	0.00 51'554.45
9	ABSCHLUSS / CLÔTURE Nettoaufwand/-ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9990	Abschluss / Clôture Nettoaufwand/-ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

1) Ergebnisse vor allfälliger Kostenverteilung an die Verbandsgemeinden - siehe Anhang

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG / ADMINISTRATION GÉNÉRALE <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'486'200.00	3'486'200.00	3'666'200.00	3'666'200.00	2'607'498.90	2'607'498.90
01	Legislative, Executive / Législatif, Exécutif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	114'100.00	0.00 <i>114'100.00</i>	115'100.00	0.00 <i>115'100.00</i>	91'496.15	0.00 <i>91'496.15</i>
011	Legislative / Législatif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	26'000.00	0.00 <i>26'000.00</i>	21'600.00	0.00 <i>21'600.00</i>	16'018.35	0.00 <i>16'018.35</i>
0110	Delegiertenversammlung / Assemblée des délégués <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	26'000.00	0.00 <i>26'000.00</i>	21'600.00	0.00 <i>21'600.00</i>	16'018.35	0.00 <i>16'018.35</i>
300	Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	3'000.00		3'000.00		0.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	1'000.00		1'600.00		451.95	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	22'000.00		17'000.00		15'566.40	
012	Executive / Exécutif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	88'100.00	0.00 <i>88'100.00</i>	93'500.00	0.00 <i>93'500.00</i>	75'477.80	0.00 <i>75'477.80</i>
0120	Vorstand des Verbands / Comité directeur de l'association <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	88'100.00	0.00 <i>88'100.00</i>	93'500.00	0.00 <i>93'500.00</i>	75'477.80	0.00 <i>75'477.80</i>
300	Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	77'000.00		83'000.00		67'175.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	7'600.00		8'000.00		4'277.35	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	3'500.00		2'500.00		4'025.45	
02	Allgemeine Dienste / Services généraux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'372'100.00 <i>114'100.00</i>	3'486'200.00	3'551'100.00 <i>115'100.00</i>	3'666'200.00	2'516'002.75 <i>91'496.15</i>	2'607'498.90
022	Allgemeine Dienste / Services généraux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'134'600.00 <i>114'100.00</i>	3'248'700.00	3'309'000.00 <i>115'100.00</i>	3'424'100.00	2'268'966.57 <i>91'496.15</i>	2'360'462.72
0220	GNS Verwaltung / RSL Administration <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'134'600.00 <i>114'100.00</i>	3'248'700.00	3'309'000.00 <i>115'100.00</i>	3'424'100.00	2'268'966.57 <i>91'496.15</i>	2'360'462.72
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	2'259'000.00		2'362'200.00		1'520'652.25	
304	Zulagen / Allocations	31'300.00		27'400.00		18'297.80	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	452'500.00		426'300.00		297'649.70	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	53'000.00		113'100.00		40'136.36	

K1

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	18'000.00		14'000.00		14'086.48	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	0.00		0.00		0.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	132'500.00		167'000.00		167'627.66	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	148'000.00		152'000.00		132'850.09	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	3'800.00		4'000.00		1'822.60	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	36'500.00		43'000.00		20'743.63	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	0.00		0.00		55'100.00	
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		0.00		0.00		60.00
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		1'700.00		2'000.00		5'033.60
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		3'235'000.00		3'410'100.00		2'263'439.07
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		0.00		0.00		55'100.00
469	Übriger Transferertrag / Autres revenus de transfert		12'000.00		12'000.00		36'830.05
0221	Legate / Legs <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	69'000.00	69'000.00	64'000.00	64'000.00	1'718'791.10	1'718'791.10
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	10'000.00		18'000.00		5'272.43	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	300.00		500.00		0.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	17'500.00		13'300.00		7'354.15	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	2'000.00		2'000.00		3'113.30	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	2'000.00		3'000.00		0.00	
340	Zinsaufwand / Charges d'intérêts	6'200.00		4'700.00		11'105.07	
344	Wertberichtigungen Anlagen FV / Réévaluations, immobilisations PF	0.00		0.00		0.00	
350	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux des capitaux de tiers	0.00		0.00		1'268'000.00	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre	31'000.00		22'500.00		423'946.15	
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		40'000.00		35'000.00		60'995.87
444	Wertberichtigungen Anlagen FV / Réévaluations, immobilisations PF		0.00		0.00		1'623'962.80
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		29'000.00		29'000.00		28'560.00
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux comme capital propre		0.00		0.00		5'272.43
029	Verwaltungsliegenschaften / Immeubles administratifs <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	237'500.00	237'500.00	242'100.00	242'100.00	247'036.18	247'036.18
0290	Gebäude GNS Zentrale / Bâtiment centrale RSL <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	118'700.00	118'700.00	123'300.00	123'300.00	114'953.61	114'953.61
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	16'000.00		25'000.00		22'501.36	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	14'900.00		18'300.00		14'653.55	

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	1'300.00		1'500.00		1'200.00	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	18'000.00		10'000.00		8'098.70	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	68'500.00		68'500.00		68'500.00	
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		59'000.00		59'000.00		59'678.55
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		-8'800.00		-4'200.00		-13'224.94
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		68'500.00		68'500.00		68'500.00
0291	Parkplätze GNS / Parking RSL	118'800.00	118'800.00	118'800.00	118'800.00	132'082.57	132'082.57
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	15'000.00		13'000.00		14'694.50	
304	Zulagen / Allocations	200.00		0.00		0.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	2'900.00		2'400.00		2'872.55	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	1'500.00		1'600.00		1'378.81	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	100.00		100.00		108.47	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	13'000.00		14'000.00		11'942.65	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	27'300.00		26'400.00		27'288.00	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	100.00		100.00		0.00	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	8'800.00		8'800.00		8'800.00	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre	49'900.00		52'400.00		64'997.59	
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service		110'000.00		110'000.00		123'282.57
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		8'800.00		8'800.00		8'800.00
4	GESUNDHEIT / SANTÉ	43'566'700.00	43'566'700.00	42'112'000.00	42'112'000.00	40'854'807.67	40'854'807.67
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime / Hôpitaux, établissements médico-sociaux	30'905'500.00	30'905'500.00	30'051'100.00	30'051'100.00	29'803'055.92	29'803'055.92
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime / Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées	30'905'500.00	30'905'500.00	30'051'100.00	30'051'100.00	29'803'055.92	29'803'055.92
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
4120	Finanzierungskosten Heime / Frais financiers homes	840'000.00	840'000.00	690'000.00	690'000.00	701'370.85	701'370.85
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des tiers	840'000.00		690'000.00		701'370.85	

K2

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
461	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten / Dédommagements des cantons et des concordats		450'000.00		340'000.00		268'822.80
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		390'000.00		350'000.00		432'548.05
4121	Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres	4'795'700.00	4'795'700.00	4'574'700.00	4'574'700.00	4'671'598.74	4'671'598.74
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	3'256'400.00		3'149'000.00		3'226'429.50	
304	Zulagen / Allocations	31'200.00		36'000.00		27'903.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	593'600.00		569'700.00		571'300.70	
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	15'500.00		20'000.00		28'316.70	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	41'800.00		50'800.00		24'591.90	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	302'300.00		311'200.00		313'080.69	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	72'600.00		10'000.00		11'869.60	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	136'000.00		187'000.00		164'363.40	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	92'900.00		83'800.00		93'413.46	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	100'000.00		40'000.00		75'051.72	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	91'700.00		76'500.00		87'745.42	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	3'000.00		2'700.00		2'642.65	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	2'300.00		3'200.00		1'699.15	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	1'500.00		2'000.00		10'316.35	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	54'900.00		32'800.00		32'874.50	
422	Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		4'421'000.00		4'295'000.00		4'330'753.90
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écologie et taxes de cours		0.00		0.00		548.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		166'800.00		144'000.00		165'221.92
426	Rückerstattungen / Remboursements		75'000.00		111'500.00		100'796.65
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		200.00		200.00		123.45
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		2'600.00		2'500.00		2'880.75
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		67'800.00		-18'000.00		31'688.07
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		7'400.00		6'700.00		6'711.50
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		54'900.00		32'800.00		32'874.50
4122	Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez	4'456'200.00	4'456'200.00	4'527'600.00	4'527'600.00	4'405'303.08	4'405'303.08
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	3'061'500.00		3'115'500.00		3'062'006.15	

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
304	Zulagen / Allocations	44'900.00		42'400.00		45'885.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	560'200.00		564'600.00		548'431.90	
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	0.00		0.00		8'281.35	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	40'200.00		55'300.00		28'867.85	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	236'000.00		236'700.00		253'591.50	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	38'700.00		15'000.00		17'827.10	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	101'500.00		121'500.00		121'181.55	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	106'400.00		123'300.00		127'270.79	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	73'000.00		85'000.00		37'622.75	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	120'000.00		95'000.00		87'525.52	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	6'800.00		6'800.00		6'668.00	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	2'900.00		2'000.00		7'684.85	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	1'000.00		1'000.00		2'958.77	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	63'100.00		63'500.00		49'500.00	
422	Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		4'210'000.00		4'290'000.00		3'977'783.15
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écologie et taxes de cours		0.00		0.00		1'800.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		64'500.00		74'000.00		67'766.75
426	Rückerstattungen / Remboursements		43'000.00		37'000.00		49'441.65
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		400.00		400.00		872.40
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		2'900.00		2'900.00		2'920.00
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		65'900.00		53'400.00		248'879.13
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		6'400.00		6'400.00		6'340.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		63'100.00		63'500.00		49'500.00
4123	Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes"	6'578'200.00	6'578'200.00	6'479'300.00	6'479'300.00	6'526'578.24	6'526'578.24
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	4'338'000.00		4'266'000.00		4'323'333.20	
304	Zulagen / Allocations	65'900.00		51'900.00		59'850.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	790'000.00		770'500.00		771'336.30	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	56'700.00		73'000.00		35'351.46	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	410'000.00		435'500.00		421'070.52	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	81'000.00		78'000.00		23'515.15	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	166'000.00		197'000.00		212'336.50	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	106'800.00		81'800.00		114'591.46	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	72'000.00		65'000.00		76'716.40	

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	143'000.00		131'000.00		141'352.85	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	1'500.00		1'500.00		1'468.00	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	4'500.00		4'300.00		8'988.20	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	2'000.00		1'000.00		5'540.00	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	340'800.00		322'800.00		322'794.90	
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers	0.00		0.00		8'333.30	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		5'871'000.00		5'912'000.00		5'778'461.70
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		142'700.00		161'500.00		183'069.18
426	Rückerstattungen / Remboursements		77'000.00		80'000.00		83'895.80
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		200.00		500.00		514.75
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		137'500.00		-6'500.00		149'153.40
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		9'000.00		9'000.00		8'688.50
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		340'800.00		322'800.00		322'794.91
4124	Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat	7'875'200.00	7'875'200.00	7'852'700.00	7'852'700.00	7'761'158.53	7'761'158.53
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	4'813'000.00		4'799'100.00		4'752'599.05	
304	Zulagen / Allocations	40'300.00		37'800.00		54'525.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	877'000.00		863'500.00		843'391.30	
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	15'000.00		21'000.00		32'783.40	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	55'000.00		83'000.00		54'681.85	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	1'274'800.00		1'284'600.00		1'296'189.99	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	46'500.00		51'000.00		16'238.40	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	134'000.00		166'000.00		143'437.90	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	242'800.00	K10	211'800.00		242'126.19	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	115'000.00	K11	76'000.00		65'849.83	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	143'000.00		149'300.00		145'394.82	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	2'500.00		3'000.00		2'231.25	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	4'000.00		2'200.00		9'184.30	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	3'000.00		3'000.00		-5'210.55	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	104'300.00		97'400.00		97'400.00	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre	5'000.00		4'000.00		10'335.80	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		7'598'000.00		7'531'000.00		7'329'106.60

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écologie et taxes de cours		0.00		0.00		3'600.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		226'600.00		215'800.00		254'337.60
426	Rückerstattungen / Remboursements		66'900.00		68'900.00		77'726.60
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		100.00		200.00		59.00
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		4'800.00		4'800.00		4'945.58
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		-137'500.00		-77'100.00		-16'677.35
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		12'000.00		11'700.00		10'660.50
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		104'300.00		97'400.00		97'400.00
4125	Pflegeheim St-François Courtepin / Home St-François Courtepin <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	6'314'900.00	6'314'900.00	5'815'100.00	5'815'100.00	5'555'546.33	5'555'546.33
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	K12	4'256'600.00	4'139'000.00		4'068'889.80	
304	Zulagen / Allocations		61'600.00	62'000.00		65'941.10	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales		775'000.00	749'500.00		716'961.50	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel		53'800.00	62'800.00		44'724.25	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises		311'300.00	355'000.00		319'902.05	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif		17'300.00	46'000.00		18'380.25	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA		131'200.00	182'000.00		166'016.85	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	K13	93'900.00	70'800.00		78'575.51	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants		53'000.00	46'000.00		32'256.40	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	K14	120'300.00	83'000.00		71'203.42	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation		8'000.00	8'000.00		21'207.70	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements		5'300.00	4'500.00		10'466.50	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances		3'000.00	5'000.00		-93'879.00	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	K15	424'600.00	1'500.00		34'900.00	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico- sociaux, subventions aux frais de pension			5'908'000.00			5'288'918.75
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écologie et taxes de cours		1'800.00	1'800.00		1'800.00	
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		94'200.00	95'500.00		99'028.60	
426	Rückerstattungen / Remboursements		42'500.00	43'500.00		62'276.80	
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		100.00	300.00		5.85	
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		0.00	0.00		4.50	
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		0.00	0.00		9'350.00	
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		-126'000.00	-244'000.00		51'361.83	
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		8'700.00	8'500.00		7'900.00	

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		424'600.00		1'500.00		34'900.00
4126	Personalhaus, Landwirtschaft - Heim Jeuss / Maison du personnel, agriculture - Home Jeuss <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	45'300.00	45'300.00	111'700.00	111'700.00	181'500.15	181'500.15
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	20'000.00		45'000.00		55'158.85	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	0.00		0.00		59'641.30	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	25'300.00		66'700.00		66'700.00	
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		93'000.00		99'800.00		103'890.00
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		-91'000.00		-54'800.00		10'910.15
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		25'300.00		66'700.00		66'700.00
483	Ausserordentliche verschiedene Erträge / Revenus divers extraordinaires		18'000.00		0.00		0.00
4127	Tierpark Jeuss / Parc animalier Jeuss <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	270'600.00	270'600.00	0.00	0.00	0.00	0.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	170'000.00		0.00		0.00	
304	Zulagen / Allocations	1'500.00		0.00		0.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	31'900.00		0.00		0.00	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	2'500.00		0.00		0.00	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	35'000.00		0.00		0.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	9'200.00		0.00		0.00	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	19'500.00		0.00		0.00	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	1'000.00		0.00		0.00	
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		30'000.00		0.00		0.00
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		1'000.00		0.00		0.00
439	Übriger Ertrag / Autres revenus divers		65'100.00		0.00		0.00
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		174'500.00		0.00		0.00
42	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	12'603'000.00	12'603'000.00	12'004'800.00	12'004'800.00	11'000'197.30	11'000'197.30
421	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	12'603'000.00	12'603'000.00	12'004'800.00	12'004'800.00	11'000'197.30	11'000'197.30
4210	Spitex See-Lac <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	9'669'600.00	9'669'600.00	9'509'800.00	9'509'800.00	8'155'719.95	8'155'719.95

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction			Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	K17	7'234'100.00		7'098'000.00		6'149'924.15	
304	Zulagen / Allocations		115'600.00		156'000.00		80'229.90	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales		1'331'400.00		1'304'000.00		1'115'486.65	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel		103'700.00		111'500.00		101'564.17	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises		56'000.00		56'600.00		50'965.35	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif		76'000.00		78'800.00		49'846.10	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA		22'000.00		31'500.00		20'039.15	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires		169'300.00		161'600.00		143'800.96	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants		800.00		1'000.00		391.95	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles		171'000.00		151'500.00		130'450.03	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation		116'000.00		109'000.00		108'159.80	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements		220'000.00		220'000.00		193'515.75	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances		800.00		1'000.00		811.55	
319	Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation		4'500.00		2'000.00		5'534.44	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	K18	48'400.00		27'300.00		5'000.00	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension			4'076'000.00		4'535'000.00		4'037'542.71
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service			11'600.00		18'000.00		25'546.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes			0.00		0.00		0.00
426	Rückerstattungen / Remboursements			0.00		0.00		4.44
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers			0.00		0.00		15'311.20
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts			100.00		300.00		594.75
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales			5'533'500.00		4'929'200.00		4'071'720.85
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif			48'400.00		27'300.00		5'000.00
4211	Mütter- und Väterberatung / Centre de puériculture		291'300.00	291'300.00	310'600.00	310'600.00	255'562.85	255'562.85
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>							
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation		207'000.00		204'000.00		179'069.85	
304	Zulagen / Allocations		4'400.00		5'800.00		4'770.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales		38'600.00		37'900.00		35'522.75	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel		3'500.00		25'800.00		6'875.25	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises		3'400.00		3'800.00		2'792.35	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif		3'200.00		5'600.00		5'248.60	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA		600.00		1'600.00		480.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires		13'100.00		12'300.00		9'358.80	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants		0.00		200.00		0.00	

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	11'700.00		7'800.00		6'423.05	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	5'000.00		5'000.00		4'820.00	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	500.00		500.00		131.70	
319	Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation	300.00		300.00		70.50	
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service		0.00		200.00		150.00
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		0.00		0.00		117.50
439	Übriger Ertrag / Autres revenus divers		0.00		1'000.00		0.00
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		100.00		100.00		136.70
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		291'200.00		309'300.00		255'158.65
4212	Hauspflege - Pauschalentschädigung /Aide familiale - Indemnité forfaitaires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	2'642'100.00	2'642'100.00	2'184'400.00	2'184'400.00	2'588'914.50	2'588'914.50
300	Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	5'400.00		6'000.00		5'309.05	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	55'000.00		55'700.00		42'455.20	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	10'200.00		10'400.00		4'969.45	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	800.00		1'300.00		486.50	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	10'200.00		10'500.00		8'494.30	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	500.00		500.00		0.00	
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des tiers	2'560'000.00		2'100'000.00		2'527'200.00	
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		200.00		200.00		280.15
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		2'641'900.00		2'184'200.00		2'588'634.35
49	Gesundheitswesen / Santé publique <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	58'200.00	58'200.00	56'100.00	56'100.00	51'554.45	51'554.45
490	Gesundheitswesen / Santé publique <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	58'200.00	58'200.00	56'100.00	56'100.00	51'554.45	51'554.45
4900	Fahrdienst "Passepartout" / Transport de malades "Passepartout" <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	58'200.00	58'200.00	56'100.00	56'100.00	51'554.45	51'554.45
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	45'000.00		44'000.00		41'800.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	8'300.00		8'200.00		7'516.50	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	500.00		500.00		500.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	2'400.00		3'400.00		1'737.95	

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	2'000.00		0.00		0.00	
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		58'200.00		56'100.00		51'554.45
9	ABSCHLUSS / CLÔTURE <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9990	Abschluss / Clôture <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Sachgruppengliederung / Classification par nature		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	AUFWAND / CHARGES	47'392'500.00		45'842'200.00		45'181'097.67	
30	Personalaufwand / Charges de personnel	36'122'800.00		35'706'100.00		33'142'903.12	
300	Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	85'400.00		92'000.00		72'484.05	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	29'710'600.00		29'245'500.00		27'381'853.65	
304	Zulagen / Allocations	396'900.00		419'300.00		357'401.80	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	5'479'200.00		5'315'000.00		4'919'716.65	
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	30'500.00		41'000.00		69'381.45	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	420'200.00		593'300.00		342'065.52	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	6'638'900.00		6'573'200.00		6'281'336.39	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	2'650'900.00		2'702'900.00		2'674'496.19	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	351'300.00		309'400.00		165'426.56	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	706'200.00		904'900.00		842'508.90	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	1'020'400.00		958'200.00		1'011'226.10	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	486'300.00		384'200.00		366'202.55	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	954'200.00		849'600.00		802'945.20	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	173'900.00		166'400.00		176'308.00	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	279'600.00		282'300.00		256'439.53	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	11'300.00		13'000.00		-19'821.58	
319	Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation	4'800.00		2'300.00		5'604.94	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen / Amortissements du patrimoine administratif PA	1'138'700.00		689'300.00		741'569.40	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	1'138'700.00		689'300.00		741'569.40	
34	Finanzaufwand / Charges financières	6'200.00		4'700.00		19'438.37	
340	Zinsaufwand / Charges d'intérêts	6'200.00		4'700.00		19'438.37	
344	Wertberichtigungen Anlagen FV / Réévaluations, immobilisations PF	0.00		0.00		0.00	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen / Attributions aux fonds et financements spéciaux	85'900.00		78'900.00		1'767'279.54	
350	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux des capitaux de tiers	0.00		0.00		1'268'000.00	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre	85'900.00		78'900.00		499'279.54	
36	Transferaufwand / Charges de transfert	3'400'000.00		2'790'000.00		3'228'570.85	
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen / Dédommagements à des collectivités publiques	0.00		0.00		0.00	
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des	3'400'000.00		2'790'000.00		3'228'570.85	

37	Durchlaufende Beiträge / Subventions redistribuées	0.00	0.00	0.00
38	Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires	0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00
4	ERTRAG / REVENUS	47'392'500.00	45'842'200.00	45'181'097.67
40	Fiskalertrag / Revenus fiscaux	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen / Patentes et concessions	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte / Taxes et redevances	33'197'600.00	33'632'700.00	32'042'859.37
422	Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension	32'045'000.00	32'471'000.00	30'742'566.81
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écologie et taxes de cours	1'800.00	1'800.00	7'748.00
424	Benützungsgeldern und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service	121'600.00	128'200.00	148'978.57
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes	724'800.00	690'800.00	769'424.05
426	Rückerstattungen / Remboursements	304'400.00	340'900.00	374'141.94
43	Verschiedene Erträge / Revenus divers	67'100.00	2'600.00	17'064.15
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers	2'000.00	1'600.00	17'064.15
439	Übriger Ertrag / Autres revenus divers	65'100.00	1'000.00	0.00
44	Finanzertrag / Revenus financiers	233'400.00	235'600.00	1'903'233.25
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts	42'100.00	37'600.00	67'045.57
444	Wertberichtigungen Anlagen FV / Réévaluations, immobilisations PF	0.00	0.00	1'623'962.80
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA	191'300.00	198'000.00	212'224.88
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	0.00	0.00	5'272.43
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux comme capital propre	0.00	0.00	5'272.43
46	Transferertrag / Revenus de transferts	13'876'400.00	11'971'300.00	11'212'668.47
461	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten / Dédommagements des cantons et des concordats	1'293'000.00	1'168'000.00	1'076'036.80
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales	10'999'200.00	9'709'700.00	8'885'383.66
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers	433'500.00	392'300.00	472'848.55
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif	1'138'700.00	689'300.00	741'569.41
469	Übriger Transferertrag / Autres revenus de transfert	12'000.00	12'000.00	36'830.05
47	Durchlaufende Beiträge / Subventions à redistribuer	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires	18'000.00	0.00	0.00

483	Ausserordentliche verschiedene Erträge / Revenus divers extraordinaires		18'000.00		0.00		0.00
49	Interne Verrechnungen / Imputations internes		0.00		0.00		0.00
900	Abschluss / Clôture	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Investitionsrechnung / Compte des investissements

BUDGET 2026

Kommentare Investitionsrechnung

Commentaires Compte d'investissement

Konto	I	Kommentar / Commentaire
4121.5040.15	IR 1	Fernwärmeanschluss und Kühlungserneuerung Pflegeheim Kerzers Raccordement au chauffage urbain et rénovation CVC de l'EMS de Chiètres <i>Antrag folgt an der Delegiertenversammlung 2026 - demande sera présentée lors de l'assemblée des délégués 2026</i>
4121.5040.16	IR 2	Ersatz Fenster im 1. OG des Pflegeheimes Kerzers Remplacement des fenêtres au 1er étage de l'EMS de Chiètres <i>Antrag folgt an der Delegiertenversammlung 2026 - demande sera présentée lors de l'assemblée des délégués 2026</i>
4122.5040.03	IR 3	Baukredit 1. Etappe Renovation Home du Vully Crédit immobilier 1re étape de rénovation du Home du Vully <i>Verpflichtungskredit vom 2021, noch nicht abgeschlossen - crédit d'engagement de 2021, pas encore clôturé</i>
4122.5040.17	IR 4	Dacherneuerung Home du Vully Rénovation du toit du Home du Vully <i>Antrag folgt an der Delegiertenversammlung 2026) - demande sera présentée lors de l'assemblée des délégués 2026</i>
4123.5040.06	IR 5	Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept WG 1. Stock und Sanierung Personalgarderobe Rénovation des 4 dernières anciennes salles de bain, adaptation du concept de sécurité pour la cohabitation 1er étage et rénovation des vestiaires du personnel <i>Verpflichtungskredit vom 2021, noch nicht abgeschlossen - crédit d'engagement de 2021, pas encore clôturé</i>
4123.5040.18	IR 6	Erneuerung Wasserverteilung Pflegeheim Jeuss Rénovation du système de distribution d'eau du EMS de Jeuss <i>Antrag folgt an der Delegiertenversammlung 2026 - demande sera présentée lors de l'assemblée des délégués 2026</i>
4123.5040.19	IR 7	Objektkredit Wintergarten Pflegeheim Jeuss Crédit de projet pour le jardin d'hiver du EMS de Jeuss

4124.5040.14	IR 8	Verbesserung 2er-Zimmer Situation im Pflegeheim Murten, finanziert über Legat Amélioration des chambres doubles du EMS de Morat, financée par un legs. <i>Verpflichtungskredit vom 2025 noch nicht abgeschlossen - crédit d'engagement de 2025, pas encore clôturé</i>
4124.5040.20	IR 9	Erneuerung Fenster Ostseite Pflegeheim Murten Rénovation des fenêtres côté est du EMS de Morat <i>Antrag folgt an der Delegiertenversammlung 2026 - demande sera présentée lors de l'assemblée des délégués 2026</i>
4124.5040.21	IR 10	Objektkredit Wäscherei Pflegeheim Murten Crédit de projet pour la blanchisserie de l'EMS de Morat
4124.5040.22	IR 11	Objektkredit Instandstellung Lifte Pflegeheim Murten Crédit de projet pour la remise en état des ascenseurs de l'EMS de Morat
4124.5040.23	IR 12	Erneuerung Aussenstoren Aktivierung Pflegeheim Murten Rénovation des stores extérieurs de l'EMS de Morat <i>Antrag folgt an der Delegiertenversammlung 2026 - demande sera présentée lors de l'assemblée des délégués 2026</i>
4124.5040.24	IR 13	Nachträgliche Forderung von Architekt Urfer im Zusammenhang mit dem gestoppten Projekt An- und Umbau Pflegeheim Murten. Créance soumise a posteriori par l'architecte Urfer dans le cadre du projet interrompu d'extension et de transformation de l'EMS de Morat.
4210.5060.19	IR 14	Investitionsantrag zwei neuen Spitex Fahrzeuge sowie neue Einrichtungsmöbel, finanziert über Legat Demande d'investissement pour deux nouveaux véhicules Spitex et du nouveau mobilier, financée par un legs

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen / Compte des investissements patrimoine administratif

Investitionsrechnung, Sachgruppen / Compte des investissements, compte par nature		Budget 2026	Budget 2025	Jahresrechnung 2024
Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement				
50	Sachanlagen / Immobilisations corporelles	2'235'250.00	2'376'000.00	3'576'107.35
51	Investitionen auf Rechnung Dritter / Investissements pour le compte de tiers	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen / Immobilisations incorporelles	0.00	0.00	45'399.75
54	Darlehen / Prêts	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien / Participations et capital social	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge / Propres subventions d'investissements	0.00	0.00	0.00
58	Ausserordentliche Investitionen / Dépenses d'investissements extraordinaires	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement		2'235'250.00	2'376'000.00	3'621'507.10
Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement				
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations corporelles dans le patrimoine financier PF	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen / Remboursements	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung immaterielle Anlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations incorporelles dans le patrimoine financier PF	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung / Subventions d'investissements acquises	2'235'250.00	2'376'000.00	9'600'431.50
64	Rückzahlung von Darlehen / Remboursements de prêts	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen / Transferts de participations	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge / Remboursement de propres subventions d'investissements	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement		2'235'250.00	2'376'000.00	9'600'431.50
Investitionen / Investissement				
Total Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement		2'235'250.00	2'376'000.00	3'621'507.10
Total Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement		2'235'250.00	2'376'000.00	9'600'431.50
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		0.00	0.00	5'978'924.40

Funktionale Gliederung Einzelkonti / Classification fonctionnelle		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
4	GESUNDHEIT / SANTÉ	2'235'250.00	2'235'250.00	2'376'000.00	2'376'000.00	3'621'507.10	9'600'431.50
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime / Hôpitaux, établissements médico-sociaux	2'175'000.00	2'175'000.00	2'376'000.00	2'376'000.00	3'401'850.00	9'380'774.40
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime / Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées	2'175'000.00	2'175'000.00	2'376'000.00	2'376'000.00	3'401'850.00	9'380'774.40
4121	Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres	356'000.00	356'000.00	0.00	0.00	10'259.60	98'352.65
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>		
4121.5040.01	Überbauung Holzgasse Kerzers/ Lotissement Holzgasse Chiètres	0.00		0.00		1'179.65	
4121.5040.15	Fernwärmeanschluss und HLK-Erneuerung	IR1 300'000.00		0.00		0.00	
4121.5040.16	Fenster Richtung Garten ersetzen 1. OG	IR2 56'000.00		0.00		0.00	
4121.5290.01	Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL	0.00		0.00		9'079.95	
4121.6320.01	Investitionsbeiträge von Gemeinden Contributions aux investissements des communes		356'000.00		0.00		98'352.65
4122	Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez	217'000.00	217'000.00	116'000.00	116'000.00	22'408.75	130'532.80
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>		
	Anschluss Fernwärme / Raccordement au chauffage à distance						
4122.5040.02	Nachtragkredit Anschluss Fernwärme Crédit supplémentaire pour le raccordement au chauffage à distance	0.00		0.00		-9'835.00	
4122.5040.03	Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully Crédit de construction 1ère étape transformation Home du Vully	IR3 17'000.00		116'000.00		8'336.15	
4122.5040.10	Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den technischen Anlagen Travaux d'adaptation, de rénovation et de remplacement des installations techniques	0.00		0.00		14'827.65	
4122.5040.17	Dach erneuern	IR4 200'000.00		0.00		0.00	
4122.5290.01	Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL	0.00		0.00		9'079.95	
4122.6320.01	Investitionsbeiträge von Gemeinden Contributions aux investissements des communes		217'000.00		116'000.00		130'532.80
4123	Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes"	529'000.00	529'000.00	467'000.00	467'000.00	19'877.40	9'039'424.55
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>		
4123.5040.05	Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) Complexe de bâtiments Jentes (façade)	0.00		87'000.00		10'797.45	
4123.5040.06	Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept WG 1. Stock und Sanierung Personalgarderobe Rénovation des 4 dernières anciennes salles de bain, adaptation du concept de sécurité pour la cohabitation 1er étage et rénovation des vestiaires du personnel	IR5 130'000.00		230'000.00		0.00	
4123.5040.12	Ersatzbeschaffung Heizung / Remplacement du chauffage Zusatzkredit Heizung / Crédit supplémentaire	0.00		150'000.00		0.00	
4123.5040.18	Erneuerung Wasserverteilung	IR6 250'000.00		0.00		0.00	
4123.5040.19	Objektkredit Wintergarten Pflegeheim Jeuss	IR7 149'000.00		0.00		0.00	

4123.5290.01	Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL		0.00		0.00	9'079.95	
4123.6320.01	Investitionsbeiträge von Gemeinden Contributions aux investissements des communes		529'000.00		467'000.00		9'039'424.55
4124	Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		935'000.00	935'000.00 <i>0.00</i>	0.00	0.00 <i>0.00</i>	9'079.95 9'079.95
4124.5040.14	Verbesserung 2er-Zimmer (über Legat Johann Leo Jeger) Amélioration des chambres doubles (via legs Johann Leo Jeger)	IR8	200'000.00		0.00		0.00
4124.5040.20	Fenster Ostseite erneuern	IR9	150'000.00		0.00		0.00
4124.5040.21	Objektkredit Wäschereiumbau	IR10	300'000.00		0.00		0.00
4124.5040.22	Objektkredit Instandstellung Lifte Pflegeheim Murten	IR11	115'000.00		0.00		0.00
4124.5040.23	Aussenstoren Aktivierung	IR12	40'000.00		0.00		0.00
4124.5040.24	Nachträgliche Forderung Architekt Urfer	IR13	130'000.00		0.00		0.00
4124.5290.01	Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL		0.00		0.00	9'079.95	
4124.6320.01	Investitionsbeiträge von Gemeinden Contributions aux investissements des communes		735'000.00		0.00		9'079.95
4124.6370.01	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten Contributions aux investissements de ménages privés		200'000.00		0.00		0.00
4125	Heim Courtepin / Home Courtepin <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		138'000.00	138'000.00 <i>0.00</i>	1'793'000.00	1'793'000.00 <i>0.00</i>	3'340'224.30 103'384.45
4125.5040.08	Neu- und Umbau Home St-François Nouvelle construction et transformation Home St-François		0.00		1'655'000.00		3'331'144.35
4125.5040.11	Planungskredit Villa Courtepin / Crédit de planification pour la Villa Courtepin		138'000.00		138'000.00		0.00
4125.5290.01	Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL		0.00		0.00	9'079.95	
4125.6320.01	Investitionsbeiträge von Gemeinden Contributions aux investissements des communes		138'000.00		1'793'000.00		103'384.45
42	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		60'250.00	60'250.00 <i>0.00</i>	0.00	0.00 <i>0.00</i>	219'657.10 219'657.10 <i>0.00</i>
421	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		60'250.00	60'250.00 <i>0.00</i>	0.00	0.00	219'657.10 219'657.10 <i>0.00</i>
4210	Spitex See-Lac <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		60'250.00	60'250.00 <i>0.00</i>	0.00	0.00 <i>0.00</i>	219'657.10 219'657.10
4210.5060.19	Zwei neuen Spitex Fahrzeuge sowie neue Einrichtungsmöbel (über Legaten)	IR14	60'250.00		0.00		77'367.75
4210.5060.04	Tablets / Tablets		0.00		0.00		142'289.35
	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten						
4210.6370.01	Contributions aux investissements de ménages privés		60'250.00		0.00		0.00
9	ABSCHLUSS / CLÔTURE <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		2'235'250.00	2'235'250.00	2'376'000.00	2'376'000.00	9'600'431.50 3'621'507.10 <i>5'978'924.40</i>
9990	Abschluss / Clôture		2'235'250.00	2'235'250.00	2'376'000.00	2'376'000.00	9'600'431.50 3'621'507.10

<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>				<i>5'978'924.40</i>
9990.5900.01 Passivierte Einnahmen / Report au bilan	2'235'250.00	2'376'000.00	9'600'431.50	
9990.6900.01 Aktivierte Ausgaben / Report au bilan	2'235'250.00	2'376'000.00	3'621'507.10	

Investitionsrechnung / compte des investissements

Sachgruppengliederung / Classification comptes par nature		Budget 2026		Budget 2025		Jahresrechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	INVESTITIONSAUSGABEN / DÉPENSES	4'470'500.00		4'752'000.00		13'221'938.60	
50	Sachanlagen / Immobilisations corporelles	2'235'250.00		2'376'000.00		3'576'107.35	
504	Hochbauten / Bâtiments	2'175'000.00		2'376'000.00		3'356'450.25	
506	Mobilien / Biens meubles	60'250.00		0.00		219'657.10	
51	Investitionen auf Rechnung Dritter / Investissements pour le compte de tiers	0.00		0.00		0.00	
52	Immaterielle Anlagen / Immobilisations incorporelles	0.00		0.00		45'399.75	
54	Darlehen / Prêts	0.00		0.00		0.00	
55	Beteiligungen und Grundkapitalien / Participations et capital social	0.00		0.00		0.00	
56	Eigene Investitionsbeiträge / Propres subventions d'investissements	0.00		0.00		0.00	
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge / Subventions d'investissements redistribuées	0.00		0.00		0.00	
58	Ausserordentliche Investitionen / Dépenses d'investissements extraordinaires	0.00		0.00		0.00	
59	Übertrag an Bilanz / Report au bilan	2'235'250.00		2'376'000.00		9'600'431.50	
590	Passivierungen / Report de recettes au bilan	2'235'250.00		2'376'000.00		9'600'431.50	
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations corporelles dans le patrimoine financier PF		0.00		0.00		0.00
61	Rückerstattungen / Remboursements		0.00		0.00		0.00
62	Übertragung immaterielle Anlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations incorporelles dans le patrimoine financier PF		0.00		0.00		0.00

63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung / Subventions d'investissements acquises	2'235'250.00	2'376'000.00	9'600'431.50
632	Gemeinden und Gemeindezweckverbände / Collectivités publiques locales	1'975'000.00	2'376'000.00	9'600'431.50
637	Private Haushalte / Ménages privés	260'250.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen / Remboursements de prêts	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen / Transferts de participations	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge / Remboursement de propres subventions d'investissements	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge / Subventions d'investissements à redistribuer	0.00	0.00	0.00
68	Ausserordentliche Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement extraordinaires	0.00	0.00	0.00
69	Übertrag an Bilanz / Report au bilan	2'235'250.00	2'376'000.00	3'621'507.10
690	Aktivierungen Investitionen / Report de dépenses au bilan	2'235'250.00	2'376'000.00	3'621'507.10

Anhang zum Budget / Annexe au budget

Anhang / Annexe

Abschreibungstabelle / Tableau d’amortissements

Konto/Anlage Compte/ immobilisation	Beschreibung / Description	Ist- Anschaffungs- wert	Buchwert	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Abschreibung	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Ab- schreibungen	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)
		État de la valeur d’acquisition	Valeur comptable 01.01.2025	Augmentation	Diminution	Valeur d’acquisition pour l’amort. 31.12.2025	Taux d’amortis- sement	Amortisse- ment 2025	Valeur planifiée 31.12.2025 (valeur comptable)	Augmentation	Diminution	Valeur d’acquisition pour l’amort. 31.12.2026	Taux d’amortis- sement	Amortisse- ment 2026	Valeur planifiée 31.12.2026 (valeur comptable)
0290.3300.40	Kauf Provisorium Permanence	685'000.00	137'000.00	0.00	0.00	685'000.00	10.00%	68'500.00 68'500.00	68'500.00	0.00	0.00	685'000.00	10.00%	68'500.00 68'500.00	0.00
0291.3300.40	Sanierung Parkplatz	291'533.70	247'500.00	0.00	0.00	291'533.70	3.03%	8'800.00 8'800.00	238'700.00	0.00	0.00	291'533.70	3.03%	8'800.00 8'800.00	229'900.00
4121.3300.40	Neugestaltung Garten	115'359.50	69'900.00	0.00	0.00	115'359.50	3.03%	3'500.00	66'400.00	0.00	0.00	115'359.50	3.03%	3'500.00	62'900.00
4121.3300.40	Umbau Aufenthaltsraum in ein Esszimmer	60'745.15	38'500.00	0.00	0.00	60'745.15	3.03%	1'900.00	36'600.00	0.00	0.00	60'745.15	3.03%	1'900.00	34'700.00
4121.3300.40	Glassanierung	143'822.45	104'500.00	0.00	0.00	143'822.45	3.03%	4'400.00	100'100.00	0.00	0.00	143'822.45	3.03%	4'400.00	95'700.00
4121.3300.40	Erneuerung des Speisesaals, der Innenbeleuchtung, Ersatz Schliessz	155'074.50	150'300.00	0.00	0.00	155'074.50	3.03%	4'700.00 14'500.00	145'600.00	0.00	0.00	155'074.50	3.03%	4'700.00 14'500.00	140'900.00
4122.3300.40	Sanierungsarbeiten Sugiez	310'012.10	206'700.00	0.00	0.00	310'012.10	3.03%	9'400.00	197'300.00	0.00	0.00	310'012.10	3.03%	9'400.00	187'900.00
4122.3300.40	Anpassung an Brandschutzvorschriften der KGV	113'500.00	82'400.00	0.00	0.00	113'500.00	3.03%	3'500.00	78'900.00	0.00	0.00	113'500.00	3.03%	3'500.00	75'400.00
4122.3300.40	Umbau Badezimmer in Mehrzweckraum	37'124.10	28'200.00	0.00	0.00	37'124.10	3.03%	1'100.00	27'100.00	0.00	0.00	37'124.10	3.03%	1'100.00	26'000.00
4122.3300.40	Sanierung Nasszellen in Zimmern und öffentlichen WC im EG	258'046.70	203'400.00	0.00	0.00	258'046.70	3.03%	7'800.00	195'600.00	0.00	0.00	258'046.70	3.03%	7'800.00	187'800.00
4122.3300.40	Einrichtung von neuen Parkplätzen + Abfallentsorgungssystem	111'256.45	91'000.00	0.00	0.00	111'256.45	3.03%	3'400.00	87'600.00	0.00	0.00	111'256.45	3.03%	3'400.00	84'200.00
4122.3300.40	Anschluss Fernwärme inkl. Nachtragskredit	188'035.70	188'035.70	0.00	0.00	188'035.70	3.03%	5'400.00	182'635.70	0.00	0.00	188'035.70	3.03%	5'700.00	176'935.70
4122.3300.40	Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully	-	0.00	0.00	0.00	0.00	3.03%	0.00	0.00	500'000.00	0.00	500'000.00	3.03%	0.00	500'000.00
4122.3300.40	Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den technischen Anlagen	230'733.00	230'733.00	0.00	0.00	230'733.00	3.03%	8'600.00 39'200.00	222'133.00	0.00	0.00	230'733.00	3.03%	7'000.00 37'900.00	215'133.00
4123.3300.40	Sanierung Heizung	594'595.90	378'400.00	0.00	0.00	594'595.90	3.03%	18'000.00	360'400.00	0.00	0.00	594'595.90	3.03%	18'000.00	342'400.00
4123.3300.40	Vergrösserung Tagesstätte	244'630.10	185'400.00	0.00	0.00	244'630.10	3.03%	7'400.00	178'000.00	0.00	0.00	244'630.10	3.03%	7'400.00	170'600.00
4123.3300.40	Umbau und Sanierung	9'535'994.90	9'247'000.00	0.00	0.00	9'535'994.90	3.03%	289'000.00	8'958'000.00	0.00	0.00	9'535'994.90	3.03%	289'000.00	8'669'000.00
4123.3300.40	Gebäudekomplex Jeuss (Fassade)	-	0.00	262'000.00	0.00	262'000.00	3.03%	0.00	262'000.00	0.00	0.00	262'000.00	3.03%	8'000.00	254'000.00
4123.3300.40	Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept WG 1. Stock und Sanierung Personalgarderobe	-	0.00	0.00	0.00	0.00	3.03%	0.00	0.00	230'000.00	0.00	230'000.00	3.03%	0.00	230'000.00
4123.3300.40	Ersatzbeschaffung Heizung Pflegeheim Jeuss	-	0.00	300'000.00	0.00	300'000.00	3.03%	0.00 314'400.00	300'000.00	0.00	0.00	300'000.00	3.03%	9'100.00 331'500.00	290'900.00
4124.3300.40	Projekt Aktivierungsraum	663'835.15	402'300.00	0.00	0.00	663'835.15	3.03%	20'100.00	382'200.00	0.00	0.00	663'835.15	3.03%	20'100.00	362'100.00
4124.3300.40	Rohr-Innensanierung	306'610.35	195'100.00	0.00	0.00	306'610.35	3.03%	9'300.00	185'800.00	0.00	0.00	306'610.35	3.03%	9'300.00	176'500.00
4124.3300.40	Anschluss Fernwärmenetz	169'496.55	133'400.00	0.00	0.00	169'496.55	3.03%	5'200.00	128'200.00	0.00	0.00	169'496.55	3.03%	5'200.00	123'000.00
4124.3300.40	Sanierung Westfront	902'422.50	738'200.00	0.00	0.00	902'422.50	3.03%	27'400.00	710'800.00	0.00	0.00	902'422.50	3.03%	27'400.00	683'400.00
4124.3300.40	Umgestaltung Gartenanlage	385'094.95	338'400.00	0.00	0.00	385'094.95	3.03%	11'700.00	326'700.00	0.00	0.00	385'094.95	3.03%	11'700.00	315'000.00
4124.3300.40	Verbesserung 2er-Zimmer	-	0.00	200'000.00	0.00	200'000.00	3.03%	0.00 73'700.00	200'000.00	0.00	0.00	200'000.00	3.03%	6'000.00 79'700.00	194'000.00
4125.3300.40	Neu- und Umbau St-François	-	0.00	13'850'000.00	0.00	13'850'000.00	3.03%	0.00 0.00	13'850'000.00	0.00	0.00	13'850'000.00	3.03%	420'000.00 420'000.00	13'430'000.00
4126.3300.40	Mietliegenschaft	627'000.00	84'000.00	0.00	0.00	627'000.00	10.00%	62'700.00	21'300.00	0.00	0.00	627'000.00	10.00%	21'300.00	0.00
4126.3300.40	Umbau Stall (Verlängerung Kuhstall um 6.30m)	130'000.00	82'600.00	0.00	0.00	130'000.00	3.03%	4'000.00	78'600.00	0.00	0.00	130'000.00	3.03%	4'000.00	74'600.00

Anhang / Annexe

Abschreibungstabelle / Tableau d’amortissements

Konto/Anlage Compte/ immobilisation	Beschreibung / Description	Ist- Anschaffungs- wert	Buchwert	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Abschreibung	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Ab- schreibungen	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)
		État de la valeur d’acquisition	Valeur comptable 01.01.2025	Augmentation	Diminution	Valeur d’acquisition pour l’amort. 31.12.2025	Taux d’amortis- sement	Amortisse- ment 2025	Valeur planifiée 31.12.2025 (valeur comptable)	Augmentation	Diminution	Valeur d’acquisition pour l’amort. 31.12.2026	Taux d’amortis- sement	Amortisse- ment 2026	Valeur planifiée 31.12.2026 (valeur comptable)
								66'700.00						25'300.00	
	Total Hochbauten							585'800.00						986'200.00	
4121.3300.60	Telefonie Patientenruf - PH Kerzers	268'306.10	201'300.00	0.00	0.00	268'306.10	5.00%	13'400.00	187'900.00	0.00	0.00	268'306.10	5.00%	13'400.00	174'500.00
4121.3300.60	Kauf eines neuen Heimbusses	48'677.85	34'000.00	0.00	0.00	48'677.85	10.00%	4'900.00	29'100.00	0.00	0.00	48'677.85	10.00%	4'900.00	24'200.00
4121.3300.60	Bus für das Pflegeheim Kerzers	-	0.00	120'000.00	0.00	120'000.00	10.00%	0.00	120'000.00	0.00	0.00	120'000.00	10.00%	12'000.00	108'000.00
								18'300.00						30'300.00	
4122.3300.60	Telefonie Patientenruf - PH Sugiez	294'604.20	221'100.00	0.00	0.00	294'604.20	5.00%	14'700.00	206'400.00	0.00	0.00	294'604.20	5.00%	14'700.00	191'700.00
4122.3300.60	Bus (Renault Trafic)	71'500.65	64'300.00	0.00	0.00	71'500.65	10.00%	7'200.00	57'100.00	0.00	0.00	71'500.65	10.00%	7'200.00	49'900.00
								21'900.00						21'900.00	
4123.3300.60	Telefonie Patientenruf - PH Jeuss	167'030.90	125'100.00	0.00	0.00	167'030.90	5.00%	8'400.00	116'700.00	0.00	0.00	167'030.90	5.00%	8'400.00	108'300.00
								8'400.00						8'400.00	
4124.3300.60	Projekt Zentrale Apotheke	74'873.65	52'300.00	0.00	0.00	74'873.65	5.00%	3'800.00	48'500.00	0.00	0.00	74'873.65	5.00%	3'800.00	44'700.00
4124.3300.60	Telefonie Patientenruf - PH Murten	346'804.80	259'900.00	0.00	0.00	346'804.80	5.00%	17'400.00	242'500.00	0.00	0.00	346'804.80	5.00%	17'400.00	225'100.00
								21'200.00						21'200.00	
4210.3300.60	2 Fahrzeuge	50'000.00	45'000.00	0.00	0.00	50'000.00	10.00%	5'000.00	40'000.00	0.00	0.00	50'000.00	10.00%	5'000.00	35'000.00
4210.3300.60	3 Fahrzeuge	77'367.75	77'367.75	0.00	0.00	77'367.75	10.00%	7'800.00	69'567.75	0.00	0.00	77'367.75	10.00%	7'800.00	61'767.75
4210.3300.60	Neue Tablets	142'289.35	142'289.35	0.00	0.00	142'289.35	10.00%	14'500.00	127'789.35	0.00	0.00	142'289.35	25.00%	35'600.00	92'189.35
								27'300.00						48'400.00	
	Total Mobilien							97'100.00						130'200.00	
4121.3300.90	Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers	-	0.00	92'000.00	0.00	92'000.00	10.00%	0.00	92'000.00	0.00	0.00	92'000.00	10.00%	9'200.00	82'800.00
4121.3300.90	Potenzialanalyse GNS - PH Kerzers	9'079.95	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	0.00	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	900.00	8'179.95
								0.00						10'100.00	
4122.3300.90	Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Sugiez	24'038.65	19'500.00	0.00	0.00	24'038.65	10.00%	2'400.00	17'100.00	0.00	0.00	24'038.65	10.00%	2'400.00	14'700.00
4122.3300.90	Potenzialanalyse GNS - PH Sugiez	9'079.95	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	0.00	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	900.00	8'179.95
								2'400.00						3'300.00	
4123.3300.90	Potenzialanalyse GNS - PH Jeuss	9'079.95	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	0.00	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	900.00	8'179.95
								0.00						900.00	
4124.3300.90	Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Murten	24'905.60	19'600.00	0.00	0.00	24'905.60	10.00%	2'500.00	17'100.00	0.00	0.00	24'905.60	10.00%	2'500.00	14'600.00
4124.3300.90	Potenzialanalyse GNS - PH Murten	9'079.95	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	0.00	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	900.00	
								2'500.00						3'400.00	

Anhang / Annexe

Abschreibungstabelle / Tableau d’amortissements

Konto/Anlage Compte/ immobilisation	Beschreibung / Description	Ist- Anschaffungs- wert	Buchwert	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Abschreibung	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Ab- schreibungen	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)
		État de la valeur d’acquisition	Valeur comptable 01.01.2025	Augmentation	Diminution	Valeur d’acquisition pour l’amort. 31.12.2025	Taux d’amortis- sement	Amortisse- ment 2025	Valeur planifiée 31.12.2025 (valeur comptable)	Augmentation	Diminution	Valeur d’acquisition pour l’amort. 31.12.2026	Taux d’amortis- sement	Amortisse- ment 2026	Valeur planifiée 31.12.2026 (valeur comptable)
4125.3300.90	Planungskredit Villa St-François - Home St-François	37'215.85	37'215.85	0.00	0.00	37'215.85	10.00%	1'500.00	35'715.85	0.00	0.00	37'215.85	10.00%	3'700.00	32'015.85
4125.3300.90	Potenzialanalyse GNS - PH Courtepin	9'079.95	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	0.00	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	900.00	8'179.95
4122.3300.90	Planungskredit Villa St-François - Home St-François	-	0.00	0.00	0.00	0.00	10.00%	0.00	0.00	138'000.00	0.00	138'000.00	10.00%	0.00	138'000.00
								1'500.00						4'600.00	
	Total übrige Sachanlagen							6'400.00						22'300.00	
0290.4660.20	Kauf Provisorium Permanence	685'000.00	137'000.00	0.00	0.00	685'000.00	10.00%	68'500.00	68'500.00	0.00	0.00	685'000.00	10.00%	68'500.00	0.00
								68'500.00						68'500.00	
4121.4660.20	Umbau Aufenthaltsraum in ein Esszimmer	60'745.15	38'500.00	0.00	0.00	60'745.15	3.03%	1'900.00	36'600.00	0.00	0.00	60'745.15	3.03%	1'900.00	34'700.00
4121.4660.20	Glassanierung	143'822.45	104'500.00	0.00	0.00	143'822.45	3.03%	4'400.00	100'100.00	0.00	0.00	143'822.45	3.03%	4'400.00	95'700.00
4121.4660.20	Erneuerung des Speisesaals, der Innenbeleuchtung, Ersatz Schliessz	155'074.50	150'300.00	0.00	0.00	155'074.50	3.03%	4'700.00	145'600.00	0.00	0.00	155'074.50	3.03%	4'700.00	140'900.00
4121.4660.20	Telefonie Patientenruf - PH Kerzers	268'306.10	201'300.00	0.00	0.00	268'306.10	5.00%	13'400.00	187'900.00	0.00	0.00	268'306.10	5.00%	13'400.00	174'500.00
4121.4660.20	Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers	-	0.00	92'000.00	0.00	92'000.00	10.00%	0.00	92'000.00	0.00	0.00	92'000.00	10.00%	9'200.00	82'800.00
4121.4660.20	Potenzialanalyse GNS - PH Kerzers	9'079.95	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	0.00	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	900.00	8'179.95
								24'400.00						34'500.00	
4122.4660.20	Sanierungsarbeiten Sugiez	310'012.10	206'700.00	0.00	0.00	310'012.10	3.03%	9'400.00	197'300.00	0.00	0.00	310'012.10	3.03%	9'400.00	187'900.00
4122.4660.20	Anpassung an Brandschutzvorschriften der KGV	113'500.00	82'400.00	0.00	0.00	113'500.00	3.03%	3'500.00	78'900.00	0.00	0.00	113'500.00	3.03%	3'500.00	75'400.00
4122.4660.20	Umbau Badezimmer in Mehrzweckraum	37'124.10	28'200.00	0.00	0.00	37'124.10	3.03%	1'100.00	27'100.00	0.00	0.00	37'124.10	3.03%	1'100.00	26'000.00
4122.4660.20	Sanierung Nasszellen in Zimmern und öffentlichen WC im EG	258'046.70	203'400.00	0.00	0.00	258'046.70	3.03%	7'800.00	195'600.00	0.00	0.00	258'046.70	3.03%	7'800.00	187'800.00
4122.4660.20	Einrichtung von neuen Parkplätzen + Abfallentsorgungssystem	111'256.45	91'000.00	0.00	0.00	111'256.45	3.03%	3'400.00	87'600.00	0.00	0.00	111'256.45	3.03%	3'400.00	84'200.00
4122.4660.20	Telefonie Patientenruf - PH Sugiez	294'604.20	221'100.00	0.00	0.00	294'604.20	5.00%	14'700.00	206'400.00	0.00	0.00	294'604.20	5.00%	14'700.00	191'700.00
4122.4660.20	Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Sugiez	24'038.65	18'900.00	0.00	0.00	24'038.65	10.00%	2'400.00	16'500.00	0.00	0.00	24'038.65	10.00%	2'400.00	14'100.00
4122.4660.20	Bus (Renault Trafic)	71'500.65	57'100.00	0.00	0.00	71'500.65	10.00%	7'200.00	49'900.00	0.00	0.00	71'500.65	10.00%	7'200.00	42'700.00
4122.4660.20	Anschluss Fernwärme inkl. Nachtragskredit	188'035.70	188'035.70	0.00	0.00	188'035.70	3.03%	5'400.00	182'635.70	0.00	0.00	188'035.70	3.03%	5'700.00	176'935.70
4122.4660.20	Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully	-	0.00	0.00	0.00	0.00	3.03%	0.00	0.00	500'000.00	0.00	500'000.00	3.03%	0.00	500'000.00
4122.4660.20	Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den technischen Anlagen	230'733.00	230'733.00	0.00	0.00	230'733.00	3.03%	8'600.00	222'133.00	0.00	0.00	230'733.00	3.03%	7'000.00	215'133.00
4122.4660.20	Potenzialanalyse GNS - PH Sugiez	9'079.95	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	0.00	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	900.00	8'179.95
								63'500.00						63'100.00	
4123.4660.20	Sanierung Heizung	594'595.90	360'400.00	0.00	0.00	594'595.90	3.03%	18'000.00	342'400.00	0.00	0.00	594'595.90	3.03%	18'000.00	324'400.00
4123.4660.20	Vergrösserung Tagesstätte	244'630.10	178'000.00	0.00	0.00	244'630.10	3.03%	7'400.00	170'600.00	0.00	0.00	244'630.10	3.03%	7'400.00	163'200.00
4123.4660.20	Telefonie Patientenruf - PH Jeuss	167'030.90	125'100.00	0.00	0.00	167'030.90	5.00%	8'400.00	116'700.00	0.00	0.00	167'030.90	5.00%	8'400.00	108'300.00
4123.4660.20	Umbau und Sanierung	9'535'994.90	9'247'000.00	0.00	0.00	9'535'994.90	3.03%	289'000.00	8'958'000.00	0.00	0.00	9'535'994.90	3.03%	289'000.00	8'669'000.00
4123.4660.20	Gebäudekomplex Jeuss (Fassade)	-	0.00	262'000.00	0.00	262'000.00	3.03%	0.00	262'000.00	0.00	0.00	262'000.00	3.03%	8'000.00	254'000.00
4123.4660.20	Potenzialanalyse GNS - PH Jeuss	9'079.95	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	0.00	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	900.00	8'179.95
4123.4660.20	Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept WG 1. Stock und Sanierung Personalgarderobe	-	0.00	0.00	0.00	0.00	3.03%	0.00	0.00	230'000.00	0.00	230'000.00	3.03%	0.00	230'000.00
4123.4660.20	Ersatzbeschaffung Heizung Pflegeheim Jeuss	-	0.00	300'000.00	0.00	300'000.00	3.03%	0.00	300'000.00	0.00	0.00	300'000.00	3.03%	9'100.00	290'900.00
								322'800.00						340'800.00	

Anhang / Annexe

Abschreibungstabelle / Tableau d’amortissements

Konto/Anlage Compte/ immobilisation	Beschreibung / Description	Ist- Anschaffungs- wert	Buchwert	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Abschreibung	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Ab- schreibungen	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)
		État de la valeur d’acquisition	Valeur comptable 01.01.2025	Augmentation	Diminution	Valeur d’acquisition pour l’amort. 31.12.2025	Taux d’amortis- sement	Amortisse- ment 2025	Valeur planifiée 31.12.2025 (valeur comptable)	Augmentation	Diminution	Valeur d’acquisition pour l’amort. 31.12.2026	Taux d’amortis- sement	Amortisse- ment 2026	Valeur planifiée 31.12.2026 (valeur comptable)
4124.4660.20	Projekt Aktivierungsraum	663'835.15	382'200.00	0.00	0.00	663'835.15	3.03%	20'100.00	362'100.00	0.00	0.00	663'835.15	3.03%	20'100.00	342'000.00
4124.4660.20	Rohr-Innensanierung	306'610.35	185'800.00	0.00	0.00	306'610.35	3.03%	9'300.00	176'500.00	0.00	0.00	306'610.35	3.03%	9'300.00	167'200.00
4124.4660.20	Anschluss Fernwärmenetz	169'496.55	128'200.00	0.00	0.00	169'496.55	3.03%	5'200.00	123'000.00	0.00	0.00	169'496.55	3.03%	5'200.00	117'800.00
4124.4660.20	Sanierung Westfront	902'422.50	710'800.00	0.00	0.00	902'422.50	3.03%	27'400.00	683'400.00	0.00	0.00	902'422.50	3.03%	27'400.00	656'000.00
4124.4660.20	Projekt Zentrale Apotheke	74'873.65	48'500.00	0.00	0.00	74'873.65	5.00%	3'800.00	44'700.00	0.00	0.00	74'873.65	5.00%	3'800.00	40'900.00
4124.4660.20	Telefonie Patientenruf - PH Murten	346'804.80	259'900.00	0.00	0.00	346'804.80	5.00%	17'400.00	242'500.00	0.00	0.00	346'804.80	5.00%	17'400.00	225'100.00
4124.4660.20	Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Murten	24'905.60	19'600.00	0.00	0.00	24'905.60	10.00%	2'500.00	17'100.00	0.00	0.00	24'905.60	10.00%	2'500.00	14'600.00
4124.4660.20	Potenzialanalyse GNS - PH Courtepin	9'079.95	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	0.00	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	900.00	8'179.95
								85'700.00						86'600.00	
4125.4660.20	Neu- und Umbau St-François	-	0.00	13'850'000.00	0.00	13'850'000.00	3.03%	0.00	13'850'000.00	0.00	0.00	13'850'000.00	3.03%	420'000.00	13'430'000.00
4125.4660.20	Planungskredit Villa St-François - Home St-François	37'215.85	37'215.85	0.00	0.00	37'215.85	3.03%	1'500.00	35'715.85	0.00	0.00	37'215.85	10.00%	3'700.00	32'015.85
4125.4660.20	Potenzialanalyse GNS - PH Courtepin	9'079.95	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	0.00	9'079.95	0.00	0.00	9'079.95	10.00%	900.00	8'179.95
4125.4660.20	Planungskredit Villa St-François - Home St-François	-	0.00	0.00	0.00	0.00	3.03%	0.00	0.00	138'000.00	0.00	138'000.00	3.03%	0.00	138'000.00
								1'500.00						424'600.00	
4126.4660.20	Mietliegenschaft	627'000.00	84'000.00	0.00	0.00	627'000.00	10.00%	62'700.00	21'300.00	0.00	0.00	627'000.00	10.00%	21'300.00	0.00
4126.4660.20	Umbau Stall (Verlängerung Kuhstall um 6.30m)	130'000.00	82'600.00	0.00	0.00	130'000.00	3.03%	4'000.00	78'600.00	0.00	0.00	130'000.00	3.03%	4'000.00	74'600.00
								66'700.00						25'300.00	
4210.4660.20	2 Fahrzeuge	40'000.00	40'000.00	0.00	0.00	40'000.00	10.00%	4'000.00	36'000.00	0.00	0.00	40'000.00	10.00%	4'000.00	32'000.00
4210.4660.20	3 Fahrzeuge	77'367.75	77'367.75	0.00	0.00	77'367.75	10.00%	7'800.00	69'567.75	0.00	0.00	77'367.75	10.00%	7'800.00	61'767.75
4210.4660.20	Neue Tablets	142'289.35	142'289.35	0.00	0.00	142'289.35	10.00%	14'500.00	127'789.35	0.00	0.00	142'289.35	25.00%	35'600.00	92'189.35
								26'300.00						47'400.00	
	Total passivierte Investitionsbeiträge (Gemeinden)							659'400.00						1'090'800.00	
0291.4660.70	Sanierung Parkplatz	291'533.70	247'500.00	0.00	0.00	291'533.70	3.03%	8'800.00	238'700.00	0.00	0.00	291'533.70	3.03%	8'800.00	229'900.00
								8'800.00						8'800.00	
4121.4660.70	Neugestaltung Garten	115'359.50	69'900.00	0.00	0.00	115'359.50	3.03%	3'500.00	66'400.00	0.00	0.00	115'359.50	3.03%	3'500.00	62'900.00
4121.4660.70	Kauf eines neuen Heimbusses	48'677.85	29'100.00	0.00	0.00	48'677.85	10.00%	4'900.00	24'200.00	0.00	0.00	48'677.85	10.00%	4'900.00	19'300.00
4121.4660.70	Bus für das Pflegeheim Kerzers	-	0.00	120'000.00	0.00	120'000.00	3.03%	0.00	120'000.00	0.00	0.00	120'000.00	10.00%	12'000.00	108'000.00
								8'400.00						20'400.00	
4124.4660.70	Umgestaltung Gartenanlage	385'094.95	326'700.00	0.00	0.00	385'094.95	3.03%	11'700.00	315'000.00	0.00	0.00	385'094.95	3.03%	11'700.00	303'300.00
4124.4660.70	Verbesserung 2er-Zimmer	-	0.00	200'000.00	0.00	200'000.00	3.03%	0.00	200'000.00	0.00	0.00	200'000.00	3.03%	6'000.00	194'000.00
								11'700.00						17'700.00	
4210.4660.70	2 Fahrzeuge (Anteil Legat)	10'000.00	9'000.00	0.00	0.00	10'000.00	10.00%	1'000.00	8'000.00	0.00	0.00	10'000.00	10.00%	1'000.00	7'000.00
								1'000.00						1'000.00	

Anhang / Annexe

Abschreibungstabelle / Tableau d’amortissements

Konto/Anlage Compte/ immobilisation	Beschreibung / Description	Ist- Anschaffungs- wert	Buchwert	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Ab- schreibungen	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)
		Valeur comptable	Augmentation	Diminution	Abschreibung	Taux	Amortisse- ment 2025	Valeur planifiée	Augmentation	Diminution	Valeur d'acquisition	Taux	Amortisse- ment 2026	Valeur planifiée	
		01.01.2025				d'amortis- sement		31.12.2025 (valeur comptable)			d'acquisition	d'amortis- sement		31.12.2026 (valeur comptable)	
		État de la valeur d'acquisition				Valeur d'acquisition pour l'amort. 31.12.2025					Valeur d'acquisition pour l'amort. 31.12.2026				
Total passivierte Investitionsbeiträge (Legate)								29'900.00						47'900.00	

Anhang / Annexe

Verpflichtungskreditkontrolle / Contrôle des crédits d'engagement

Verpflichtungskredite der Investitionsrechnung / Crédits d'engagement du compte des investissements

Konto Compte	Bezeichnung Description	Beschluss- datum Date de décision	Beschluss- organ Organe de décision	Bruttokredit Crédit brut	kumulierte Ausgaben Dépenses cumulées	geplante Ausgaben Dépenses planifiées	geplante Ausgaben Dépenses planifiées	Total	Brutto- Restkredit Crédit résiduel brut
					bis / jusqu'au 31.12.2024	2025	2026	bis / jusqu'au 31.12.2026	ab / à compter de 2027
4121.5040.01	Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers Crédit de planification pour le projet d'urbanisation de la Holzgasse à Chiètres	05.11.2020	DV	92'000	31'249	-	-	31'249	60'751
4122.5040.03	Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully Crédit de construction 1re étape des travaux de rénovation du Home du Vully	24.06.2021	DV	500'000	392'354	90'000	17'000	499'354	647
4123.5040.05	Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) Complexe de bâtiments Jentes (façades)	05.11.2020	DV	262'000	181'503	80'000	-	261'503	497
4123.5040.06	Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept WG 1. Stock und Sanierung Personalgarderobe Rénovation des 4 vieilles salles de bains, ajustement du Concept de sécurité du 1er étage du logement collectif, et rénovation du vestiaire du personnel.	04.11.2021	DV	230'000	-	100'000	130'000	230'000	0
4125.5040.08	Ausarbeitung Infrastrukturprojekt	13.11.2014	DV	150'000					
	Planung Umbau und Sanierung	15.10.2015	DV	200'000					
	Neu- und Umbau Home St-François Rénovation et agrandissement du Home St-François	08.06.2017	DV	10'000'000	12'802'658	1'047'000	-	13'849'658	342
	Nachtragskredit Neu- und Umbau Home St-François Crédit supplémentaire pour la rénovation et l'agrandissement du Home St-François	13.06.2019	DV	3'500'000					
4125.5040.11	Planungskredit Villa Courtepin Planification pour la Villa Courtepin	07.11.2024	DV	138'000	-	-	138'000	138'000	0
4123.5040.12	Ersatzbeschaffung Heizung Pflegeheim Jeuss								
	Remplacement du chauffage du EMS de Jeuss	07.11.2024	DV	150'000	-	300'000	-	300'000	-
	Zusatzkredit Heizung Pflegeheim Jeuss Crédit supplémentaire du chauffage du EMS de Jeuss	26.06.2025	DV	150'000					
4121.5040.15	Fernwärmeanschluss und HLK-Erneuerung - Pflegeheim Kerzers	Juni 2026	DV	600'000	-	-	300'000	300'000	300'000
4121.5040.16	Fenster Richtung Garten ersetzen 1. OG - Pflegeheim Kerzers	Juni 2026	DV	56'000	-	-	56'000	56'000	0
4122.5040.17	Dach erneuern - Home du Vully	Juni 2026	DV	500'000	-	-	200'000	200'000	300'000
4123.5040.18	Erneuerung Wasserverteilung - Pflegeheim Jeuss	Juni 2026	DV	250'000	-	-	250'000	250'000	0
4123.5040.19	Objektkredit Wintergarten - Pflegeheim Jeuss	06.11.2025	DV	149'000	-	-	149'000	149'000	0
4124.5040.20	Fenster Ostseite erneuern - Pflegeheim Murten	Juni 2026	DV	150'000	-	-	150'000	150'000	0
4124.5040.21	Objektkredit Wäscherei - Pflegeheim Murten	06.11.2025	DV	300'000	-	-	300'000	300'000	0
4124.5040.22	Objektkredit Instandstellung Lifte - Pflegeheim Murten	06.11.2025	DV	115'000	-	-	115'000	115'000	0
4124.5040.23	Aussenstoren Aktivierung - Pflegeheim Murten	Juni 2026	DV	40'000	-	-	40'000	40'000	0
4124.5040.24	Nachträgliche Forderung Architekt Urfer - Pflegeheim Murten	06.11.2025	DV	130'000	-	-	130'000	130'000	0

Total Investitionsbeiträge von Gemeinden						1'617'000	1'975'000		
4121.5060.13	Bus für das Pflegeheim Kerzers (über Legat Paul Pfister) Bus pour l'EMS de Chiètres (via legs Paul Pfister)	26.06.2025	DV	120'000	-	120'000	-	120'000	0
4124.5040.14	Verbesserung 2er-Zimmer (über Legat Johann Leo Jeger) Amélioration des chambres doubles (via legs Johann Leo Jeger)	26.06.2025	DV	200'000	-	-	200'000	200'000	0
4210.5060.19	Zwei neuen Spitex Fahrzeuge sowie neue Einrichtungsmöbel (über Legaten)	06.11.2025	DV	60'250	-	-	60'250	60'250	0
Total Investitionsbeiträge von Legaten						120'000	260'250		
Gesamttotal						1'737'000	2'235'250		

Anhang / Annexe

Kostenverteiler Betriebsergebnis / Clef de répartition résultat d'exploitation

Kostenverteiler / Interkommunaler Finanzausgleich 2026 / zivilrechtliche Bevölkerung 2024
Clef de répartition / péréquation financière intercommunale 2026 / population légale 2024

Gemeinden	Zivilrecht. Bevölkerung	StPI	Einwohner Index	65% Enwohner	35% StPI	Total	Allgemeine Verwaltung	Gebäude GNS Zentrale	Finanzierungs- kosten	Pflegeheime, Pers.haus, Landw.	Teripark Jeuss	Spitex See Lac	MVB	Pauschalent- entschädigung	Passepartout	Total
communes	pop. légale	IPF	index habitant	habitant	IPF	Total	administration générale	bâtiment centrale	frais financiers	Homes, maison du pers., agricul.	Parc animalier	Soin à domicile	Centre de puériculture	indemnité forfaitaires	Passepartout	Total
Courgevaux	1458	105.68	154'081.44	263'656.97	143'638.90	407'295.85	119'790.75	-325.85	16'663.30	-3'084.55	6'461.65	158'431.10	9'375.90	97'828.45	2'155.10	407'295.85
Courtepin	5772	82.21	474'516.12	1'043'777.79	442'356.82	1'486'134.60	437'090.45	-1'189.00	60'800.85	-11'254.90	23'577.20	578'080.85	34'210.60	356'954.95	7'863.55	1'486'134.55
Cressier	1109	112.20	124'429.80	200'545.66	115'996.84	316'542.50	93'099.00	-253.25	12'950.40	-2'397.30	5'021.85	123'129.60	7'286.75	76'030.40	1'674.90	316'542.35
Fräschels	445	109.04	48'522.80	80'471.43	45'234.27	125'705.70	36'971.60	-100.55	5'142.90	-952.00	1'994.30	48'897.35	2'893.75	30'193.30	665.15	125'705.80
GrenG	176	420.93	74'083.68	31'826.90	69'062.82	100'889.70	29'672.90	-80.70	4'127.60	-764.05	1'600.60	39'244.35	2'322.45	24'232.70	533.85	100'889.70
Gurmels	5100	86.08	439'008.00	922'256.88	409'255.18	1'331'512.05	391'614.05	-1'065.30	54'474.90	-10'083.90	21'124.15	517'935.35	30'651.20	319'816.15	7'045.40	1'331'512.00
Kerzers	5466	95.76	523'424.16	988'442.37	487'950.22	1'476'392.60	434'225.20	-1'181.20	60'402.25	-11'181.15	23'422.65	574'291.40	33'986.35	354'615.05	7'812.05	1'476'392.60
Kleinböisingen	705	106.16	74'842.80	127'488.45	69'770.49	197'258.95	58'016.30	-157.80	8'070.25	-1'493.90	3'129.45	76'730.35	4'540.85	47'379.65	1'043.75	197'258.90
Meyriez	569	155.23	88'325.87	102'894.93	82'339.78	185'234.70	54'479.80	-148.20	7'578.35	-1'402.85	2'938.70	72'053.10	4'264.10	44'491.55	980.15	185'234.70
Misery-Courtion	2404	70.54	169'578.16	434'726.58	158'085.37	592'811.95	174'353.30	-474.30	24'253.15	-4'489.55	9'404.85	230'593.65	13'646.45	142'387.60	3'136.75	592'811.90
Muntelier	982	181.04	177'781.28	177'579.66	165'732.54	343'312.20	100'972.35	-274.65	14'045.60	-2'600.00	5'446.60	133'542.55	7'903.00	82'460.20	1'816.55	343'312.20
Murten	9552	109.47	1'045'657.44	1'727'332.89	974'790.27	2'702'123.15	794'727.65	-2'161.85	110'549.45	-20'463.95	42'868.60	1'051'079.55	62'202.50	649'023.50	14'297.75	2'702'123.20
Ried b. Kerzers	1237	108.97	134'795.89	223'692.50	125'660.39	349'352.90	102'749.00	-279.50	14'292.75	-2'645.75	5'542.40	135'892.30	8'042.05	83'911.15	1'848.55	349'352.95
Mont-Vully	4561	131.67	600'546.87	824'786.99	559'846.11	1'384'633.15	407'237.65	-1'107.85	56'648.25	-10'486.15	21'967.00	538'598.50	31'874.05	332'575.35	7'326.50	1'384'633.30
Total	39536	1874.98	4'129'594.31	7'149'480.00	3'849'720.00	10'999'200.00	3'235'000.00	-8'800.00	450'000.00	-83'300.00	174'500.00	4'278'500.00	253'200.00	2'641'900.00	58'200.00	10'999'200.00
*							81.82	-0.22	11.38	-2.11	4.41	108.22	6.40	66.82	1.47	278.21

* Kosten pro Einwohner

Anhang / Annexe

Kostenverteiler Investitionsrechnung / Clef de répartition compte des investissements

Kostenverteiler / Interkommunaler Finanzausgleich 2026 / zivilrechtliche Bevölkerung 2024 Clef de répartition / péréquation financière intercommunale 2026 / population légale 2024							Pflegeheim Kerzers	Pflegeheim Kerzers	Home du Vully	Home du Vully	Pflegeheim Jeuss	Pflegeheim Jeuss	Pflegeheim Jeuss	Pflegeheim Murten	Pflegeheim Murten	Pflegeheim Murten	Pflegeheim Murten	Pflegeheim Murten	Home St-François	
Gemeinden	Zivilrecht. Bevölkerung	StPI	Einwohner Index	65% Enwohner	35% StPI	Total	Fernwärmean- schluss und HLK- Erneuerung	Fenster Richtung Garten ersetzen 1. OG	Baukredit 1. Etappe	Dach erneuern	Erneuerung 4 Badezim., Anp. Sicherh.konzept, Sanierung Pers.garderobe	Erneuerung Wasserver- teilung	Objektkredit Wintergarten	Fenster Ostseite erneuern	Objektkredit Wäscherei	Objektkredit Instandstellung Lifte	Aussenstoren Aktivierung	Forderung Architekt Urfer	Planungs- kredit Villa Courtepin	Total
communes	pop. légale	IPF	index habitant	habitant	IPF	Total	Raccordement au chauffage à distance et rénovation du système CVC	Remplacement des fenêtres donnant sur le jardin au 1er étage	Crédit de construction 1ère étape transformation	Rénovation du toit	Rén. 4 salle de bains, ajust. Concept de sécurité, rén. vest. pers.	Rénovation du système de distribution d'eau	Crédit pour jardin d'hiver	Rénovation des fenêtres côté est	Crédit pour la blanchisserie	Crédit remise en état des ascenseurs	stores extérieurs Animation	Créance architecte Urfer	Planification pour la Villa Courtepin	Total
Courgevaux	1458	105.68	154'081.44	47'341.85	25'791.59	73'133.45	11'108.90	2'073.65	629.50	7'405.90	4'813.85	9'257.40	5'517.40	5'554.45	11'108.90	4'258.40	1'481.20	4'813.85	5'110.10	73'133.50
Courtepin	5772	82.21	474'516.12	187'419.19	79'428.93	266'848.10	40'533.90	7'566.35	2'296.90	27'022.60	17'564.70	33'778.25	20'131.85	20'266.95	40'533.90	15'538.00	5'404.50	17'564.70	18'645.60	266'848.20
Cressier	1109	112.20	124'429.80	36'009.68	20'828.22	56'837.90	8'633.60	1'611.60	489.25	5'755.75	3'741.25	7'194.65	4'288.00	4'316.80	8'633.60	3'309.55	1'151.15	3'741.25	3'971.45	56'837.90
Fräschels	445	109.04	48'522.80	14'449.33	8'122.20	22'571.55	3'428.60	640.00	194.30	2'285.70	1'485.70	2'857.15	1'702.85	1'714.30	3'428.60	1'314.30	457.15	1'485.70	1'577.15	22'571.50
Gren	176	420.93	74'083.68	5'714.79	12'400.82	18'115.60	2'751.75	513.65	155.95	1'834.50	1'192.40	2'293.10	1'366.70	1'375.85	2'751.75	1'054.85	366.90	1'192.40	1'265.80	18'115.60
Gurmels	5100	86.08	439'008.00	165'599.07	73'485.25	239'084.35	36'316.60	6'779.10	2'057.95	24'211.05	15'737.20	30'263.85	18'037.25	18'158.30	36'316.60	13'921.35	4'842.20	15'737.20	16'705.65	239'084.30
Kerzers	5466	95.76	523'424.16	177'483.24	87'615.62	265'098.85	40'268.20	7'516.75	2'281.85	26'845.45	17'449.55	33'556.80	19'999.85	20'134.10	40'268.20	15'436.15	5'369.10	17'449.55	18'523.35	265'098.90
Kleinbödingen	705	106.16	74'842.80	22'891.64	12'527.89	35'419.50	5'380.20	1'004.35	304.90	3'586.85	2'331.45	4'483.50	2'672.20	2'690.15	5'380.20	2'062.45	717.40	2'331.45	2'474.90	35'420.00
Meyriez	569	155.23	88'325.87	18'475.66	14'784.81	33'260.45	5'052.20	943.10	286.30	3'368.15	2'189.30	4'210.20	2'509.25	2'526.10	5'052.20	1'936.70	673.65	2'189.30	2'324.00	33'260.45
Misery-Courtion	2404	70.54	169'578.16	78'058.86	28'385.57	106'444.45	16'168.75	3'018.15	916.25	10'779.20	7'006.45	13'474.00	8'030.50	8'084.40	16'168.75	6'198.05	2'155.85	7'006.45	7'437.65	106'444.45
Muntelier	982	181.04	177'781.28	31'885.94	29'758.69	61'644.65	9'363.75	1'747.90	530.60	6'242.50	4'057.60	7'803.10	4'650.65	4'681.85	9'363.75	3'589.45	1'248.50	4'057.60	4'307.30	61'644.55
Murten	9552	109.47	1'045'657.44	310'157.32	175'031.89	485'189.20	73'699.65	13'757.25	4'176.30	49'133.10	31'936.50	61'416.35	36'604.15	36'849.80	73'699.65	28'251.50	9'826.60	31'936.50	33'901.85	485'189.20
Ried b. Kerzers	1237	108.97	134'795.89	40'165.89	22'563.39	62'729.30	9'528.50	1'778.65	539.95	6'352.35	4'129.00	7'940.40	4'732.50	4'764.25	9'528.50	3'652.60	1'270.45	4'129.00	4'383.10	62'729.25
Mont-Vully	4561	131.67	600'546.87	148'097.53	100'525.13	248'622.65	37'765.40	7'049.50	2'140.00	25'176.90	16'365.05	31'471.25	18'756.85	18'882.70	37'765.40	14'476.65	5'035.35	16'365.05	17'372.10	248'622.20
Total	39536	1874.98	4'129'594.31	1'283'750.00	691'250.00	1'975'000.00	300'000.00	56'000.00	17'000.00	200'000.00	130'000.00	250'000.00	149'000.00	150'000.00	300'000.00	115'000.00	40'000.00	130'000.00	138'000.00	1'975'000.00