



JAHRESRECHNUNG | 2024

COMPTE ANNUEL

VORSTAND / COMITÉ : 7. MAI 2025

DELEGIERTENVERSAMMLUNG / ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉS: 26. JUNI 2025

RSL GNS
 RÉSEAU SANTÉ DU LAC - GESUNDHEITSNETZ SEE



HOMES
PFLÉGEHEIME



SPITEX



FOYER DE JOUR
TAGESSTÄTTE



PUERICULTURE
MÜTTER-/VÄTERBERATUNG

AVEC NOUS CHEZ VOUS - MIT UNS ZU HAUSE

Pflegetage / jours de soins

| | Kerzers | | Sugiez | | Jeuss | | Murten | | Courtepin | | Total | |
|---|---------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-----------|-------|--------|--------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Anzahl Pflegetage Jours de soins | 13604 | 13495 | 12675 | 12633 | 17165 | 17894 | 23162 | 23984 | 15802 | 15919 | 82'408 | 83'925 |
| RAI Schnitt | 6.32 | 6.83 | 6.67 | 6.84 | 6.07 | 6.07 | 6.53 | 6.72 | 7.54 | 7.09 | 6.63 | 6.71 |

Bewohner Ein- und Austritte / Entrée- Sortie des résidents

| | Kerzers | | Sugiez | | Jeuss | | Tagesstätte | | Murten | | Courtepin | | Total | |
|------------------------------------|---------|------|--------|------|-------|------|-------------|------|--------|------|-----------|------|-------|------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Eintritte Entrées | 17 | 18 | 16 | 17 | 41 | 14 | 21 | 12 | 102 | 104 | 18 | 13 | 215 | 178 |
| Austritte Sorties | 15 | 19 | 17 | 18 | 38 | 15 | 15 | 9 | 66 | 62 | 18 | 14 | 169 | 137 |

Stellen (Vollzeitstellen) ohne Lehrlinge und Praktikanten am 31. Dezember

Personnel (EPT) sans les apprentis et stagiaires 31 décembre

| | Kerzers | | Sugiez | | Jeuss inkl. Tagesstätte | | Murten | | Courtepin | | Spitex | | Mütter- /Väterberatung | | Zentrale Dienste | | Total | |
|---------------------------------------|---------|-------|--------|-------|----------------------------|-------|--------|-------|-----------|-------|--------|-------|---------------------------|------|------------------|-------|--------|--------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Pflege Soins | 26.02 | 27.20 | 26.40 | 27.45 | 40.00 | 37.85 | 52.40 | 50.30 | 37.90 | 40.45 | 64.65 | 66.95 | 0.00 | 1.60 | 2.10 | 0.00 | 249.47 | 251.80 |
| Betrieb Exploitation | 10.29 | 11.95 | 10.20 | 13.80 | 16.30 | 18.20 | 11.70 | 11.05 | 12.30 | 14.05 | 3.40 | 4.00 | 1.50 | 0.00 | 11.45 | 15.40 | 77.14 | 88.45 |
| Total | 36.31 | 39.15 | 36.60 | 41.25 | 56.30 | 56.05 | 64.10 | 61.35 | 50.20 | 54.50 | 68.05 | 70.95 | 1.50 | 1.60 | 13.55 | 15.40 | 326.61 | 340.25 |

INHALTSVERZEICHNIS

TABLE DES MATIÈRES

SEITE / PAGE

BERICHT UND ANTRAG / RAPPORT ET PROPOSITION

| | |
|--|--------|
| Beschluss und Antrag / Décision et proposition | 4 |
| Bericht Vorstand / Rapport du comité | 5 - 11 |

ÜBERSICHT / APERÇU GÉNÉRAL

| | |
|------------------------|----|
| Ergebnisse / Résultats | 13 |
|------------------------|----|

ERFOLGSRECHNUNG / COMPTE DE RÉSULTATS

| | |
|--|---------|
| Sachgruppengliederung | 15 |
| Erfolgsrechnung nach Funktionen | 16 - 17 |
| Sachgruppengliederung nach Funktionen | 18 - 25 |
| Erläuterungen zur Erfolgsrechnung / Notes explicatives concernant le compte de résultats | 26 - 31 |
| Sachgruppengliederung / Classification par nature | 32 - 33 |

INVESTITIONSRECHNUNG / COMPTE DES INVESTISSEMENTS

| | |
|--|---------|
| Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen / Compte des investissements patrimoine administratif | 35 |
| Funktionale Gliederung Einzelkonti / Classification fonctionnelle | 36 - 37 |
| Erläuterungen zur Investitionsrechnung / Notes explicatives concernant le compte des investissements | 38 - 39 |
| Sachgruppengliederung / Classification comptes par nature | 40 - 41 |

BILANZ / BILAN

| | |
|---|---------|
| Bilanz 3-stufig | 43 - 44 |
| Bilanz Einzelkonti | 45 - 51 |
| Erläuterungen zur Bilanz / Commentaires sur le compte bilan | 52 |

INHALTSVERZEICHNIS

TABLE DES MATIÈRES

| | SEITE / PAGE |
|--|---------------------|
| PLAN-GELDFLUSSRECHNUNG / TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE PLANIFIÉS | |
| Geldflussrechnung / Tableau des flux de trésorerie | 54 |
| | |
| ANHANG / ANNEXE | |
| A0 Rechnungslegungsgrundsätze, Bilanzierungs und Bewertungsvorschriften | 56 - 57 |
| A1 Anlagespiegel / Abschreibungen | 58 - 61 |
| A2 Beteiligungsspiegel | 62 |
| A3 Rückstellungsspiegel | 63 |
| A4 Eigenkapitalausweis | 64 |
| A5 Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen | 65 |
| A7 Verpflichtungskreditkontrolle / Contrôle des crédits d'engagement | 66 |
| A8 Kostenverteiler / Clé de répartition des coût | 67 |
| | |
| BESTÄTIGUNGSBERICHT REVISIONSSTELLE / RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION | |
| Bestätigungsbericht Revisionsstelle / Rapport de l'organe de révision | 68 - 74 |

BERICHT UND ANTRAG

RAPPORT ET DEMANDE

Beschluss und Antrag / Décision et proposition

Der Vorstand beantragt, die Jahresrechnung wie folgt zu beschliessen:
Le comité propose d'approuver les comptes suivants:

| | | | |
|---|---|------------|----------------------|
| 1) Erfolgsrechnung / Compte de résultats | Gesamtaufwand / Total des charges | CHF | -45'181'097.67 |
| | Gesamtertrag / Total des revenus | CHF | 36'332'575.81 |
| | Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) / Excédent de revenus (+) / excédent de charges (- Fr. | | -8'848'521.86 |
| 2) Investitionsrechnung / Compte des investissements | Ausgaben Verwaltungsvermögen / Dépenses du patrimoine administratif | CHF | -3'621'507.10 |
| | Einnahmen Verwaltungsvermögen / Recettes du patrimoine administratif | CHF | 9'600'431.50 |
| | Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen (-) / Investissements nets du patrimoine administratif (-) | CHF | 5'978'924.40 |

- 3) Die Betriebskosten werden den Verbandsgemeinden weiterverrechnet. Die Aufteilung der Kosten erfolgt nach dem jeweiligen Kostenverteiler im Anhang.
3) Les frais d'exploitation seront répercutés aux communes associées. La répartition des coûts s'effectuera selon la clé de répartition des coûts respective qui figure en annexe.

Murten/Morat, 07.04.2025

Gesundheitsnetz See
Réseau Santé du Lac

JAHRESRECHNUNG 2024

Bericht - Einleitung zur Jahresrechnung 2024

Sehr geehrte Damen und Herren,

Gerne präsentieren wir Ihnen die Jahresrechnung für das Jahr 2024 unseres Gesundheitsnetzes, das sich aus den essenziellen Einrichtungen Spitex, Pflegeheime und Mütter-/Väterberatung zusammensetzt. Da im Berichtszeitraum keine Nachtragskredite vorlagen, wurde auf die Erstellung der Nachtragskredittabelle verzichtet.

Die Jahresrechnung schliesst bei einem budgetierten Gemeindebeitrag von **CHF 8'870'300** mit einem Ergebnis von **CHF 8'848'521** ab, was einem Ertragsüberschuss von rund **CHF 21'778** zugunsten der Gemeinden entspricht. Dies bedeutet eine Abweichung von **0.24 %** gegenüber dem Gemeindevorschuss.

Wir blicken erneut auf ein ausserordentliches Finanzjahr zurück, welches insbesondere geprägt war durch die anhaltende Teuerung bei Lebensmitteln und Sachaufwänden, den überraschenden Staatsratsentscheid zur umgehenden Erhöhung der maximalen Tagessätze bei den Pauschalentschädigungen sowie den Fachkräftemangel im Bereich der Spitex.

COMPTES ANNUELS 2024

Rapport Introduction aux comptes annuels 2024

Mesdames, Messieurs,

Nous avons le plaisir de vous présenter les comptes annuels de l'année 2024 de notre réseau de santé, qui se compose des services essentiels que sont les soins à domicile, les EMS et la puériculture. Étant donné qu'aucun crédit supplémentaire n'a été accordé au cours de la période considérée, il a été renoncé à l'établissement du tableau des crédits supplémentaires.

Les comptes annuels se clôturent avec un résultat de **CHF 8 848 521** pour une contribution communale budgétisée de **CHF 8 870 300**, ce qui correspond à un excédent de recettes d'environ **CHF 21 778** en faveur des communes. Cela représente un écart de **0,24 %** par rapport à l'avance communale.

Nous pouvons à nouveau nous retourner sur un exercice financier extraordinaire, marqué notamment par la hausse continue des prix des denrées alimentaires et des dépenses de matériel, par la décision surprenante du Conseil d'État d'augmenter immédiatement les taux journaliers maximaux des indemnités forfaitaires, ainsi que par la pénurie de personnel qualifié dans le secteur des soins à domicile.

Anhand der Gesamtübersicht erkennen Sie die Abweichungen unserer jeweiligen Geschäfts- und Budgetfelder:
 La vue d'ensemble vous permet de voir les écarts entre nos champs d'activité et nos budgets respectifs :

| Vorschuss Rechnung 2024 | Total Rechnung 2024 | Differenz |
|-------------------------|---------------------|------------|
| CHF 8'870'300 | CHF 8'848'521 | CHF 21'778 |

| Bereich | Budget 2024 in CHF | Rechnung 2024 in CHF | Differenz in CHF |
|--|--------------------|----------------------|------------------|
| Heime konsolidiert Homes consolidés | - 372'300 | - 438'453 | + 66'153 |
| Spitex & MVB Spitex & puériculture | - 4'102'800 | - 3'250'842 | - 852'957 |
| GNS Verwaltung Administration RSL | - 2'340'100 | - 2'263'439 | - 76'660 |
| Finanzierungskosten Frais financiers | - 310'000 | - 268'822 | - 41'177 |
| Gebäude Zentrale Bâtiment de la centrale | + 2'200 | + 13'224 | - 11'024 |
| Pauschalentschädigung Indemnités forfaitaires | - 1'694'000 | - 2'588'634 | + 894'634 |
| Passepartout | - 52'300 | - 51'554 | - 745 |

Pauschalentschädigung

Der Staatsrat des Kanton Freiburg hat im Dezember 2023 überraschend entschieden die Beiträge von CHF 25.00 auf CHF 35.00, bei der maximalen Pflegestufe, zu erhöhen. Die Umsetzung musste bereits per 01.01.2024 erfolgen. Die damit verbundene Kurzfristigkeit zur Umsetzung stellte den Verband und die Verbandsgemeinen in Bezug auf die Organisationsstruktur und Finanzierung vor Herausforderungen, da diese Mehraufwände nicht im Budget berücksichtigt werden konnten. Nebst der Betragserhöhung verzeichnet das Gesundheitsnetz See auch in diesem Jahr wieder einen erhöhten Zuwachs an Bezüglern von Pauschalentschädigungen.

Indemnité forfaitaire

En décembre 2023, le Conseil d'État du canton de Fribourg a décidé de manière inattendue d'augmenter les contributions de 25,00 CHF à 35,00 CHF, au niveau de soins maximal. La mise en œuvre devait déjà avoir lieu le 01.01.2024. Le délai très court pour la mise en œuvre a posé des défis à l'association et aux communes associées en termes de structure organisationnelle et de financement, car ces dépenses supplémentaires n'ont pas pu être prises en compte dans le budget. Outre l'augmentation du montant, le Réseau Santé du Lac a également enregistré cette année une augmentation du nombre de bénéficiaires d'indemnités forfaitaires.

Wesentliche erfolgswirksame Budgetabweichungen bei den Heimen konsolidiert:
Consolidation des principaux écarts budgétaires ayant une incidence sur le résultat dans les EMS :

| | Budget 2024 | Rechnung 2024 | Differenz |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| Heime kumuliert Homes cumulés | - CHF 372'300 | - CHF 438'453 | + CHF 66'153 |

| Wesentliche Abweichungen +/- | Betrag |
|--|----------------------|
| Besoldung Hausdienst: Küche Kerzers, Küche Sugiez, Küche Jeuss, Hausdienst Murten Salaire du personnel intendance: cuisine de Chiètres, cuisine de Sugiez, cuisine de Jeuss, personnel intendance EMS Morat | + CHF 96'000 |
| Admin. Fremdleistungen: Outplacementberatung Heimleitungen Prestations externes: conseil en outplacement directions EMS | + CHF 36'000 |
| Wertberichtigung auf Forderung Pächter Landwirtschaft Réévaluation de la créance du locataire exploitant agricole | + CHF 59'000 |
| Einkauf Lebensmittel und Verbrauchsmaterial Achat de produits alimentaires et de consommation | + CHF 162'000 |
| Verkauf Küche (MZD) und Erträge Cafeteria Vente cuisine (Répas à domicile) et recettes cafétéria | - CHF 58'000 |
| Wertberichtigung auf Forderungen Réévaluation des créances | - CHF 86'000 |
| Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge: Umbau Jeuss Gemeindebeitrag und nicht Fremdfinanzierung Dissolution planifiée des contributions d'investissement passées au passif: transformation de la contribution communale de Jeuss et non financement externe | - CHF 243'000 |

| | Budget 2024 | Rechnung 2024 |
|---|--------------|---------------|
| Auslastung Heime Total Taux d'occupation des homes , total | 96.4% | 96.5% |

Die kumulierte Jahresrechnung der Heime weist gegenüber dem Budget eine negative Abweichung von CHF 66'153 auf. Trotz einer leicht höheren Auslastung (96.5 % statt 96.4 %) konnte das budgetierte Ergebnis nicht erreicht werden.

Haupttreiber der Mehraufwände sind insbesondere höhere Personalkosten im Hausdienst, Ausgaben für ein durch den Vorstand bewilligtes Outplacement-Coaching für die ehemaligen Heimleitungen. Die Lebensmittel wurden nebst höheren Inflationskosten auch durch mehr Mahlzeitenverkäufe beeinflusst, was sich in den jeweiligen Erträgen überprüfen lässt. Ebenfalls belastend wirkt eine Wertberichtigung auf eine offene Forderung im Bereich des Landwirtschaftsbetriebes Jeuss.

Demgegenüber konnten entlastende Effekte erzielt werden durch höhere Einnahmen aus Küche und Cafeteria, die Auflösung von offenen Forderungen, sowie Investitionsbeiträge von Gemeinden, welche ursprünglich als Fremdfinanzierung eingeplant waren.

Insgesamt zeigt sich, dass punktuelle operative Mehrkosten trotz zusätzlicher Erträge und Entlastungen nicht vollständig kompensiert werden konnten.

Les comptes annuels cumulés des EMS affichent un écart négatif de 66 153 CHF par rapport au budget. Malgré un taux d'occupation légèrement plus élevé (96,5 % au lieu de 96,4 %), le résultat budgété n'a pas pu être atteint.

Les principaux facteurs à l'origine de ces dépenses supplémentaires sont notamment l'augmentation des frais de personnel pour le service d et les dépenses liées au coaching professionnel des anciens directeurs de homes, approuvé par le comité. Outre l'augmentation des coûts due à l'inflation, les denrées alimentaires ont également été affectées par l'augmentation des ventes de repas, ce qui se reflète dans les recettes correspondantes.

Une correction de valeur sur une créance en souffrance dans le domaine de l'exploitation agricole de Jeuss a également eu un effet négatif. En revanche, des effets positifs ont pu être obtenus grâce à des recettes plus élevées provenant de la cuisine et de la cafétéria, à la liquidation de créances impayées, ainsi qu'à des contributions d'investissement de la part des communes, qui étaient initialement prévues comme financement externe.

Une correction de valeur sur une créance dans le domaine de l'exploitation agricole Jeuss a également un effet négatif.

Wesentliche erfolgswirksame Budgetabweichungen bei der Spitex konsolidiert:

Ecart budgétaires importants affectant le résultat de Spitex:

| | Budget 2024 | Rechnung 2024 | Differenz |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
| Spitex & Mütter-/Väterberatung Spitex & puériculture | - CHF 4'103'800 | - CHF 3'250'842 | - CHF 852'957 |

| Wesentliche Abweichung +/- | Betrag |
|---|---------------|
| Personaldotation inkl. Taggelder (inkl. Sozialleistungen) Dotation en personnel, y compris indemnités journalières | - CHF 770'000 |
| Weniger übriger Personalaufwand (u.a. Aus- und Weiterbildung) Moins de frais de personnel (notamment formation initiale et continue) | - CHF 85'000 |
| Weniger Sach- und Betriebsaufwand Moins de dépenses de matériel et d'exploitation | - CHF 256'000 |
| Weniger Erträge Moins de recettes | + CHF 263'000 |

Die Rechnung 2024 im Bereich Spitex und Mütter-/Väterberatung schliesst mit einem deutlich besseren Ergebnis als budgetiert ab. Die Abweichung beträgt insgesamt CHF 852'957 zugunsten der Rechnung.

Der Hauptgrund liegt in einem deutlich tieferen Personalaufwand, welcher primär auf nicht besetzte Stellen infolge des anhaltenden Fachkräftemangels zurückzuführen ist. Auch bei den übrigen Personalaufwendungen, insbesondere in den Bereichen Aus- und Weiterbildung, wurde weniger als geplant eingesetzt. Zusätzlich konnten aber auch Sach- und Betriebskosten gesenkt werden.

Gleichzeitig wurden tiefere Erträge als budgetiert erzielt, was mit der reduzierten Leistungserbringung infolge der nicht erfolgten Anstellung von Pflegenden zusammenhängt.

Les comptes 2024 dans le domaine des soins à domicile et de la puériculture se clôturent sur un résultat nettement meilleur que prévu. L'écart total est de 852 957 CHF en faveur des comptes.

La raison principale réside dans des frais de personnel nettement inférieurs, principalement dus à des postes vacants en raison de la pénurie persistante de main-d'œuvre qualifiée. Les autres dépenses de personnel, notamment dans les domaines de la formation initiale et continue, ont également été inférieures aux prévisions. En outre, les coûts matériels et d'exploitation ont également pu être réduits.

Dans le même temps, les revenus ont été inférieurs aux prévisions, ce qui est lié à la réduction des prestations en raison du non-recrutement de personnel soignant.

Wesentliche erfolgswirksame Budgetabweichungen bei der Verwaltung:

Ecarts budgétaires importants affectant de l'administration :

| | Budget 2024 | Rechnung 2024 | Differenz |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| GNS Verwaltung Administration RSL | - CHF 2'340'100 | - CHF 2'263'439 | - CHF 76'660 |

| Wesentliche Abweichung +/- | Betrag |
|---|--------------|
| Weniger übriger Personalaufwand Moins de frais de personnel résiduels | - CHF 26'000 |
| Weniger Werbung, Öffentlichkeitsarbeit Moins de publicité, relations publiques | - CHF 33'000 |
| Dienstleistungen Dritter: IT-Analyse, Lohnvergleichsanalyse Prestations de tiers: analyse informatique, analyse de l'égalité salariale | + CHF 12'000 |
| Sanitäts-Dispositiv: Gewinn 2022 und 2023 erhalten Dispositif sanitaire: les bénéficiaires seront reversés en 2022 et 2023 | - CHF 11'000 |
| Ausgleichskasse: Rückerstattung Verwaltungskostenbeitrag 2023 Caisse de compensation: remboursement de la contribution aux frais administratifs 2023 | - CHF 20'000 |

Die Verwaltung schliesst das Jahr 2024 mit einer positiven Budgetabweichung von CHF 76 660 ab. Damit konnte das geplante Kostenbudget insgesamt leicht unterschritten werden.

Einsparungen ergaben sich insbesondere im Bereich des übrigen Personalaufwands sowie bei den Ausgaben für Werbung und Öffentlichkeitsarbeit. Auch Rückerstattungen durch die Ausgleichskasse sowie ein positiver Effekt aus dem Sanitäts-Dispositiv (CHF 11 000, Gewinn aus den Jahren 2022 und 2023 aufgrund Fehlberechnungen seitens Kreditors) trugen zur Verbesserung bei.

Demgegenüber steht ein Mehraufwand im Bereich externer Dienstleistungen, insbesondere im Zusammenhang mit der IT-Analyse und der Lohnleichheitsanalyse. Diese Ausgaben stellen jedoch gezielte und strategisch wertvolle Investitionen in die Weiterentwicklung der Organisation dar.

Insgesamt zeigt sich die Verwaltung im Jahr 2024 kostenbewusst und effizient, wobei gleichzeitig in relevante Zukunftsthemen investiert wurde.

L'administration clôture l'année 2024 avec un écart budgétaire positif de 76 660 CHF. Le budget des coûts prévu a donc été légèrement sous-utilisé dans l'ensemble

Des économies ont été réalisées, notamment dans le domaine des autres frais de personnel ainsi que dans les dépenses de publicité et de relations publiques. Les remboursements par la caisse de compensation ainsi qu'un effet positif du dispositif sanitaire (11 000 CHF, bénéfice des années 2022 et 2023 en raison d'erreurs de calcul de la part des créanciers) ont également contribué à l'amélioration.

En revanche, les dépenses ont augmenté dans le domaine des services externes, notamment en ce qui concerne l'analyse informatique et l'analyse de l'égalité salariale. Toutefois, ces dépenses représentent des investissements ciblés et stratégiquement précieux dans le développement de l'organisation. Dans l'ensemble, l'administration a fait preuve de conscience des coûts et d'efficacité en 2024, tout en investissant dans des domaines d'avenir pertinents.

ÜBERSICHT APERÇU

Übersicht Jahresrechnung

| Ergebnisse / Résultats | | Jahresrechnung Comptes annuels 2024 | Budget 2024 | Jahresrechnung Comptes annuels 2023 |
|---|---|---|----------------------|---|
| Erfolgsrechnung / Compte de résultats | | | | |
| Betrieblicher Aufwand / Charges d'exploitation | | 45'161'659.30 | 43'911'700.00 | 41'330'218.33 |
| Betrieblicher Ertrag / Revenus d'exploitation | | 34'429'342.56 | 34'841'600.00 | 33'326'457.80 |
| Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit / Résultat d'exploitation | | -10'732'316.74 | -9'070'100.00 | -8'003'760.53 |
| Finanzaufwand / Charges financières | | 19'438.37 | 65'700.00 | 29'092.95 |
| Finanzertrag / Revenus financiers | | 1'903'233.25 | 265'500.00 | 306'327.05 |
| Ergebnis aus Finanzierung / Résultat financier | | 1'883'794.88 | 199'800.00 | 277'234.10 |
| Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Ausserordentliches Ergebnis / Résultat extraordinaire | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Jahresergebnis Erfolgsrechnung | Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-) | -8'848'521.86 | -8'870'300.00 | -7'726'526.43 |
| Résultat annuel du compte de résultats | Excédent de revenus (+), excédent de charges (-) | | | |
| Investitionsrechnung / Compte des investissements | | | | |
| Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement | | 3'621'507.10 | 5'551'900.00 | 3'277'924.40 |
| Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement | | 9'600'431.50 | 9'551'900.00 | 6'299'000.00 |
| Nettoinvestitionen | Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+) | 5'978'924.40 | 4'000'000.00 | 3'021'075.60 |
| Investissements nets | Investissements nets (-) / excédent de recettes (+) | | | |

(Ergebnisse = vor der Verteilung an die Verbandsgemeinden)

(Résultats = avant répartition aux communes associées)

ERFOLGSRECHNUNG COMPTE DE RÉSULTATS

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

| Sachgruppengliederung | | Jahresrechnung | Budget | Jahresrechnung |
|-----------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| | | Comptes annuels 2024 | 2024 | Comptes annuels 2023 |
| 30 | Personalaufwand / Charges de personnel | 33'142'903.12 | 34'163'900.00 | 31'802'121.60 |
| 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 6'281'336.39 | 6'633'200.00 | 6'402'155.08 |
| 33 | Abschreibungen Verwaltungsvermögen / Amortissements du patrimoine administratif PA | 741'569.40 | 769'800.00 | 442'900.65 |
| 35 | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen / Attributions aux fonds et financements spéciaux | 1'767'279.54 | 59'800.00 | 144'381.10 |
| 36 | Transferaufwand / Charges de transfert | 3'228'570.85 | 2'285'000.00 | 2'538'659.90 |
| 39 | Interne Verrechnungen / Imputations internes | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | Total Betrieblicher Aufwand | 45'161'659.30 | 43'911'700.00 | 41'330'218.33 |
| 41 | Regalien und Konzessionen / Patentes et concessions | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 42 | Entgelte / Taxes et redevances | 32'042'859.37 | 32'816'900.00 | 31'068'447.18 |
| 43 | Verschiedene Erträge / Revenus divers | 17'064.15 | 11'900.00 | 29'972.22 |
| 45 | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux | 5'272.43 | 0.00 | 15'777.45 |
| 46 | Transferertrag / Revenus de transferts 1) | 2'364'146.61 | 2'012'800.00 | 2'212'260.95 |
| 49 | Interne Verrechnungen / Imputations internes | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | Total Betrieblicher Ertrag | 34'429'342.56 | 34'841'600.00 | 33'326'457.80 |
| | Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit | -10'732'316.74 | -9'070'100.00 | -8'003'760.53 |
| 34 | Finanzaufwand / Charges financières | 19'438.37 | 65'700.00 | 29'092.95 |
| 44 | Finanzertrag / Revenus financiers | 1'903'233.25 | 265'500.00 | 306'327.05 |
| | Ergebnis aus Finanzierung | 1'883'794.88 | 199'800.00 | 277'234.10 |
| | Operatives Ergebnis | -8'848'521.86 | -8'870'300.00 | -7'726'526.43 |
| 38 | Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 48 | Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | Ausserordentliches Ergebnis | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | Jahresergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-) | -8'848'521.86 | -8'870'300.00 | -7'726'526.43 |

1) Jahresergebnis vor allfälliger Kostenverteilung an die Verbandsgemeinden - siehe Anhang A8

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

| Nach Funktionen ¹⁾ | | Jahresrechnung 2024 | | Budget 2024 | | Jahresrechnung 2023 | |
|-------------------------------|--|-------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 0 | ALLGEMEINE VERWALTUNG / ADMINISTRATION GÉNÉRALE Nettoaufwand/-ertrag | 2'598'698.90 | 348'484.77 2'250'214.13 | 2'616'500.00 | 278'600.00 2'337'900.00 | 2'444'887.17 | 322'733.49 2'122'153.68 |
| 0110 | Delegiertenversammlung / Assemblée des délégués Nettoaufwand/-ertrag | 16'018.35 | 0.00 16'018.35 | 17'000.00 | 0.00 17'000.00 | 22'922.50 | 0.00 22'922.50 |
| 0120 | Vorstand des Verbands / Comité directeur de l'association Nettoaufwand/-ertrag | 75'477.80 | 0.00 75'477.80 | 93'400.00 | 0.00 93'400.00 | 89'109.45 | 0.00 89'109.45 |
| 0220 | GNS Verwaltung / RSL Administration Nettoaufwand/-ertrag | 2'268'966.57 | 97'023.65 2'171'942.92 | 2'296'800.00 | 67'100.00 2'229'700.00 | 2'081'586.62 | 87'826.00 1'993'760.62 |
| 0221 | Legate / Legs Nettoaufwand/-ertrag | 1'718'791.10 | 1'718'791.10 | 74'000.00 | 74'000.00 | 122'993.85 | 122'993.85 |
| 0290 | Gebäude GNS Zentrale / Bâtiment centrale RSL Nettoaufwand/-ertrag | 114'953.61 13'224.94 | 128'178.55 | 124'300.00 2'200.00 | 126'500.00 | 148'833.61 | 132'472.50 16'361.11 |
| 0291 | Parkplätze GNS / Parking RSL Nettoaufwand/-ertrag | 123'282.57 | 123'282.57 | 85'000.00 | 85'000.00 | 102'434.99 | 102'434.99 |
| 4 | GESUNDHEIT / SANTÉ Nettoaufwand/-ertrag | 40'854'807.67 | 34'256'499.94 6'598'307.73 | 41'278'100.00 | 34'745'700.00 6'532'400.00 | 38'782'630.26 | 33'178'257.51 5'604'372.75 |
| 4120 | Finanzierungskosten Heime / Frais financiers homes Nettoaufwand/-ertrag | 701'370.85 | 432'548.05 268'822.80 | 670'000.00 | 360'000.00 310'000.00 | 674'589.90 | 373'495.20 301'094.70 |
| 4121 | Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres Nettoaufwand/-ertrag | 4'671'598.74 | 4'639'910.67 31'688.07 | 4'572'000.00 13'300.00 | 4'585'300.00 | 4'471'417.80 31'596.20 | 4'503'014.00 |
| 4122 | Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez Nettoaufwand/-ertrag | 4'405'303.08 | 4'156'423.95 248'879.13 | 4'384'200.00 30'700.00 | 4'414'900.00 | 4'388'176.84 | 4'230'709.22 157'467.62 |
| 4123 | Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes" Nettoaufwand/-ertrag | 6'526'578.24 | 6'377'424.84 149'153.40 | 6'506'000.00 | 6'198'600.00 307'400.00 | 6'035'063.83 | 5'794'948.46 240'115.37 |
| 4124 | Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat | 7'761'158.53 | 7'814'697.68 | 7'754'500.00 | 7'751'400.00 | 7'505'358.57 | 7'485'316.20 |

| | | | | | | | |
|------|---|--------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|
| | Nettoaufwand/-ertrag | 53'539.15 | | | 3'100.00 | | 20'042.37 |
| 4125 | Pflegeheim St-François Courtepin / Home St-François Courtepin Nettoaufwand/-ertrag | 5'555'546.33 | 5'504'184.50 51'361.83 | 6'012'400.00 | 5'833'600.00 178'800.00 | 5'736'877.53 | 5'576'999.65 159'877.88 |
| 4126 | Personalhaus, Landwirtschaft - Heim Jeuss / Maison du personnel, agriculture - Home Jeuss Nettoaufwand/-ertrag | 181'500.15 | 170'590.00 10'910.15 | 106'700.00 73'000.00 | 179'700.00 | 116'836.73 62'903.27 | 179'740.00 |
| 4210 | Spitex See-Lac Nettoaufwand/-ertrag | 8'155'719.95 | 5'121'549.50 3'034'170.45 | 9'242'600.00 | 5'382'900.00 3'859'700.00 | 7'640'094.16 | 4'993'599.73 2'646'494.43 |
| 4211 | Mütter- und Väterberatung / Centre de puériculture Nettoaufwand/-ertrag | 255'562.85 | 38'890.60 216'672.25 | 283'400.00 | 39'300.00 244'100.00 | 264'146.85 | 40'196.30 223'950.55 |
| 4212 | Hauspflege - Pauschalentschädigung /Aide familiale - Indemnité forfataires Nettoaufwand/-ertrag | 2'588'914.50 | 280.15 2'588'634.35 | 1'694'000.00 | 0.00 1'694'000.00 | 1'900'940.15 | 238.75 1'900'701.40 |
| 4900 | Fahrdienst "Passepartout" / Transport de malades "Passepartout" Nettoaufwand/-ertrag | 51'554.45 | 0.00 51'554.45 | 52'300.00 | 0.00 52'300.00 | 49'127.90 | 0.00 49'127.90 |
| 9 | ABSCHLUSS / CLÔTURE Nettoaufwand/-ertrag | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 9900 | Nicht aufgeteilte Posten / Postes non ventilables Nettoaufwand/-ertrag | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 9990 | Abschluss / Clôture Nettoaufwand/-ertrag | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

1) Ergebnisse vor allfälliger Kostenverteilung an die Verbandsgemeinden - siehe Anhang

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

| Sachgruppengliederung nach Funktionen | | Jahresrechnung 2024 | | Budget 2024 | | Jahresrechnung 2023 | |
|---------------------------------------|--|---------------------|---|---------------------|--|---------------------|--|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 0 | ALLGEMEINE VERWALTUNG / ADMINISTRATION GÉNÉRALE <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 2'598'698.90 | 2'598'698.90 | 2'616'500.00 | 2'616'500.00 | 2'444'887.17 | 2'444'887.17 |
| 01 | Legislative, Executive / Légilatif, Exécutif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 91'496.15 | 0.00 <i>91'496.15</i> | 110'400.00 | 0.00 <i>110'400.00</i> | 112'031.95 | 0.00 <i>112'031.95</i> |
| 011 | Legislative / Légilatif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 16'018.35 | 0.00 <i>16'018.35</i> | 17'000.00 | 0.00 <i>17'000.00</i> | 22'922.50 | 0.00 <i>22'922.50</i> |
| 0110 | Delegiertenversammlung / Assemblée des délégués <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 16'018.35 | 0.00 <i>16'018.35</i> | 17'000.00 | 0.00 <i>17'000.00</i> | 22'922.50 | 0.00 <i>22'922.50</i> |
| 300 | Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions | 0.00 | | 3'000.00 | | 900.00 | |
| 310 | Drucksachen, Publikationen / Imprimés, publications | 451.95 | | 1'000.00 | | 1'290.25 | |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | 15'566.40 | | 13'000.00 | | 20'732.25 | |
| 012 | Executive / Exécutif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 75'477.80 | 0.00 <i>75'477.80</i> | 93'400.00 | 0.00 <i>93'400.00</i> | 89'109.45 | 0.00 <i>89'109.45</i> |
| 0120 | Vorstand des Verbands / Comité directeur de l'association <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 75'477.80 | 0.00 <i>75'477.80</i> | 93'400.00 | 0.00 <i>93'400.00</i> | 89'109.45 | 0.00 <i>89'109.45</i> |
| 300 | Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions | 67'175.00 | | 85'000.00 | | 81'400.00 | |
| 305 | Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales | 4'277.35 | | 5'800.00 | | 5'817.15 | |
| 317 | Spesenentschädigungen / Dédommagements | 4'025.45 | | 2'600.00 | | 1'892.30 | |
| | | | ER1 | | | | |
| 02 | Allgemeine Dienste / Services généraux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 2'507'202.75 | 2'598'698.90 <i>91'496.15</i> | 2'506'100.00 | 2'616'500.00 <i>110'400.00</i> | 2'332'855.22 | 2'444'887.17 <i>112'031.95</i> |
| 022 | Allgemeine Dienste / Services généraux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 2'268'966.57 | 2'360'462.72 <i>91'496.15</i> | 2'296'800.00 | 2'407'200.00 <i>110'400.00</i> | 2'081'586.62 | 2'193'618.57 <i>112'031.95</i> |
| 0220 | GNS Verwaltung / RSL Administration <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 2'268'966.57 | 2'360'462.72 <i>91'496.15</i> | 2'296'800.00 | 2'407'200.00 <i>110'400.00</i> | 2'081'586.62 | 2'193'618.57 <i>112'031.95</i> |
| 301 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation | 1'520'652.25 | | 1'529'500.00 | | 1'304'592.75 | |
| 304 | Zulagen / Allocations | 18'297.80 | | 15'000.00 | | 15'784.80 | |
| 305 | Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales | 297'649.70 | | 279'700.00 | | 243'426.45 | |
| 309 | Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel | 40'136.36 | | 55'000.00 | | 67'088.21 | |
| 310 | Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises | 14'086.48 | | 11'600.00 | | 11'751.30 | |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | 167'627.66 | | 200'300.00 | | 224'238.11 | |
| 315 | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations | 132'850.09 | | 130'000.00 | | 133'311.90 | |
| 316 | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation | 1'822.60 | | 2'600.00 | | 4'075.50 | |
| 317 | Spesenentschädigungen / Dédommagements | 20'743.63 | | 18'000.00 | | 22'017.60 | |
| 330 | Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA | 55'100.00 | | 55'100.00 | | 55'300.00 | |

| Sachgruppengliederung nach Funktionen | | Jahresrechnung 2024 | | Budget 2024 | | Jahresrechnung 2023 | |
|---------------------------------------|--|---------------------|---------------------|-------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 430 | Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers | | 60.00 | | 0.00 | | 175.00 |
| 440 | Zinsertrag / Revenus des intérêts | | 5'033.60 | | 0.00 | | 2'351.50 |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | | 2'263'439.07 | | 2'340'100.00 | | 2'105'792.57 |
| 466 | Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif | | 55'100.00 | | 55'100.00 | | 55'300.00 |
| 469 | Übriger Transferertrag / Autres revenus de transfert | | 36'830.05 | | 12'000.00 | | 29'999.50 |
| 0221 | Legate / Legs | | 1'718'791.10 | | 74'000.00 | | 122'993.85 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | | | | |
| 309 | Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel | | 5'272.43 | | 30'000.00 | | 15'777.45 |
| 310 | Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises | | 0.00 | | 500.00 | | 0.00 |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | | 7'354.15 | | 8'500.00 | | 13'073.25 |
| 314 | Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants | | 3'113.30 | | 2'000.00 | | 0.00 |
| 315 | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles | | 0.00 | | 3'000.00 | | 0.00 |
| 340 | Zinsaufwand / Charges d'intérêts | ER6 | 11'105.07 | | 5'700.00 | | 1'650.00 |
| 344 | Wertberichtigungen Anlagen FV / Réévaluations, immobilisations PF | | 0.00 | | 0.00 | | 0.00 |
| 350 | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux des capitaux de tiers | ER7 | 1'268'000.00 | | 0.00 | | 0.00 |
| 351 | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre | | 423'946.15 | | 24'300.00 | | 92'493.15 |
| 440 | Zinsertrag / Revenus des intérêts | | 60'995.87 | | 45'000.00 | | 52'832.00 |
| 344 | Wertberichtigungen Anlagen FV / Réévaluations, immobilisations PF | | 1'623'962.80 | | 0.00 | | 25'824.40 |
| 447 | Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA | | 28'560.00 | | 29'000.00 | | 28'560.00 |
| 451 | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux comme capital propre | | 5'272.43 | | 0.00 | | 15'777.45 |
| 029 | Verwaltungsliegenschaften / Immeubles administratifs | | 238'236.18 | | 209'300.00 | | 251'268.60 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | | | | |
| 0290 | Gebäude GNS Zentrale / Bâtiment centrale RSL | | 114'953.61 | | 124'300.00 | | 148'833.61 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | | | | |
| 311 | Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif | | 22'501.36 | | 25'000.00 | | 57'086.16 |
| 312 | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA | | 14'653.55 | | 19'300.00 | | 15'764.75 |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | | 1'200.00 | | 1'500.00 | | 1'200.00 |
| 314 | Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants | | 8'098.70 | | 10'000.00 | | 6'282.70 |
| 330 | Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA | | 68'500.00 | | 68'500.00 | | 68'500.00 |
| 447 | Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA | | 59'678.55 | | 58'000.00 | | 63'972.50 |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | | -13'224.94 | | -2'200.00 | | 16'361.11 |
| 466 | Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif | | 68'500.00 | | 68'500.00 | | 68'500.00 |
| 0291 | Parkplätze GNS / Parking RSL | | 123'282.57 | | 85'000.00 | | 102'434.99 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | | | | |
| 301 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation | | 14'694.50 | | 15'000.00 | | 14'501.25 |

| Sachgruppengliederung nach Funktionen | | Jahresrechnung 2024 | | Budget 2024 | | Jahresrechnung 2023 | |
|---------------------------------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 305 | Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales | 2'872.55 | | 3'000.00 | | 2'853.45 | |
| 310 | Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises | 1'378.81 | | 1'000.00 | | 941.30 | |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | 108.47 | | 100.00 | | 87.26 | |
| 314 | Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants | 11'942.65 | | 7'500.00 | | 9'686.70 | |
| 316 | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation | 27'288.00 | | 26'400.00 | | 26'400.00 | |
| 317 | Spesenentschädigungen / Dédommagements | 0.00 | | 0.00 | | 6.30 | |
| 351 | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre | 64'997.59 | | 32'000.00 | | 47'958.73 | |
| 424 | Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service | | 123'282.57 | | 85'000.00 | | 102'434.99 |
| 4 | GESUNDHEIT / SANTÉ <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 40'849'807.67 | 40'849'807.67 | 41'274'100.00 | 41'274'100.00 | 38'782'630.26 | 38'782'630.26 |
| 41 | Spitäler, Kranken- und Pflegeheime / Hôpitaux, établissements médico-sociaux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 29'803'055.92 | 29'803'055.92 | 30'005'800.00 | 30'005'800.00 | 28'928'321.20 | 28'928'321.20 |
| 412 | Kranken-, Alters- und Pflegeheime / Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 29'803'055.92 | 29'803'055.92 | 30'005'800.00 | 30'005'800.00 | 28'928'321.20 | 28'928'321.20 |
| 4120 | Finanzierungskosten Heime / Frais financiers homes <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 701'370.85 | 701'370.85 | 670'000.00 | 670'000.00 | 674'589.90 | 674'589.90 |
| 363 | Beiträge an öffent. Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des tiers | 701'370.85 | | 670'000.00 | | 674'589.90 | |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | | 268'822.80 | | 310'000.00 | | 301'094.70 |
| 463 | Beiträge von öffent. Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers | | 432'548.05 | | 360'000.00 | | 373'495.20 |
| 4121 | Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 4'671'598.74 | 4'671'598.74 | 4'572'000.00 | 4'572'000.00 | 4'471'417.80 | 4'471'417.80 |
| 301 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation | 3'226'429.50 | | 3'115'700.00 | | 3'057'438.95 | |
| 304 | Zulagen / Allocations | 27'903.00 | | 29'500.00 | | 29'205.00 | |
| 305 | Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales | 571'300.70 | | 558'600.00 | | 542'618.95 | |
| 306 | Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur | 28'316.70 | | 50'000.00 | | 28'367.10 | |
| 309 | Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel | 24'591.90 | | 35'000.00 | | 29'700.50 | |
| 310 | Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises | 313'080.69 | | 287'900.00 | | 336'293.55 | |
| 311 | Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif | 11'869.60 | | 50'000.00 | | 14'609.70 | |
| 312 | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA | 164'363.40 | | 188'000.00 | | 176'345.85 | |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | 93'413.46 | | 81'000.00 | | 82'126.84 | |
| 314 | Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants | 75'051.72 | | 65'000.00 | | 55'699.42 | |
| 315 | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles | 87'745.42 | | 70'000.00 | | 78'541.74 | |
| 316 | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation | 2'642.65 | | 2'000.00 | | 2'546.75 | |
| 317 | Spesenentschädigungen / Dédommagements | 1'699.15 | | 6'500.00 | | 2'523.45 | |
| 318 | Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances | 10'316.35 | | 0.00 | | 7'300.00 | |
| 330 | Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA | 32'874.50 | | 32'800.00 | | 28'100.00 | |
| 422 | Spital- und Heimgelder, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension | | 4'330'753.90 | | 4'299'500.00 | | 4'191'850.00 |

| Sachgruppengliederung nach Funktionen | | Jahresrechnung 2024 | | Budget 2024 | | Jahresrechnung 2023 | | |
|---------------------------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | |
| 423 | Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours | | 548.00 | | 0.00 | | 828.00 | |
| 425 | Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes | | 165'221.92 | | 125'000.00 | | 136'085.85 | |
| 426 | Rückerstattungen / Remboursements | | 100'796.65 | | 118'500.00 | | 89'809.60 | |
| 430 | Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers | | 123.45 | | 0.00 | | 3'622.60 | |
| 447 | Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA | | 2'880.75 | | 2'500.00 | | 3'005.10 | |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | | 31'688.07 | | -13'300.00 | | 11'316.65 | |
| 463 | Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers | | 6'711.50 | | 7'000.00 | | 6'800.00 | |
| 466 | Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif | | 32'874.50 | | 32'800.00 | | 28'100.00 | |
| 4122 | Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez | | 4'405'303.08 | 4'405'303.08 | 4'384'200.00 | 4'384'200.00 | 4'388'176.84 | 4'388'176.84 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | | | | | |
| 301 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation | ER19+20 | 3'062'006.15 | | 3'015'000.00 | | 3'020'045.40 | |
| 304 | Zulagen / Allocations | | 45'885.00 | | 45'700.00 | | 50'625.90 | |
| 305 | Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales | | 548'431.90 | | 546'700.00 | | 543'219.10 | |
| 306 | Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur | | 8'281.35 | | 8'500.00 | | 9'034.20 | |
| 309 | Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel | | 28'867.85 | | 31'000.00 | | 22'558.70 | |
| 310 | Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises | ER21+22 | 253'591.50 | | 220'600.00 | | 243'752.55 | |
| 311 | Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif | | 17'827.10 | | 31'500.00 | | 12'468.35 | |
| 312 | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA | | 121'181.55 | | 113'300.00 | | 104'400.65 | |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | | 127'270.79 | | 139'600.00 | | 178'949.06 | |
| 314 | Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants | | 37'622.75 | | 65'000.00 | | 45'896.35 | |
| 315 | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles | | 87'525.52 | | 74'200.00 | | 93'053.13 | |
| 316 | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation | | 6'668.00 | | 6'300.00 | | 6'752.85 | |
| 317 | Spesenentschädigungen / Dédommagements | | 7'684.85 | | 8'000.00 | | 7'119.95 | |
| 318 | Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances | | 2'958.77 | | 0.00 | | 800.00 | |
| 330 | Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA | | 49'500.00 | | 78'800.00 | | 49'500.65 | |
| 422 | Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension | ER26 | | 3'977'783.15 | | 4'203'400.00 | 4'022'222.50 | |
| 423 | Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours | | | 1'800.00 | | 3'500.00 | 1'740.00 | |
| 425 | Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes | ER27 | | 67'766.75 | | 86'500.00 | 80'800.90 | |
| 426 | Rückerstattungen / Remboursements | | | 49'441.65 | | 32'800.00 | 37'254.25 | |
| 430 | Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers | | | 872.40 | | 500.00 | 5'498.02 | |
| 447 | Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA | | | 2'920.00 | | 3'000.00 | 2'920.00 | |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | | | 248'879.13 | | -30'700.00 | 181'925.02 | |
| 463 | Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers | | | 6'340.00 | | 6'400.00 | 6'315.50 | |
| 466 | Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif | | | 49'500.00 | | 78'800.00 | 49'500.65 | |
| 4123 | Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes" | | 6'526'578.24 | 6'526'578.24 | 6'506'000.00 | 6'506'000.00 | 6'035'063.83 | 6'035'063.83 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | | | | | |
| 301 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation | ER28+29 | 4'323'333.20 | | 4'268'500.00 | | 4'137'893.05 | |
| 304 | Zulagen / Allocations | | 59'850.00 | | 55'900.00 | | 54'250.00 | |
| 305 | Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales | | 771'336.30 | | 774'700.00 | | 740'834.95 | |
| 309 | Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel | | 35'351.46 | | 37'500.00 | | 42'019.18 | |

| Sachgruppengliederung nach Funktionen | | Jahresrechnung 2024 | | Budget 2024 | | Jahresrechnung 2023 | |
|---------------------------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 310 | Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises | 421'070.52 | | 411'800.00 | | 450'345.64 | |
| 311 | Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif | 23'515.15 | | 74'000.00 | | 66'254.10 | |
| 312 | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA | 212'336.50 | | 199'000.00 | | 195'218.05 | |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | 114'591.46 | | 71'300.00 | | 74'618.04 | |
| 314 | Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants | 76'716.40 | | 80'000.00 | | 69'405.95 | |
| 315 | Unterhalt Mobiliien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles | 141'352.85 | | 140'000.00 | | 131'197.02 | |
| 316 | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation | 1'468.00 | | 1'500.00 | | 1'376.55 | |
| 317 | Spesenentschädigungen / Dédommagements | 8'988.20 | | 9'000.00 | | 9'808.35 | |
| 318 | Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances | 5'540.00 | | 0.00 | | 600.00 | |
| 330 | Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA | 322'794.90 | | 322'800.00 | | 33'800.00 | |
| 340 | Zinsaufwand / Charges d'intérêts | 8'333.30 | | 60'000.00 | | 27'442.95 | |
| 422 | Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension | | 5'778'461.70 | | 5'896'500.00 | | 5'468'908.46 |
| 425 | Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes | | 183'069.18 | | 150'000.00 | | 152'415.05 |
| 426 | Rückerstattungen / Remboursements | | 83'895.80 | | 91'000.00 | | 87'602.35 |
| 430 | Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers | | 514.75 | | 2'000.00 | | 5'576.95 |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | | 149'153.40 | | 307'400.00 | | 278'259.52 |
| 463 | Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers | | 8'688.50 | | 9'000.00 | | 8'501.50 |
| 466 | Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif | | 322'794.91 | | 50'100.00 | | 33'800.00 |
| 4124 | Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 7'761'158.53 | 7'761'158.53 | 7'754'500.00 | 7'754'500.00 | 7'505'358.57 | 7'505'358.57 |
| 301 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation | 4'752'599.05 | | 4'709'100.00 | | 4'647'636.00 | |
| 304 | Zulagen / Allocations | 54'525.00 | | 53'200.00 | | 42'013.00 | |
| 305 | Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales | 843'391.30 | | 852'000.00 | | 836'745.85 | |
| 306 | Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur | 32'783.40 | | 32'800.00 | | 15'487.20 | |
| 309 | Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel | 54'681.85 | | 51'600.00 | | 44'284.40 | |
| 310 | Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises | 1'296'189.99 | | 1'270'500.00 | | 1'143'123.19 | |
| 311 | Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif | 16'238.40 | | 60'000.00 | | 47'815.40 | |
| 312 | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA | 143'437.90 | | 170'500.00 | | 157'177.45 | |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | 242'126.19 | | 209'300.00 | | 195'014.02 | |
| 314 | Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants | 65'849.83 | | 105'000.00 | | 135'118.22 | |
| 315 | Unterhalt Mobiliien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles | 145'394.82 | | 129'700.00 | | 125'879.85 | |
| 316 | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation | 2'231.25 | | 1'400.00 | | 2'626.65 | |
| 317 | Spesenentschädigungen / Dédommagements | 9'184.30 | | 8'500.00 | | 7'719.00 | |
| 318 | Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances | -5'210.55 | | 0.00 | | 3'389.12 | |
| 330 | Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA | 97'400.00 | | 97'400.00 | | 97'400.00 | |
| 451 | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux comme capital propre | 10'335.80 | | 3'500.00 | | 3'929.22 | |
| 422 | Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension | | 7'329'106.60 | | 7'349'000.00 | | 7'058'870.50 |
| 423 | Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours | | 3'600.00 | | 0.00 | | 0.00 |
| 425 | Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes | | 254'337.60 | | 185'500.00 | | 185'378.40 |
| 426 | Rückerstattungen / Remboursements | | 77'726.60 | | 58'900.00 | | 63'532.90 |

| Sachgruppengliederung nach Funktionen | | Jahresrechnung 2024 | | Budget 2024 | | Jahresrechnung 2023 | |
|---------------------------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 430 | Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers | | 59.00 | | 500.00 | | 6'611.70 |
| 447 | Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA | | 4'945.58 | | 4'800.00 | | 2'969.85 |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | | -16'677.35 | | 46'900.00 | | 79'005.72 |
| 463 | Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers | | 10'660.50 | | 11'500.00 | | 11'589.50 |
| 466 | Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif | | 97'400.00 | | 97'400.00 | | 97'400.00 |
| 4125 | Pflegeheim St-François Courtepin / Home St-François Courtepin | 5'555'546.33 | 5'555'546.33 | 6'012'400.00 | 6'012'400.00 | 5'736'877.53 | 5'736'877.53 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | | | | |
| 301 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation | 4'068'889.80 | | 4'319'000.00 | | 4'120'692.55 | |
| 304 | Zulagen / Allocations | 65'941.10 | | 77'000.00 | | 73'138.60 | |
| 305 | Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales | 7'169'61.50 | | 771'300.00 | | 729'328.20 | |
| 309 | Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel | 44'724.25 | | 54'000.00 | | 39'386.00 | |
| 310 | Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises | 319'902.05 | | 327'300.00 | | 302'284.46 | |
| 311 | Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif | 18'380.25 | | 13'000.00 | | 26'402.30 | |
| 312 | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA | 166'016.85 | | 201'000.00 | | 182'155.27 | |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | 78'575.51 | | 78'900.00 | | 66'539.92 | |
| 314 | Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants | 32'256.40 | | 35'000.00 | | 23'471.25 | |
| 315 | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles | 71'203.42 | | 65'000.00 | | 89'421.78 | |
| 316 | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation | 21'207.70 | | 26'000.00 | | 26'584.40 | |
| 317 | Spesenentschädigungen / Dédommagements | 10'466.50 | | 10'000.00 | | 8'763.65 | |
| 318 | Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances | -93'879.00 | | 0.00 | | 13'909.15 | |
| 330 | Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA | 34'900.00 | | 34'900.00 | | 34'800.00 | |
| 422 | Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension | ER54 | 5'288'918.75 | | 5'605'000.00 | | 5'326'095.00 |
| 423 | Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours | | 1'800.00 | | 3'600.00 | | 5'340.00 |
| 425 | Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes | | 99'028.60 | | 107'700.00 | | 100'923.05 |
| 426 | Rückerstattungen / Remboursements | | 62'276.80 | | 59'200.00 | | 59'916.90 |
| 430 | Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers | | 5.85 | | 5'000.00 | | 4'811.50 |
| 440 | Zinsertrag / Revenus des intérêts | | 4.50 | | 0.00 | | 0.00 |
| 447 | Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA | | 9'350.00 | | 10'200.00 | | 10'200.00 |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | | 51'361.83 | | 178'800.00 | | 186'933.08 |
| 463 | Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers | | 7'900.00 | | 8'000.00 | | 7'858.00 |
| 466 | Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif | | 34'900.00 | | 34'900.00 | | 34'800.00 |
| 4126 | Personalhaus, Landwirtschaft - Heim Jeuss / Maison du personnel, agriculture - Home Jeuss | 181'500.15 | 181'500.15 | 106'700.00 | 106'700.00 | 116'836.73 | 116'836.73 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | | | | |
| 314 | Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants | ER55 | 55'158.85 | | 40'000.00 | | 50'136.73 |
| 318 | Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances | ER56 | 59'641.30 | | 0.00 | | 0.00 |
| 330 | Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA | | 66'700.00 | | 66'700.00 | | 66'700.00 |
| 447 | Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA | | 103'890.00 | | 113'000.00 | | 113'040.00 |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | | 10'910.15 | | -73'000.00 | | -62'903.27 |
| 466 | Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif | | 66'700.00 | | 66'700.00 | | 66'700.00 |

| Sachgruppengliederung nach Funktionen | | Jahresrechnung 2024 | | Budget 2024 | | Jahresrechnung 2023 | |
|---------------------------------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 42 | Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 10'995'197.30 | 10'995'197.30 | 11'216'000.00 | 11'216'000.00 | 9'805'181.16 | 9'805'181.16 |
| 421 | Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 10'995'197.30 | 10'995'197.30 | 11'216'000.00 | 11'216'000.00 | 9'805'181.16 | 9'805'181.16 |
| 4210 | Spitex See-Lac <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 8'150'719.95 | 8'150'719.95 | 9'238'600.00 | 9'238'600.00 | 7'640'094.16 | 7'640'094.16 |
| 301 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation | 6'149'924.15 | | 6'692'100.00 | | 5'635'659.31 | |
| 304 | Zulagen / Allocations | 80'229.90 | | 172'600.00 | | 155'222.40 | |
| 305 | Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales | 1'115'486.65 | | 1'242'000.00 | | 1'048'448.35 | |
| 309 | Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel | 101'564.17 | | 187'500.00 | | 73'329.80 | |
| 310 | Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises | 50'965.35 | | 71'500.00 | | 49'947.04 | |
| 311 | Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif | 49'846.10 | | 86'800.00 | | 49'792.35 | |
| 312 | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA | 20'039.15 | | 36'300.00 | | 29'645.70 | |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | 143'800.96 | | 192'100.00 | | 135'591.12 | |
| 314 | Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants | 391.95 | | 2'000.00 | | 39.90 | |
| 315 | Unterhalt Mobiliien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles | 130'450.03 | | 172'000.00 | | 138'466.82 | |
| 316 | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation | 108'159.80 | | 126'700.00 | | 107'831.20 | |
| 317 | Spesenentschädigungen / Dédommagements | 193'515.75 | | 247'000.00 | | 212'959.90 | |
| 318 | Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances | 811.55 | | 0.00 | | 1'152.40 | |
| 319 | Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation | 5'534.44 | | 10'000.00 | | 2'007.87 | |
| 330 | Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA | 0.00 | | 0.00 | | 0.00 | |
| 422 | Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension | | ER57 4'037'542.71 | | 4'330'000.00 | | 3'853'120.41 |
| 424 | Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service | | 25'546.00 | | 26'000.00 | | 43'146.00 |
| 425 | Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes | | 0.00 | | 0.00 | | 20.00 |
| 426 | Rückerstattungen / Remboursements | | 4.44 | | 0.00 | | 2.07 |
| 439 | Übriger Ertrag / Autres revenus divers | | 15'311.20 | | 2'900.00 | | 1'553.90 |
| 440 | Zinsertrag / Revenus des intérêts | | 594.75 | | 0.00 | | 341.00 |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | | 4'071'720.85 | | 4'879'700.00 | | 3'741'910.78 |
| 4211 | Mütter- und Väterberatung / Centre de puériculture <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 255'562.85 | 255'562.85 | 283'400.00 | 283'400.00 | 264'146.85 | 264'146.85 |
| 301 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation | 179'069.85 | | 191'500.00 | | 166'091.80 | |
| 304 | Zulagen / Allocations | 4'770.00 | | 5'500.00 | | 5'220.00 | |
| 305 | Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales | 35'522.75 | | 34'500.00 | | 32'878.25 | |
| 309 | Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel | 6'875.25 | | 6'800.00 | | 25'001.65 | |
| 310 | Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises | 2'792.35 | | 3'700.00 | | 3'809.55 | |
| 311 | Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif | 5'248.60 | | 12'000.00 | | 7'891.30 | |
| 312 | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA | 480.00 | | 1'500.00 | | 1'357.25 | |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | 9'358.80 | | 11'600.00 | | 9'152.25 | |
| 314 | Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants | 0.00 | | 100.00 | | 303.75 | |

| Sachgruppengliederung nach Funktionen | | Jahresrechnung 2024 | | Budget 2024 | | Jahresrechnung 2023 | |
|---------------------------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 315 | Unterhalt Mobiliien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles | 6'423.05 | | 10'000.00 | | 7'837.40 | |
| 316 | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation | 4'820.00 | | 5'000.00 | | 4'028.00 | |
| 317 | Spesenentschädigungen / Dédommagements | 131.70 | | 1'000.00 | | 367.65 | |
| 319 | Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation | 70.50 | | 200.00 | | 208.00 | |
| 424 | Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service | | 150.00 | | 300.00 | | 150.00 |
| 439 | Übriger Ertrag / Autres revenus divers | | 117.50 | | 1'000.00 | | 2'122.55 |
| 440 | Zinsertrag / Revenus des intérêts | | 136.70 | | 0.00 | | 71.95 |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | | 255'158.65 | | 282'100.00 | | 261'802.35 |
| 4212 | Hauspflege - Pauschalentschädigung /Aide familiale - Indemnité forfaitaires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 2'588'914.50 | 2'588'914.50 | 1'694'000.00 | 1'694'000.00 | 1'900'940.15 | 1'900'940.15 |
| 300 | Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions | 5'309.05 | | 6'000.00 | | 4'405.75 | |
| 301 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation | 42'455.20 | | 53'000.00 | | 0.00 | |
| 305 | Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales | 4'969.45 | | 9'700.00 | | 0.00 | |
| 310 | Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises | 486.50 | | 1'200.00 | | 931.80 | |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | 8'494.30 | | 9'100.00 | | 31'290.25 | |
| 315 | Unterhalt Mobiliien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles | 0.00 | | 0.00 | | 242.35 | |
| 363 | Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des tiers | ER58 2'527'200.00 | | 1'615'000.00 | | 1'864'070.00 | |
| 440 | Zinsertrag / Revenus des intérêts | | 280.15 | | 0.00 | | 238.75 |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | | 2'588'634.35 | | 1'694'000.00 | | 1'900'701.40 |
| 49 | Gesundheitswesen / Santé publique <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 51'554.45 | 51'554.45 | 52'300.00 | 52'300.00 | 49'127.90 | 49'127.90 |
| 490 | Gesundheitswesen / Santé publique <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 51'554.45 | 51'554.45 | 52'300.00 | 52'300.00 | 49'127.90 | 49'127.90 |
| 4900 | Fahrdienst "Passepartout" / Transport de malades "Passepartout" <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 51'554.45 | 51'554.45 | 52'300.00 | 52'300.00 | 49'127.90 | 49'127.90 |
| 301 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation | 41'800.00 | | 41'800.00 | | 40'000.00 | |
| 305 | Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales | 7'516.50 | | 7'600.00 | | 7'200.00 | |
| 310 | Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises | 500.00 | | 500.00 | | 500.00 | |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | 1'737.95 | | 2'400.00 | | 1'427.90 | |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | | 51'554.45 | | 52'300.00 | | 49'127.90 |
| 9 | ABSCHLUSS / CLÔTURE <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

Erläuterung zur Erfolgsrechnung Erträge

Zur besseren Übersicht und Fokussierung auf wesentliche Abweichungen beschränkt sich die Kommentierung in der Erfolgsrechnung auf jene Budgetpositionen, bei denen entweder eine Abweichung von mehr als 20'000 Franken oder eine Abweichung von über 20 % des budgetierten Betrags vorliegt.

Vorstand / comité

| Konto | Abweichung CHF | K | Kommentar |
|--------------|-------------------|-----|--|
| 0120.3170.01 | 1'425.45 | ER1 | Klausurtag Vorstand / Journée retraite du comité |

GNS Legate / Legs RSL

| Konto | Abweichung CHF | K | Kommentar |
|--------------|-------------------|-----|--|
| 0221.3400.01 | 5'255.07 | ER6 | Spesen Auflösung Depots FKB, Mehraufwand Depotgebühren Frais de dissolution des dépôts de la BCF, frais supplémentaires pour les frais de dépôt |
| 0221.3502.01 | | ER7 | Neubewertung Bauland und Grundstück Legat Réévaluation du terrain à bâtir et du legs foncier |

GNS Gebäude Zentrale, Parkplätze GNS & Finanzierungskosten Heime / Bâtiment centrale RSL, Parking RSL & Frais financiers homes

| Konto | Abweichung CHF | K | Kommentar |
|--------------|-------------------|-----|--|
| 0291.3143.01 | 4'442.65 | ER8 | Beschriftung Parkfelder GNS, Austausch Ticketleser Marquage des places de stationnement RSL, remplacement du lecteur de tickets |
| 4120.3632.01 | 31'370.85 | ER9 | Etwas mehr Infrastrukturkostenbeiträge als geplant, jedoch auch mehr Erträge. Nachzahlung HFR 2022 + 2023 Un peu plus de contributions aux coûts d'infrastructure que prévu, mais aussi plus de revenus. Paiement ultérieur HFR 2022 + 2023 |

Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres

| Konto | Abweichung CHF | K | Kommentar |
|--------------|-------------------|------|--|
| 4121.3010.05 | 37'237.90 | ER10 | Aufgrund Langzeitausfälle im Hausdienst höhere Belastung. Zudem Neuanstellung einer EFZ, zu tief budgetiert Charge plus élevée en raison d'absences de longue durée du personnel de l'intendance. En outre, embauche d'un CFC, sous-budgétisé |
| 4121.3101.01 | 8'864.76 | ER11 | Zur Sicherstellung der Qualitätsanforderungen an die Hygiene seitens Kantonsarztamt höherer Verbrauch von Reinigungsmaterial Pour garantir le respect des exigences de qualité en matière d'hygiène imposées par le service du médecin cantonal, une plus grande quantité de produits de nettoyage est utilisée. |
| 4121.3159.01 | 19'643.22 | ER17 | 19" Server, Rasentrimmer, Heckenschere, Kettensäge, Laubblasgerät, 2 Schmutzwäschetransportwagen, Wechseldrucksystem, Kunststoffcontainer, Laserdrucker, div. Reparaturarbeiten Serveur 19" , taille-gazon, taille-haie, tronçonneuse, souffleur de feuilles, 2 chariots de transport de linge sale, système d'impression à pression alternée, conteneur en plastique, imprimante laser, divers travaux de réparation |

| Konto | Abweichung CHF | K | Kommentar |
|--------------|-------------------|------|---|
| 4122.3010.04 | 21'878.85 | ER19 | Befristete Anstellung Admin (Taggelder noch nicht erhalten) Embauche administration à durée déterminée (indemnités journalières pas encore reçues) |
| 4122.3010.05 | 38'777.60 | ER20 | Aufgrund Langzeitausfälle in Küche und Reinigungsdienst höhere Belastung (siehe Taggelder) Charge de travail plus importante en raison d'absences de longue durée dans la cuisine et le service de nettoyage (voir indemnités journalières) |
| 4122.3101.01 | 5'673.16 | ER21 | Zur Sicherstellung der Qualitätsanforderungen an die Hygiene seitens Kantonsarztamt höherer Verbrauch von Reinigungsmaterial Pour garantir le respect des exigences de qualité en matière d'hygiène imposées par le service du médecin cantonal, une plus grande quantité de produits de nettoyage est utilisée. |
| 4122.3109.02 | 7'078.74 | ER22 | Höher als geplant, jedoch auch mehr Erträge Plus élevé que prévu, mais aussi plus de recettes |
| 4122.4220.01 | -225'616.85 | ER26 | Auslastung wie budgetiert, RAI Schnitt jedoch tiefer als erwartet Taux d'occupation conforme au budget, mais taux de RAI plus bas que prévu |
| 4122.4250.02 | -5'190.20 | ER27 | Erträge tiefer als angenommen Des recettes plus faibles que prévu |

Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de Jour Les Platanes

| Konto | Abweichung CHF | K | Kommentar |
|--------------|-------------------|------|--|
| 4123.3010.05 | 61'261.70 | ER28 | Anstellung einer neuen Person früher erfolgt (im Jahr 2025 berücksichtigt) Embauche d'une nouvelle personne plus tôt que prévu (prise en compte en 2025) |
| 4123.3010.06 | 29'057.40 | ER29 | Fluktuation bei Tierpflege, Neuanstellung teurer als geplant Fluctuation du personnel pour les animaux, embauche plus coûteuse que prévu |
| 4123.3101.01 | 17'446.17 | ER30 | Zur Sicherstellung der Qualitätsanforderungen an die Hygiene seitens KAA höherer Verbrauch von Reinigungsmaterial Pour garantir le respect des exigences de qualité en matière d'hygiène de la part de l'assurance maladie, consommation plus élevée de matériel de nettoyage |
| 4123.3130.04 | 8'207.70 | ER31 | Die Gelegenheit zur Anstellung eines Zivildienstleistenden in der Tagesstätte wurde zur Entlastung der Pflege genutzt La possibilité d'employer un civiliste au Foyer de jour a été utilisée pour soulager le personnel soignant. |
| 4123.3130.09 | 18'617.95 | ER32 | Outplacementberatung Heimleitungen, Honorar PV Analyse, AFISA Beitrag tief budgetiert Conseil en outplacement direction, honoraires PV Analyse, contribution AFISA budgétée à un niveau bas |
| 4123.3136.01 | 17'230.40 | ER33 | Neu Honorar Apotheker Blisterkosten, wurde bis anhin als Personalkosten in der Personaldotation Pflege budgetiert. Liegt innerhalb der Pflegerestkostenfinanzierung Nouveaux honoraires du pharmacien pour les coûts des blisters, jusqu'à présent budgétisés comme frais de personnel dans la dotation en personnel soignant. Se situe dans le cadre du financement des coûts restants des soins |
| 4123.4220.01 | -118'038.30 | ER36 | Auslastung wie budgetiert, RAI Schnitt jedoch tiefer als erwartet Taux d'occupation conforme au budget, mais taux de RAI plus bas que prévu |

Pflegeheim Murten / Home de Morat

| Konto | Abweichung CHF | K | Kommentar |
|--------------|-------------------|------|---|
| 4124.3010.05 | 31'115.85 | ER39 | Anstellung einer neuen Person früher erfolgt (im Jahr 2025 berücksichtigt) Embauche d'une nouvelle personne plus tôt que prévu (prise en compte en 2025) |
| 4124.3101.01 | 5'662.05 | ER41 | Zur Sicherstellung der Qualitätsanforderungen an die Hygiene seitens KAA höherer Verbrauch von Reinigungsmaterial Pour garantir les exigences de qualité en matière d'hygiène de la part de l'autorité de santé, consommation plus élevée de matériel de nettoyage |
| 4124.3105.01 | 54'950.85 | ER42 | Höhere Auslastung als budgetiert und Mehraufwand Mahlzeitenlieferungen (siehe Erträge Mahlzeitendienste), höhere Teuerung als budgetiert Taux d'occupation plus élevé que prévu et dépenses supplémentaires pour la livraison de repas (voir recettes des services de livraison de repas), inflation plus élevée que prévu |
| 4124.3130.07 | 20'674.35 | ER43 | Höhere Auslastung als budgetiert / Taux d'occupation plus élevé que prévu |
| 4124.3130.09 | 8'070.50 | ER44 | Outplacementberatung Heimleitungen / Conseil en outplacement anciens direction |
| 4124.3136.01 | 20'837.90 | ER45 | Neu Honorar Apotheker Blisterkosten, wurde bis anhin als Personalkosten in der Personaldotation Pflege budgetiert. Liegt innerhalb der Pflegerestkostenfinanzierung Nouveau Honoraires du pharmacien Coûts des blisters, jusqu'à présent budgétisés comme frais de personnel dans la dotation en personnel de soins. Se situe dans le cadre du financement des coûts résiduels des soins |

Home St-François Courtepin

| Konto | Abweichung CHF | K | Kommentar |
|--------------|-------------------|------|--|
| 4125.4220.01 | -316'081.25 | ER54 | RAI Einstufung nicht wie geplant, die Auslastung war höher als budgetiert Taux d'occupation conforme au budget, mais taux de RAI plus bas que prévu |

Personalhaus, Landwirtschaft Pflegeheim Jeuss / Maison du personnel, agriculture home de Jeuss

| Konto | Abweichung CHF | K | Kommentar |
|--------------|-------------------|------|--|
| 4126.3144.01 | 15'158.85 | ER55 | Bodenbeläge Halle 1. Stock, Ofenbau, Mistplatz Mauer erhöhen Revêtements de sol, hall 1er étage, construction de poêles, fosse à fumier, rehausser le mur |
| 4126.3180.01 | 59'641.30 | ER56 | WB Forderung Abrechnung 2023 und 2024 Benninger Patrick Demande de WB, décompte 2023 et 2024, Benninger Patrick |

Spitex See / Lac

| Konto | Abweichung CHF | K | Kommentar |
|--------------|-------------------|------|---|
| 4210.4220.01 | -296'041.90 | ER57 | Aufgrund von Fachkräftemangel konnten einige Stellen nicht besetzt werden, was dazu führt, dass die entsprechenden KLV-Leistungen fehlen En raison d'une pénurie de personnel qualifié, certains postes n'ont pas pu être pourvus, ce qui entraîne une interruption des prestations KLV correspondantes. |

Hauspflege Pauschalentschädigung / Aide familiale Indemnité forfataires

| Konto | Abweichung CHF | K | Kommentar |
|--------------|-------------------|------|---|
| 4212.3637.01 | 912'200.00 | ER58 | Unerwartete Erhöhung der Tagespauschale seitens Staatsrat, Erneuter Anstieg der Bezüger im Jahr 2024, Auftrag GNS Augmentation inattendue du forfait journalier de la part du Conseil d'État, nouvelle augmentation du nombre de bénéficiaires en 2024, commande RSL |

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

| Sachgruppengliederung | Jahresrechnung 2024 | | Budget 2024 | | Jahresrechnung 2023 | |
|--|----------------------|--------|----------------------|--------|----------------------|--------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3 AUFWAND / CHARGES | 45'181'097.67 | | 43'977'400.00 | | 41'359'311.28 | |
| 30 Personalaufwand / Charges de personnel | 33'142'903.12 | | 34'163'900.00 | | 31'802'121.60 | |
| 300 Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions | 72'484.05 | | 94'000.00 | | 86'705.75 | |
| 301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation | 27'381'853.65 | | 27'950'200.00 | | 26'144'551.06 | |
| 304 Zulagen / Allocations | 357'401.80 | | 454'400.00 | | 425'459.70 | |
| 305 Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales | 4'919'716.65 | | 5'085'600.00 | | 4'733'370.70 | |
| 306 Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur | 69'381.45 | | 91'300.00 | | 52'888.50 | |
| 309 Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel | 342'065.52 | | 488'400.00 | | 359'145.89 | |
| 31 Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 6'281'336.39 | | 6'633'200.00 | | 6'402'155.08 | |
| 310 Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises | 2'674'496.19 | | 2'609'100.00 | | 2'544'970.63 | |
| 311 Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif | 165'426.56 | | 352'300.00 | | 282'319.66 | |
| 312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA | 842'508.90 | | 928'900.00 | | 862'064.97 | |
| 313 Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires | 1'011'226.10 | | 1'018'700.00 | | 1'034'040.27 | |
| 314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants | 366'202.55 | | 411'600.00 | | 396'040.97 | |
| 315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles | 802'945.20 | | 793'900.00 | | 797'951.99 | |
| 316 Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation | 176'308.00 | | 197'900.00 | | 182'221.90 | |
| 317 Spesenentschädigungen / Dédommagements | 256'439.53 | | 310'600.00 | | 273'178.15 | |
| 318 Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances | -19'821.58 | | 0.00 | | 27'150.67 | |
| 319 Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation | 5'604.94 | | 10'200.00 | | 2'215.87 | |
| 33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen / Amortissements du patrimoine administratif PA | 741'569.40 | | 769'800.00 | | 442'900.65 | |
| 330 Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA | 741'569.40 | | 769'800.00 | | 442'900.65 | |
| 34 Finanzaufwand / Charges financières | 19'438.37 | | 65'700.00 | | 29'092.95 | |
| 340 Zinsaufwand / Charges d'intérêts | 19'438.37 | | 65'700.00 | | 29'092.95 | |
| 35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen / Attributions aux fonds et financements spéciaux | 1'767'279.54 | | 59'800.00 | | 144'381.10 | |
| 350 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux des capitaux de tiers | 1'268'000.00 | | 0.00 | | 0.00 | |
| 351 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre | 499'279.54 | | 59'800.00 | | 144'381.10 | |
| 36 Transferaufwand / Charges de transfert | 3'228'570.85 | | 2'285'000.00 | | 2'538'659.90 | |
| 363 Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des | 3'228'570.85 | | 2'285'000.00 | | 2'538'659.90 | |
| 37 Durchlaufende Beiträge / Subventions redistribuées | 0.00 | | 0.00 | | 0.00 | |

| | | | | |
|-----|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| 38 | Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 39 | Interne Verrechnungen / Imputations internes | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4 | ERTRAG / REVENUS | 45'181'097.67 | 43'977'400.00 | 41'359'311.28 |
| 40 | Fiskalertrag / Revenus fiscaux | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 41 | Regalien und Konzessionen / Patentes et concessions | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 42 | Entgelte / Taxes et redevances | 32'042'859.37 | 32'816'900.00 | 31'068'447.18 |
| 422 | Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension | 30'742'566.81 | 31'683'400.00 | 29'921'066.87 |
| 423 | Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours | 7'748.00 | 7'100.00 | 7'908.00 |
| 424 | Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service | 148'978.57 | 111'300.00 | 145'730.99 |
| 425 | Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes | 769'424.05 | 654'700.00 | 655'623.25 |
| 426 | Rückerstattungen / Remboursements | 374'141.94 | 360'400.00 | 338'118.07 |
| 43 | Verschiedene Erträge / Revenus divers | 17'064.15 | 11'900.00 | 29'972.22 |
| 430 | Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers | 1'635.45 | 8'000.00 | 26'295.77 |
| 439 | Übriger Ertrag / Autres revenus divers | 15'428.70 | 3'900.00 | 3'676.45 |
| 44 | Finanzertrag / Revenus financiers | 1'903'233.25 | 265'500.00 | 306'327.05 |
| 440 | Zinsertrag / Revenus des intérêts | 67'045.57 | 45'000.00 | 55'835.20 |
| 444 | Wertberichtigungen Anlagen FV / Réévaluations, immobilisations PF | 1'623'962.80 | 0.00 | 25'824.40 |
| 447 | Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA | 212'224.88 | 220'500.00 | 224'667.45 |
| 45 | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux | 5'272.43 | 0.00 | 15'777.45 |
| 451 | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux comme capital propre | 5'272.43 | 0.00 | 15'777.45 |
| 46 | Transferertrag / Revenus de transferts | 11'212'668.47 | 10'883'100.00 | 9'938'787.38 |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques | 9'961'420.46 | 9'972'100.00 | 9'051'327.53 |
| 463 | Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers | 472'848.55 | 401'900.00 | 414'559.70 |
| 466 | Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif | 741'569.41 | 497'100.00 | 442'900.65 |
| 469 | Übriger Transferertrag / Autres revenus de transfert | 36'830.05 | 12'000.00 | 29'999.50 |
| 47 | Durchlaufende Beiträge / Subventions à redistribuer | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 48 | Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 49 | Interne Verrechnungen / Imputations internes | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 900 | Abschluss / Clôture | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

INVESTITIONSRECHNUNG

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen / Compte des investissements patrimoine administratif

| Investitionsrechnung, Sachgruppen / Compte des investissements, compte par nature | Jahresrechnung 2024 | Budget 2024 | Jahresrechnung 2023 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement | | | |
| 50 Sachanlagen / Immobilisations corporelles | 3'576'107.35 | 5'551'900.00 | 3'277'924.40 |
| 51 Investitionen auf Rechnung Dritter / Investissements pour le compte de tiers | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 52 Immaterielle Anlagen / Immobilisations incorporelles | 45'399.75 | 0.00 | 0.00 |
| 54 Darlehen / Prêts | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 55 Beteiligungen und Grundkapitalien / Participations et capital social | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 56 Eigene Investitionsbeiträge / Propres subventions d'investissements | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 58 Ausserordentliche Investitionen / Dépenses d'investissements extraordinaires | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement | 3'621'507.10 | 5'551'900.00 | 3'277'924.40 |
| Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement | | | |
| 60 Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations corporelles dans le patrimoine financier PF | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 61 Rückerstattungen / Remboursements | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 62 Übertragung immaterielle Anlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations incorporelles dans le patrimoine financier PF | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung / Subventions d'investissements acquises 1) | 9'600'431.50 | 9'551'900.00 | 6'299'000.00 |
| 64 Rückzahlung von Darlehen / Remboursements de prêts | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 65 Übertragung von Beteiligungen / Transferts de participations | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge / Remboursement de propres subventions d'investissements | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement | 9'600'431.50 | 9'551'900.00 | 6'299'000.00 |
| Investitionen / Investissement | | | |
| Total Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement | 3'621'507.10 | 5'551'900.00 | 3'277'924.40 |
| Total Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement | 9'600'431.50 | 9'551'900.00 | 6'299'000.00 |
| Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+) | 5'978'924.40 | 4'000'000.00 | 3'021'075.60 |

| Investitionsrechnung, Einzelkonten | | Jahresrechnung 2024 | | Budget 2024 | | Jahresrechnung 2023 | |
|------------------------------------|--|---------------------|------------------------------------|---------------------|---|---------------------|------------------------------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 4 | GESUNDHEIT / SANTÉ <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 3'621'507.10 | 9'600'431.50 <i>0.00</i> | 5'551'900.00 | 9'551'900.00 <i>0.00</i> | 3'277'924.40 | 6'299'000.00 <i>0.00</i> |
| 41 | Spitäler, Kranken- und Pflegeheime / Hôpitaux, établissements médico-sociaux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 3'401'850.00 | 9'380'774.40 <i>0.00</i> | 5'328'900.00 | 9'328'900.00 <i>0.00</i> | 3'227'924.40 | 6'249'000.00 <i>0.00</i> |
| 412 | Kranken-, Alters- und Pflegeheime / Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 3'401'850.00 | 9'380'774.40 <i>0.00</i> | 5'328'900.00 | 9'328'900.00 | 3'227'924.40 | 6'249'000.00 <i>0.00</i> |
| 4121 | Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 10'259.60 | 98'352.65 <i>0.00</i> | 0.00 | 0.00 <i>0.00</i> | 88'093.05 | 0.00 |
| 4121.5040.01 | Überbauung Holzgasse Kerzers/ Lotissement Holzgasse Chiètres IR1 | 1'179.65 | | 0.00 | | 8'148.60 | |
| 4121.5060.01 | Erneuerung des Speisesaals, Innenbeleuchtung und Ersatz der Schliessanlage Rénovation de la salle à manger, éclairage intérieur et remplacement du système de fermeture | 0.00 | | 0.00 | | 79'944.45 | |
| 4121.5290.01 | Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL IR2 | 9'079.95 | | 0.00 | | 0.00 | |
| 4121.6320.01 | Investitionsbeiträge von Gemeinden | | 98'352.65 | | 0.00 | | 0.00 |
| 4122 | Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 22'408.75 | 130'532.80 <i>0.00</i> | 0.00 | 0.00 <i>0.00</i> | 507'124.05 | 399'000.00 |
| 4122.5040.02 | Anschluss Fernwärme / Raccordement au chauffage à distance Nachtragkredit Anschluss Fernwärme | -9'835.00 | | 0.00 | | 180'369.45 | |
| 4122.5040.02 | Crédit supplémentaire pour le raccordement au chauffage à distance Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully IR3 | | | | | | |
| 4122.5040.03 | Crédit de construction 1ère étape transformation Home du Vully Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den technischen Anlagen IR4 | 8'336.15 | | 0.00 | | 110'849.25 | |
| 4122.5040.10 | Travaux d'adaptation, de rénovation et de remplacement des installations techniques IR5 | 14'827.65 | | 0.00 | | 215'905.35 | |
| 4122.5290.01 | Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL IR2 | 9'079.95 | | 0.00 | | 0.00 | |
| 4122.6320.01 | Investitionsbeiträge von Gemeinden Contributions aux investissements des communes | 0.00 | 130'532.80 | | 0.00 | | 399'000.00 |
| 4123 | Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes" <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | 19'877.40 | 9'039'424.55 <i>0.00</i> | 198'900.00 | 9'328'900.00 <i>-9'130'000.00</i> | 19'547.15 | 0.00 |
| 4123.5040.04 | Umbau und Sanierung Jeuss Transformation et rénovation Jentes | 0.00 | | 0.00 | | 11'941.80 | |
| 4123.5040.05 | Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) Complexe de bâtiments Jentes (façade) IR6 | 10'797.45 | | 68'900.00 | | 7'605.35 | |
| 4123.5040.06 | Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept WG 1. Stock und Sanierung Personalgarderobe Rénovation des 4 dernières anciennes salles de bain, adaptation du concept de sécurité pour la cohabitation 1er étage et rénovation des vestiaires du personnel | 0.00 | | 130'000.00 | | 0.00 | |

| | | | | | | | | |
|--------------|---|-----|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 4123.5290.01 | Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL | IR2 | 9'079.95 | | 0.00 | | 0.00 | |
| 4123.6320.01 | Investitionsbeiträge von Gemeinden | | | 9'039'424.55 | | 9'328'900.00 | | 0.00 |
| 4124 | Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat | | 9'079.95 | 9'079.95 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | <i>0.00</i> | | <i>0.00</i> | | |
| 4124.5290.01 | Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL | IR2 | 9'079.95 | | 0.00 | | 0.00 | |
| 4124.6320.01 | Investitionsbeiträge von Gemeinden | | | 9'079.95 | | 0.00 | | 0.00 |
| 4125 | Heim Courtepin / Home Courtepin | | 3'340'224.30 | 103'384.45 | 5'130'000.00 | 0.00 | 2'613'160.15 | 5'850'000.00 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | <i>0.00</i> | | <i>5'130'000.00</i> | | |
| | Neu- und Umbau Home St-François | | | | | | | |
| 4125.5040.08 | Nouvelle construction et transformation Home St-François | | 3'331'144.35 | | 5'100'000.00 | | 2'575'944.30 | |
| 4125.5040.09 | Villa St-François Courtepin / Villa St-François Courtepin | IR7 | 0.00 | | 30'000.00 | | 37'215.85 | |
| 4125.5290.01 | Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL | IR2 | 9'079.95 | | 0.00 | | 0.00 | |
| | Investitionsbeiträge von Gemeinden | | | | | | | |
| 4125.6320.01 | Contributions aux investissements des communes | | | 103'384.45 | | 0.00 | | 5'850'000.00 |
| 42 | Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires | | 219'657.10 | 219'657.10 | 223'000.00 | 223'000.00 | 50'000.00 | 50'000.00 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | <i>0.00</i> | | <i>0.00</i> | | <i>0.00</i> |
| 421 | Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires | | 219'657.10 | 219'657.10 | 223'000.00 | 223'000.00 | 50'000.00 | 50'000.00 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | <i>0.00</i> | | | | <i>0.00</i> |
| 4210 | Spitex See-Lac | | 219'657.10 | 219'657.10 | 223'000.00 | 223'000.00 | 50'000.00 | 50'000.00 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | <i>0.00</i> | | <i>0.00</i> | | |
| 4210.5060.03 | Fahrzeuge / Véhicules | IR8 | 77'367.75 | | 78'000.00 | | 50'000.00 | |
| 4210.5060.04 | Tablets / Tablets | IR9 | 142'289.35 | | 145'000.00 | | 0.00 | |
| | Investitionsbeiträge von Gemeinden | | | | | | | |
| 4210.6320.01 | Contributions aux investissements des communes | | | 219'657.10 | | 223'000.00 | | 40'000.00 |
| | Investitionsbeiträge von privaten Haushalten | | | | | | | |
| 4210.6370.01 | Contributions aux investissements de ménages privés | | | 0.00 | | 0.00 | | 10'000.00 |
| 9 | ABSCHLUSS / CLÔTURE | | 9'600'431.50 | 3'621'507.10 | 9'551'900.00 | 5'551'900.00 | 6'299'000.00 | 3'277'924.40 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | <i>5'978'924.40</i> | | <i>4'000'000.00</i> | | <i>3'021'075.60</i> |
| 9990 | Abschluss / Clôture | | 9'600'431.50 | 3'621'507.10 | 9'551'900.00 | 5'551'900.00 | 6'299'000.00 | 3'277'924.40 |
| | <i>Nettoaufwand/-ertrag</i> | | | <i>5'978'924.40</i> | | <i>4'000'000.00</i> | | <i>3'021'075.60</i> |
| 9990.5900.01 | Passivierte Einnahmen / Report au bilan | | 9'600'431.50 | | 9'551'900.00 | | 6'299'000.00 | |
| 9990.6900.01 | Aktivierete Ausgaben / Report au bilan | | | 3'621'507.10 | | 5'551'900.00 | | 3'277'924.40 |

Erläuterungen zur Investitionsrechnung / Notes explicatives concernant le compte des investissements

4121 Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres

| Konto Compte | | Rechnung 2024 | Budget 2024 | Differenz Difference | |
|-----------------|-----|---------------|-------------|-------------------------|---|
| 4121.5040.01 | IR1 | CHF 1'179.65 | CHF 0.00 | CHF 1'179.65 | Projekt laufend, Abschluss wird im Jahr 2025 erwartet |
| 4121.5290.01 | IR2 | CHF 9'079.95 | CHF 0.00 | CHF 9'079.95 | Potentialanalyse im 2024 abgeschlossen |

4122 Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez

| Konto Compte | | Rechnung 2024 | Budget 2024 | Differenz Difference | |
|-----------------|-----|---------------|-------------|-------------------------|--|
| 4122.5040.02 | IR3 | -CHF 9'835.00 | CHF 0.00 | -CHF 9'835.00 | Projekt im 2024 abgeschlossen |
| 4122.5040.03 | IR4 | CHF 8'336.15 | CHF 0.00 | CHF 8'336.15 | Projekt noch nicht abgeschlossen |
| 4122.5040.10 | IR5 | CHF 14'827.65 | CHF 0.00 | CHF 14'827.65 | Projekt im 2024 abgeschlossen |
| 4122.5290.01 | IR2 | CHF 9'079.95 | CHF 0.00 | CHF 9'079.95 | Potentialanalyse im 2024 abgeschlossen |

4123 Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes"

| Konto Compte | | Rechnung 2024 | Budget 2024 | Differenz Difference | |
|-------------------------|-----|----------------------|--------------------|---------------------------------|--|
| 4123.5040.05 | IR6 | CHF 10'797.45 | CHF 68'900.00 | -CHF 58'102.55 | Projekt laufend |
| 4123.5290.01 | IR2 | CHF 9'079.95 | CHF 0.00 | CHF 9'079.95 | Potentialanalyse im 2024 abgeschlossen |

4124 Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat

| Konto Compte | | Rechnung 2024 | Budget 2024 | Differenz Difference | |
|-------------------------|-----|----------------------|--------------------|---------------------------------|--|
| 4124.5290.01 | IR2 | CHF 9'079.95 | CHF 0.00 | CHF 9'079.95 | Potentialanalyse im 2024 abgeschlossen |

4125 Heim Courtepin / Home Courtepin

| Konto Compte | | Rechnung 2024 | Budget 2024 | Differenz Difference | |
|-------------------------|-----|----------------------|--------------------|---------------------------------|--|
| 4125.5040.09 | IR7 | CHF 0.00 | CHF 30'000.00 | -CHF 30'000.00 | Projekt im 2024 abgeschlossen |
| 4125.5290.01 | IR2 | CHF 9'079.95 | CHF 0.00 | CHF 9'079.95 | Potentialanalyse im 2024 abgeschlossen |

4210 Spitex See-Lac

| Konto Compte | | Rechnung 2024 | Budget 2024 | Differenz Difference | |
|-------------------------|-----|----------------------|--------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| 4210.5060.03 | IR8 | CHF 77'367.75 | CHF 78'000.00 | -CHF 632.25 | Projekt im 2024 abgeschlossen |
| 4210.5060.04 | IR9 | CHF 142'289.35 | CHF 145'000.00 | -CHF 2'710.65 | Projekt im 2024 abgeschlossen |

Investitionsrechnung / compte des investissements

| Sachgruppengliederung / Classification comptes par nature | | Jahresrechnung 2024 | | Budget 2024 | | Jahresrechnung 2023 | |
|---|---|----------------------|-------------|----------------------|-------------|---------------------|-------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 5 | INVESTITIONSAUSGABEN / DÉPENSES | 13'221'938.60 | | 15'103'800.00 | | 9'576'924.40 | |
| 50 | Sachanlagen / Immobilisations corporelles | 3'576'107.35 | | 5'551'900.00 | | 3'277'924.40 | |
| 504 | Hochbauten / Bâtiments | 3'356'450.25 | | 5'328'900.00 | | 3'147'979.95 | |
| 506 | Mobilien / Biens meubles | 219'657.10 | | 223'000.00 | | 129'944.45 | |
| 51 | Investitionen auf Rechnung Dritter / Investissements pour le compte de tiers | 0.00 | | 0.00 | | 0.00 | |
| 52 | Immaterielle Anlagen / Immobilisations incorporelles | 45'399.75 | | 0.00 | | 0.00 | |
| 54 | Darlehen / Prêts | 0.00 | | 0.00 | | 0.00 | |
| 55 | Beteiligungen und Grundkapitalien / Participations et capital social | 0.00 | | 0.00 | | 0.00 | |
| 56 | Eigene Investitionsbeiträge / Propres subventions d'investissements | 0.00 | | 0.00 | | 0.00 | |
| 57 | Durchlaufende Investitionsbeiträge / Subventions d'investissements redistribuées | 0.00 | | 0.00 | | 0.00 | |
| 58 | Ausserordentliche Investitionen / Dépenses d'investissements extraordinaires | 0.00 | | 0.00 | | 0.00 | |
| 59 | Übertrag an Bilanz / Report au bilan | 9'600'431.50 | | 9'551'900.00 | | 6'299'000.00 | |
| 590 | Passivierungen / Report de recettes au bilan | 9'600'431.50 | | 9'551'900.00 | | 6'299'000.00 | |
| 60 | Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations corporelles dans le patrimoine financier PF | | 0.00 | | 0.00 | | 0.00 |
| 61 | Rückerstattungen / Remboursements | | 0.00 | | 0.00 | | 0.00 |
| 62 | Übertragung immaterielle Anlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations incorporelles dans le patrimoine financier PF | | 0.00 | | 0.00 | | 0.00 |

| | | | | |
|-----------|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 63 | Investitionsbeiträge für eigene Rechnung / Subventions d'investissements acquises | 9'600'431.50 | 9'551'900.00 | 6'299'000.00 |
| 632 | Gemeinden und Gemeindezweckverbände / Collectivités publiques locales | 9'600'431.50 | 9'551'900.00 | 6'289'000.00 |
| 637 | Private Haushalte / Ménages privés | 0.00 | 0.00 | 10'000.00 |
| 64 | Rückzahlung von Darlehen / Remboursements de prêts | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 65 | Übertragung von Beteiligungen / Transferts de participations | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 66 | Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge / Remboursement de propres subventions d'investissements | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 67 | Durchlaufende Investitionsbeiträge / Subventions d'investissements à redistribuer | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 68 | Ausserordentliche Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement extraordinaires | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 69 | Übertrag an Bilanz / Report au bilan | 3'621'507.10 | 5'551'900.00 | 3'277'924.40 |
| 690 | Aktivierungen Investitionen / Report de dépenses au bilan | 3'621'507.10 | 5'551'900.00 | 3'277'924.40 |

BILANZ BILAN

Bilanz / Bilan

| Aktiven / Actif | | 01.01.2024 | Zunahme | Abnahme | 31.12.2024 |
|---|---|----------------------|----------------|----------------|----------------------|
| Finanzvermögen / Patrimoine financier | | | | | |
| 100 | Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen / Disponibilités et placements à court terme | 5'085'445.48 | 61'226'880.50 | 63'379'995.56 | 2'932'330.42 |
| 101 | Forderungen / Créances | 3'394'622.91 | 47'569'128.62 | 47'157'012.56 | 3'174'219.57 |
| 102 | Kurzfristige Finanzanlagen / Placements financiers à court terme | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 104 | Aktive Rechnungsabgrenzungen / Actifs de régularisation | 352'091.55 | 2'631'235.32 | 2'535'261.55 | 448'065.32 |
| 106 | Vorräte und angefangene Arbeiten / Marchandises, fournitures et travaux en cours | 170'290.30 | 15'254.30 | 48'346.80 | 137'197.80 |
| 107 | Finanzanlagen / Placements financiers | 3'924'944.87 | 9'501'150.82 | 9'101'120.72 | 4'324'974.97 |
| 108 | Sachanlagen Finanzvermögen / Immobilisations corporelles PF | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 109 | Forderungen gegenüber Spezialfinanzierungen u. Fonds im Fremdkapital / Créances envers les financements spéciaux et les fonds des capitaux de tiers | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total Finanzvermögen / Patrimoine financier | | 12'927'395.11 | 120'943'649.56 | 122'221'737.19 | 11'016'788.08 |
| Verwaltungsvermögen / Patrimoine administratif | | | | | |
| 140 | Sachanlagen Verwaltungsvermögen / Immobilisations corporelles PA | 26'454'166.28 | 5'272'711.05 | 1'202'488.95 | 30'524'388.38 |
| 142 | Immaterielle Anlagen / Immobilisations incorporelles PA | 39'100.00 | 82'615.60 | 4'900.00 | 116'815.60 |
| 144 | Darlehen / Prêts | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 145 | Beteiligungen, Grundkapitalien / Participations, capital social | 1'030'000.00 | 0.00 | 0.00 | 1'030'000.00 |
| 146 | Investitionsbeiträge / Subventions d'investissement | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total Verwaltungsvermögen / Patrimoine administratif | | 27'523'266.28 | 5'355'326.65 | 1'207'388.95 | 31'671'203.98 |
| Total Aktiven / Actif | | 40'450'661.39 | 126'298'976.21 | 123'429'126.14 | 42'687'992.06 |

Bilanz / Bilan

| Passiven / PASSIF | | 01.01.2024 | Zunahme | Abnahme | 31.12.2024 |
|--|---|----------------------|----------------|----------------|----------------------|
| Kurzfristiges Fremdkapital / Capitaux à court terme | | | | | |
| 200 | Laufende Verbindlichkeiten / Engagements courants | 2'224'129.36 | 77'405'880.33 | 76'830'723.83 | 1'648'972.86 |
| 201 | Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten / Engagements financiers à court terme | 525'079.65 | 3'043'639.95 | 2'540'338.44 | 21'778.14 |
| 204 | Passive Rechnungsabgrenzungen / Passifs de régularisation | 2'235'579.45 | 23'209'989.86 | 23'394'542.15 | 2'420'131.74 |
| 205 | Kurzfristige Rückstellungen / Provisions à court terme | 876'100.00 | 5'424'700.00 | 5'244'600.00 | 696'000.00 |
| Total Kurzfristiges Fremdkapital / Capitaux à court terme | | 5'860'888.46 | 109'084'210.14 | 108'010'204.42 | 4'786'882.74 |
| Langfristiges Fremdkapital / Capitaux à long terme | | | | | |
| 206 | Langfristige Finanzverbindlichkeiten / Engagements financiers à long terme | 28'766'118.76 | 7'741'621.41 | 9'312'127.25 | 30'336'624.60 |
| 208 | Langfristige Rückstellungen / Provisions à long terme | 137'172.13 | 37'903.87 | 25'309.46 | 124'577.72 |
| 209 | Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital / Engagements envers les financements spéciaux et les fonds des capitaux de tiers | 256'124.76 | 72'581.11 | 57'748.96 | 241'292.61 |
| Total Langfristiges Fremdkapital / Capitaux à long terme | | 29'159'415.65 | 7'852'106.39 | 9'395'185.67 | 30'702'494.93 |
| Total Fremdkapital / Capitaux de tiers | | 35'020'304.11 | 116'936'316.53 | 117'405'390.09 | 35'489'377.67 |
| Eigenkapital / Capital propre | | | | | |
| 290 | Spezialfinanzierungen im EK / Financements spéciaux enregistrés sous capital propre | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 291 | Fonds, Legate / Fonds, legs | 5'430'357.28 | 5'522.43 | 1'773'779.54 | 7'198'614.39 |
| 295 | Aufwertungsreserve (Einführung HRM2) / Réserve liée au retraitement (introduction MCH2) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 296 | Neubewertungsreserve Finanzvermögen / Réserve liée au retraitement du patrimoine finar | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 298 | Übriges Eigenkapital / Autres capitaux propres | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 299 | Bilanzüberschuss/-fehlbetrag / Excédent ou découvert du bilan | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total Eigenkapital / Capitaux de tiers | | 5'430'357.28 | 5'522.43 | 1'773'779.54 | 7'198'614.39 |
| Total Passiven / Passif | | 40'450'661.39 | 116'941'838.96 | 119'179'169.63 | 42'687'992.06 |

Bilanz / Bilan

| Aktiven / Actif | | 01.01.2024 | Zunahme | Abnahme | 31.12.2024 |
|-----------------|--|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| 1 | Aktiven / Actif | 40'450'661.39 | 126'298'976.21 | 123'429'126.14 | 42'687'992.06 |
| 10 | Finanzvermögen / Patrimoine financier | 12'927'395.11 | 120'943'649.56 | 122'221'737.19 | 11'016'788.08 |
| 100 | Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen / Disponibilités et placements à court terme | 5'085'445.48 | 61'226'880.50 | 63'379'995.56 | 2'932'330.42 |
| 1000 | Kasse / Caisse | 41'553.15 | 348'372.50 | 359'050.25 | 30'875.40 |
| 10000.01 | Kasse Kerzers | 4'845.05 | 22'915.70 | 25'397.65 | 2'363.10 |
| 10000.02 | Kasse Sugiez | 1'764.65 | 49'155.20 | 48'845.45 | 2'074.40 |
| 10000.03 | Kasse Jeuss | 8'828.05 | 96'738.40 | 98'907.25 | 6'659.20 |
| 10000.04 | Kasse Murten | 5'517.90 | 52'078.20 | 47'592.45 | 10'003.65 |
| 10000.05 | Kasse Courtepin | 11'518.00 | 44'343.40 | 54'147.65 | 1'713.75 |
| 10000.06 | Kasse GNS Zentrale | 620.50 | 6'060.00 | 5'941.65 | 738.85 |
| 10000.14 | Kasse Cafeteria Murten | 1'098.50 | 54'053.60 | 53'809.85 | 1'342.25 |
| 10000.15 | Kasse Cafeteria Courtepin | 400.00 | - | - | 400.00 |
| 10000.20 | Kasse SP Kerzers | 109.60 | 5'886.45 | 5'472.30 | 523.75 |
| 10000.21 | Kasse SP Haut-Lac | 897.05 | 2'177.85 | 2'225.20 | 849.70 |
| 10000.22 | Kasse SP Gurmels | 495.25 | 2'000.00 | 1'805.60 | 689.65 |
| 10000.23 | Kasse SP Murten | 1'455.30 | 2'873.10 | 2'923.90 | 1'404.50 |
| 10000.24 | Kasse MVB | 365.35 | 2'500.00 | 2'765.65 | 99.70 |
| 10000.25 | Kasse Zentrale | 3'637.95 | 7'590.60 | 9'215.65 | 2'012.90 |
| 1001 | Post / Poste | 97'352.73 | 183'919.69 | 202'315.80 | 78'956.62 |
| 10010.01 | PostFinance Kerzers | 7'240.45 | 16'235.94 | 11'605.39 | 11'871.00 |
| 10010.02 | PostFinance Sugiez | 16'733.06 | 20'780.85 | 31'008.00 | 6'505.91 |
| 10010.03 | PostFinance Jeuss | 23'046.50 | 137'403.50 | 141'927.14 | 18'522.86 |
| 10010.04 | PostFinance Murten | 35'947.05 | 9'499.40 | 3'389.60 | 42'056.85 |
| 10010.20 | PostFinance Spitex | 14'385.67 | - | 14'385.67 | - |
| 1002 | Bank / Banque | 4'946'539.60 | 60'694'588.31 | 62'818'629.51 | 2'822'498.40 |
| 10020.01 | FKB GNS-RSL 30 01 193.699-09 | 1'731'441.70 | 48'817'976.37 | 48'813'354.62 | 1'736'063.45 |
| 10020.02 | FKB 30 01 620.158-03 Investitionsfonds | 1'648'603.20 | 2'278'273.95 | 3'882'946.25 | 43'930.90 |
| 10020.03 | FKB 30 01 765.417-07 "TWINT-Zlg" | - | 69.04 | 0.89 | 68.15 |
| 10020.30 | FKB Umbau Spital 30 01 193.698-01 | 583'815.30 | 583.90 | 256.40 | 584'142.80 |
| 10020.35 | FKB "Dons en faveur du Home St-François Courtepin" | 4'679.95 | 44'701.28 | 32'023.53 | 17'357.70 |

| | | | | | | |
|-------------|---|-----|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 10020.41 | FKB Pauschalentschädigungen 30 01 595.572-00 | | 272'054.40 | 2'201'715.15 | 2'408'437.90 | 65'331.65 |
| 10020.70 | FKB Spitex See/Lac 30 01 431.206-05 | | 456'410.75 | 7'291'383.57 | 7'425'060.27 | 322'734.05 |
| 10020.72 | FKB 30 01 618.823-09 - Spenden Stp Kerzers | | 19'716.95 | 7'051.90 | 14'615.50 | 12'153.35 |
| 10020.73 | FKB 30 01 636.485-06 - Spenden Stp HLV | | 1'496.80 | 2'552.05 | 198.70 | 3'850.15 |
| 10020.74 | FKB 30 01 636.486-05 - Spenden Stp Gurmels | | 5'513.40 | 4'004.95 | 5'053.25 | 4'465.10 |
| 10020.75 | FKB 30 01 648.474-07 - Spenden Stp Murten | | 4'249.30 | 1'828.05 | 2'854.00 | 3'223.35 |
| 10020.76 | FKB 11 Mietkaution 30 01 496.964-01 | | 4'017.55 | 18.40 | - | 4'035.95 |
| 10020.77 | FKB MVB 30 01 508.277-00 | | 214'540.30 | 44'429.70 | 233'828.20 | 25'141.80 |
| 101 | Forderungen / Créances | | 3'394'622.91 | 47'569'128.62 | 47'157'012.56 | 3'174'219.57 |
| | Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten / Créances résultant de livraisons et de prestations envers des tiers | | 2'989'734.46 | 55'537'191.87 | 55'442'485.51 | 3'084'440.82 |
| 10100.01 | Debitoren Heimbewohner | | 2'602'627.10 | 29'010'138.40 | 29'095'680.20 | 2'517'085.30 |
| 10100.03 | Übrige Debitoren | | 60'478.84 | 22'320'518.22 | 22'219'033.69 | 161'963.37 |
| 10100.04 | Debitor Heizung | | 47'264.65 | 48'661.30 | 47'264.65 | 48'661.30 |
| 10100.18 | Debitoren Spitex | | 497'280.15 | 4'040'813.15 | 3'993'181.95 | 544'911.35 |
| 10100.91 | WB Debitoren | | -228'000.00 | 95'400.00 | 9'400.00 | -142'000.00 |
| 10100.92 | WB übr. Debitoren | | - | - | 59'641.30 | -59'641.30 |
| 10100.99 | WB Debitoren Spitex | | -8'000.00 | - | 200.00 | -8'200.00 |
| 10101.01 | Verrechnungssteuer | | 18'083.72 | 21'660.80 | 18'083.72 | 21'660.80 |
| 1011 | Kontokorrente mit Dritten / Comptes courants avec des tiers | BI1 | 403'198.45 | -9'291'382.10 | -9'607'641.80 | 86'938.75 |
| 10110.01 | Kontokorrent SPS Kerzers | | 45'746.65 | -1'423'829.45 | -1'555'800.95 | -86'224.85 |
| 10110.02 | Kontokorrent SPS Sugiez | | 314'364.90 | -1'228'048.70 | -1'386'999.90 | 155'413.70 |
| 10110.03 | Kontokorrent SPS Jeuss | | -340'135.70 | -2'130'445.20 | -1'838'851.65 | -48'542.15 |
| 10110.04 | Kontokorrent SPS Murten | | 341'857.30 | -2'572'807.45 | -2'735'705.30 | 178'959.45 |
| 10110.05 | Kontokorrent SPS Courtepin | | 41'365.30 | -1'936'251.30 | -2'090'284.00 | -112'667.40 |
| 1019 | Übrige Forderungen / Autres créances | | 1'690.00 | 1'323'318.85 | 1'322'168.85 | 2'840.00 |
| 10190.01 | Depot Parkplatzautomat Murten | | 2'150.00 | - | - | 2'150.00 |
| 10190.02 | Depot Hinterlegung Spitex | | 400.00 | - | - | 400.00 |
| 10191.01 | Kant. Familienzulagen | | -535.00 | 1'080'907.85 | 1'080'082.85 | 290.00 |
| 10191.02 | Kant. Familienzulagen Spitex | | -325.00 | 242'411.00 | 242'086.00 | - |
| 104 | Aktive Rechnungsabgrenzungen / Actifs de régularisation | | 352'091.55 | 2'631'235.32 | 2'535'261.55 | 448'065.32 |
| 1041 | Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens, services et autres charges d'exploitation | | 352'091.55 | 2'342'347.17 | 2'535'261.55 | 159'177.17 |
| 10410.01 | RA Sach- und übriger Betriebsaufwand | | 156'034.40 | 1'737'420.22 | 1'795'704.40 | 97'750.22 |
| 10410.10 | RA Sach- und übriger Betriebsaufwand Spitex | | 196'057.15 | 604'926.95 | 739'557.15 | 61'426.95 |

| | | | | | | |
|-------------|---|-----|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| 1046 | Aktive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung / Actifs de régularisation, compte des investissements | | - | 288'888.15 | - | 288'888.15 |
| 10460.01 | RA aktive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung | | - | 288'888.15 | - | 288'888.15 |
| 106 | Vorräte und angefangene Arbeiten / Marchandises, fournitures et travaux en cours | | 170'290.30 | 15'254.30 | 48'346.80 | 137'197.80 |
| 1060 | Handelswaren / Articles de commerce | | 170'290.30 | 15'254.30 | 48'346.80 | 137'197.80 |
| 10600.01 | Vorräte Heizöl | | 27'090.30 | 3'454.30 | 7'346.80 | 23'197.80 |
| 10600.02 | Vorräte Diverses | | 143'200.00 | 11'800.00 | 41'000.00 | 114'000.00 |
| 107 | Langfristige Finanzanlagen / Placements financiers à long terme | | 3'924'944.87 | 9'501'150.82 | - | 4'324'974.97 |
| 1070 | Aktien und Anteilscheine / Actions et parts sociales | | 3'924'944.87 | 9'501'150.82 | 9'101'120.72 | 4'324'974.97 |
| 10700.01 | Wertschriften | | 100.00 | - | - | 100.00 |
| 10700.02 | FKB Depot a.St.Sp.30 01 327.563-09 | BI2 | 413'640.00 | 74'768.00 | 488'408.00 | - |
| 10700.03 | Valiant Dep.a.St.Sp.50299784.454.4 | BI2 | 259'023.45 | 35'572.30 | 294'595.75 | - |
| 10700.04 | FKB Depot Johann Leo Jeger 30 01 399.868-06 | BI2 | 1'351'239.80 | 235'507.15 | 1'586'746.95 | - |
| 10700.05 | Valiant Depot Legate 50.299.784.956.2 | BI2 | - | 5'407'429.65 | 1'777'666.75 | 3'629'762.90 |
| 10700.50 | FKB a.St.Sp.30 01 327.562-01 | | 208'316.40 | 13'872.10 | 222'188.50 | - |
| 10700.51 | Valiant a.St.Spi. 50.299.784.455.2 | | 267'492.37 | 1'024.30 | 268'516.67 | - |
| 10700.52 | Raiffeisen a.St.Spi. 33 4107 1 | | 166'360.35 | 1'285.29 | 454.85 | 167'190.79 |
| 10700.53 | FKB Legate 50.299.784.186.3 | | - | 3'377'888.93 | 3'319'604.35 | 58'284.58 |
| 10700.54 | FKB Erbschaft Paul Pfister | | 293'393.80 | 28'861.45 | 16'784.95 | 305'470.30 |
| 10700.56 | FKB Erbschaft Johann Leo Jeger | | 801'286.85 | 324'777.70 | 1'126'064.55 | - |
| 10700.59 | FKB Erbschaft Olga Kaltenrieder | | 163'891.85 | 163.95 | 89.40 | 163'966.40 |
| 10702.01 | Genossensch. Raiffeisen a.St.Sp. | | 200.00 | - | - | 200.00 |
| 14 | Verwaltungsvermögen / Patrimoine administratif | | 27'523'266.28 | 5'355'326.65 | 1'207'388.95 | 31'671'203.98 |
| 140 | Sachanlagen VV / Immobilisations corporelles PA | | 26'454'166.28 | 5'272'711.05 | 1'202'488.95 | 30'524'388.38 |
| 1400 | Grundstücke VV / Terrains PA | | 1'178'000.00 | 1'268'000.00 | - | 2'446'000.00 |
| 14000.01 | Grundstücke VV | BI3 | 1'178'000.00 | 1'268'000.00 | - | 2'446'000.00 |
| 1404 | Hochbauten VV / Bâtiments PA | | 13'616'969.40 | 418'768.70 | 571'869.40 | 13'463'868.70 |
| 14040.05 | Hochbauten (Gemeindebeiträge) | | 15'049'166.90 | 418'768.70 | - | 15'467'935.60 |
| 14040.95 | WB Hochbauten (Gemeindebeiträge) | | -2'100'297.50 | - | 547'869.40 | -2'648'166.90 |
| 14040.06 | Hochbauten (Legate) | | 500'454.45 | - | - | 500'454.45 |
| 14040.96 | WB Hochbauten (Legate) | | -88'654.45 | - | 15'200.00 | -103'854.45 |
| 14040.07 | Hochbauten (PPBW) | | 291'533.70 | - | - | 291'533.70 |
| 14040.97 | WB Hochbauten (PPBW) | | -35'233.70 | - | 8'800.00 | -44'033.70 |

| | | | | | |
|--------------------------|--|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| 1406 | Mobilien VV / Biens meubles PA | 1'151'900.00 | 219'657.10 | 164'800.00 | 1'206'757.10 |
| 14060.02 | Mobilien (Gemeindebeiträge) | 1'832'389.55 | 219'657.10 | - | 2'052'046.65 |
| 14060.92 | WB Mobilien (Gemeindebeiträge) | -724'489.55 | - | 158'900.00 | -883'389.55 |
| 14060.03 | Fahrzeuge (Legate - PH) | 58'677.85 | - | - | 58'677.85 |
| 14060.93 | WB Fahrzeuge (Legate - PH) | -14'677.85 | - | 5'900.00 | -20'577.85 |
| 1407 | Anlagen im Bau VV / Installations en construction PA | 10'507'296.88 | 3'366'285.25 | 465'819.55 | 13'407'762.58 |
| 14070.02 | Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Home St-François | 9'471'513.25 | 3'331'144.35 | - | 12'802'657.60 |
| 14070.03 | Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Anschluss Fernwärme PH Sugiez | 197'870.70 | - | 197'870.70 | - |
| 14070.04 | Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Überbauung Holzgasse Kerzers | 30'068.93 | 1'179.65 | - | 31'248.58 |
| 14070.05 | Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Fassade PH Jeuss | 170'705.45 | 10'797.45 | - | 181'502.90 |
| 14070.06 | Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully | 384'017.35 | 8'336.15 | - | 392'353.50 |
| 14070.08 | Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarb. an techn. Anlagen Home du Vully | 215'905.35 | 14'827.65 | 230'733.00 | - |
| 14070.09 | Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Villa Home St-François | 37'215.85 | - | 37'215.85 | - |
| 142 | Immaterielle Anlagen VV / Immobilisations incorporelles PA | 39'100.00 | 82'615.60 | 4'900.00 | 116'815.60 |
| 1429 | Übrige immaterielle Anlagen / Autres immobilisations incorporelles PA | 39'100.00 | 82'615.60 | 4'900.00 | 116'815.60 |
| 14290.01 | Übrige immaterielle Anlagen (Gemeindebeiträge) | 48'944.25 | 82'615.60 | - | 131'559.85 |
| 14290.99 | WB Übrige immaterielle Anlagen | -9'844.25 | - | 4'900.00 | -14'744.25 |
| 145 | Beteiligungen, Grundkapitalien / Participations, capital social PA | 1'030'000.00 | - | - | 1'030'000.00 |
| 1456 | Beteiligungen an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Participations aux organisations privées à but non lucratif | 1'030'000.00 | - | - | 1'030'000.00 |
| 14560.01 | Beteiligung an private Organisation ohne Erwerbsgrund | 1'030'000.00 | - | - | 1'030'000.00 |
| Passiven / Passif | | 01.01.2024 | Zunahme | Abnahme | 31.12.2024 |
| 2 | PASSIVEN / PASSIF | 40'450'661.39 | 116'941'838.96 | 119'179'169.63 | 42'687'992.06 |
| 20 | Fremdkapital / Capitaux de tiers | 35'020'304.11 | 116'936'316.53 | 117'405'390.09 | 35'489'377.67 |
| 200 | Laufende Verbindlichkeiten / Engagements courants | 2'224'129.36 | 77'405'880.33 | 76'830'723.83 | 1'648'972.86 |
| 2000 | Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten / Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers | 2'290'477.08 | 30'179'459.36 | 29'528'774.99 | 1'639'792.71 |
| 20000.01 | Kreditoren | 1'606'804.64 | 19'092'274.55 | 18'554'846.67 | 1'069'376.76 |
| 20000.20 | Kreditoren Spitex | 34'853.74 | 1'458'799.46 | 1'455'022.62 | 31'076.90 |

| | | | | | | |
|-------------|--|-----|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 20001.01 | Kreditor Ausgleichskasse | | 434'901.85 | 4'473'008.85 | 4'286'859.10 | 248'752.10 |
| 20001.02 | Kreditor Pensionskasse | | 22'401.25 | 2'635'899.55 | 2'620'203.45 | 6'705.15 |
| 20001.03 | Kreditor Unfall | | 56'178.80 | 545'648.60 | 575'570.50 | 86'100.70 |
| 20001.04 | Kreditor Krankheit | | 139'073.00 | 1'158'235.95 | 1'219'029.45 | 199'866.50 |
| 20001.20 | Kreditor Pensionskasse Spitex | | -3'736.20 | 815'592.40 | 817'243.20 | -2'085.40 |
| 2005 | Interne Kontokorrente / Comptes courants internes | | -66'347.72 | 47'226'420.97 | 47'301'948.84 | 9'180.15 |
| 20050.01 | Durchlaufkonto Murten | | - | 55'970.00 | 55'970.00 | - |
| 20050.02 | Durchlaufkonto Spitex | | 70'992.48 | 4'246'567.60 | 4'363'960.96 | 188'385.84 |
| 20050.03 | Durchlaufkonto MVB | | -200'884.78 | 41'652.95 | 267'760.00 | 25'222.27 |
| 20050.05 | Durchlaufkonto PE | | -16'615.80 | 2'227'013.85 | 1'995'524.70 | -248'104.95 |
| 20050.06 | Durchlaufkonto Spitex (PE) | | - | - | 23'234.10 | 23'234.10 |
| 20050.20 | Durchlaufkonto GNS (Spitex) | | -70'992.48 | 4'363'960.96 | 4'246'567.60 | -188'385.84 |
| 20050.21 | Durchlaufkonto GNS (MVB) | | 200'884.78 | 267'760.00 | 41'652.95 | -25'222.27 |
| 20050.22 | Durchlaufkonto GNS (PE) | | 16'615.80 | 1'994'701.40 | 2'226'190.55 | 248'104.95 |
| 20050.23 | Durchlaufkonto PE (Spitex) | | - | 23'234.10 | - | -23'234.10 |
| 20052.01 | Quellensteuer | | -3'943.58 | 149'658.73 | 166'635.67 | 13'033.36 |
| 20052.20 | Quellensteuer Spitex | | -225.19 | 12'247.48 | 12'708.06 | 235.39 |
| 20053.01 | Durchlaufkonto Löhne | | - | 25'347'670.60 | 25'347'670.60 | - |
| 20053.02 | Durchlaufkonto 13. ML | | - | 1'635'690.60 | 1'635'690.60 | - |
| 20054.01 | Durchlaufkonto | | - | 6'284'122.90 | 6'282'992.90 | -1'130.00 |
| 20054.02 | Durchlaufkonto Debitoren | | - | 504'795.25 | 504'795.25 | - |
| 20054.20 | Durchlaufkonto Debitoren Spitex | | -2'980.85 | 24'463.80 | 24'826.05 | -2'618.60 |
| 20054.21 | Transferkonto Spitex | | 350.00 | 4'647.00 | 3'957.00 | -340.00 |
| 20055.01 | Abrechnung Benninger/Abbühl | | -59'548.10 | 42'263.75 | 101'811.85 | - |
| 201 | Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten / Engagements financiers à court terme | | 525'079.65 | 3'043'639.95 | 2'540'338.44 | 21'778.14 |
| | Verbindlichkeiten gegenüber öffentlichen Gemeinwesen und Gemeindezweckverbänden / | | | | | |
| 2011 | Engagements envers les collectivités publiques et les associations intercommunales | | 525'079.65 | 3'043'639.95 | 2'540'338.44 | 21'778.14 |
| 20110.01 | Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Gemeinwesen und Zweckverbänden / Engagements à court terme envers les collectivités et les associations intercommunales | | 525'079.65 | 3'043'639.95 | 2'540'338.44 | 21'778.14 |
| 204 | Passive Rechnungsabgrenzung (RA) / Passifs de régularisation (RG) | | 2'235'579.45 | 23'209'989.86 | 23'394'542.15 | 2'420'131.74 |
| 2041 | Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens, services et autres charges d'exploitation | | 576'149.96 | 20'236'019.21 | 20'396'511.30 | 736'642.05 |
| 20410.01 | RA Sach- und übriger Betriebsaufwand | | 19'659.96 | 19'647'929.21 | 19'676'186.30 | 47'917.05 |
| 20410.02 | RA Sach- und übriger Betriebsaufwand PE | | 556'140.00 | 556'140.00 | 688'725.00 | 688'725.00 |
| 20410.20 | RA Sach- und übriger Betriebsaufwand Spitex | | 350.00 | 31'950.00 | 31'600.00 | - |
| 2043 | Transfers der Erfolgsrechnung / Transferts du compte de résultats | | 1'659'429.49 | 2'973'970.65 | 2'709'142.70 | 1'394'601.54 |
| 20430.01 | RA SPS Kerzers | BI1 | 249'034.85 | 325'201.15 | 278'719.65 | 202'553.35 |

| | | | | | |
|-------------|---|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| 20430.02 | RA SPS Sugiez | 234'910.55 | 737'412.75 | 393'737.30 | -108'764.90 |
| 20430.03 | RA SPS Jeuss | 132'300.80 | 159'157.00 | 616'991.90 | 590'135.70 |
| 20430.04 | RA SPS Murten | 661'818.15 | 1'353'583.05 | 1'228'607.60 | 536'842.70 |
| 20430.05 | RA SPS Courtepin | 381'365.14 | 398'616.70 | 191'086.25 | 173'834.69 |
| 2046 | Passive Rechnungsabgrenzung Investitionsrechnung / Passifs de régularisation, compte des investiss | - | - | 288'888.15 | 288'888.15 |
| 20460.01 | RA passive Rechnungsabgrenzung Investitionsrechnung / Passifs de régularisation, compte des investisseme | - | - | 288'888.15 | 288'888.15 |
| 205 | Kurzfristige Rückstellungen / Provisions à court terme | 876'100.00 | 5'424'700.00 | 5'244'600.00 | 696'000.00 |
| 2059 | Übrige kurzfristige Rückstellungen / Autres provisions à court terme | 876'100.00 | 5'424'700.00 | 5'244'600.00 | 696'000.00 |
| 20590.01 | Übrige kurzfristige Rückstellungen | 806'500.00 | 4'573'400.00 | 4'385'800.00 | 618'900.00 |
| 20590.20 | Übrige kurzfristige Rückstellungen Spitex | 69'600.00 | 851'300.00 | 858'800.00 | 77'100.00 |
| 206 | Langfristige Finanzverbindlichkeiten / Engagements financiers à long terme | 28'766'118.76 | 7'741'621.41 | 9'312'127.25 | 30'336'624.60 |
| 2060 | Hypotheken / Hypothèques | 150'000.00 | - | - | 150'000.00 |
| 20600.01 | Hypothek | 150'000.00 | - | - | 150'000.00 |
| 2064 | Darlehen, Schuldscheine / Emprunts, reconnaissances de dettes | 7'000'000.00 | 7'000'000.00 | - | - |
| 20640.01 | FKB Baukredit Pflegeheim Jeuss 554-00 | - | - | - | - |
| 20640.02 | FKB Fester Vorschuss Umbau Jeuss 698-00 | 5'000'000.00 | 5'000'000.00 | - | - |
| 20640.03 | FKB Fester Vorschuss Umbau Jeuss 288-09 | 2'000'000.00 | 2'000'000.00 | - | - |
| 20640.04 | FKB Fester Vorschuss Umbau Jeuss 369-01 | - | - | - | - |
| 2068 | Passivierte Investitionsbeiträge / Subventions d'investissements inscrites au passif | 21'616'118.76 | 741'621.41 | 9'312'127.25 | 30'186'624.60 |
| 20682.01 | Passivierte Investitionsbeiträge von Gemeinden | 22'231'898.65 | - | 9'311'543.35 | 31'543'442.00 |
| 20682.02 | Rückstellung Umbau Spital | 583'900.45 | 52.00 | 583.90 | 584'432.35 |
| 20682.99 | WB Passiverte Investitionsbeiträge Gemeinden | -2'834'631.29 | 711'669.41 | - | -3'546'300.70 |
| 20686.01 | Passiverte Investitionsbeiträge PPBW | 291'533.70 | - | - | 291'533.70 |
| 20686.99 | WB Passivierte Investitionsbeiträge PPBW | -35'233.70 | 8'800.00 | - | -44'033.70 |
| 20687.01 | Passivierte Investitionsbeiträge Legate | 1'481'983.25 | - | - | 1'481'983.25 |
| 20687.99 | WB Passivierte Investitionsbeiträge Legate | -103'332.30 | 21'100.00 | - | -124'432.30 |
| 208 | Langfristige Rückstellungen / Provisions à long terme | 137'172.13 | 37'903.87 | 25'309.46 | 124'577.72 |
| 2089 | Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung / Autres provisions à long terme du compte de résultats | 137'172.13 | 37'903.87 | 25'309.46 | 124'577.72 |
| 20890.02 | Rückstellung Tierpark Jeuss | 2'980.76 | 20'420.47 | 17'439.71 | - |
| 20890.20 | Rückstellungen Spenden Kerzers | 42'486.37 | 10'537.35 | 4'474.45 | 36'423.47 |
| 20890.21 | Rückstellungen Spenden HLV | 6'924.34 | - | 1'535.30 | 8'459.64 |
| 20890.22 | Rückstellungen Spenden Gurmels | 53'124.18 | 266.50 | - | 52'857.68 |

| | | | | | |
|-------------|---|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|
| 20890.23 | Rückstellungen Spenden Murten | 31'656.48 | 6'679.55 | - | 24'976.93 |
| 20890.24 | Rückstellungen Spenden MVB | - | - | 1'860.00 | 1'860.00 |
| 209 | Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital FK / Engagements envers les financements spéciaux et les fonds des capitaux de tiers | 256'124.76 | 72'581.11 | 57'748.96 | 241'292.61 |
| 2093 | Verbindlichkeiten gegenüber übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln / Engagements envers les autres capitaux étrangers affectés | 256'124.76 | 72'581.11 | 57'748.96 | 241'292.61 |
| 20930.01 | Spenden Kerzers | 99'915.01 | 5'625.00 | 10'081.88 | 104'371.89 |
| 20930.02 | Spenden Sugiez | 62'474.55 | 15'906.75 | 16'851.33 | 63'419.13 |
| 20930.03 | Spenden Jeuss | 70'457.54 | 44'397.51 | 25'133.35 | 51'193.38 |
| 20930.04 | Spenden Murten | 13'010.09 | 6'651.85 | 2'173.45 | 8'531.69 |
| 20930.05 | Spenden Courtepin | 10'267.57 | - | 3'508.95 | 13'776.52 |
| 29 | Eigenkapital EK / Capital propre | 5'430'357.28 | 5'522.43 | 1'773'779.54 | 7'198'614.39 |
| 291 | Fonds im Eigenkapital / Fonds enregistrés sous capital propre | 5'430'357.28 | 5'522.43 | 1'773'779.54 | 7'198'614.39 |
| 2911 | Legate und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im EK / Legs et fondations sans personnalité juridique enregistrés comme capital propre | 5'430'357.28 | 5'522.43 | 1'773'779.54 | 7'198'614.39 |
| 29110.02 | Legat Erbschaft Paul Pfister "PH Kerzers" | 883'211.45 | - | 1'284'503.00 | 2'167'714.45 |
| 29110.03 | Legat Erbschaft Paul Pfister "Personal Kerzers" | 438'227.85 | 5'272.43 | - | 432'955.42 |
| 29110.04 | Legat Erbschaft Johann Leo Jeger | 2'164'710.55 | - | 278'168.50 | 2'442'879.05 |
| 29110.05 | Legat Helena Zimmermann | 8'877.40 | - | - | 8'877.40 |
| 29110.06 | Legat Erbschaft Olga Kaltenrieder "PH Kerzers" | 163'915.75 | - | 131.95 | 164'047.70 |
| 29110.07 | Fonds Frauenverein Murten | 17'298.64 | - | 10'335.80 | 27'634.44 |
| 29110.08 | Fonds PPBW Murten | 289'334.30 | - | 64'997.59 | 354'331.89 |
| 29110.09 | Fonds Grabunterhalt Chautems | 1'500.00 | 250.00 | - | 1'250.00 |
| 29110.10 | Fonds alte Stiftung Spital | 1'319'953.49 | - | 129'142.70 | 1'449'096.19 |
| 29110.11 | Legat Brügger, Schenk, Kramer, Döbeli | 7'666.70 | - | 6'500.00 | 14'166.70 |
| 29110.21 | Legat Ruth Kramer "Stp Kerzers" | 89'548.65 | - | - | 89'548.65 |
| 29110.22 | Legat Bernhard Hans Gutknecht "Stp Murten" | 46'112.50 | - | - | 46'112.50 |

Erläuterungen zur Bilanz / Commentaires sur le compte de bilan

Aktiven / Actif

| Konto | BI | Kommentar |
|-------------------|-----|--|
| 1011 / 2043 | B11 | <p>Das Pflegepersonal erbringt KVG-pflichtige und nicht KVG-pflichtige Pflegeleistungen. Die Einnahmen der Krankenkassen decken den KVG-pflichtigen Teil ab. Die Einnahmen der Betreuungskosten, zusammen mit den Subventionen der öffentlichen Hand, decken die nicht KVG-pflichtigen Leistungen ab. Im Prinzip sind die Einnahmen gleich hoch wie die Ausgaben.</p> <p>Wegen der Personalfluktuaton, der Ein- und Austritte der Heimbewohnenden und des Wechsels der Pflegeintensität ergeben sich pro Heim Unterschiede zum Budget.</p> <p>Le personnel soignant fournit des prestations de soins soumises à la LAMal et d'autres non soumises à la LAMal. Les recettes des caisses-maladie couvrent la partie soumise à la LAMal. Les recettes des frais de prise en charge, ajoutées aux subventions des pouvoirs publics, couvrent les prestations non soumises à la LAMal. En principe, les recettes sont égales aux dépenses.</p> <p>En raison de la fluctuation du personnel, des entrées et sorties des résidents des homes et du changement de l'intensité des soins, il y a des différences par homes par rapport au budget.</p> |
| 10700.02 10700.05 | B12 | <p>Auflösung Depots bei der FKB und Valiant. Zudem wurde ein neues Depot bei der Valiant eröffnet. Kursgewinn inkl. Auflösung CHF 355'962.80.</p> <p>Clôture des dépôts auprès de la BCF et de Valiant. Un nouveau dépôt a également été ouvert auprès de Valiant. Plus-value, y compris la clôture, 355 962,80 CHF.</p> |
| 14000.01 | B13 | <p>Neubewertung Bauland und Grundstück Legat</p> <p>Réévaluation du terrain à bâtir et du legs foncier</p> |

GELDFLUSSRECHNUNG

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Geldflussrechnung

| Geldflussrechnung - indirekte Methode | | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|--|----------------------|----------------------|
| Betriebstätigkeit | | | |
| | Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-) | -8'848'521.86 | -7'726'526.43 |
| + | Abschreibungen Verwaltungsvermögen | 741'569.41 | 442'900.65 |
| - | Auflösung passivierte Investitionsbeiträge | -741'569.41 | -442'900.65 |
| +/- | Abnahme / Zunahme Forderungen | -95'856.36 | -331'083.83 |
| +/- | Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen | 192'914.38 | -114'137.96 |
| +/- | Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten | 33'092.50 | 47'362.70 |
| +/- | Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert) | 355'962.80 | 25'824.40 |
| +/- | Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten | -575'156.50 | 577'003.32 |
| +/- | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen | -104'335.86 | 1'055'658.11 |
| +/- | Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung | -192'694.41 | 176'278.41 |
| +/- | Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen EK | 483'671.31 | 160'030.59 |
| +/- | Bildung / Auflösung Verbindlichkeiten SF FK | -14'832.15 | -13'435.37 |
| | Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cash Flow) | -8'765'756.15 | -6'143'026.06 |
| Investitionstätigkeit | | | |
| = | Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen) | 5'690'036.25 | 3'011'075.60 |
| +/- | Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR | -288'888.15 | 0.00 |
| +/- | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR | 288'888.15 | 0.00 |
| | Geldfluss aus Investitionstätigkeit | 5'690'036.25 | 3'011'075.60 |
| Finanzierungstätigkeit | | | |
| +/- | Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | -503'301.51 | 162'873.57 |
| +/- | Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten | -7'000'000.00 | -1'954'496.60 |
| +/- | Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV | -1'668'148.16 | -25'824.40 |
| +/- | Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert) | 355'962.80 | 25'824.40 |
| +/- | Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben) | -316'259.70 | 528'152.25 |
| +/- | Auflösung kumulierte Ergebnisse Vorjahre und aktuelles Jahr | 0.00 | -1'101'322.85 |
| +/- | Rückzahlung Beiträge Gemeinden Jahresrechnung 2009-2022 | 0.00 | -5'762'242.08 |
| +/- | Finanzierungsbeiträge Gemeinden | 8'848'521.86 | 7'726'526.43 |
| | Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | -283'224.71 | -400'509.28 |
| | Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds) | -3'358'944.61 | -3'532'459.74 |
| | Stand flüssige Mittel per 1.1. | 6'986'187.10 | 10'518'646.84 |
| | Stand flüssige Mittel per 31.12. | 3'627'242.49 | 6'986'187.10 |
| | Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel | -3'358'944.61 | -3'532'459.74 |

ANHANG ANNEXE

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung **Bases et principes de la présentation des comptes**

A0 Angewandtes Regelwerk
A0 Cadre réglementaire appliqué

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung basiert auf der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHV 140.61)

Bases juridiques

Les présents comptes annuels se basent sur l'ordonnance sur les finances communales fribourgeoises (OFCo, RSF 140.61).

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2) für die Kantone und Gemeinden.

Règles applicables

La présentation des comptes se base sur les standards du modèle comptable harmonisé 2 (MCH2) pour les cantons et les communes.

A0 Rechnungslegungsgrundsätze und Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften

A0 Principes de la présentation des comptes et règles en matière de bilan et des valorisations

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung.

Principes de la présentation des comptes

Les comptes fourniront une image réelle de la situation patrimoniale, financière et des rendements (selon le principe « True and Fair View ») et se fondent sur les principes de l'intelligibilité, de l'importance relative, de la fiabilité, de la comparabilité, de la continuité, de la permanence, de la délimitation des exercices et de la présentation brute.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Die Aktivierung von Anlagen des Verwaltungsvermögens unterliegt einer **Aktivierungsgrenze von Fr. 30'000.00. Bei Rechnungsabgrenzungen beträgt die Wesentlichkeitsgrenze in der Erfolgsrechnung Fr. 6'000.00 und in der Investitionsrechnung Fr. 30'000.00.** Hingegen gilt bei Rückstellungen keine Wesentlichkeitsgrenze.

Principes de l'inscription au bilan

Des avoirs sont inscrits au bilan s'ils génèrent des avantages économiques futurs ou que leur utilisation est prévue pour l'accomplissement de tâches publiques et que leur valeur peut être déterminée de façon fiable. Des engagements sont inscrits au bilan, si leur naissance se situe dans le passé, que leur respect donnera sûrement ou vraisemblablement lieu à une sortie de fonds et que leur valeur peut être déterminée de façon fiable. L'inscription à l'actif de placements du patrimoine administratif est sujette à un plafond de CHF 30'000.00. Pour les comptes de régularisation, le seuil d'importance s'élève à CHF 6'000.00 pour le compte de résultats et à CHF 30'000.00 pour le compte d'investissement. À l'inverse, aucun seuil ne s'applique aux provisions.

Bewertungsgrundsätze

Das Finanzvermögen wird bei erstmaliger Bilanzierung zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bilanziert. Entstehen der Organisation keine Kosten, wird zum Verkehrswert zum Zeitpunkt des Zugangs bilanziert. Folgebewertungen erfolgen zum Verkehrswert am Bilanzstichtag, wobei eine systematische Neubewertung periodisch erfolgt. Die Bilanzwerte sind bei eingetretenen dauerhaften Wertminderungen oder Verlusten sofort zu berichtigen.

Verwaltungsvermögen wird zum Anschaffungs- oder Herstellungswert bilanziert. Es wird je Anlagekategorie linear nach der Nutzungsdauer abgeschrieben. Die Anlagekategorien und die Nutzungsdauer sind vom Kanton vorgegeben. Darlehen und Beteiligungen werden nur abgeschrieben, wenn dauerhafte Wertminderungen oder Verluste eingetreten sind. Das Verwaltungsvermögen, welches per Einführungszeitpunkt von HRM2 übernommen wurde, wurde nicht neu bewertet und wird innert 10 Jahren linear abgeschrieben (Vorbehalt: Ausnahmewilligung nach Gemeindegesetz). Positionen des Fremd- und Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Principes d'évaluation

Les actifs financiers sont inscrits au bilan à leur coût d'acquisition ou de production lors de leur première inscription au bilan. Si l'organisation n'encourt aucun frais, le bilan est établi à la valeur vénale au moment de l'acquisition. Les évaluations ultérieures sont effectuées à la valeur vénale à la date de clôture du bilan, une réévaluation systématique étant effectuée périodiquement. Les valeurs au bilan doivent être corrigées immédiatement en cas de dépréciations ou de pertes durables.

Le patrimoine administratif est inscrit au bilan à sa valeur d'acquisition ou de construction. Il sera amorti linéairement par catégorie d'objet d'investissement en fonction de la durée d'utilisation. Les catégories d'objets d'investissement et la durée d'utilisation sont prescrites par le canton. Les prêts et participations ne sont amortis que si des dépréciations durables ou des pertes se sont produites. Le patrimoine administratif repris au moment de l'introduction du MCH2, n'a pas été réévalué et sera amorti linéairement dans une période de dix ans (réserve : autorisation spéciale selon la loi communale). Les postes des fonds étrangers et des

A1 Anlagespiegel per 31.12.2024

Aktivierungsgrenze CHF 30'000.00

| Sachanlagen | Bilanzkonti | | Anschaffungskosten frais d'acquisition | | | | Nutzungs- dauer | Abschrei- bungssatz | Kumulierte Abschreibungen amortissements cumulés | | | | | Buchwert valeur comptabilisée per 31.12. | |
|--|-------------|----------|---|---------------|-------------|------------------|--------------------|------------------------|---|-------------------------------|--|---|------------------|---|---------------|
| | Curaviva/FM | HRM2 | Stand per 01.01. | Zugänge (+) | Abgänge (-) | Stand per 31.12. | | | Stand per 01.01. | Planmässige Abschreibungen | Ausserplanm. Abschreibungen / Wertberichtigungen | Wertberich- tigungen/Umgli- ederung (+) | Stand per 31.12. | | |
| Grundstücke | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bauland Erbschaft Paul Pfister | 11025.00 | 14000.01 | 810'000.00 | 1'160'000.00 | 0.00 | 1'970'000.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1'970'000.00 | |
| Grundstück (Holzgasse) Erbschaft Paul Pfister | 11026.00 | 14000.01 | 368'000.00 | 108'000.00 | 0.00 | 476'000.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 476'000.00 | |
| Hochbauten/Gebäude | | | | | | | | | | | | | | | |
| Erinnerungsfranken Heime GNS (Gebäude PH): | 11020.00 | 14040.08 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| Pfleheim Kerzers | | | | | | | | | | | | | | | |
| Home du Vully | | | | | | | | | | | | | | | |
| Pfleheim Jeuss, Tagesstätte | | | | | | | | | | | | | | | |
| Pfleheim Murten | | | | | | | | | | | | | | | |
| Home St-François | | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Hochbauten (Gemeindebeiträge - über EF):</i> | | | | | | | | | | | | | | | |
| Projekt Aktivierungsraum - PH Murten | 11040.00 | 14040.05 | 2010 | 663'835.15 | 0.00 | 0.00 | 663'835.15 | 33 | 3.03% | 261'535.15 | 20'100.00 | 0.00 | 0.00 | 281'635.15 | 382'200.00 |
| Rohr-Innensanierung - PH Murten | 11040.00 | 14040.05 | 2011 | 306'610.35 | 0.00 | 0.00 | 306'610.35 | 33 | 3.03% | 111'510.35 | 9'300.00 | 0.00 | 0.00 | 120'810.35 | 185'800.00 |
| Sanierung Heizung - PH Jeuss | 11040.00 | 14040.05 | 2011 | 594'595.90 | 0.00 | 0.00 | 594'595.90 | 33 | 3.03% | 216'195.90 | 18'000.00 | 0.00 | 0.00 | 234'195.90 | 360'400.00 |
| Umbau Aufenthaltsraum in ein Einzelzimmer - PH Kerzers | 11040.00 | 14040.05 | 2012 | 60'745.15 | 0.00 | 0.00 | 60'745.15 | 33 | 3.03% | 20'345.15 | 1'900.00 | 0.00 | 0.00 | 22'245.15 | 38'500.00 |
| Umbau Stall (Verlängerung Kuhstall um 6.30m) - PH Jeuss | 11040.00 | 14040.05 | 2012 | 130'000.00 | 0.00 | 0.00 | 130'000.00 | 33 | 3.03% | 43'400.00 | 4'000.00 | 0.00 | 0.00 | 47'400.00 | 82'600.00 |
| Sanierungsarbeiten - PH Sugiez | 11040.00 | 14040.05 | 2013 | 310'012.10 | 0.00 | 0.00 | 310'012.10 | 33 | 3.03% | 93'912.10 | 9'400.00 | 0.00 | 0.00 | 103'312.10 | 206'700.00 |
| Glassanierung - PH Kerzers | 11040.00 | 14040.05 | 2015 | 143'822.45 | 0.00 | 0.00 | 143'822.45 | 33 | 3.03% | 34'922.45 | 4'400.00 | 0.00 | 0.00 | 39'322.45 | 104'500.00 |
| Anpassung an Brandschutzvorschriften der KGV - PH Sugiez | 11040.00 | 14040.05 | 2015 | 113'500.00 | 0.00 | 0.00 | 113'500.00 | 33 | 3.03% | 27'600.00 | 3'500.00 | 0.00 | 0.00 | 31'100.00 | 82'400.00 |
| Vergrößerung Tagesstätte - PH Jeuss | 11040.00 | 14040.05 | 2015 | 244'630.10 | 0.00 | 0.00 | 244'630.10 | 33 | 3.03% | 59'230.10 | 7'400.00 | 0.00 | 0.00 | 66'630.10 | 178'000.00 |
| Umbau Badezimmer in Mehrzweckraum - PH Sugiez | 11040.00 | 14040.05 | 2016 | 37'124.10 | 0.00 | 0.00 | 37'124.10 | 33 | 3.03% | 7'824.10 | 1'100.00 | 0.00 | 0.00 | 8'924.10 | 28'200.00 |
| Anschluss Fernwärmenetz - PH Murten | 11040.00 | 14040.05 | 2016 | 169'496.55 | 0.00 | 0.00 | 169'496.55 | 33 | 3.03% | 36'096.55 | 5'200.00 | 0.00 | 0.00 | 41'296.55 | 128'200.00 |
| Sanierung Nasszellen in Zimmern und öffentlichen WC im EG - PH Sugiez | 11040.00 | 14040.05 | 2017 | 258'046.70 | 0.00 | 0.00 | 258'046.70 | 33 | 3.03% | 46'846.70 | 7'800.00 | 0.00 | 0.00 | 54'646.70 | 203'400.00 |
| Sanierung Westfront - PH Murten | 11040.00 | 14040.05 | 2017 | 902'422.50 | 0.00 | 0.00 | 902'422.50 | 33 | 3.03% | 164'222.50 | 27'400.00 | 0.00 | 0.00 | 191'622.50 | 710'800.00 |
| Einrichtung von neuen Parkplätzen und einem neuen Abfallentsorgungssystem - PH Sugi | 11040.00 | 14040.05 | 2018 | 111'256.45 | 0.00 | 0.00 | 111'256.45 | 33 | 3.03% | 16'856.45 | 3'400.00 | 0.00 | 0.00 | 20'256.45 | 91'000.00 |
| Umbau und Sanierung - PH Jeuss | 11040.00 | 14040.05 | 2023 | 9'535'994.90 | 0.00 | 0.00 | 9'535'994.90 | 33 | 3.03% | 0.00 | 288'994.90 | 0.00 | 0.00 | 288'994.90 | 9'247'000.00 |
| Erneuerung des Speisesaals, der Innenbeleuchtung, Ersatz Schliessanlage - PH Kerzers | 11040.00 | 14040.05 | 2023 | 155'074.50 | 0.00 | 0.00 | 155'074.50 | 33 | 3.03% | 0.00 | 4'774.50 | 0.00 | 0.00 | 4'774.50 | 150'300.00 |
| Anschluss Fernwärme inkl. Nachtragskredit - PH Sugiez | 11040.00 | 14040.05 | 2024 | 0.00 | 188'035.70 | 0.00 | 188'035.70 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 188'035.70 |
| Anpassung-, Sanierungs- u. Ersatzarbeiten an techn. Anlagen - Home du Vully | 11040.00 | 14040.05 | 2024 | 0.00 | 230'733.00 | 0.00 | 230'733.00 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 230'733.00 |
| | | | | 13'737'166.90 | | | 14'155'935.60 | | | 1'140'497.50 | 416'669.40 | | | 1'557'166.90 | 12'598'768.70 |
| Mietliegenschaft Jeuss | 11040.00 | 14040.05 | 2008 | 627'000.00 | 0.00 | 0.00 | 627'000.00 | 10 | 10.00% | 480'300.00 | 62'700.00 | 0.00 | 0.00 | 543'000.00 | 84'000.00 |
| Kauf Provisorium Permanence - Gebäude GNS | 11040.00 | 14040.05 | 2017 | 685'000.00 | 0.00 | 0.00 | 685'000.00 | 10 | 10.00% | 479'500.00 | 68'500.00 | 0.00 | 0.00 | 548'000.00 | 137'000.00 |
| | | | | 15'049'166.90 | | | 15'467'935.60 | | | 2'100'297.50 | 547'869.40 | | | 2'648'166.90 | 12'819'768.70 |
| <i>Hochbauten (Legate):</i> | | | | | | | | | | | | | | | |
| Neugestaltung Garten - PH Kerzers - Legat Kenney | 11050.00 | 14040.06 | 2011 | 115'359.50 | 0.00 | 0.00 | 115'359.50 | 33 | 3.03% | 41'959.50 | 3'500.00 | 0.00 | 0.00 | 45'459.50 | 69'900.00 |
| Umgestaltung Gartenanlage - PH Murten - Legat Johann Leo Jeger | 11050.00 | 14040.06 | 2019 | 385'094.95 | 0.00 | 0.00 | 385'094.95 | 33 | 3.03% | 46'694.95 | 11'700.00 | 0.00 | 0.00 | 58'394.95 | 326'700.00 |
| | | | | 500'454.45 | | | 500'454.45 | | | 88'654.45 | 15'200.00 | | | 103'854.45 | 396'600.00 |
| <i>Hochbauten (PPBW):</i> | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sanierung Parkplatz - Zentrale | 11060.00 | 14040.07 | 2019 | 291'533.70 | 0.00 | 0.00 | 291'533.70 | 33 | 3.03% | 35'233.70 | 8'800.00 | 0.00 | 0.00 | 44'033.70 | 247'500.00 |
| | | | | 291'533.70 | | | 291'533.70 | | | 35'233.70 | 8'800.00 | | | 44'033.70 | 247'500.00 |
| Mobilien/Maschinen | | | | | | | | | | | | | | | |
| Betriebseinrichtungen GNS | 11100.00 | 14060.01 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| <i>Mobilien (Gemeindebeiträge):</i> | | | | | | | | | | | | | | | |
| Anschaffung von Hilfsmitteln (Mobiliar, Hilfsmittel) - PH Courtepin | 11140.00 | 14060.02 | 2014 | 348'302.75 | 0.00 | 0.00 | 348'302.75 | 10 | 10.00% | 313'402.75 | 34'900.00 | 0.00 | 0.00 | 348'302.75 | 0.00 |
| Projekt Zentrale Apotheke - PH Murten | 11140.00 | 14060.02 | 2017 | 74'873.65 | 0.00 | 0.00 | 74'873.65 | 20 | 5.00% | 22'573.65 | 3'800.00 | 0.00 | 0.00 | 26'373.65 | 48'500.00 |
| Telefonie Patientennruf - alle PH ohne Courtepin | 11140.00 | 14060.02 | 2019 | 1'076'746.00 | 0.00 | 0.00 | 1'076'746.00 | 20 | 5.00% | 215'446.00 | 53'900.00 | 0.00 | 0.00 | 269'346.00 | 807'400.00 |
| Erneuerung Data Center Murten - alle | 11140.00 | 14060.02 | 2020 | 220'966.50 | 0.00 | 0.00 | 220'966.50 | 4 | 25.00% | 165'866.50 | 55'100.00 | 0.00 | 0.00 | 220'966.50 | 0.00 |
| Bus (Renault Trafic FR 172 765) - PH Sugiez | 11140.00 | 14060.02 | 2022 | 71'500.65 | 0.00 | 0.00 | 71'500.65 | 10 | 10.00% | 7'200.65 | 7'200.00 | 0.00 | 0.00 | 14'400.65 | 57'100.00 |
| 2 Fahrzeuge: Toyota Yaris 1.5 (FR121930+367711) - Spitex | 11140.00 | 14060.02 | 2023 | 40'000.00 | 0.00 | 0.00 | 40'000.00 | 10 | 10.00% | 0.00 | 4'000.00 | 0.00 | 0.00 | 4'000.00 | 36'000.00 |
| 3 Fahrzeuge: Toyota Yaris - Spitex | 11140.00 | 14060.02 | 2024 | | 77'367.75 | 0.00 | 77'367.75 | 10 | 10.00% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 77'367.75 |
| Neue Tablets - Spitex | 11140.00 | 14060.02 | 2024 | 0.00 | 142'289.35 | 0.00 | 142'289.35 | 4 | 25.00% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 142'289.35 |

A1 Anlagespiegel per 31.12.2024

Aktivierungsgrenze CHF 30'000.00

| Sachanlagen | Bilanzkonti | | Anschaffungskosten frais d'acquisition | | | | Nutzungs- dauer | Abschrei- bungssatz | Kumulierte Abschreibungen amortissements cumulés | | | | Buchwert valeur comptabilisée per 31.12. | | |
|--|-------------|----------|---|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|------------------------|---|-------------------------------|--|---|---|---------------------|----------------------|
| | Curaviva/FM | HRM2 | Stand per 01.01. | Zugänge (+) | Abgänge (-) | Stand per 31.12. | | | Stand per 01.01. | Planmässige Abschreibungen | Ausserplanm. Abschreibungen / Wertberichtigungen | Wertberich- tigungen/Umgli- ederung (+) | | Stand per 31.12. | |
| Sachanlagen | | | 1'832'389.55 | | | 2'052'046.65 | | | 724'489.55 | 158'900.00 | | | 883'389.55 | 1'168'657.10 | |
| <i>Fahrzeuge (Legate):</i> | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kauf eines neuen Heimbusses - PH Kerzers - Legat Paul Pfister | 11250.00 | 14060.03 | 2020 | 48'677.85 | 0.00 | 0.00 | 48'677.85 | 10 | 10.00% | 14'677.85 | 4'900.00 | 0.00 | 0.00 | 19'577.85 | 29'100.00 |
| 2 Fahrzeuge: Toyota Yaris 1.5 (FR121930+367711) - Spitex - Legat Jenni | 11140.00 | 14060.02 | 2023 | 10'000.00 | 0.00 | 0.00 | 10'000.00 | 10 | 10.00% | 0.00 | 1'000.00 | 0.00 | 0.00 | 1'000.00 | 9'000.00 |
| | | | | 58'677.85 | | | 58'677.85 | | | 14'677.85 | 5'900.00 | | | 20'577.85 | 38'100.00 |
| <i>Fahrzeuge PH:</i> | 11200.00 | 14060.01 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10 | 10.00% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Fahrzeug Nissan Primustra FR 119268 - PH Kerzers | | | | | | | | | | | | | | | |
| Anhänger Humbaur HA FR 321 577 - PH Kerzers | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fahrzeug VW Caddy Maxi FR 253 578 - PH Kerzers | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fahrzeug Renault Kangoo FR 249 057 - PH Sugiez | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fahrzeug/Anhänger ? Humbaur HN FR 319 517 - PH Sugiez | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fahrzeug Agadas VZ FR 315 439 - PH Sugiez | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fahrzeug Renault Master dCi 125 FR 323 244 - PH Sugiez | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fahrzeug Renault Master FR 56 780 - PH Jeuss | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fahrzeug VW Caddy Max FR 264 850 - PH Jeuss | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fahrzeug/Anhänger? Humbaur HA FR 329 124 - PH Jeuss | | | | | | | | | | | | | | | |
| Landw. Traktor John Deere Gator FR 283 993 - PH Jeuss | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fahrzeug VW Caddy Max FR 351 234 - PH Jeuss | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fahrzeug Renault Trafic FR 285 855 - PH Murten | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fahrzeug Renalut Master FR 284 147 - PH Courtepin | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fahrzeug VW Caddy Maxi FR 276 275 - PH Courtepin | | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Fahrzeuge Spitex/MVB:</i> | 1530.00 | 14060.01 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10 | 10.00% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| <u>Anlagen in Bau</u> | | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge):</i> | | | | | | | | | | | | | | | |
| Neu- und Umbau - Home St-François | 11080.00 | 14070.02 | 2025 | 9'471'513.25 | 3'331'144.35 | 0.00 | 12'802'657.60 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 12'802'657.60 |
| Anschluss Fernwärme inkl. Nachtragskredit - PH Sugiez | 11081.00 | 14070.03 | 2024 | 197'870.70 | -9'835.00 | -188'035.70 | 0.00 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers | 11082.00 | 14070.04 | 2025 | 30'068.93 | 1'179.65 | 0.00 | 31'248.58 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 31'248.58 |
| Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) - Pflegeheim Jeuss | 11083.00 | 14070.05 | 2025 | 170'705.45 | 10'797.45 | 0.00 | 181'502.90 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 181'502.90 |
| Baukredit 1. Etappe Umbau - Home du Vully | 11084.00 | 14070.06 | 2025 | 384'017.35 | 8'336.15 | 0.00 | 392'353.50 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 392'353.50 |
| Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept, Pers.garde | 11088.00 | 14070.08 | 2025 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Anpassung-, Sanierungs- u. Ersatzarbeiten an techn. Anlagen - Home du Vully | 11086.00 | 14070.09 | 2024 | 215'905.35 | 14'827.65 | -230'733.00 | 0.00 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Planungskredit Villa St-François - Home St-François | 11087.00 | 14070.10 | 2024 | 37'215.85 | 0.00 | -37'215.85 | 0.00 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | | | | 10'507'296.88 | | | 13'407'762.58 | | | | | | | | |
| Total Sachanlagen | | | | 29'417'519.33 | 5'262'876.05 | -455'984.55 | 34'224'410.83 | | | 2'963'353.05 | 736'669.40 | 0.00 | 0.00 | 3'700'022.45 | 30'524'388.38 |
| Immaterielle Anlagen | | | | | | | | | | | | | | | |
| <u>Übrige immaterielle Anlagen (Raumplanung, Ortsplanung etc.)</u> | | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Immaterielle Anlagen (Gemeindebeiträge):</i> | | | | | | | | | | | | | | | |
| Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Sugiez + Murten | 11600.00 | 14290.01 | 2021 | 48'944.25 | 0.00 | 0.00 | 48'944.25 | 10 | 10.00% | 9'844.25 | 4'900.00 | 0.00 | 0.00 | 14'744.25 | 34'200.00 |
| Planungskredit Villa St-François - Home St-François | 11600.00 | 14290.01 | 2024 | 0.00 | 37'215.85 | 0.00 | 37'215.85 | 10 | 10.00% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 37'215.85 |
| Potenzialanalyse GNS | 11600.00 | 14290.01 | 2024 | 0.00 | 45'399.75 | 0.00 | 45'399.75 | 10 | 10.00% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 45'399.75 |
| Total Immaterielle Anlagen | | | | 48'944.25 | 82'615.60 | 0.00 | 131'559.85 | | | 9'844.25 | 4'900.00 | 0.00 | 0.00 | 14'744.25 | 116'815.60 |
| Beteiligungen | | | | | | | | | | | | | | | |
| <u>Beteiligungen an private Organisation ohne Erwerbsgrund</u> | | | | | | | | | | | | | | | |
| Beteiligungen (Legate): | | | | | | | | | | | | | | | |

A1 Anlagespiegel per 31.12.2024

Aktivierungsgrenze CHF 30'000.00

| Sachanlagen | Bilanzkonti | | Anschaffung/ Baujahr | Anschaffungskosten frais d'acquisition | | | | Nutzungs- dauer | Abschrei- bungssatz | Kumulierte Abschreibungen amortissements cumulés | | | | | Buchwert valeur comptabilisée per 31.12. |
|---|-------------|----------|-------------------------|---|-------------|-------------|----------------------|--------------------|------------------------|---|-------------------------------|--|---|-------------------------------|---|
| | Curaviva/FM | HRM2 | | Stand per 01.01. | Zugänge (+) | Abgänge (-) | Stand per 31.12. | | | Stand per 01.01. | Planmässige Abschreibungen | Ausserplanm. Abschreibungen / Wertberichtigungen | Wertberich- tigungen/Umgli- ederung (+) | Stand per 31.12. | |
| Anteilscheine Société coop. d'habitation du Vully (Alterswohnungen) (Alterswohnungen in Sugiez - Legat Guinchard + Saldierung CHF 922'850.95) (Anpassung Wert CHF 107'149.05) | 11320.00 | 14560.01 | 2016 | 1'030'000.00 | 0.00 | 0.00 | 1'030'000.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1'030'000.00 |
| Total Beteiligungen | | | | 1'030'000.00 | 0.00 | 0.00 | 1'030'000.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1'030'000.00 |
| Total Bruttoaktivierung | | | | 30'496'463.58 | | | 35'385'970.68 | | | 2'973'197.30 | 741'569.40 | | | Total Nettoaktivierung | 31'671'203.98 |

Passivierte Investitionsbeiträge

Passivierte Investitionsbeiträge

Investitionsbeiträge (Gemeinden):

Hochbauten

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----------|----------|------|--------------|--------------|------|---------------|----|--------|--------------|------------|------|------|--------------|---------------|
| Projekt Aktivierungsraum - PH Murten | 20682.00 | 20682.01 | 2010 | 663'835.15 | 0.00 | 0.00 | 663'835.15 | 33 | 3.03% | 261'535.15 | 20'100.00 | 0.00 | 0.00 | 281'635.15 | 382'200.00 |
| Sanierung Heizung - PH Jeuss | 20682.00 | 20682.01 | 2011 | 594'595.90 | 0.00 | 0.00 | 594'595.90 | 33 | 3.03% | 216'195.90 | 18'000.00 | 0.00 | 0.00 | 234'195.90 | 360'400.00 |
| Rohr-Innensanierung - PH Murten | 20682.00 | 20682.01 | 2011 | 306'610.35 | 0.00 | 0.00 | 306'610.35 | 33 | 3.03% | 111'510.35 | 9'300.00 | 0.00 | 0.00 | 120'810.35 | 185'800.00 |
| Umbau Aufenthaltsraum in ein Einzelzimmer - PH Kerzers | 20682.00 | 20682.01 | 2012 | 60'745.15 | 0.00 | 0.00 | 60'745.15 | 33 | 3.03% | 20'345.15 | 1'900.00 | 0.00 | 0.00 | 22'245.15 | 38'500.00 |
| Umbau Stall (Verlängerung Kuhstall um 6.30m) - PH Jeuss | 20682.00 | 20682.01 | 2012 | 130'000.00 | 0.00 | 0.00 | 130'000.00 | 33 | 3.03% | 43'400.00 | 4'000.00 | 0.00 | 0.00 | 47'400.00 | 82'600.00 |
| Sanierungsarbeiten - PH Sugiez | 20682.00 | 20682.01 | 2013 | 310'012.10 | 0.00 | 0.00 | 310'012.10 | 33 | 3.03% | 93'912.10 | 9'400.00 | 0.00 | 0.00 | 103'312.10 | 206'700.00 |
| Glassanierung - PH Kerzers | 20682.00 | 20682.01 | 2015 | 143'822.45 | 0.00 | 0.00 | 143'822.45 | 33 | 3.03% | 34'922.45 | 4'400.00 | 0.00 | 0.00 | 39'322.45 | 104'500.00 |
| Anpassung an Brandschutzvorschriften der KGV - PH Sugiez | 20682.00 | 20682.01 | 2015 | 113'500.00 | 0.00 | 0.00 | 113'500.00 | 33 | 3.03% | 27'600.00 | 3'500.00 | 0.00 | 0.00 | 31'100.00 | 82'400.00 |
| Vergrößerung Tagesstätte - PH Jeuss | 20682.00 | 20682.01 | 2015 | 244'630.10 | 0.00 | 0.00 | 244'630.10 | 33 | 3.03% | 59'230.10 | 7'400.00 | 0.00 | 0.00 | 66'630.10 | 178'000.00 |
| Umbau Badezimmer in Mehrzweckraum - PH Sugiez | 20682.00 | 20682.01 | 2016 | 37'124.10 | 0.00 | 0.00 | 37'124.10 | 33 | 3.03% | 7'824.10 | 1'100.00 | 0.00 | 0.00 | 8'924.10 | 28'200.00 |
| Anschluss Fernwärmenetz - PH Murten | 20682.00 | 20682.01 | 2016 | 169'496.55 | 0.00 | 0.00 | 169'496.55 | 33 | 3.03% | 36'096.55 | 5'200.00 | 0.00 | 0.00 | 41'296.55 | 128'200.00 |
| Sanierung Nasszellen in Zimmern und öffentlichen WC im EG - PH Sugiez | 20682.00 | 20682.01 | 2017 | 258'046.70 | 0.00 | 0.00 | 258'046.70 | 33 | 3.03% | 46'846.70 | 7'800.00 | 0.00 | 0.00 | 54'646.70 | 203'400.00 |
| Sanierung Westfront - PH Murten | 20682.00 | 20682.01 | 2017 | 902'422.50 | 0.00 | 0.00 | 902'422.50 | 33 | 3.03% | 164'222.50 | 27'400.00 | 0.00 | 0.00 | 191'622.50 | 710'800.00 |
| Einrichtung von neuen Parkplätzen und einem neuen Abfallentsorgungssystem - PH Sugi | 20682.00 | 20682.01 | 2018 | 111'256.45 | 0.00 | 0.00 | 111'256.45 | 33 | 3.03% | 16'856.45 | 3'400.00 | 0.00 | 0.00 | 20'256.45 | 91'000.00 |
| PH Jeuss - (Anteil ohne Fremdfinanzierung (CHF 9 Mio.)) | 20682.00 | 20682.01 | 2023 | 524'053.10 | 9'011'941.80 | 0.00 | 9'535'994.90 | 33 | 3.03% | 0.00 | 288'994.90 | 0.00 | 0.00 | 288'994.90 | 9'247'000.00 |
| Erneuerung des Speisesaals, der Innenbeleuchtung, Ersatz Schliessanlage - PH Kerzers | 20682.00 | 20682.01 | 2023 | 75'130.05 | 79'944.45 | 0.00 | 155'074.50 | 33 | 3.03% | 0.00 | 4'774.50 | 0.00 | 0.00 | 4'774.50 | 150'300.00 |
| Anschluss Fernwärme inkl. Nachtragskredit - PH Sugiez | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Anpassung-, Sanierungs- u. Ersatzarbeiten an techn. Anlagen - Home du Vully | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | | | | 4'645'280.65 | | | 13'737'166.90 | | | 1'140'497.50 | 416'669.40 | | | 1'557'166.90 | 12'180'000.00 |
| Mietliegenschaft Jeuss | 20682.00 | 20682.01 | 2008 | 627'000.00 | 0.00 | 0.00 | 627'000.00 | 10 | 10.00% | 480'300.00 | 62'700.00 | 0.00 | 0.00 | 543'000.00 | 84'000.00 |
| Kauf Provisorium Permanence - Gebäude GNS | 20682.00 | 20682.01 | 2017 | 685'000.00 | 0.00 | 0.00 | 685'000.00 | 10 | 10.00% | 479'500.00 | 68'500.00 | 0.00 | 0.00 | 548'000.00 | 137'000.00 |
| | | | | 5'957'280.65 | | | 15'049'166.90 | | | 2'100'297.50 | 547'869.40 | | | 2'648'166.90 | 12'401'000.00 |

Mobilien

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----------|----------|------|--------------|------------|------|--------------|----|--------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| Investitionsbeiträge 2012, 2013, 2014 (Anschaffung von Hilfsmitteln (Mobiliar, Hilfsmittel)) | 20682.00 | 20682.01 | 2014 | 348'302.75 | 0.00 | 0.00 | 348'302.75 | 10 | 10.00% | 313'402.75 | 34'900.00 | 0.00 | 0.00 | 348'302.75 | 0.00 |
| Projekt Zentrale Apotheke - PH Murten | 20682.00 | 20682.01 | 2017 | 74'873.65 | 0.00 | 0.00 | 74'873.65 | 20 | 5.00% | 22'573.65 | 3'800.00 | 0.00 | 0.00 | 26'373.65 | 48'500.00 |
| Telefonie Patientenruf - alle PH ohne Courtepin | 20682.00 | 20682.01 | 2019 | 1076'746.00 | 0.00 | 0.00 | 1076'746.00 | 20 | 5.00% | 215'446.00 | 53'900.00 | 0.00 | 0.00 | 269'346.00 | 807'400.00 |
| Erneuerung Data Center Murten - alle | 20682.00 | 20682.01 | 2020 | 220'966.50 | 0.00 | 0.00 | 220'966.50 | 4 | 25.00% | 165'866.50 | 55'100.00 | 0.00 | 0.00 | 220'966.50 | 0.00 |
| Bus (Renault Trafic FR 172 765) - PH Sugiez | 20682.00 | 20682.01 | 2022 | 71'500.65 | 0.00 | 0.00 | 71'500.65 | 10 | 10.00% | 7'200.65 | 7'200.00 | 0.00 | 0.00 | 14'400.65 | 57'100.00 |
| 2 Fahrzeuge: Toyota Yaris 1.5 (FR121930+367711) - Spitex (Anteil Gemeinden) | 20682.00 | 20682.01 | 2023 | 40'000.00 | 0.00 | 0.00 | 40'000.00 | 10 | 10.00% | 0.00 | 4'000.00 | 0.00 | 0.00 | 4'000.00 | 36'000.00 |
| 3 Fahrzeuge: Toyota Yaris - Spitex | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 0.00 | 77'367.75 | 0.00 | 77'367.75 | 10 | 10.00% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 77'367.75 | 0.00 |
| Neue Tablets - Spitex | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 0.00 | 142'289.35 | 0.00 | 142'289.35 | 4 | 25.00% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 142'289.35 | 0.00 |
| | | | | 1'832'389.55 | | | 2'052'046.65 | | | 724'489.55 | 158'900.00 | | | 883'389.55 | 1'168'657.10 |

Übrige immaterielle Anlagen

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------|----------|------|-----------|------|------|-----------|----|--------|----------|----------|------|------|-----------|-----------|
| Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Sugiez + Murten | 20682.00 | 20682.01 | 2021 | 48'944.25 | 0.00 | 0.00 | 48'944.25 | 10 | 10.00% | 9'844.25 | 4'900.00 | 0.00 | 0.00 | 14'744.25 | 34'200.00 |
| Planungskredit Villa St-François - Home St-François | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10 | 10.00% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Potenzialanalyse GNS | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10 | 10.00% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | | | | 48'944.25 | | | 48'944.25 | | | 9'844.25 | 4'900.00 | | | 14'744.25 | 34'200.00 |

A1 Anlagespiegel per 31.12.2024

Aktivierungsgrenze CHF 30'000.00

| Sachanlagen | Bilanzkonti | | Anschaffung-/ Baujahr | Anschaffungskosten frais d'acquisition | | | | Nutzungs- dauer | Abschrei- bungssatz | Kumulierte Abschreibungen amortissements cumulés | | | | | Buchwert valeur comptabilisée per 31.12. |
|--|-------------|----------|--------------------------|---|---------------------|-------------|----------------------|--------------------|------------------------|---|-------------------------------|--|---|---------------------|---|
| | Curaviva/FM | HRM2 | | Stand per 01.01. | Zugänge (+) | Abgänge (-) | Stand per 31.12. | | | Stand per 01.01. | Planmässige Abschreibungen | Ausserplanm. Abschreibungen / Wertberichtigungen | Wertberich- tigungen/Umgli- ederung (+) | Stand per 31.12. | |
| <u>Anlagen in Bau</u> | | | | | | | | | | | | | | | |
| Neu- und Umbau - Home St-François | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 12'695'568.95 | 0.00 | 0.00 | 12'695'568.95 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 12'695'568.95 |
| Anschluss Fernwärme inkl. Nachtragskredit - PH Sugiez | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 132'501.25 | 0.00 | 0.00 | 132'501.25 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 132'501.25 |
| Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 21'920.33 | 0.00 | 0.00 | 21'920.33 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 21'920.33 |
| Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) - Pflegeheim Jeuss | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 163'100.10 | 0.00 | 0.00 | 163'100.10 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 163'100.10 |
| Baukredit 1. Etappe Umbau - Home du Vully | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 273'168.10 | 0.00 | 0.00 | 273'168.10 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 273'168.10 |
| Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept, Pers.garde | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Anpassung-, Sanierungs- u. Ersatzarbeiten an techn. Anlagen - Home du Vully | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 284'000.00 | 0.00 | 0.00 | 284'000.00 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 284'000.00 |
| Villa St-François - Home St-François | 20682.00 | 20682.01 | 2024 | 50'000.00 | 0.00 | 0.00 | 50'000.00 | 33 | 3.03% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 50'000.00 |
| | | | | 13'620'258.73 | | | 13'620'258.73 | | | 0.00 | 0.00 | | | | 13'620'258.73 |
| <u>Beteiligung und Grundstück (Anteile nicht über Legate finanziert)</u> | | | | | | | | | | | | | | | |
| Alterswohnungen in Sugiez - Anteil nicht über Legat (Beteiligung) | 20682.00 | 20682.01 | 2016 | 107'149.05 | 0.00 | 0.00 | 107'149.05 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 107'149.05 |
| Grundstück und Bauland Holzgasse - Anteil nicht über Legat | 20682.00 | 20682.01 | 2018 | 665'876.42 | | | 665'876.42 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 665'876.42 |
| | | | | 773'025.47 | | | 773'025.47 | | | | | | | | 773'025.47 |
| | | | | 22'231'898.65 | | | 31'543'442.00 | | | 2'834'631.29 | 7'116'69.40 | | | 3'546'300.70 | 27'997'141.30 |
| Investitionsbeiträge (PPBW): | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sanierung Parkplatz - Zentrale | 20686.00 | 20686.01 | 2019 | 291'533.70 | 0.00 | 0.00 | 291'533.70 | 33 | 3.03% | 35'233.70 | 8'800.00 | 0.00 | 0.00 | 44'033.70 | 247'500.00 |
| Investitionsbeiträge (Legate): | | | | | | | | | | | | | | | |
| Neugestaltung Garten - PH Kerzers - Legat Kenney | 20687.00 | 20687.01 | 2011 | 115'359.50 | 0.00 | 0.00 | 115'359.50 | 33 | 3.03% | 41'959.50 | 3'500.00 | 0.00 | 0.00 | 45'459.50 | 69'900.00 |
| Alterswohnungen in Sugiez - Legat Guinchart | 20687.00 | 20687.01 | 2016 | 922'850.95 | 0.00 | 0.00 | 922'850.95 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 922'850.95 |
| Umgestaltung Gartenanlage - PH Murten - Legat Johann Leo Jeger | 20687.00 | 20687.01 | 2019 | 385'094.95 | 0.00 | 0.00 | 385'094.95 | 33 | 3.03% | 46'694.95 | 11'700.00 | 0.00 | 0.00 | 58'394.95 | 326'700.00 |
| Kauf eines neuen Heimbusses - PH Kerzers - Legat Paul Pfister | 20687.00 | 20687.01 | 2020 | 48'677.85 | 0.00 | 0.00 | 48'677.85 | 10 | 10.00% | 14'677.85 | 4'900.00 | 0.00 | 0.00 | 19'577.85 | 29'100.00 |
| 2 Fahrzeuge: Toyota Yaris 1.5 (FR121930+367711) - Spitex (Anteil Legat Hans Jenni) | 20687.00 | 20687.01 | 2023 | 10'000.00 | 0.00 | 0.00 | 10'000.00 | 10 | 10.00% | 0.00 | 1'000.00 | 0.00 | 0.00 | 1'000.00 | 9'000.00 |
| | | | | 1'481'983.25 | | | 1'481'983.25 | | | 103'332.30 | 21'100.00 | | | 124'432.30 | 1'357'550.95 |
| Total passivierte Investitionsbeiträge | | | | 24'005'415.60 | 9'311'543.35 | 0.00 | 33'316'958.95 | | | 2'973'197.29 | 741'569.40 | 0.00 | 0.00 | 3'714'766.70 | 29'602'192.25 |

Anhang / Annexe

Beteiligungsspiegel / Aperçu des participations

| A2 Angaben über wesentliche Beteiligungen an Unternehmen und öffentlich-rechtlichen Institutionen (mind. > 10%) Informations sur les participations importantes dans des entreprises et des institutions de droit public (au moins > 10%) | | | | | | |
|--|-------------------------------|--|--|--|--|----------------------------------|
| Name, Sitz Nom, siège | Rechtsform Forme juridique | Zweck, Tätigkeit Objectif, activité | Spezifische Risiken (Haftung, Nachschusspflicht, Solidarhaftung) Risques spécifiques (responsabilité, obligation d'effectuer des versements supplémentaires, responsabilité solidaire) | Anteil ZV Laufendes Jahr Part du .. Pour l'année en cours | Anteil ZV Vorjahr Part du .. Année précédente | Buchwert valeur comptabilisée |
| privatrechtliche Unternehmen | | | | | | |
| Coopérative d'habitation du Vully | Genossenschaft | Förderung/Errichtung preisgünstige Miet- wohnungen (ältere Menschen/sozial- unterstützte Personen) | Haftung Genossenschaftsvermögen, keine persönliche Haftung | | | 1'030'000.00 |
| öffentlich-rechtliche Unternehmen | | | | | | |
| | | | | | | |
| Zweckverbände | | | | | | |
| | | | | | | |
| öffentlich-rechtliche Verträge | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |

Rückstellungsspiegel / Aperçu des réserves

| Name und Beschreibung Nom et description | Beschluss- art Mode de décision | geschätzter Totalbetrag Montant total estimé | Buchwert per Valeur comptable au 01.01. | Bildung inkl. Erhöhung Création y compris augmentation | Verwendung Utilisation | Auflösung Liquidation | Betrag in Fr. Montant en Fr. |
|---|--|---|--|--|---------------------------|--------------------------|--|
| | | | | | | | Buchwert per Valeur comptable au 31.12. |
| kurzfristige Rückstellungen (20590) | | | | | | | |
| Feriensaldo und Überzeit Pflegeheime und Verwaltung | | | 806'500 | 0 | 187'600 | 0 | 628'686 |
| Feriensaldo und Überzeit Spitex und MVB | | | 69'600 | 7'500 | 0 | 0 | 77'100 |
| Total kurzfristige Rückstellungen / Total des provisions à court terme | | | | | | | 705'786 |
| | | | | | | | 0 |
| langfristige Rückstellungen (20850) | | | | | | | |
| Tierpark Jeuss | | | 2'981 | 7'654 | 20'420 | -9'786 | 0 |
| Spenden Spitex Standort Kerzers | | | 42'486 | 4'474 | 10'537 | 0 | 36'423 |
| Spenden Spitex Standort HLV | | | 6'924 | 1'535 | 0 | 0 | 8'459 |
| Spenden Spitex Standort Gurmels | | | 53'124 | 0 | 267 | 0 | 52'857 |
| Spenden Spitex Standort Murten | | | 31'656 | 0 | 6'680 | 0 | 24'976 |
| Spenden MVB | | | 0 | 1'860 | 0 | 0 | 1'860 |
| | | | | | | | 0 |
| Total langfristige Rückstellungen / Total des provisions à long terme | | | | | | | 124'576 |

Eigenkapitalnachweis / Tableau des capitaux propres

| A4 Eigenkapitalnachweis / Tableau des capitaux propres | | | | | | |
|---|-------------------------|--|----------------------------|-------------------------------|---|--|
| Bezeichnung / Dénomination | Konto Compte | Bestand 1.1. Existait au 1.1. | Einlagen Dépôts | Entnahmen Retraits | Jahresergebnis Résultat annuel | Bestand per 31.12. Existait au 31.12. |
| Legat Erbschaft Paul Pfister "PH Kerzers" | 29110.02 | 883'211 | 28'861 | 12'358 | | 899'714 |
| Legat Erbschaft Paul Pfister "Personal Kerzers" | 29110.03 | 438'228 | 0 | 5'272 | | 432'955 |
| Legat Erbschaft Johann Leo Jeger "PH Murten" | 29110.04 | 2'164'711 | 284'043 | 5'874 | | 2'442'879 |
| Legat Helena Zimmermann "PH Sugiez" | 29110.05 | 8'877 | 0 | 0 | | 8'877 |
| Legat Erbschaft Olga Kaltenrieder "PH Kerzers" | 29110.06 | 163'916 | 164 | 32 | | 164'048 |
| Fonds Frauenverein Murten | 29110.07 | 17'299 | 54'114 | 43'778 | | 27'634 |
| Fonds PPBW Murten | 29110.08 | 289'334 | 132'083 | 67'085 | | 354'332 |
| Fonds Grabunterhalt Chautems | 29110.09 | 1'500 | 0 | 250 | | 1'250 |
| Fonds alte Stiftung Spital | 29110.10 | 1'319'953 | 132'451 | 3'308 | | 1'449'096 |
| Legat Brügger, Schenk, Kramer, Döbeli | 29110.11 | 7'667 | 6'500 | 0 | | 14'167 |
| Legat Ruth Kramer "Stp Kerzers" | 29110.21 | 89'549 | 0 | 0 | | 89'549 |
| Legat Bernhard Hans Gutknecht "Stp Murten" | 29110.22 | 46'113 | 0 | 0 | | 46'113 |
| Total | | | | | | 5'930'614 |

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen / Tableau des garanties / Engagements conditionnels

| A5 | Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Pfandbestellungen z.G. Dritter Garanties, obligations de garantie et constitutions de gages en faveur de tiers | | | Laufendes Jahr Année en cours | Vorjahr Année précédente |
|----|---|--------------------------|--|----------------------------------|-----------------------------|
| | Name Nom | Beschrieb Description | allfällige Sicherheiten éventuelles garanties | Fr. | Fr. |
| | Bürgschaften | | | | |
| | - | - | - | 0 | 0 |
| | Garantieverpflichtungen | | | | |
| | - | - | - | 0 | 0 |
| | Pfandbestellungen z.G. Dritter | | | | |
| | - | - | - | | |
| | Gesamtbetrag | | | 0 | 0 |

Verpflichtungskreditkontrolle / Contrôle des crédits d'engagement

| A7 Verpflichtungskredite der Investitionsrechnung / Crédits d'engagement du compte des investissements | | | | | | | | | |
|--|---|---------------------|-----------------------|--------------|--|------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------------|
| Konto Compte | Bezeichnung Description | Beschluss- datum | Beschluss- organ | Bruttokredit | kumulierte Ausgaben Dépenses cumulées | Ausgaben/ Subvention | Total Ausgaben | Restkredit / Saldo | Schluss- abrechnung |
| | | Date de décision | Organe de décision | Crédit brut | bis / jusqu'au 31.12.2023 | Dépenses/ Subvention | Total Dépenses | Crédit résiduel / Solde | Décompte final |
| | | | | | | bis / jusqu'au 31.12.2024 | | | |
| 4121.5040.01 | Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers Crédit de planification pour le projet d'urbanisation de la Holzgasse à Chiètres | 05.11.2020 | DV | 92'000 | 30'069 | 1'180 | 31'249 | 60'751 | |
| 4122.5040.02 | Anschluss Fernwärme Raccordement au chauffage à distance | 04.10.2018 | DV | 65'000 | 197'871 | -9'835 | 188'036 | -8'036 | 55'534 |
| | Nachtragkredit Anschluss Fernwärme Crédit supplémentaire pour le raccordement au chauffage à distance | 03.11.2022 | DV | 115'000 | | | | | |
| 4122.5040.03 | Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully Crédit de construction 1re étape des travaux de rénovation du Home du Vully | 24.06.2021 | DV | 500'000 | 384'017 | 8'336 | 392'354 | 107'647 | |
| 4123.5040.05 | Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) Complexe de bâtiments Jentes (façades) | 05.11.2020 | DV | 262'000 | 170'705 | 10'797 | 181'503 | 80'497 | |
| 4123.5040.06 | Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept WG 1. Stock und Sanierung Personalgarderobe Rénovation des 4 vieilles salles de bains, ajustement du Concept de sécurité du 1er étage du logement collectif, et rénovation du vestiaire du personnel. | 04.11.2021 | DV | 230'000 | - | - | - | 230'000 | |
| 4125.5040.08 | Ausarbeitung Infrastrukturprojekt Planung Umbau und Sanierung | 13.11.2014 | DV | 150'000 | 9'471'513 | 3'331'144 | 12'802'658 | 1'047'342 | |
| | Neu- und Umbau Home St-François Rénovation et agrandissement du Home St-François | 15.10.2015 | DV | 200'000 | | | | | |
| 4125.5040.09 | Nachtragskredit Neu- und Umbau Home St-François Crédit supplémentaire pour la rénovation et l'agrandissement du Home St-François | 08.06.2017 | DV | 10'000'000 | 37'216 | - | 37'216 | 12'784 | -12'784 |
| | Villa St-François Courtepin | 13.06.2019 | DV | 3'500'000 | | | | | |
| 4122.5040.10 | Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den technischen Anlagen Travaux d'adaptation, de rénovation et de remplacement des installations techniques | 24.06.2022 | DV | 50'000 | 215'905 | 14'828 | 230'733 | 53'267 | -53'267 |
| 4210.5060.03 | 2 Fahrzeuge / 2 Véhicules | 03.11.2022 | DV | 284'000 | - | 50'000 | 50'000 | - | 0 |
| 4210.5060.04 | 3 Fahrzeuge / 3 Véhicules | 23.11.2023 | DV | 78'000 | - | 77'368 | 77'368 | 632 | 0 |
| 4210.5060.05 | Tablets - Spitex | 23.11.2023 | DV | 145'000 | - | 142'289 | 142'289 | 2'711 | 0 |
| 412x.5290.01 | Potentialanalyse GNS / analyse du potentiel RSL | 20.06.2024 | DV | 60'000 | - | 45'400 | 45'400 | 14'600 | 45'400 |
| 4125.5040.11 | Planungskredit Villa Courtepin / Crédit de planification pour la Villa Courtepin | 07.11.2024 | DV | 150'000 | - | - | - | 138'000 | DV 26.06.2025 |
| 4123.5040.12 | Ersatzbeschaffung Pflegeheim Jeuss / Remplacement du chauffage de la maison de soins de Jeuss | 07.11.2024 | DV | 150'000 | - | - | - | 150'000 | |

Kostenverteiler Betriebsergebnis / Clef de répartition résultat d'exploitation

A8 Kostenverteiler / Interkommunaler Finanzausgleich 2024 / zivilrechtliche Bevölkerung 2023
Clef de répartition / péréquation financière intercommunale 2024 / population légale 2023

| Gemeinden / communes | Zivilrech. Bevölkerung / pop. légale | STPI / IPF | Einwohner Index / index habitant | 65% Einwohner / habitant | 35% STPI / IPF | Total |
|----------------------|--------------------------------------|----------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|
| Courgevaux | 1462 | 109.34 | 159'855.08 | 213'968.56 | 122'097.59 | 336'066.15 |
| Courtepin | 5765 | 80.15 | 462'064.75 | 843'726.90 | 352'925.86 | 1'196'652.75 |
| Cressier | 1094 | 121.05 | 132'428.70 | 160'110.53 | 101'149.27 | 261'259.80 |
| Fräschels | 440 | 102.79 | 45'227.60 | 64'395.46 | 34'544.92 | 98'940.40 |
| Gregg | 167 | 403.23 | 67'339.41 | 24'441.00 | 51'433.96 | 75'874.95 |
| Gurmels | 4695 | 83.18 | 390'530.10 | 687'128.85 | 298'287.57 | 985'416.40 |
| Kerzers | 5448 | 94.97 | 517'396.56 | 797'332.90 | 395'188.39 | 1'192'521.30 |
| Kleinbödingen | 705 | 106.58 | 75'138.90 | 103'179.09 | 57'391.22 | 160'570.30 |
| Meyriez | 564 | 138.80 | 78'283.20 | 82'543.27 | 59'792.84 | 142'336.10 |
| Misery-Courtion | 2364 | 69.20 | 163'588.80 | 345'979.25 | 124'949.41 | 470'928.65 |
| Muntelier | 964 | 169.36 | 163'263.04 | 141'084.60 | 124'700.59 | 265'785.20 |
| Murten | 9531 | 109.52 | 1'043'835.12 | 1'394'893.51 | 797'283.08 | 2'192'176.60 |
| Ried b. Kerzers | 1223 | 108.47 | 132'658.81 | 178'990.11 | 101'325.03 | 280'315.15 |
| Ulmiz | 425 | 90.57 | 38'492.25 | 62'200.16 | 29'400.45 | 91'600.60 |
| Mont-Vully | 4452 | 131.31 | 584'592.12 | 651'564.99 | 446'512.48 | 1'098'077.51 |
| Total | 39299 | 1918.52 | 4'054'694.44 | 5'751'539.21 | 3'096'982.65 | 8'848'521.86 |

| Allgemeine Verwaltung / administration générale | Gebäude Zentrale / bâtiment centrale | Finanzierungs-kosten / frais financiers | Pflegeheime, Pers.haus, Landw., Homes, maison du pers., agricul. | Spitex See / Lac | MVB / Centre de puériculture | Pauschalent-entschädigung / indemnité forfaitaires | Passe-partout / Passe-partout / | Total | Vorschuss / Avance | Total Abrechnung / Décompte |
|---|--------------------------------------|---|--|---------------------|------------------------------|--|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|
| 85'965.25 | -502.30 | 10'209.85 | 16'652.45 | 115'237.55 | 8'229.20 | 98'316.10 | 1'958.05 | 336'066.15 | 336'893.30 | -827.15 |
| 306'102.05 | -1'788.50 | 36'354.95 | 59'295.40 | 410'333.90 | 29'302.25 | 350'080.65 | 6'972.10 | 1'196'652.80 | 1'199'598.00 | -2'945.20 |
| 66'829.90 | -390.50 | 7'937.20 | 12'945.70 | 89'586.35 | 6'397.40 | 76'431.55 | 1'522.20 | 261'259.80 | 261'902.80 | -643.00 |
| 25'308.80 | -147.90 | 3'005.85 | 4'902.60 | 33'926.80 | 2'422.75 | 28'945.00 | 576.45 | 98'940.35 | 99'183.90 | -243.55 |
| 19'408.70 | -113.45 | 2'305.10 | 3'759.65 | 26'017.60 | 1'857.90 | 22'197.20 | 442.05 | 75'874.75 | 76'061.70 | -186.95 |
| 252'068.10 | -1'472.80 | 29'937.45 | 48'828.40 | 337'900.65 | 24'129.70 | 288'283.50 | 5'741.35 | 985'416.35 | 987'841.75 | -2'425.40 |
| 305'045.20 | -1'782.35 | 36'229.45 | 59'090.65 | 408'917.20 | 29'201.05 | 348'872.00 | 6'948.05 | 1'192'521.25 | 1'195'456.35 | -2'935.10 |
| 41'073.65 | -240.00 | 4'878.20 | 7'956.45 | 55'059.80 | 3'931.85 | 46'974.85 | 935.55 | 160'570.35 | 160'965.50 | -395.15 |
| 36'409.35 | -212.75 | 4'324.25 | 7'052.90 | 48'807.25 | 3'485.35 | 41'640.40 | 829.30 | 142'336.05 | 142'686.45 | -350.40 |
| 120'462.85 | -703.85 | 14'307.05 | 23'335.00 | 161'482.10 | 11'531.55 | 137'770.15 | 2'743.80 | 470'928.65 | 472'087.70 | -1'159.05 |
| 67'987.45 | -397.25 | 8'074.70 | 13'169.95 | 91'138.10 | 6'508.25 | 77'755.45 | 1'548.55 | 265'785.20 | 266'439.35 | -654.15 |
| 560'755.60 | -3'276.40 | 66'599.50 | 108'624.60 | 751'700.40 | 53'679.45 | 641'321.10 | 12'772.35 | 2'192'176.60 | 2'197'572.00 | -5'395.40 |
| 71'704.20 | -418.95 | 8'516.10 | 13'889.90 | 96'120.45 | 6'864.05 | 82'006.15 | 1'633.20 | 280'315.10 | 281'005.05 | -689.95 |
| 23'431.30 | -136.90 | 2'782.90 | 4'538.90 | 31'410.00 | 2'243.00 | 26'797.75 | 533.70 | 91'600.65 | 91'826.05 | -225.40 |
| 280'886.67 | -1'641.04 | 33'360.25 | 54'410.88 | 376'532.30 | 26'888.50 | 321'242.50 | 6'397.75 | 1'098'077.81 | 1'100'780.10 | -2'702.29 |
| 2'263'439.07 | -13'224.94 | 268'822.80 | 438'453.43 | 3'034'170.45 | 216'672.25 | 2'588'634.35 | 51'554.45 | 8'848'521.86 | 8'870'300.00 | -21'778.14 |
| 57.60 | -0.34 | 6.84 | 11.16 | 77.21 | 5.51 | 65.87 | 1.31 | 225.16 | | |

* Kosten pro Einwohner

Kostenverteiler Investitionsrechnung / Clef de répartition compte des investissements

Kostenverteiler / Interkommunaler Finanzausgleich 2024 / zivilrechtliche Bevölkerung 2023
Clef de répartition / péréquation financière intercommunale 2024 / population légale 2023

| Gemeinden / communes | Zivilrech. Bevölkerung / pop. légale | STPI / IPF | Einwohner Index / index habitant | 65% Einwohner / habitant | 35% STPI / IPF | Total |
|----------------------|--------------------------------------|----------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|
| Courgevaux | 1462 | 109.34 | 159'855.08 | 232'150.69 | 132'472.92 | 364'623.60 |
| Courtepin | 5765 | 80.15 | 462'064.75 | 915'423.22 | 382'915.99 | 1'298'339.20 |
| Cressier | 1094 | 121.05 | 132'428.70 | 173'716.04 | 109'744.50 | 283'460.55 |
| Fräschels | 440 | 102.79 | 45'227.60 | 69'967.51 | 37'480.40 | 107'347.90 |
| Gregg | 167 | 403.23 | 67'339.41 | 26'517.90 | 55'804.60 | 82'322.50 |
| Gurmels | 4695 | 83.18 | 390'530.10 | 745'518.13 | 323'634.77 | 1'069'152.90 |
| Kerzers | 5448 | 94.97 | 517'396.56 | 865'086.85 | 428'769.81 | 1'293'856.65 |
| Kleinbödingen | 705 | 106.58 | 75'138.90 | 111'946.81 | 62'268.08 | 174'214.90 |
| Meyriez | 564 | 138.80 | 78'283.20 | 89'557.45 | 64'873.78 | 154'431.25 |
| Misery-Courtion | 2364 | 69.20 | 163'588.80 | 375'379.09 | 135'567.08 | 510'946.15 |
| Muntelier | 964 | 169.36 | 163'263.04 | 153'073.37 | 135'297.12 | 288'370.50 |
| Murten | 9531 | 109.52 | 1'043'835.12 | 1'513'425.61 | 865'032.79 | 2'378'458.40 |
| Ried b. Kerzers | 1223 | 108.47 | 132'658.81 | 194'199.93 | 109'935.20 | 304'135.15 |
| Ulmiz | 425 | 90.57 | 38'492.25 | 67'485.67 | 31'898.77 | 99'384.45 |
| Mont-Vully | 4452 | 131.31 | 584'592.12 | 706'932.20 | 484'455.20 | 1'191'387.40 |
| Total | 39299 | 1918.52 | 4'054'694.44 | 6'240'280.48 | 3'360'151.03 | 9'600'431.50 |

| Umbau und Sanierung Jeuss / Transformation et rénovation Jeuss | Erneuerung Speisesaals, Innenbel.u. Ersatz Schliessan. / Rénov. salle à manger, éclairage intérieur et | Fahrzeuge Spitex / Véhicules Spitex | Tablets Spitex / Tablets Spitex | Potential-analyse / Analyse du potentiel RSL | Neu- und Umbau Home St-François / Nouvelle const. et transf. Home St-François | Villa St-François Courtepin / Villa St-François Courtepin | Anschluss Fernwärme inkl. Nach-tragskredit / Crédit suppl. pour le raccord. chauffage à | Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den technischen Anlagen / Travaux d'adaptation, de rénovation et de | Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully / Crédit de construction 1ère étape transformation | Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) / Complexe de bâtiments Jeuss (façade) | Überbauung Holzgasse Kerzers / Lotissement Holzgasse Châtiers | Total | Vorschuss / Avance | Total Abrechnung / Décompte |
|--|--|-------------------------------------|---------------------------------|--|---|---|---|--|--|---|---|---------------------|---------------------|-----------------------------|
| 342'272.80 | 3'036.30 | 2'938.40 | 5'404.15 | 1'724.30 | 4'067.20 | -485.55 | 2'109.20 | -2'023.10 | 4'526.65 | 698.95 | 354.30 | 364'623.60 | 353'651.65 | 10'971.95 |
| 1218'753.30 | 10'811.50 | 10'463.05 | 19'242.85 | 6'139.75 | 14'482.40 | -1'728.90 | 7'510.35 | -7'203.70 | 16'118.35 | 2'488.75 | 1'261.55 | 1'298'339.25 | 1'259'270.65 | 39'068.60 |
| 266'084.90 | 2'360.40 | 2'284.35 | 4'201.20 | 1'340.45 | 3'161.90 | -377.45 | 1'639.70 | -1'572.75 | 3'519.05 | 543.35 | 275.40 | 283'460.50 | 274'930.90 | 8'529.60 |
| 100'767.65 | 893.20 | 865.10 | 1'591.00 | 507.65 | 1'197.40 | -142.95 | 620.95 | -595.60 | 1'332.70 | 205.75 | 104.30 | 107'347.85 | 104'117.70 | 3'230.15 |
| 77'276.25 | 685.50 | 663.40 | 1'220.10 | 389.25 | 918.25 | -109.65 | 476.15 | -456.80 | 1'021.95 | 157.75 | 79.95 | 82'322.10 | 79'845.30 | 2'476.80 |
| 1003'615.70 | 8'903.00 | 8'616.05 | 15'846.05 | 5'055.95 | 11'925.95 | -1'423.70 | 6'184.60 | -5'932.10 | 13'273.10 | 2'049.45 | 1'038.85 | 1'069'152.90 | 1'036'980.85 | 32'172.05 |
| 1214'545.50 | 10'774.15 | 10'426.90 | 19'176.45 | 6'118.55 | 14'432.40 | -1'722.95 | 7'484.40 | -7'178.85 | 16'062.70 | 2'480.15 | 1'257.15 | 1'293'856.55 | 1'254'923.00 | 38'933.55 |
| 163'535.85 | 1'450.70 | 1'403.95 | 2'582.05 | 823.85 | 1'943.30 | -232.00 | 1'007.75 | -966.60 | 2'162.80 | 333.95 | 169.30 | 174'214.90 | 168'972.55 | 5'242.35 |
| 144'964.85 | 1'286.00 | 1'244.55 | 2'288.85 | 730.30 | 1'722.60 | -205.65 | 893.30 | -856.85 | 1'917.20 | 296.00 | 150.05 | 154'431.20 | 149'784.20 | 4'647.00 |
| 479'626.05 | 4'254.75 | 4'117.60 | 7'572.80 | 2'416.25 | 5'699.40 | -680.40 | 2'955.60 | -2'834.95 | 6'343.20 | 979.40 | 496.45 | 510'946.15 | 495'571.20 | 15'374.95 |
| 270'693.90 | 2'401.30 | 2'323.90 | 4'274.00 | 1'363.70 | 3'216.65 | -384.00 | 1'668.10 | -1'600.00 | 3'580.00 | 552.75 | 280.20 | 288'370.50 | 279'693.10 | 8'677.40 |
| 2'232'663.05 | 19'805.85 | 19'167.45 | 35'251.45 | 11'247.55 | 26'530.65 | -3'167.20 | 13'758.40 | -13'196.65 | 29'527.60 | 4'589.20 | 2'311.05 | 2'378'458.40 | 2'306'887.85 | 71'570.55 |
| 285'492.15 | 2'532.60 | 2'450.95 | 4'507.65 | 1'438.25 | 3'392.50 | -405.00 | 1'759.30 | -1'687.45 | 3'775.70 | 583.00 | 295.50 | 304'135.15 | 294'983.35 | 9'151.80 |
| 93'292.50 | 827.60 | 800.90 | 1'473.00 | 470.00 | 1'108.60 | -132.35 | 574.90 | -1'233.80 | 1'90.50 | 96.55 | 99'384.45 | 96'384.45 | 2'990.60 | |
| 11'18'537.50 | 9'920.90 | 9'601.20 | 17'657.75 | 5'633.95 | 13'289.45 | -1'586.40 | 6'891.75 | -6'610.20 | 14'790.60 | 2'283.85 | 1'157.65 | 1'191'387.40 | 1'155'537.20 | 35'850.80 |
| 9'01'941.80 | 79'944.45 | 77'367.75 | 142'289.35 | 45'399.75 | 107'088.65 | -12'784.15 | 55'534.45 | -53'267.00 | 119'185.40 | 18'402.80 | 9'328.25 | 9'600'431.50 | 9'311'543.35 | 288'888.15 |

BESTÄTIGUNGSBERICHT REVISIONSSTELLE

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION



Bericht der Revisionsstelle zur Prüfung der Jahresrechnung die Delegiertenversammlung des Gesundheitsnetz See

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Gesundheits-netz See – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Rechnungsjahr dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHG; SGF 140.6) und der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHV; SGF 140.61).

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Bestimmungen, der Weisung 10 / 2020 des kantonalen Amtes für Gemeinden (Weisung 10 / 2020) den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) sowie dem Schweizer Prüfungshinweis 60 (PH 60) *Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung* durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend

beschrieben. Wir sind vom Gemeindeverband unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Bestimmungen und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstiger Sachverhalt

Die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2023 endende Jahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 23. April 2024 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu dieser Jahresrechnung, jedoch ein modifiziertes Prüfungsurteil hinsichtlich der Existenz des internen Kontrollsystems für die Aufstellung der Jahresrechnung abgegeben hat.

Chännelmattstrasse 9
CH-3186 Düringen

T +41 26 492 78 78
F +41 26 492 78 79

CHE-279.084.618 MWST

Treuhand
Wirtschaftsprüfung
Steuern & MWST
Wirtschafts- & Rechts-
beratung
Vorsorgeberatung

EXPERTsuisse zertifiziertes Unternehmen

Mitglied von Russell
Bedford International -
einem globalen Netzwerk
von unabhängigen
Wirtschaftsprüfern

Sonstige Informationen

Der Vorstand ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Vorstandes für die Jahresrechnung

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen Bestimmungen und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Darüber hinaus ist der Vorstand für die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Bestimmungen, der Weisung 10 / 2020, den SA-CH und dem PH 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Bestimmungen, der Weisung 10 / 2020, den SA-CH und dem PH 60 üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- > identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- > gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen

Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Gemeindeverbandes abzugeben.

- > beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit dem Vorstand unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

Im Rahmen unserer Prüfung gemäss Art. 62 Abs. 2 lit. d des GFHG und PS-CH 890 haben wir festgestellt, dass der Gemeindeverband ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung noch nicht in allen wesentlichen Belangen schriftlich dokumentiert hat.

Nach unserer Beurteilung existiert mit Ausnahme des im vorstehenden Absatz dargelegten Sachverhaltes ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung mit einer Bilanzsumme von CHF 42'687'992.06 und einem Aufwandsüberschuss von CHF 8'848'521.86 zu genehmigen.



Christian Stritt
Dipl. Wirtschaftsprüfer
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



Reto Käser
Dipl. Wirtschaftsprüfer
Zugelassener Revisionsexperte



l'organe de révision sur les comptes annuels l'Assemblée des délégués de l'Association des communes Réseau Santé du Lac

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association des communes du Réseau Sante du Lac comprenant le bilan au 31 décembre 2024, le compte de profit et pertes, le compte des investissements, le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi sur les finances communales (LFCo; RSF 140.6) et à l'ordonnance sur les finances communales (OFCo; RSF 140.61).

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément aux dispositions légales cantonales, à la directive du service des communes 10 / 2020 (directive 10 / 2020), aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH) et à la recommandation d'audit suisse 60 Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux (RA-60). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de

l'Association des communes du Réseau Sante du Lac, conformément aux dispositions légales cantonales et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres points

Les comptes annuels de l'exercice arrêté au 31 décembre 2023 ont été audités par un autre organe de révision qui a émis en date du 23 avril 2024, une opinion d'audit non modifiée concernant ces comptes annuels, mais modifiée concernant l'existence du système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels.

Chännelmattstrasse 9
CH-3186 Guin

T +41 26 492 78 78
F +41 26 492 78 79

CHE-279.084.618 TVA

Comptabilité
Révision
Fiscalité & TVA
Conseil d'entreprise &
juridique
Conseils prévoyance

Entreprise certifiée
EXPERTsuisse

Membre de Russell
Bedford International –
un réseau mondial
d'experts-comptables
indépendants

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au comité directeur. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la

conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Comité relatives aux comptes annuels

Le Comité est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales cantonales et communales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Comité est responsable de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales, à la directive 10 / 2020, aux NA-CH et à la RA-60 permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales, à la directive 10 / 2020, aux NA-CH et à la RA-60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- > nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes
- > nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de l'Association des communes du Réseau Sante du Lac.

- > nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.

Nous communiquons au Comité, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 62 al. 2 let. d LFCo et à la Norme d'audit suisse 890, nous avons constaté que le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité, avait été appliqué sur les points essentiels des processus analysés, mais n'était pas suffisamment documenté.

Selon notre appréciation, il existe, à l'exception des faits présentés au paragraphe précédent, un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis avec un total du bilan consolidé de CHF 42'687'992.06 et une perte consolidée de CHF 8'848'521.86.



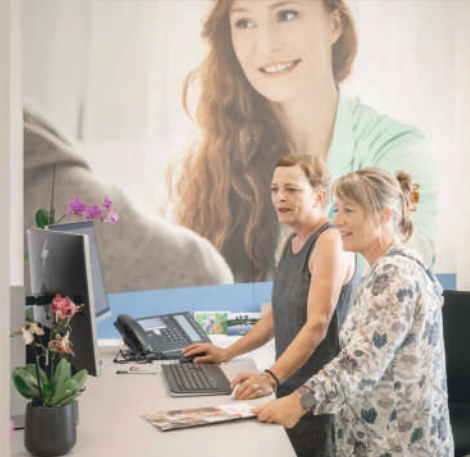
Christian Stritt

Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Reto Käser

Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé



RSL GNS
RÉSEAU SANTÉ DU LAC - GESUNDHEITSNETZ SEE



HOME
PFLEGEHEIME



EPITEX



FOYER DE JOUR
TAGESSTÄTTE



PUÉRICULTURE
MÜTTER-WATERBERATUNG

AVEC NOUS CHEZ VOUS - MIT UNS ZU HAUSE

Spitalweg 36
3280 Murten

T 026 672 34 00
koordination@rsl-gns.ch