



JAHRESRECHNUNG | 2023 COMPTÉ ANNUEL

VORSTAND / COMITÉ : 7. MAI 2024
DELEGIERTENVERSAMMLUNG / ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉS: 20. JUNI 2024

RSL GNS
RÉSEAU SANTÉ DU LAC - GESUNDHEITSNETZ SEE



HOMES
PFLEGEHEIME



SPITEX



FOYER DE JOUR
TAGESSTÄTTE



PUÉRICULTURE
MÜTTER-/VATERBERATUNG

AVEC NOUS CHEZ VOUS - MIT UNS ZU HAUSE

Pflegetage / jours de soins

	Kerzers		Sugiez		Jeuss		Murten		Courtepin		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Anzahl Pflegetage Jours de soins	13604	13427	12675	12578	17165	17870	23162	23066	15802	15608	82'408	82'549
RAI Schnitt	6.32	6.01	6.67	6.35	6.07	6.51	6.53	6.1	7.54	7.75	6.63	6.54

Bewohner Ein- und Austritte / Entrée- Sortie des résidents

	Kerzers		Sugiez		Jeuss		Tagesstätte		Murten		Courtepin		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Eintritte Entrées	17	13	16	18	57	36	26	28	102	101	19	16	237	212
Austritte Sorties	15	15	17	14	54	43	24	35	112	83	17	21	239	211

Stellen (Vollzeitstellen) ohne Lehrlinge und Praktikanten am 31. Dezember

Personnel (EPT) sans les apprentis et stagiaires 31 décembre

	Kerzers		Sugiez		Jeuss inkl. Tagesstätte		Murten		Courtepin		Spitex		Mütter- /Väterberatung		Zentrale Dienste		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Pflege Soins	26.02	23.70	26.40	27.70	40.00	39.20	52.40	42.78	37.90	38.50	64.65	61.30	0.00	0.00	2.10	0.60	249.47	233.78
Betrieb Exploitation	10.29	10.85	10.20	12.00	16.30	14.60	11.70	10.00	12.30	14.60	3.40	6.30	1.50	1.50	11.45	11.20	77.14	81.05
Total	36.31	34.55	36.60	39.70	56.30	53.80	64.10	52.78	50.20	53.10	68.05	67.60	1.50	1.50	13.55	11.80	326.61	314.83

INHALTSVERZEICHNIS

TABLE DES MATIÈRES

SEITE / PAGE

BERICHT UND ANTRAG / RAPPORT ET PROPOSITION

Beschluss und Antrag / Décision et proposition	4
Bericht Vorstand / Rapport du comité	5 - 12

ÜBERSICHT / APERÇU GÉNÉRAL

Ergebnisse / Résultats	14
Finanzierung / Financement	15

ERFOLGSRECHNUNG / COMPTE DE RÉSULTATS

Sachgruppengliederung	17
Erfolgsrechnung nach Funktionen	18 - 19
Sachgruppengliederung nach Funktionen	20 - 27
Erläuterungen zur Erfolgsrechnung / Notes explicatives concernant le compte de résultats	28 - 34
Sachgruppengliederung / Classification par nature	35 - 36

INVESTITIONSRECHNUNG / COMPTE DES INVESTISSEMENTS

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen / Compte des investissements patrimoine administratif	38
Funktionale Gliederung Einzelkonti / Classification fonctionnelle	39- 40
Erläuterungen zur Investitionsrechnung / Notes explicatives concernant le compte des investissements	41 - 42
Sachgruppengliederung / Classification comptes par nature	43 - 44

BILANZ / BILAN

Bilanz 3-stufig	46 - 47
Bilanz Einzelkonti	48 - 54
Erläuterungen zur Bilanz / Commentaires sur le compte bilan	55

INHALTSVERZEICHNIS

TABLE DES MATIÈRES

	SEITE / PAGE
PLAN-GELDFLUSSRECHNUNG / TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE PLANIFIÉS	
Geldflussrechnung / Tableau des flux de trésorerie	57
ANHANG / ANNEXE	
A0 Rechnungslegungsgrundsätze, Bilanzierungs und Bewertungsvorschriften	59 - 60
A1 Anlagespiegel / Abschreibungen	61 - 64
A2 Beteiligungsspiegel	65
A3 Rückstellungsspiegel	66
A4 Eigenkapitalausweis	67
A5 Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	68
A6 Nachtragskreditkontrolle / Contrôle des crédits supplémentaires	69
A7 Verpflichtungskreditkontrolle / Contrôle des crédits d'engagement	70
A8 Kostenverteiler / Clé de répartition des coût	71
A9 Kennzahlen / Indicateurs	72 - 73
BESTÄTIGUNGSBERICHT REVISIONSSTELLE / RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION	
Bestätigungsbericht Revisionsstelle / Rapport de l'organe de révision	75 - 78

BERICHT UND ANTRAG

RAPPORT ET DEMANDE

Beschluss und Antrag / Décision et proposition

Der Vorstand beantragt, die Jahresrechnung wie folgt zu beschliessen:

Le comité propose d'approuver les comptes suivants:

1) Erfolgsrechnung / Compte de résultats	Gesamtaufwand / Total des charges	CHF	-41'333'486.88
	Gesamtertrag / Total des revenus	CHF	33'606'960.45
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) / Excédent de revenus (+) / excédent de charges (-) Fr.		-7'726'526.43
2) Investitionsrechnung / Compte des investissements	Ausgaben Verwaltungsvermögen / Dépenses du patrimoine administratif	CHF	-3'277'924.40
	Einnahmen Verwaltungsvermögen / Recettes du patrimoine administratif	CHF	6'299'000.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen (-) / Investissements nets du patrimoine administratif (-)	CHF	3'021'075.60

3) Die Betriebskosten werden den Verbandsgemeinden weiterverrechnet. Die Aufteilung der Kosten erfolgt nach dem jeweiligen Kostenverteiler im Anhang.

3) Les frais d'exploitation seront répercutés aux communes associées. La répartition des coûts s'effectuera selon la clé de répartition des coûts respective qui figure en annexe.

Murten/Morat, 15.04.2024

Gesundheitsnetz See
Réseau Santé du Lac

JAHRESRECHNUNG

Bericht Einleitung zur Jahresrechnung 2023

Sehr geehrte Damen und Herren

Gerne präsentieren wir Ihnen die Jahresrechnung für das Jahr 2023 des Gesundheitsnetzes, das sich aus den Einrichtungen Spitex, Pflegeheime und Mütter /Väterberatung zusammensetzt.

Die Jahresrechnung schliesst bei einem budgetierten Gemeindebeitrag von **F 7'889'400** mit einem Ergebnis von **CHF 7'726'526** ab. Die Differenz zum Budget 2023 beträgt rund **CHF 163'000** zugunsten der Gemeinden, was **2,1%** des Gesamtbudgets entspricht. Wir blicken auf ein ausserordentliches Finanzjahr 2023 zurück, welches insbesondere durch die Teuerung bei den Lebensmitteln, eine erhöhte Anzahl an Bezügerinnen und Bezüger von Pauschalentschädigungen sowie auch von unerwarteten Mehreinnahmen beeinflusst wurde.

Ausserordentliches zu Beginn:

Im Zusammenhang mit der Corona Krise stellte der Kanton dem Gesundheitsnetz See insgesamt **CHF 224'800** für Personalausfälle sowie zur Kompensation der Mindereinnahmen während der Pandemie zur Verfügung. Diese nicht budgetierten und einmaligen Mehreinnahmen trugen wesentlich zum verbesserten Ergebnis bei.

COMPTES ANNUELS

Rapport Introduction aux comptes annuels

Madame, Monsieur,

C'est avec plaisir que nous vous présentons les comptes annuels 2023 du Réseau Santé du Lac, qui se compose de Spitex, des homes et du centre de puériculture.

Avec des subventions communales de **CHF 1'100'000** inscrites au budget, les comptes annuels sont clôturés avec un résultat de **CHF 7'726'526** différence par rapport au budget s'élève à environ **2,1%** des communes, ce qui correspond à **2,1%** du budget total. L'exercice particulièrement inhabituel, surtout en raison du renchérissement des aliments, du nombre croissant de bénéficiaires d'indemnités forfaitaires et de revenus supplémentaires inat

Commençons par l'extraordinaire

Dans le cadre de la crise du coronavirus, le canton a mis à disposition du Réseau Santé du Lac un total de **CHF 224'800** pour les absences du personnel et pour compenser la baisse des revenus pendant la pandémie. Ce revenu supplémentaire unique et non budgétisé a fortement contribué à l'amélioration du

Gesamtübersicht Geschäfts
Vue d'ensemble de tous les domaines

Vorschuss Rechnung 2023	Total Rechnung 2023	Differenz
CHF 7'889'400	CHF 7'726'526	CHF 162'873

Bereich	Budget 2023	Rechnung 2023	Differenz
Heime konsolidiert Homes consolidés	- CHF 285'900	- CHF 483'003	+ CHF 197'103
Spitex & MVB Spitex & puériculture	- CHF 3'388'300	- CHF 2'870'444	- CHF 517'855
GNS Verwaltung Administration RSL	- CHF 2'283'500	- CHF 2'105'792	- CHF 177'707
Finanzierungskosten Frais financiers	- CHF 300'000	- CHF 301'094	+ CHF 1'094
Gebäude Zentrale Bâtiment de la centrale	+ CHF 18'300	- CHF 16'361	+ CHF 34'661
Pauschalentschädigung Indemnités forfaitaires	- CHF 1'600'000	- CHF 1'900'701	+ CHF 300'701
Passepartout	- CHF 50'000	- CHF 49'127	- CHF 872

Die Infrastrukturkostenbeiträge wiesen leichte Erhöhungen auf der Aufwands- und Ertragsseite auf. Dies führte zu einer Abweichung von CHF 1'094, jedoch insgesamt zu einer ausgeglichenen Situation.

Les participations aux frais d'infrastructure affichaient une légère hausse en matière de dépenses et de recettes. Il en résulte un écart de CHF 1'094, malgré une situation globalement équilibrée.

Wesentliche erfolgswirksame Budgetabweichungen Heime konsolidiert:
Écarts budgétaires importants affectant le résultat des homes cumulés

	Budget 2023	Rechnung 2023	Differenz
Heime kumuliert Homes cumulés	- CHF 285'900	- CHF 483'003	+ CHF 197'103

Wesentliche Abweichungen +/-	Betrag
Erhöhung Rückstellungen bei Überstunden und Feriensaldo Augmentation des provisions pour heures supplémentaires et solde de vacances	+ CHF 125'600
Einkauf Haushaltsartikel, Reinigungs- und Waschmittel Achat d'articles ménagers, de produits de nettoyage et de lessive	+ CHF 47'400
Höhere Lebensmittelkosten Augmentation des coûts alimentaires	+ CHF 86'600
Unterhalt + Reparaturen Mobilien Entretien + réparations du mobilier	+ CHF 106'600
SVA: Entschädigung Covid-19 SPS : indemnisation Covid-19	- CHF 141'400

	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Auslastung Heime Total Taux d'occupation des homes , total	96.5%	96.3%

Die durchschnittliche Bettenauslastung liegt im Vergleich zum Vorjahr 2022 leicht höher. Die Heime verzeichneten im abgelaufenen Geschäftsjahr Mehraufwände, die primär auf die Bildung von Rückstellungen für Überstunden und Ferientage, Korrekturen der Warenbestände für Haushaltsartikel sowie auf den Kauf von Reinigungs- und Waschmittel zurückzuführen sind. Des Weiteren wurden höhere Lebensmittelkosten verzeichnet, die teilweise auch durch eine Steigerung der Verkaufsmengen bedingt waren. Zudem fielen erhöhte Aufwendungen für Unterhalt und Reparaturen an, was in der Infrastruktur entsprechend berücksichtigt werden muss.

Le taux d'occupation moyen était légèrement supérieur à celui de 2022. Au cours du dernier exercice, les homes ont engagé des dépenses supplémentaires, principalement pour constituer des provisions pour les heures supplémentaires et les soldes de vacances, pour corriger le stock d'articles ménagers et pour acheter des produits de nettoyage et de lessive. De plus, les coûts alimentaires étaient plus élevés, en lien en partie avec une hausse du volume des ventes. En outre, les dépenses d'entretien et de réparation étaient en hausse, ce qui doit être pris en compte dans la planification de l'infrastructure.

Wesentliche erfolgswirksame Budgetabweichungen Spitex konsolidiert: Écarts budgétaires importants affectant le résultat de Spitex

	Budget 2023	Rechnung 2023	Differenz
Spitex & Mütter- /Väterberatung Spitex & puériculture	- CHF 3'388'300	- CHF 2'870'444	- CHF 517'855

Wesentliche Abweichung +/-	Betrag
Personaldotation inkl. Taggelder Dotation en personnel, y compris indemnités journalières	- CHF 380'000
Weniger Sach- und Betriebsaufwand Moins de dépenses de matériel et d'exploitation	- CHF 200'000
SVA: Entschädigung Covid-19 SPS : indemnisation Covid-19	- CHF 83'400

Die Spitex konnte die Rechnung 2023 unter dem geplanten Budget abschliessen. Für das Jahr 2023 war ein Budget von 65 VZÄ im Pflegebereich vorgesehen. Im Jahresdurchschnitt wies die Spitex im Pflegebereich 63 VZÄ aus. Ein Teil der Stellen konnte nicht besetzt werden, insbesondere im psychiatrischen Bereich. Der Fachkräftemangel ist deutlich zu spüren. Ausserdem waren zahlreiche Abwesenheiten zu verzeichnen. Die Spitex tätigte im Sach Betriebsaufwand weniger Ausgaben als budgetiert und die Erträge im Pflegebereich waren teilweise etwas zu hoch budgetiert. Aufgrund der gestiegenen Anzahl an Klientinnen und Klienten konnten die Einnahmen aus KLV Leistungen und KLV Leistungen gegenüber dem Vorjahr erhöht werden. Zudem gewährte der Kanton eine Covid Materialentschädigung in Höhe von CHF 83'400, was eine grosse Überraschung war.

Spitex a réussi à clôturer les comptes 2023 sous le budget prévu. Pour l'année 2023, un budget pour 65 EPT dans le domaine des soins était prévu. Il s'est finalement élevé en moyenne annuelle à 63 EPT. Une partie des postes n'a pu être pourvue, surtout dans le domaine psychiatrique. La pénurie de main d'œuvre qualifiée se fait fortement ressentir. De nombreuses absences ont aussi marqué l'exercice. Spitex a eu moins de dépenses de matériel et d'exploitation que prévu au budget et les recettes inscrites au budget dans le domaine des soins étaient en partie trop élevées. En raison de la hausse de la clientèle, les revenus des prestations OPAS B ont augmenté par rapport à l'année précédente. En outre, le canton a octroyé une indemnité pour le matériel Covid 19 d'un montant 83'400, ce qui fut une grande surprise.

Wesentliche erfolgswirksame Budgetabweichungen Verwaltung konsolidiert:
Écarts budgétaires importants affectant le résultat de l'administration

	Budget 2023	Rechnung 2023	Differenz
GNS Verwaltung Administration RSL	- CHF 2'283'500	- CHF 2'105'792	- CHF 177'707

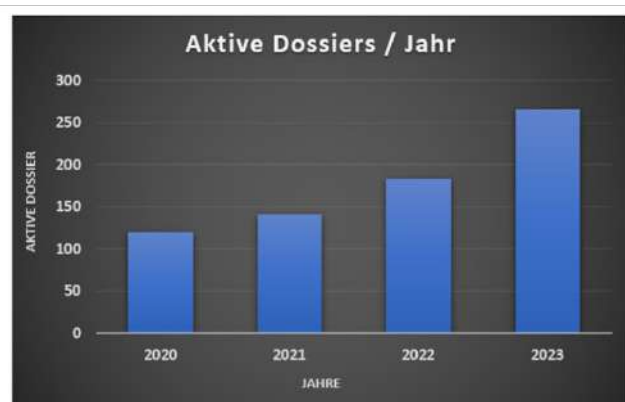
Wesentliche Abweichung +/-	Betrag
Personalbesoldung (Informatik, Beschaffung) Rémunération du personnel (informatique, achats)	- CHF 180'000
Koordinationsärztlicher Dienst Service médical de coordination	+ CHF 45'000
Software und Lizenzen Logiciels et licences	- CHF 68'800

In der Verwaltung wurde aufgrund von laufenden strategischen Überlegungen auf die Besetzung budgetierter Schlüsselpositionen in den Bereichen IT und Beschaffung verzichtet. Jedoch führten getroffene Entscheidungen der ehemaligen Gesamtleitung GNS zu nicht budgetierten Mehraufwänden bei den Anschaffungen sowie beim bis Ende 2023 befristeten koordinationsärztlichen Dienst für das Gesundheitsnetz See.

Des réflexions stratégiques dans l'administration ont conduit à renoncer au pourvoi de deux postes clés inscrits au budget dans les domaines de l'informatique et des achats. Cependant, des décisions prises par l'ancienne direction générale du RSL ont causé des dépenses supplémentaires non inscrites au budget dans les achats ainsi que dans le service médical de coordination pour le Réseau Santé du Lac avec échéance à fin

Wesentliche erfolgswirksame Budgetabweichungen Pauschalentschädigung: Écarts budgétaires importants affectant le résultat des indemnités forfaitaires

	Budget 2023	Rechnung 2023	Differenz
Pauschalentschädigung Indemnité forfaitaire	- CHF 1'600'000	- CHF 1'900'701	+ CHF 300'701



Ein signifikanter Anstieg der Bezügerinnen und Bezüger von Pauschalentschädigungen weit über dem üblichen Niveau (normalerweise während es von 2022 bis 2023 insgesamt 31% waren) führte zu einem Ergebnis, das CHF 300'000 über dem Budget lag. Die Entwicklung der Pauschalentschädigungen kann nicht vorhergesehen werden und das Budget orientiert sich jeweils am Anstieg der Vorjahre. Es ist anzunehmen, dass sich die Pauschalentschädigungen auch zukünftig in einem etwas markanteren Rahmen erhö

Une forte augmentation de bénéficiaires d'indemnités forfaitaires, bien au dessus du niveau habituel (normalement environ 15 % par an, mais qui ont atteint % entre 2022 et 2023), a conduit à un résultat supérieur de CHF 300'000 par rapport au budget. L'évolution des indemnités forfaitaires ne peut être anticipée et le budget se base toujours sur l'augmentation de l'année précédente. Il faut s'attendre à ce que ces indemnités continuent à connaître une hausse marquée dans le futur.

Insgesamt spiegelt die Jahresrechnung eine Mischung aus geplanten und unvorhergesehenen Entwicklungen wider, die unsere Aufmerksamkeit auf verschiedene Aspekte der Betriebsführung lenken. Wir werden diese Erkenntnisse nutzen, um unsere Strategien zu optimieren und auf zukünftige Herausforderungen vorbereitet zu sein.

Dans l'ensemble, les comptes annuels reflètent un mélange d'évolutions prévues et imprévues qui dirigent notre attention sur différents aspects de la gestion des affaires. Nous utiliserons ces enseignements pour optimiser notre stratégie et nous préparer aux futurs défis.

ÜBERSICHT APERÇU

Übersicht Jahresrechnung

Ergebnisse / Résultats	Jahresrechnung Comptes annuels 2023	Budget 2023	Jahresrechnung Comptes annuels 2022
Erfolgsrechnung / Compte de résultats			
Betrieblicher Aufwand / Charges d'exploitation	41'330'218.33	40'349'000.00	38'260'852.37
Betrieblicher Ertrag / Revenus d'exploitation	33'326'457.80	32'304'200.00	31'529'600.24
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit / Résultat d'exploitation	-8'003'760.53	-8'044'800.00	-6'731'252.13
Finanzaufwand / Charges financières	3'268.55	0.00	0.00
Finanzertrag / Revenus financiers	280'502.65	155'400.00	195'833.65
Ergebnis aus Finanzierung / Résultat financier	277'234.10	155'400.00	195'833.65
Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires	0.00	0.00	576'243.20
Ausserordentliches Ergebnis / Résultat extraordinaire	0.00	0.00	576'243.20
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-7'726'526.43	-7'889'400.00	-5'959'175.28
Résultat annuel du compte de résultats Excédent de revenus (+), excédent de charges (-)			
Investitionsrechnung / Compte des investissements			
Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement	3'277'924.40	6'484'000.00	3'437'551.98
Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement	6'299'000.00	6'289'000.00	3'000'000.00
Nettoinvestitionen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	3'021'075.60	-195'000.00	-437'551.98
Investissements nets Investissements nets (-) / excédent de recettes (+)			

(Ergebnisse = vor der Verteilung an die Verbandsgemeinden)

(Résultats = avant répartition aux communes associées)

Übersicht Jahresrechnung / Aperçu du compte annuel

Finanzierung / Financement	Jahresrechnung Comptes annuels 2023	Budget 2023	Jahresrechnung Comptes annuels 2022
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK) / Gains d'exploitation (attribution aux financements spéciaux classés dans le capital propre)	0.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK) / Pertes d'exploitation (prélèvements sur les financements spéciaux classés dans le capital propre)	0.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen / Charges pour amortissements et réévaluations	0.00	29'300.00	1'950.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen / Attributions aux fonds et financements spéciaux	144'381.10	28'400.00	59'059.43
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	15'777.45	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital / Attributions au capital propre	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital / Prélèvements sur le capital propre	0.00	0.00	576'243.20
Selbstfinanzierung / Autofinancement	128'603.65	57'700.00	-515'233.77
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen / Investissements nets du patrimoine administratif	-3'021'075.60	195'000.00	437'551.98
Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-) / Excédent (+) ou découvert (-) de financement	3'149'679.25	-137'300.00	-952'785.75
Selbstfinanzierungsgrad (in %) / Degré d'autofinancement (en %)	-4.26	29.59	-117.75

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Autofinancement: financement que l'entité parvient à dégager par ses propres moyens. L'autofinancement est comparable au paramètre du flux de trésorerie. En comparaison avec le flux de trésorerie, le calcul de l'autofinancement s'effectue selon une méthode simplifiée.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Degré d'autofinancement: part des investissements nets qu'une entité peut financer par ses propres moyens. À moyen terme, le degré d'autofinancement devrait se situer en moyenne à environ 100 %. Si la valeur dépasse 100 %, cela signifie que l'entité peut financer les investissements entièrement par ses propres moyens. Un degré d'autofinancement inférieur à 100 % aboutit à un nouvel endettement.

ERFOLGSRECHNUNG COMPTE DE RÉSULTATS

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Sachgruppengliederung		Jahresrechnung	Budget	Jahresrechnung
		Comptes annuels 2023	2023	Comptes annuels 2022
30	Personalaufwand / Charges de personnel	31'802'121.60	31'459'000.00	29'084'136.49
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	6'402'155.08	6'620'300.00	6'053'508.82
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen / Amortissements du patrimoine administratif PA	442'900.65	29'300.00	437'694.25
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen / Attributions aux fonds et financements spéciaux	144'381.10	28'400.00	59'059.43
36	Transferaufwand / Charges de transfert	2'538'659.90	2'212'000.00	2'626'453.38
39	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Aufwand	41'330'218.33	40'349'000.00	38'260'852.37
41	Regalien und Konzessionen / Patentes et concessions	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte / Taxes et redevances	31'068'447.18	30'949'600.00	29'729'284.25
43	Verschiedene Erträge / Revenus divers	29'972.22	3'700.00	78'151.19
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	15'777.45	0.00	0.00
46	Transferertrag / Revenus de transferts 1)	2'212'260.95	1'350'900.00	1'722'164.80
49	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Ertrag	33'326'457.80	32'304'200.00	31'529'600.24
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-8'003'760.53	-8'044'800.00	-6'731'252.13
34	Finanzaufwand / Charges financières	3'268.55	0.00	0.00
44	Finanzertrag / Revenus financiers	280'502.65	155'400.00	195'833.65
	Ergebnis aus Finanzierung	277'234.10	155'400.00	195'833.65
	Operatives Ergebnis	-7'726'526.43	-7'889'400.00	-6'535'418.48
38	Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires	0.00	0.00	576'243.20
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	576'243.20
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-7'726'526.43	-7'889'400.00	-5'959'175.28

1) Jahresergebnis vor allfälliger Kostenverteilung an die Verbandsgemeinden - siehe Anhang A8

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Nach Funktionen ¹⁾		Jahresrechnung 2023		Budget 2023		Jahresrechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG / ADMINISTRATION GÉNÉRALE Nettoaufwand/-ertrag	2'444'887.17	322'733.49 2'122'153.68	2'423'200.00	158'000.00 2'265'200.00	554'121.19	151'942.35 402'178.84
0110	Delegiertenversammlung / Assemblée des délégués Nettoaufwand/-ertrag	22'922.50	0.00 22'922.50	16'000.00	0.00 16'000.00	2'950.00	0.00 2'950.00
0120	Vorstand des Verbands / Comité directeur de l'association Nettoaufwand/-ertrag	89'109.45	0.00 89'109.45	92'400.00	0.00 92'400.00	83'082.05	0.00 83'082.05
0220	GNS Verwaltung / RSL Administration Nettoaufwand/-ertrag	2'081'586.62	87'826.00 1'993'760.62	2'188'100.00	13'000.00 2'175'100.00	346'622.79	0.00 346'622.79
0221	Legate / Legs Nettoaufwand/-ertrag	97'169.45	97'169.45	0.00	0.00	0.00	0.00
0290	Gebäude GNS Zentrale / Bâtiment centrale RSL Nettoaufwand/-ertrag	148'833.61	132'472.50 16'361.11	46'700.00 18'300.00	65'000.00	33'089.20 30'476.00	63'565.20
0291	Parkplätze GNS / Parking RSL Nettoaufwand/-ertrag	102'434.99	102'434.99	80'000.00	80'000.00	88'377.15	88'377.15
4	GESUNDHEIT / SANTÉ Nettoaufwand/-ertrag	38'782'630.26	33'178'257.51 5'604'372.75	37'925'800.00	32'301'600.00 5'624'200.00	36'776'274.65	31'137'747.29 5'638'527.36
4120	Finanzierungskosten Heime / Frais financiers homes Nettoaufwand/-ertrag	674'589.90	373'495.20 301'094.70	650'000.00	350'000.00 300'000.00	666'369.10	336'390.50 329'978.60
4121	Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres Nettoaufwand/-ertrag	4'471'417.80 31'596.20	4'503'014.00	4'136'100.00 110'900.00	4'247'000.00	4'268'805.60	4'158'406.30 110'399.30
4122	Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez Nettoaufwand/-ertrag	4'388'176.84	4'230'709.22 157'467.62	4'230'800.00	4'111'000.00 119'800.00	4'099'483.20	3'943'713.40 155'769.80
4123	Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes" Nettoaufwand/-ertrag	6'035'063.83	5'794'948.46 240'115.37	6'065'600.00 13'800.00	6'079'400.00	6'009'586.06	5'919'460.08 90'125.98
4124	Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat	7'505'358.57	7'485'316.20	6'800'300.00	6'626'000.00	6'860'009.04	6'670'889.75

	Nettoaufwand/-ertrag		20'042.37		174'300.00		189'119.29
4125	Pflegeheim St-François Courtepin / Home St-François Courtepin Nettoaufwand/-ertrag	5'736'877.53	5'576'999.65 159'877.88	5'612'900.00	5'490'700.00 122'200.00	5'400'281.27	5'150'680.90 249'600.37
4126	Personalhaus, Landwirtschaft - Heim Jeuss / Maison du personnel, agriculture - Home Jeuss Nettoaufwand/-ertrag	116'836.73 62'903.27	179'740.00	77'300.00 5'700.00	83'000.00	31'655.60 82'984.40	114'640.00
4210	Spitex See-Lac Nettoaufwand/-ertrag	7'640'094.16	4'993'599.73 2'646'494.43	8'444'200.00	5'277'700.00 3'166'500.00	7'726'465.38	4'804'591.46 2'921'873.92
4211	Mütter- und Väterberatung / Centre de puériculture Nettoaufwand/-ertrag	264'146.85	40'196.30 223'950.55	258'600.00	36'800.00 221'800.00	193'008.80	38'974.90 154'033.90
4212	Hauspflege - Pauschalentschädigung /Aide familiale - Indemnité forfaitaires Nettoaufwand/-ertrag	1'900'940.15	238.75 1'900'701.40	1'600'000.00	0.00 1'600'000.00	1'474'784.95	0.00 1'474'784.95
4900	Fahrdienst "Passepartout" / Transport de malades "Passepartout" Nettoaufwand/-ertrag	49'127.90	0.00 49'127.90	50'000.00	0.00 50'000.00	45'825.65	0.00 45'825.65
9	ABSCHLUSS / CLÔTURE Nettoaufwand/-ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	930'456.53 81'530.92	1'011'987.45
9900	Nicht aufgeteilte Posten / Postes non ventilables Nettoaufwand/-ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	930'456.53 81'530.92	1'011'987.45
9990	Abschluss / Clôture Nettoaufwand/-ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

1) Ergebnisse vor allfälliger Kostenverteilung an die Verbandsgemeinden - siehe Anhang

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2023		Budget 2023		Jahresrechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG / ADMINISTRATION GÉNÉRALE <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	2'444'887.17	2'444'887.17	2'423'200.00	2'423'200.00	554'121.19	554'121.19
01	Legislative, Executive / Légilatif, Exécutif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	112'031.95	0.00	108'400.00	0.00	86'032.05	0.00
			112'031.95		108'400.00		86'032.05
011	Legislative / Légilatif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	22'922.50	0.00	16'000.00	0.00	2'950.00	0.00
			22'922.50		16'000.00		2'950.00
0110	Delegiertenversammlung / Assemblée des délégués <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	22'922.50	0.00	16'000.00	0.00	2'950.00	0.00
			22'922.50		16'000.00		2'950.00
300	Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	900.00		3'000.00		2'950.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	1'290.25		1'000.00		0.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	20'732.25		12'000.00		0.00	
			ERO				
012	Executive / Exécutif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	89'109.45	0.00	92'400.00	0.00	83'082.05	0.00
			89'109.45		92'400.00		83'082.05
0120	Vorstand des Verbands / Comité directeur de l'association <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	89'109.45	0.00	92'400.00	0.00	83'082.05	0.00
			89'109.45		92'400.00		83'082.05
300	Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	81'400.00		80'000.00		77'265.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	5'817.15		8'400.00		4'292.05	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	1'892.30		4'000.00		1'525.00	
02	Allgemeine Dienste / Services généraux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	2'332'855.22	2'444'887.17	2'314'800.00	2'423'200.00	468'089.14	554'121.19
			112'031.95		108'400.00		86'032.05
022	Allgemeine Dienste / Services généraux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	2'081'586.62	2'193'618.57	2'188'100.00	2'296'500.00	346'622.79	432'654.84
			112'031.95		108'400.00		86'032.05
0220	GNS Verwaltung / RSL Administration <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	2'081'586.62	2'193'618.57	2'188'100.00	2'296'500.00	346'622.79	432'654.84
			112'031.95		108'400.00		86'032.05
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	1'304'592.75		1'461'000.00		177'037.30	
304	Zulagen / Allocations	15'784.80		20'000.00		1'800.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	243'426.45		269'600.00		34'473.20	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	67'088.21		25'000.00		10'132.00	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	11'751.30		6'000.00		0.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	224'238.11		186'500.00		109'138.24	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations	133'311.90		202'000.00		0.00	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	4'075.50		0.00		0.00	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	22'017.60		18'000.00		14'042.05	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	55'300.00		0.00		0.00	
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		175.00		0.00		0.00
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		2'351.50		0.00		0.00

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2023		Budget 2023		Jahresrechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		2'105'792.57		2'283'500.00		432'654.84
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		55'300.00		0.00		0.00
469	Übriger Transferertrag / Autres revenus de transfert		29'999.50		13'000.00		0.00
0221	Legate / Legs	97'169.45	97'169.45	0.00	0.00	0.00	0.00
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel		15'777.45		0.00		0.00
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires		13'073.25		0.00		0.00
340	Zinsaufwand / Charges d'intérêts		1'650.00		0.00		0.00
344	Wertberichtigungen Anlagen FV / Réévaluations, immobilisations PF		-25'824.40		0.00		0.00
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre		92'493.15		0.00		0.00
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts				52'832.00		0.00
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA				28'560.00		0.00
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux comme capital propre				15'777.45		0.00
029	Verwaltungsliegenschaften / Immeubles administratifs	251'268.60	251'268.60	126'700.00	126'700.00	121'466.35	121'466.35
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
0290	Gebäude GNS Zentrale / Bâtiment centrale RSL	148'833.61	148'833.61	46'700.00	46'700.00	33'089.20	33'089.20
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	ER5	57'086.16		15'000.00		14'968.10
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA		15'764.75		21'700.00		11'793.55
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires		1'200.00		2'000.00		1'059.80
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants		6'282.70		8'000.00		5'267.75
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA		68'500.00		0.00		0.00
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA				63'972.50		63'565.20
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		16'361.11		-18'300.00		-30'476.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		68'500.00		0.00		0.00
0291	Parkplätze GNS / Parking RSL	102'434.99	102'434.99	80'000.00	80'000.00	88'377.15	88'377.15
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation		14'501.25		15'000.00		0.00
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales		2'853.45		3'000.00		0.00
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises		941.30		1'500.00		237.64
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires		87.26		200.00		0.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	ER6	9'686.70		7'500.00		6'232.65
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation		26'400.00		26'400.00		26'400.00
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements		6.30		0.00		0.00
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre		47'958.73		26'400.00		55'506.86
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service				102'434.99		80'000.00
4	GESUNDHEIT / SANTÉ	38'782'630.26	38'782'630.26	37'925'800.00	37'925'800.00	36'776'274.65	36'776'274.65
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2023		Budget 2023		Jahresrechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime / Hôpitaux, établissements médico-sociaux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	28'928'321.20	28'928'321.20	27'573'000.00	27'573'000.00	27'336'189.87	27'336'189.87
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime / Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	28'928'321.20	28'928'321.20	27'573'000.00	27'573'000.00	27'336'189.87	27'336'189.87
4120	Finanzierungskosten Heime / Frais financiers homes <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	674'589.90	674'589.90	650'000.00	650'000.00	666'369.10	666'369.10
363	Beiträge an öffent. Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des tiers	ER7	674'589.90	650'000.00		666'369.10	
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		301'094.70		300'000.00		329'978.60
463	Beiträge von öffent. Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		373'495.20		350'000.00		336'390.50
4121	Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	4'471'417.80	4'471'417.80	4'136'100.00	4'136'100.00	4'268'805.60	4'268'805.60
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	ER8	3'057'438.95	2'776'000.00		2'897'479.75	
304	Zulagen / Allocations	ER9	29'205.00	19'600.00		22'780.40	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	ER10	542'618.95	504'500.00		526'395.05	
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	ER11	28'367.10	20'000.00		15'357.60	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel		29'700.50	29'500.00		38'025.25	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	ER12	336'293.55	277'500.00		294'520.42	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif		14'609.70	80'000.00		44'487.89	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA		176'345.85	181'000.00		145'606.30	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires		82'126.84	95'300.00		88'105.02	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants		55'699.42	80'000.00		94'552.25	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	ER13	78'541.74	61'000.00		95'202.02	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	ER14	2'546.75	1'200.00		1'310.95	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements		2'523.45	10'500.00		11'141.50	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances		7'300.00	0.00		-6'158.80	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA		28'100.00	0.00		0.00	
422	Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension			4'191'850.00	4'048'000.00		3'904'346.05
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours			828.00	0.00		889.20
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes			136'085.85	100'500.00		109'509.40
426	Rückerstattungen / Remboursements			89'809.60	96'000.00		137'415.70
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers			3'622.60	0.00		3'699.70
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA			3'005.10	2'500.00		2'546.25
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques			11'316.65	-110'900.00		110'399.30
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers			6'800.00	0.00		0.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif			28'100.00	0.00		0.00
4122	Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	4'388'176.84	4'388'176.84	4'230'800.00	4'230'800.00	4'099'483.20	4'099'483.20
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	ER15	3'020'045.40	2'958'500.00		2'813'202.35	
304	Zulagen / Allocations		50'625.90	49'800.00		40'633.50	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales		543'219.10	536'300.00		515'948.45	
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur		9'034.20	15'000.00		16'240.05	

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2023		Budget 2023		Jahresrechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	22'558.70		29'000.00		24'037.75	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	243'752.55		217'000.00		238'541.08	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	12'468.35		45'500.00		22'985.05	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	104'400.65		105'000.00		69'800.90	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	178'949.06		124'700.00		213'921.31	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	45'896.35		75'000.00		57'675.85	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	93'053.13		62'500.00		72'987.16	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	6'752.85		5'000.00		6'294.45	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	7'119.95		7'500.00		7'715.30	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	800.00		0.00		-500.00	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	49'500.65		0.00		0.00	
422	Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		4'022'222.50		3'988'000.00		3'815'488.85
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours		1'740.00		3'500.00		3'480.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		80'800.90		76'700.00		80'290.70
426	Rückerstattungen / Remboursements		37'254.25		32'800.00		28'872.90
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		5'498.02		1'000.00		6'416.95
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		2'920.00		3'000.00		2'920.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		181'925.02		119'800.00		155'769.80
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		6'315.50		6'000.00		6'244.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		49'500.65		0.00		0.00
4123	Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes"	6'035'063.83	6'035'063.83	6'065'600.00	6'065'600.00	6'009'586.06	6'009'586.06
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	4'137'893.05		4'271'300.00		4'203'944.20	
304	Zulagen / Allocations	54'250.00		51'900.00		60'453.90	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	740'834.95		772'500.00		765'107.10	
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	0.00		0.00		7'316.05	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	42'019.18		40'000.00		36'749.10	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	450'345.64		389'300.00		425'586.74	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	66'254.10		78'000.00		84'312.56	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	195'218.05		199'000.00		121'905.50	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	74'618.04		85'100.00		81'064.22	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	69'405.95		90'000.00		71'556.80	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	131'197.02		80'000.00		145'422.54	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	1'376.55		0.00		141.95	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	9'808.35		8'500.00		9'025.40	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	600.00		0.00		-3'000.00	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	33'800.00		0.00		0.00	
340	Zinsaufwand / Charges d'intérêts	27'442.95		0.00		0.00	
422	Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		5'468'908.46		5'860'500.00		5'659'261.13
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		152'415.05		128'000.00		121'406.30
426	Rückerstattungen / Remboursements		87'602.35		81'000.00		80'996.50
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		5'576.95		1'000.00		48'852.65
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		278'259.52		-13'800.00		90'125.98
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		8'501.50		8'900.00		8'943.50

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2023		Budget 2023		Jahresrechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		33'800.00		0.00		0.00
4124	Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	7'505'358.57	7'505'358.57	6'800'300.00	6'800'300.00	6'860'009.04	6'860'009.04
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	ER25	4'647'636.00	4'133'100.00		4'303'077.15	
304	Zulagen / Allocations		42'013.00	40'300.00		40'714.60	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	ER26	836'745.85	745'600.00		781'608.45	
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur		15'487.20	15'500.00		3'871.80	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel		44'284.40	41'100.00		26'108.00	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises		1'143'123.19	1'184'700.00		1'031'466.74	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif		47'815.40	48'000.00		73'275.95	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA		157'177.45	168'000.00		116'682.50	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires		195'014.02	210'500.00		224'887.32	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	ER27	135'118.22	100'000.00		111'466.45	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	ER28	125'879.85	101'500.00		116'994.41	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation		2'626.65	2'500.00		2'130.70	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements		7'719.00	7'500.00		7'552.55	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances		3'389.12	0.00		16'619.85	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA		97'400.00	0.00		0.00	
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux comme capital propre		3'929.22	2'000.00		3'552.57	
422	Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		7'058'870.50		6'355'000.00		6'534'039.50
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours		0.00		0.00		77.70
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		185'378.40		204'700.00		61'622.30
426	Rückerstattungen / Remboursements		63'532.90		54'300.00		56'223.20
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		6'611.70		100.00		5'720.85
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		2'969.85		1'900.00		1'752.20
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		79'005.72		174'300.00		189'119.29
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		11'589.50		10'000.00		11'454.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		97'400.00		0.00		0.00
4125	Pflegeheim St-François Courtepin / Home St-François Courtepin <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	5'736'877.53	5'736'877.53	5'612'900.00	5'612'900.00	5'400'281.27	5'400'281.27
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	ER29	4'120'692.55	3'905'600.00		3'865'286.01	
304	Zulagen / Allocations		73'138.60	69'000.00		71'952.20	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	ER30	729'328.20	709'100.00		673'579.60	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel		39'386.00	53'500.00		40'600.49	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises		302'284.46	346'200.00		312'224.74	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif		26'402.30	63'000.00		35'834.90	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA		182'155.27	183'000.00		112'632.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires		66'539.92	85'500.00		72'236.33	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants		23'471.25	80'000.00		34'168.15	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles		89'421.78	82'500.00		63'537.35	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation		26'584.40	28'000.00		37'255.15	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements		8'763.65	7'500.00		9'135.65	

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2023		Budget 2023		Jahresrechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	13'909.15		0.00		71'838.70	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	34'800.00		0.00		0.00	
422	Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		5'326'095.00		5'320'000.00		4'952'897.26
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours		5'340.00		2'000.00		3'480.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		100'923.05		96'500.00		113'988.30
426	Rückerstattungen / Remboursements		59'916.90		64'200.00		56'689.60
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		4'811.50		1'000.00		5'387.74
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		10'200.00		0.00		10'410.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		186'933.08		122'200.00		249'600.37
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		7'858.00		7'000.00		7'828.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		34'800.00		0.00		0.00
4126	Personalhaus, Landwirtschaft - Heim Jeuss / Maison du personnel, agriculture - Home Jeuss <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	116'836.73	116'836.73	77'300.00	77'300.00	31'655.60	31'655.60
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	50'136.73		50'000.00		31'655.60	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	66'700.00		27'300.00		0.00	
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		113'040.00		83'000.00		114'640.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		-62'903.27		-5'700.00		-82'984.40
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		66'700.00		0.00		0.00
42	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	9'805'181.16	9'805'181.16	10'302'800.00	10'302'800.00	9'394'259.13	9'394'259.13
421	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	9'805'181.16	9'805'181.16	10'302'800.00	10'302'800.00	9'394'259.13	9'394'259.13
4210	Spitex See-Lac <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	7'640'094.16	7'640'094.16	8'444'200.00	8'444'200.00	7'726'465.38	7'726'465.38
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	5'635'659.31		6'027'800.00		5'514'432.44	
304	Zulagen / Allocations	155'222.40		164'300.00		152'496.70	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	1'048'448.35		1'130'800.00		1'045'218.65	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	73'329.80		184'000.00		97'700.80	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	49'947.04		95'900.00		184'971.55	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	49'792.35		89'900.00		33'784.60	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	29'645.70		36'000.00		19'792.05	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	135'591.12		176'400.00		169'254.00	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	39.90		3'800.00		254.35	
315	Unterhalt Mobilen und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	138'466.82		168'000.00		156'821.62	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	107'831.20		114'300.00		120'275.45	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	212'959.90		247'000.00		222'525.60	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	1'152.40		0.00		-2'809.17	
319	Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation	2'007.87		4'000.00		9'796.74	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	0.00		2'000.00		1'950.00	
422	Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		3'853'120.41		4'303'700.00		3'777'724.63
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service		43'146.00		54'000.00		20'847.64

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2023		Budget 2023		Jahresrechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		20.00		0.00		121'208.00
426	Rückerstattungen / Remboursements		2.07		0.00		2.24
439	Übriger Ertrag / Autres revenus divers		1'553.90		0.00		6'408.60
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		341.00		0.00		0.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		3'741'910.78		4'086'500.00		3'800'274.27
4211	Mütter- und Väterberatung / Centre de puériculture	264'146.85	264'146.85	258'600.00	258'600.00	193'008.80	193'008.80
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	166'091.80		163'000.00		134'393.95	
304	Zulagen / Allocations	5'220.00		6'000.00		5'490.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	32'878.25		32'500.00		26'289.15	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	25'001.65		25'300.00		4'080.35	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	ER32 3'809.55		2'700.00		1'915.10	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	ER33 7'891.30		2'200.00		27.05	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	1'357.25		4'000.00		1'474.20	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	9'152.25		8'300.00		4'868.05	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	ER34 303.75		100.00		25.80	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	7'837.40		8'100.00		8'906.35	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	4'028.00		5'000.00		4'600.00	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	367.65		1'200.00		873.70	
319	Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation	208.00		200.00		65.10	
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service		150.00		200.00		150.00
439	Übriger Ertrag / Autres revenus divers		2'122.55		600.00		1'664.70
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		71.95		0.00		0.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		261'802.35		257'800.00		191'194.10
4212	Hauspflege - Pauschalentschädigung /Aide familiale - Indemnité forfaitaires	1'900'940.15	1'900'940.15	1'600'000.00	1'600'000.00	1'474'784.95	1'474'784.95
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
300	Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	4'405.75		6'000.00		5'616.10	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	931.80		1'000.00		874.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	31'290.25		31'000.00		2'922.85	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	242.35		0.00		0.00	
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des tiers	ER35 1'864'070.00		1'562'000.00		1'465'372.00	
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		238.75		0.00		0.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		1'900'701.40		1'600'000.00		1'474'784.95
49	Gesundheitswesen / Santé publique	49'127.90	49'127.90	50'000.00	50'000.00	45'825.65	45'825.65
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
490	Gesundheitswesen / Santé publique	49'127.90	49'127.90	50'000.00	50'000.00	45'825.65	45'825.65
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
4900	Fahrdienst "Passepartout" / Transport de malades "Passepartout"	49'127.90	49'127.90	50'000.00	50'000.00	45'825.65	45'825.65
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	40'000.00		40'000.00		0.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	7'200.00		7'600.00		0.00	

Sachgruppengliederung nach Funktionen		Jahresrechnung 2023		Budget 2023		Jahresrechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	500.00		500.00		500.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	1'427.90		1'900.00		45'325.65	
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		49'127.90		50'000.00		45'825.65
9	ABSCHLUSS / CLÔTURE <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	0.00	0.00	0.00	0.00	1'425'168.81 <i>598'806.09</i>	2'023'974.90
9900	Nicht aufgeteilte Posten / Postes non ventilables <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	0.00	0.00	0.00	0.00	1'425'168.81 <i>598'806.09</i>	2'023'974.90
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	0.00		0.00		435'744.25	
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen / Dédommagements à des collectivités publiques	0.00		0.00		494'712.28	
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		0.00		0.00		435'744.25
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital / Prélèvements sur le capital propre		0.00		0.00		576'243.20
9990	Abschluss / Clôture <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9990.9000.01	Ertragsüberschuss / Excédent de revenus	0.00		0.00		0.00	
9990.9001.01	Aufwandüberschuss / Excédent de charges		0.00		0.00		0.00

Delegiertenversammlung / Assemblée des délégués

	Abweichung		
			Überschreitung aufgrund erhöhten Aufwands für die HRM2 Einführung seitens Revisionsstelle Dépassement en raison de l'augmentation des dépenses pour l'introduction du MCH2 de la part de l'organe de

GNS Verwaltung / Administration

	Abweichung		
			Nicht budgetierte Personalwerbung für Anstellung neue Geschäftsführung Recrutement de personnel non budgété pour l'engagement d'une nouvelle direction
			von neu besetzten Stellen in der Zentrale wurde mehr Büromaterial benötigt als angenommen En raison de nouveaux postes à la centrale, les besoins en matériel de bureau ont été plus importants que prévu.
			Die Beschaffung neuer Geräte mit Preiserhöhungen sowie ungeplante Updates der Telefonzentrale führten zu unvorhergesehenen Kosten Entscheid des Geschäfts GNS im Januar 2023 . Die vorherige Beratung durch BDO und der DV Antrag zur Nacharbeit der Jahresrechnung 2009 erforderten zusätzlichen Aufwand, der nicht im Budget vorgesehen war La consultation préalable de BDO et la demande de l'AD de retravailler les comptes annuels 2009 nécessitent des dépenses supplémentaires qui n'étaient pas prévues au budget. Décision du directeur RSL en janvier 2023.
			Austausch Kopiergerät Zentrale zu Miete, Opportunitätskosten können zukünftig im Büromaterial eingespart Remplacement de la photocopieuse de la centrale par une location, les coûts d'opportunité pourront être économisés à l'avenir dans le matériel de bureau.

GNS Gebäude Zentrale, Parkplätze GNS & Finanzierungskosten Heime / Bâtiment centrale RSL, Parking RSL & Frais financiers homes

	Abweichung		
			Nicht budgetierte Posten, jeweils Entscheid GNS Geschäftsleiter im Q1: Austausch EDV Hilfsmittel, Bürotrennwände für Arbeitsplatzweiterungen, zusätzliche Büromöbel und EDV Material (Laptops, Telefone) Postes non budgétés, décision du directeur de : remplacement des outils informatiques, cloisons de bureau pour l'extension des postes de travail, mobilier de bureau supplémentaire et matériel informatique (ordinateurs portables, téléphones).
			Parkplatzschranke Ausfahrt musste komplett ersetzt werden, Finanzierung erfolgte über Parkplatzfonds. Kostenübernahme durch die Versicherung ist in Prüfung. La barrière de sortie du parking a dû être entièrement remplacée financement a été assuré par le fonds de stationnement. La prise en charge des coûts par l'assurance est en cours d'examen.
			Etwas mehr Infrastrukturkostenbeiträge als geplant, jedoch auch mehr Erträge. Für Gemeinden marginale Un peu plus de contributions aux frais d'infrastructure que prévu, mais aussi plus de recettes. supplémentaires marginaux pour les communes

Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres

	Abweichung		
			Grösste Abweichung im Bereich Pflege aufgrund erhöhter Auslastung. Aufstockung Personal Hausdienst und Küche nach Kontrolle Kantonsarztamt. Ersatz für Krankheitsausfälle, siehe Erstattung Lohn. Mit Aufstockung Küche Mehrertrag bei Verkäufe Küche plus important dans le domaine des soins en raison d'une charge de travail plus élevée. Augmentation du personnel d'entretien et de cuisine après contrôle du service du médecin cantonal. Remplacement des absences pour maladie, voir remboursement des salaires. Avec l'augmentation de la cuisine, plus de recettes pour les ventes de la cuisine.
			Aufgrund Neuanstellungen (Primär Pflege) mehr Arbeitgeberzulagen als geplant En raison de nouvelles embauches (soins primaires), plus d'allocations de l'employeur que prévu.
			Aufgrund Neuanstellungen (Primär Pflege) mehr Sozialleistungen als geplant En raison de nouveaux engagements (soins primaires), plus de prestations sociales que prévu
			Mehr Überbrückungsrenten in der Pflege Plus de rentes transitoires dans les soins que prévu

			<p>Überschreitung aufgrund der Überprüfung des Kantonsarztamtes und den dadurch erhöhten Bedarf an Reinigungsmittel Haushaltsartikel sowie aufgrund der gestiegenen Preise infolge der Teuerung. Zudem wurden nicht budgetierte, externe Mahlzeitenlieferungen an Schulen getätigt und ein ungeplanter Feuerwehreinsatz fand statt.</p> <p>Dépassement dû au contrôle du Service du médecin cantonal et à l'augmentation des besoins en produits de nettoyage et en articles ménagers qui en découle, ainsi qu'à l'augmentation des prix due des livraisons de repas externes non budgétées ont été effectuées dans des écoles et une intervention non planifiée des pompiers a eu lieu.</p>
			<p>Aufgrund von Sicherheitsmängeln wurde ein Feuerwehrlöschlauch ersetzt, während zusätzliche IT und Reparaturen an der Kaffeemaschine sowie Ersatz Coiffeur Stühle zur Optimierung der Arbeitsumgebung</p> <p>Une lance à incendie a été remplacée en raison de problèmes de sécurité, tandis que des accès informatiques supplémentaires et des réparations sur la machine à café ainsi que le remplacement de chaises de coiffeur ont contribué à optimiser l'environnement de travail.</p>
			<p>Ersatz Kopiergerät in der Miete, nicht im Budget berücksichtigt</p> <p>Remplacement du photocopieur en location, non pris en compte dans le budget</p>

Home du Vully

	Abweichung		
			<p>Auszahlung sowie Erhöhungen bei Rückstellungen von Überzeit sowie Krankheitsabsenzen</p> <p>Versement et augmentation des provisions pour les heures supplémentaires et les absences pour maladie.</p>
			<p>Zu tief budgetiert / Grosseinkäufe von Haushaltsartikel haben Ende Jahr zu einem Inventarbestand Erweiterung von Einzel und Kleingruppenaktivitäten sowie ein Feuerwehreinsatz</p> <p>Budget trop bas / Des achats importants d'articles ménagers ont entraîné un inventaire plus important en fin d'année. Extension des activités individuelles et en petits groupes ainsi qu'une intervention des pompiers.</p>
			<p>Zahlreiche Langzeitabsenzen in der Pflege mussten durch temporär vermittelte Mitarbeitende ersetzt</p> <p>De nombreuses absences de longue durée dans les soins ont dû être remplacées par des collaborateurs placés temporairement.</p>
			<p>Diverse nicht vorgesehene Anschaffungen und zahlreiche Reparaturen sowie Kosten für Pannendienst.</p> <p>Diverses acquisitions non prévues et de nombreuses réparations ainsi que des frais de dépannage.</p>

			für neues Kopiergerät im Sekretariat war nicht budgetiert d'une nouvelle photocopieuse au secrétariat n'était pas prévue au budget.
			Es wurden weniger HES Studierende zu uns eingeteilt als geplant war. Moins d'étudiants HES ont été affectés chez nous que ce qui était prévu

Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de Jour Les Platanes

	Abweichung		
			Höhere Lebensmittelkosten, Mehrumsatz Mahlzeitendienst Cafeteria und daher auch höherer Lebensmittelanteil Einsatz der Heimaktivierung sowie 2 Feuerwehreinsätze. Augmentation des frais de nourriture, augmentation du chiffre d'affaires du service de repas cafétéria et donc de la part de nourriture. Recours accru à l'activation du home et 2 interventions des
			Aufgrund zahlreicher Bewohnerwechsel und Reparaturen im Haus wurden zusätzliche Kosten verursacht, während auch Mehraufwand durch IT Dienstleister sowie erweiterte MS Lizenzen zur verbesserten Mitarbeiterkommunikat Des coûts supplémentaires ont été générés en raison de nombreux changements de résidents et de réparations dans la maison, tandis que des dépenses supplémentaires ont également été engagées par des prestataires de services informatiques ainsi que des licences MS Office étendues pour améliorer la communication avec les collaborateurs.
			Die Verzinsung des vorhandenen Fremdkapitals wird der Erfolgsrechnung des betroffenen Heimes belastet, was zum Budgetzeitpunkt so noch nicht abschliessend bekannt war. Les intérêts sur les capitaux étrangers existants sont imputés au compte de résultat du concerné, ce qui n'était pas encore connu de manière définitive au moment de l'établissement du budget.
			Überdurchschnittlich viele Wechsel (Todesfälle, Kurzaufenthalte), dadurch Auslastung zu tief Nombre de changements supérieur à la moyenne (décès, courts séjours), d'où un taux d'occupation trop bas

Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat

	Abweichung		
			Grösste Abweichung im Bereich Pflege aufgrund erhöhter Auslastung e diverse Krankheitsab plus important dans le domaine des soins en raison d'une charge de travail plus élevée et de diverses absences pour cause de maladie.
			Aufgrund Neuanstellungen (Primär Pflege) mehr Sozialleistungen als geplant En raison de nouvelles embauches (soins primaires), plus de prestations sociales que prévu.
			Restkostenbetrag (Bauherrenbegleitung & Ingenieur) Planungskredit An und Umbau Heim Murten (30.06.22 seitens Vorstand gestoppt). Montant des coûts restants (accompagnement du maître d'ouvrage & ingénieur) Crédit de planification pour l'agrandissement et la transformation du home de Morat (30.06.22 stoppé par le comité).
			Die Budgetierung für Reparaturen und Instandhaltung von Fahrzeugen im Mahlzeitendienst sowie für Zubehör Neuanschaffung von Smartphones und Pflegematerial wie Pflegerollstühle, betten und Sauerstoffkonzentratoren Entscheid Geschäftsführer GNS Februar 2023. Le budget pour les réparations et l'entretien des véhicules du service de repas ainsi que pour les accessoires Nouvel achat de smartphones et de matériel de soins comme les fauteuils roulants de soins, les lits de soins et les concentrateurs d'oxygène. ision du directeur

François Courtepin

	Abweichung		
			Grösste Abweichung im Bereich Pflege aufgrund erhöhter Auslastung Ecart le plus important dans le domaine des soins en raison d'une charge de travail plus élevée
			nstellungen (Primär Pflege) mehr Sozialleistungen als geplant Plus de prestations sociales que prévu en raison d'engagements (soins primaires)

Spitex See / Lac

	Abweichung		
			<p>Zu hoch budgetiert. Aufgrund Fachkräftemangel sowie unbekannte Anzahl Klienten, schwierig zu budgetieren.</p> <p>Budget trop élevé. Difficile à budgétiser en raison du manque de personnel qualifié et du nombre inconnu de</p>

/Väterberatung / Centre de puériculture

	Abweichung		
			<p>Zu tief budgetiert</p> <p>Aufgrund Geschäftsleitungsentscheid im Frühjahr 2023 wurde der Beratungsraum /Väterberatung Pflegeheim Murten gezügelt, was zu nicht budgetierten Mehrkosten führte.</p> <p>Budget trop bas</p> <p>Suite à une décision de la direction au printemps 2023, la salle de consultation de la puériculture transférée au home de Morat, ce qui a entraîné des coûts supplémentaires non budgétés.</p>
			<p>Aufgrund Geschäftsleitungsentscheid im Frühjahr 2023 wurde der Beratungsraum ins Pflegeheim Murten gezügelt, was zu nicht budgetierten Mehrkosten führte (Anschaffung Schränke und Schiebetüre als Raumtrennung)</p> <p>Sur décision de la direction au printemps 2023, la salle de consultation de la puériculture a été transférée au home de Morat, ce qui a entraîné des coûts supplémentaires non budgétés (achat d'armoires et de port coulissantes pour séparer les pièces).</p>
			<p>Aufgrund Geschäftsleitungsentscheid im Frühjahr 2023 wurde der Beratungsraum ins Pflegeheim Murten gezügelt, was zu nicht budgetierten Mehrkosten führte (neuer Zylinder)</p> <p>Suite à une décision de la direction au printemps 2023, la salle de consultation de la puériculture a été transférée au home de Morat, ce qui a entraîné des coûts supplémentaires non budgétés (nouveau cylindre).</p>

Pauschalentschädigung / Aide familiale emnité forfaitaires

	Abweichung		
	302'070.00		Exorbitanter Anstieg der Bezüger im Jahr 2023 (i.d.R. jährliches Wachstum +16%, im Jahr 2023 + 31%) Augmentation exorbitante du nombre de bénéficiaires en 2023 (en général, croissance annuelle +16%, en 2023 + 31%)

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Sachgruppengliederung	Jahresrechnung 2023		Budget 2023		Jahresrechnung 2022	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3 AUFWAND / CHARGES	41'333'486.88		40'349'000.00		38'260'852.37	
30 Personalaufwand / Charges de personnel	31'802'121.60		31'459'000.00		29'084'136.49	
300 Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	86'705.75		89'000.00		85'831.10	
301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	26'144'551.06		25'751'300.00		23'908'853.15	
304 Zulagen / Allocations	425'459.70		420'900.00		396'321.30	
305 Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	4'733'370.70		4'719'900.00		4'372'911.70	
306 Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	52'888.50		50'500.00		42'785.50	
309 Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	359'145.89		427'400.00		277'433.74	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	6'402'155.08		6'620'300.00		6'053'508.82	
310 Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	2'544'970.63		2'523'300.00		2'490'838.01	
311 Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	282'319.66		421'600.00		309'676.10	
312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	862'064.97		897'700.00		599'687.00	
313 Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	1'034'040.27		1'019'400.00		1'012'782.79	
314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	396'040.97		494'400.00		412'855.65	
315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	797'951.99		765'600.00		659'871.45	
316 Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	182'221.90		182'400.00		198'408.65	
317 Spesenentschädigungen / Dédommagements	273'178.15		311'700.00		283'536.75	
318 Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	27'150.67		0.00		75'990.58	
319 Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation	2'215.87		4'200.00		9'861.84	
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen / Amortissements du patrimoine administratif PA	442'900.65		29'300.00		437'694.25	
330 Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	442'900.65		29'300.00		437'694.25	
34 Finanzaufwand / Charges financières	3'268.55		0.00		0.00	
340 Zinsaufwand / Charges d'intérêts	29'092.95		0.00		0.00	
344 Wertberichtigungen Anlagen FV / Réévaluations, immobilisations PF	-25'824.40		0.00		0.00	
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen / Attributions aux fonds et financements spéciaux	144'381.10		28'400.00		59'059.43	
351 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre	144'381.10		28'400.00		59'059.43	
36 Transferaufwand / Charges de transfert	2'538'659.90		2'212'000.00		2'626'453.38	
361 Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen / Dédommagements à des collectivités publiques	0.00		0.00		494'712.28	
363 Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des	2'538'659.90		2'212'000.00		2'131'741.10	
37 Durchlaufende Beiträge / Subventions redistribuées	0.00		0.00		0.00	

38	Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires	0.00	0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00	0.00
4	ERTRAG / REVENUS	41'333'486.88	40'349'000.00	38'342'383.29	
40	Fiskalertrag / Revenus fiscaux	0.00	0.00	0.00	
41	Regalien und Konzessionen / Patentes et concessions	0.00	0.00	0.00	
42	Entgelte / Taxes et redevances	31'068'447.18	30'949'600.00	29'729'284.25	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension	29'921'066.87	29'875'200.00	28'643'757.42	
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours	7'908.00	5'500.00	7'926.90	
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service	145'730.99	134'200.00	109'374.79	
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes	655'623.25	606'400.00	608'025.00	
426	Rückerstattungen / Remboursements	338'118.07	328'300.00	360'200.14	
43	Verschiedene Erträge / Revenus divers	29'972.22	3'700.00	78'151.19	
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers	26'295.77	3'100.00	70'077.89	
439	Übriger Ertrag / Autres revenus divers	3'676.45	600.00	8'073.30	
44	Finanzertrag / Revenus financiers	280'502.65	155'400.00	195'833.65	
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts	55'835.20	0.00	0.00	
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA	224'667.45	155'400.00	195'833.65	
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	15'777.45	0.00	0.00	
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux comme capital propre	15'777.45	0.00	0.00	
46	Transferertrag / Revenus de transferts	9'938'787.38	9'240'300.00	7'762'871.00	
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques	9'051'327.53	8'845'400.00	6'956'266.75	
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers	414'559.70	381'900.00	370'860.00	
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif	442'900.65	0.00	435'744.25	
469	Übriger Transferertrag / Autres revenus de transfert	29'999.50	13'000.00	0.00	
47	Durchlaufende Beiträge / Subventions à redistribuer	0.00	0.00	0.00	
48	Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires	0.00	0.00	576'243.20	
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital / Prélèvements sur le capital propre	0.00	0.00	576'243.20	
49	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00	
900	Abschluss / Clôture	0.00	0.00	0.00	0.00
9000	Ertragsüberschuss / Excédent de revenus	0.00	0.00	0.00	0.00
9001	Aufwandüberschuss / Excédent de charges	0.00	0.00	0.00	0.00

INVESTITIONSRECHNUNG

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen / Compte des investissements patrimoine administratif

Investitionsrechnung, Sachgruppen / Compte des investissements, compte par nature	Jahresrechnung 2023	Budget 2023	Jahresrechnung 2022
Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement			
50 Sachanlagen / Immobilisations corporelles	3'277'924.40	6'484'000.00	3'437'551.98
51 Investitionen auf Rechnung Dritter / Investissements pour le compte de tiers	0.00	0.00	0.00
52 Immaterielle Anlagen / Immobilisations incorporelles	0.00	0.00	0.00
54 Darlehen / Prêts	0.00	0.00	0.00
55 Beteiligungen und Grundkapitalien / Participations et capital social	0.00	0.00	0.00
56 Eigene Investitionsbeiträge / Propres subventions d'investissements	0.00	0.00	0.00
58 Ausserordentliche Investitionen / Dépenses d'investissements extraordinaires	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement	3'277'924.40	6'484'000.00	3'437'551.98
Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement			
60 Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations corporelles dans le patrimoine financier PF	0.00	0.00	0.00
61 Rückerstattungen / Remboursements	0.00	0.00	0.00
62 Übertragung immaterielle Anlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations incorporelles dans le patrimoine financier PF	0.00	0.00	0.00
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung / Subventions d'investissements acquises 1)	6'299'000.00	6'289'000.00	3'000'000.00
64 Rückzahlung von Darlehen / Remboursements de prêts	0.00	0.00	0.00
65 Übertragung von Beteiligungen / Transferts de participations	0.00	0.00	0.00
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge / Remboursement de propres subventions d'investissements	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement	6'299'000.00	6'289'000.00	3'000'000.00
Investitionen / Investissement			
Total Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement	3'277'924.40	6'484'000.00	3'437'551.98
Total Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement	6'299'000.00	6'289'000.00	3'000'000.00
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	3'021'075.60	-195'000.00	-437'551.98

Investitionsrechnung, Einzelkonten		Jahresrechnung 2023		Budget 2023		Jahresrechnung 2022	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
4	GESUNDHEIT / SANTÉ <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'277'924.40	6'299'000.00 <i>0.00</i>	6'484'000.00	6'289'000.00 <i>0.00</i>	3'437'551.98	3'000'000.00 <i>0.00</i>
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime / Hôpitaux, établissements médico-sociaux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'227'924.40	6'249'000.00 <i>0.00</i>	6'444'000.00	6'249'000.00 <i>0.00</i>	3'437'551.98	3'000'000.00 <i>0.00</i>
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime / Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'227'924.40	6'249'000.00 <i>0.00</i>	6'444'000.00	6'249'000.00 <i>0.00</i>	3'437'551.98	3'000'000.00 <i>0.00</i>
4121	Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	88'093.05	0.00 <i>0.00</i>	45'000.00	0.00 <i>45'000.00</i>	93'253.28	0.00
4121.5040.01	Überbauung Holzgasse Kerzers/ Lotissement Holzgasse Chiètres Erneuerung des Speisesaals, Innenbeleuchtung und Ersatz der Schliessanlage Rénovation de la salle à manger, éclairage intérieur et remplacement du système de	IR1	8'148.60	0.00	0.00	18'123.23	
4121.5060.01	fermeture	IR2	79'944.45		45'000.00	75'130.05	
4121.6320.01	Investitionsbeiträge von Gemeinden			0.00	0.00		0.00
4122	Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	507'124.05	399'000.00 <i>0.00</i>	399'000.00	399'000.00 <i>0.00</i>	344'668.75	0.00
4122.5040.02	Anschluss Fernwärme / Raccordement au chauffage à distance Nachtragkredit Anschluss Fernwärme	IR3	180'369.45		115'000.00	0.00	
4122.5040.02	Crédit supplémentaire pour le raccordement au chauffage à distance Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully	IR4	110'849.25		0.00	273'168.10	
4122.5040.03	Crédit de construction 1ère étape transformation Home du Vully Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den technischen Anlagen	IR5	215'905.35		284'000.00	0.00	
4122.5040.10	Travaux d'adaptation, de rénovation et de remplacement des installations techniques Kreditantrag neuer Bus für das Home du Vully	IR6	0.00	0.00	0.00	71'500.65	
4122.5060.02	Demande de crédit nouveau bus pour le Home du Vully Investitionsbeiträge von Gemeinden	IR9	0.00	0.00	0.00	71'500.65	
4122.6320.01	Contributions aux investissements des communes		0.00	399'000.00	399'000.00		0.00
4123	Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes" <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	19'547.15	0.00 <i>0.00</i>	150'000.00	0.00 <i>150'000.00</i>	57'179.80	0.00
4123.5040.04	Umbau und Sanierung Jeuss Transformation et rénovation Jentes	IR7	11'941.80		0.00	-5'049.85	
4123.5040.05	Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) Complexe de bâtiments Jentes (façade)	IR8	7'605.35		0.00	62'229.65	
4123.5040.06	Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept WG 1. Stock und Sanierung Personalgarderobe Rénovation des 4 dernières anciennes salles de bain, adaptation du concept de sécurité pour la cohabitation 1er étage et rénovation des vestiaires du personnel	IR9	0.00		150'000.00	0.00	
4123.6320.01	Investitionsbeiträge von Gemeinden			0.00	0.00		0.00

4125	Heim Courtepin / Home Courtepin <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		2'613'160.15	5'850'000.00 <i>0.00</i>	5'850'000.00	5'850'000.00 <i>0.00</i>	2'942'450.15	3'000'000.00
	Neu- und Umbau Home St-François						2'942'450.15	
4125.5040.08	Nouvelle construction et transformation Home St-François	IR10	2'575'944.30		5'800'000.00			
4125.5040.09	Villa St-François Courtepin / Villa St-François Courtepin	IR11	37'215.85		50'000.00		0.00	
	Investitionsbeiträge von Gemeinden							
4125.6320.01	Contributions aux investissements des communes			5'850'000.00		5'850'000.00		3'000'000.00
42	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		50'000.00	50'000.00 <i>0.00</i>	40'000.00	40'000.00 <i>0.00</i>	0.00	0.00 <i>0.00</i>
421	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		50'000.00	50'000.00 <i>0.00</i>	40'000.00	40'000.00 <i>0.00</i>	0.00	0.00 <i>0.00</i>
4210	Spitex See-Lac <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		50'000.00	50'000.00 <i>0.00</i>	40'000.00	40'000.00 <i>0.00</i>	0.00	0.00
4210.5060.03	Fahrzeuge / Véhicules	IR12	50'000.00		40'000.00		0.00	
	Investitionsbeiträge von Gemeinden							
4210.6320.01	Contributions aux investissements des communes			40'000.00		40'000.00		0.00
	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten							
4210.6370.01	Contributions aux investissements de ménages privés			10'000.00		0.00		0.00
9	ABSCHLUSS / CLÔTURE <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		6'299'000.00	3'277'924.40 <i>3'021'075.60</i>	6'289'000.00 <i>195'000.00</i>	6'484'000.00	3'000'000.00 <i>437'551.98</i>	3'437'551.98
9990	Abschluss / Clôture <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		6'299'000.00	3'277'924.40 <i>3'021'075.60</i>	6'289'000.00 <i>195'000.00</i>	6'484'000.00	3'000'000.00 <i>437'551.98</i>	3'437'551.98
9990.5900.01	Passivierte Einnahmen / Report au bilan		6'299'000.00		6'289'000.00		3'000'000.00	
9990.6900.01	Aktivierte Ausgaben / Report au bilan			3'277'924.40		6'484'000.00		3'437'551.98

Erläuterungen zur Investitionsrechnung / Notes explicatives concernant le compte des investissements

4121 Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres

Konto Compte		Rechnung 2023	Budget 2023	Differenz Difference	
4121.5040.01	IR1	CHF 8'148.60	CHF 0.00	CHF 8'148.60	Laufendes Projekt mit dem Ziel einen DV Antrag für November 2024 ausformulieren zu können Projet en cours avec pour objectif de pouvoir formuler une proposition à l'AD pour novembre 2024.
4121.5060.01	IR2	CHF 79'944.45	CHF 45'000.00	CHF 34'944.45	Gesamtausgaben liegen gemäss Aufstellung Verpflichtungskreditkontrolle innerhalb des bewilligten Betrages. Abschluss ist für das Jahr 2024 vorgesehen, Schlussrechnung folgt im Budget 2025 Les dépenses totales se situent dans les limites du montant autorisé, selon le relevé du contrôle des crédits d'engagement. La clôture est prévue pour 2024, le décompte final suit dans le budget 2025.

4122 Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez

Konto Compte		Rechnung 2023	Budget 2023	Differenz Difference	
4122.5040.02	IR3	CHF 180'369.45	CHF 115'000.00	CHF 65'369.45	Abschluss ist für Jahr 2024 vorgesehen, Schlussrechnung folgt im Budget 2025 La clôture est prévue pour 2024, le décompte final suivra dans le budget 2025.
4122.5040.03	IR4	CHF 110'849.25	CHF 0.00	CHF 110'849.25	Abschluss ist für Jahr 2024 vorgesehen, Schlussrechnung folgt im Budget 2025 La clôture est prévue pour 2024, le décompte final suivra dans le budget 2025.
4122.5040.10	IR5	CHF 215'905.35	CHF 284'000.00	-CHF 68'094.65	Abschluss ist für Jahr 2024 vorgesehen, Schlussrechnung folgt im Budget 2025. Muss noch mit Projekt "Fernwärme" abgeglichen werden (Synergiepotential) La clôture est prévue pour 2024, la facture finale suivra dans le budget 2025. Doit encore être comparé avec le projet "chauffage à distance" (potentiel de synergie).
4122.5060.02	IR6	CHF 0.00	CHF 0.00	CHF 0.00	Abgeschlossen im Jahr 2022 Clôturé en 2022

4123 Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes"

Konto Compte		Rechnung 2023	Budget 2023	Differenz Difference	
4123.5040.04	IR7	CHF 11'941.80	CHF 0.00	CHF 11'941.80	Schlussrechnung liegt vor, Projekt wurde im Jahr 2023 abgeschlossen La facture finale est disponible, le projet sera terminé en 2023
4123.5040.05	IR8	CHF 7'605.35	CHF 0.00	CHF 7'605.35	Weiters Vorgehen wird im 2024 im Rahmen der Infrastrukturerfassung definiert. La suite de la procédure sera définie en 2024 dans le cadre du recensement des infrastructures.
4123.5040.06	IR9	CHF 0.00	CHF 150'000.00	-CHF 150'000.00	Weiters Vorgehen wird im 2024 im Rahmen der Infrastrukturerfassung definiert. La suite de la procédure sera définie en 2024 dans le cadre du recensement des infrastructures.

4125 Heim Courtepin / Home Courtepin

Konto Compte		Rechnung 2023	Budget 2023	Differenz Difference	
4125.5040.08	IR10	CHF 2'575'944.30	CHF 5'800'000.00	-CHF 3'224'055.70	Baufortschritt entsprach nicht der Einschätzung des Architekten. Abschluss wird für das Jahr 2024 erwartet, die Schlussrechnung folgt im Budget 2025 L'avancement des travaux ne correspondait pas à l'estimation de l'architecte. L'achèvement est prévu pour 2024, la facture finale suivra dans le budget 2025.
4125.5040.09	IR11	CHF 37'215.85	CHF 50'000.00	-CHF 12'784.15	Das Vorhaben ist auf "stand by", die Erkenntnisse fliessen in die gesamtstrategischen Überlegungen zur GNS Infrastruktur ein Le projet est en "stand by", les conclusions sont intégrées dans les réflexions stratégiques globales sur l'infrastructure RSL.

4210 Spitex See-Lac

Konto Compte		Rechnung 2023	Budget 2023	Differenz Difference	
4210.5060.03	IR12	CHF 50'000.00	CHF 40'000.00	CHF 10'000.00	Projekt wurde im 2023 abgeschlossen, Differenz wurde aus Legat finanziert Projet terminé en 2023, la différence a été financée par un legs

Investitionsrechnung / compte des investissements

Sachgruppengliederung / Classification comptes par nature		Jahresrechnung 2023		Budget 2023		Jahresrechnung 2022	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	INVESTITIONSAUSGABEN / DÉPENSES	9'576'924.40		12'773'000.00		6'437'551.98	
50	Sachanlagen / Immobilisations corporelles	3'277'924.40		6'484'000.00		3'437'551.98	
504	Hochbauten / Bâtiments	3'147'979.95		6'399'000.00		3'290'921.28	
506	Mobilien / Biens meubles	129'944.45		85'000.00		146'630.70	
51	Investitionen auf Rechnung Dritter / Investissements pour le compte de tiers	0.00		0.00		0.00	
52	Immaterielle Anlagen / Immobilisations incorporelles	0.00		0.00		0.00	
54	Darlehen / Prêts	0.00		0.00		0.00	
55	Beteiligungen und Grundkapitalien / Participations et capital social	0.00		0.00		0.00	
56	Eigene Investitionsbeiträge / Propres subventions d'investissements	0.00		0.00		0.00	
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge / Subventions d'investissements redistribués	0.00		0.00		0.00	
58	Ausserordentliche Investitionen / Dépenses d'investissements extraordinaires	0.00		0.00		0.00	
59	Übertrag an Bilanz / Report au bilan	6'299'000.00		6'289'000.00		3'000'000.00	
590	Passivierungen / Report de recettes au bilan	6'299'000.00		6'289'000.00		3'000'000.00	
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations corporelles dans le patrimoine financier PF		0.00		0.00		0.00
61	Rückerstattungen / Remboursements		0.00		0.00		0.00
62	Übertragung immaterielle Anlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations incorporelles dans le patrimoine financier PF		0.00		0.00		0.00

63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung / Subventions d'investissements acquises	6'299'000.00	6'289'000.00	3'000'000.00
632	Gemeinden und Gemeindezweckverbände / Collectivités publiques locales	6'289'000.00	6'289'000.00	3'000'000.00
637	Private Haushalte / Ménages privés	10'000.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen / Remboursements de prêts	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen / Transferts de participations	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge / Remboursement de propres subventions d'investissements	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge / Subventions d'investissements à redistribuer	0.00	0.00	0.00
68	Ausserordentliche Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement extraordinaires	0.00	0.00	0.00
69	Übertrag an Bilanz / Report au bilan	3'277'924.40	6'484'000.00	3'437'551.98
690	Aktivierungen Investitionen / Report de dépenses au bilan	3'277'924.40	6'484'000.00	3'437'551.98

BILANZ BILAN

Bilanz / Bilan

Aktiven / Actif		01.01.2023	Zunahme	Abnahme	31.12.2023
Finanzvermögen / Patrimoine financier					
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen / Disponibilités et placements à court terme	10'518'646.84	53'006'758.12	56'539'217.86	6'986'187.10
101	Forderungen / Créances	2'535'386.83	53'766'690.06	52'907'453.98	3'394'622.91
102	Kurzfristige Finanzanlagen / Placements financiers à court terme	0.00	0.00	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen / Actifs de régularisation	237'953.59	972'432.20	858'294.24	352'091.55
106	Vorräte und angefangene Arbeiten / Marchandises, fournitures et travaux en cours	217'653.00	43'900.00	91'262.70	170'290.30
107	Finanzanlagen / Placements financiers	1'998'378.85	30'158.45	4'334.05	2'024'203.25
108	Sachanlagen Finanzvermögen / Immobilisations corporelles PF	0.00	0.00	0.00	0.00
109	Forderungen gegenüber Spezialfinanzierungen u. Fonds im Fremdkapital / Créances envers les financements spéciaux et les fonds des capitaux de tiers	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Finanzvermögen / Patrimoine financier		15'508'019.11	107'819'938.83	110'400'562.83	12'927'395.11
Verwaltungsvermögen / Patrimoine administratif					
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen / Immobilisations corporelles PA	23'625'942.53	14'081'605.20	11'253'381.45	26'454'166.28
142	Immaterielle Anlagen / Immobilisations incorporelles PA	44'000.00	0.00	4'900.00	39'100.00
144	Darlehen / Prêts	0.00	0.00	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien / Participations, capital social	1'030'000.00	0.00	0.00	1'030'000.00
146	Investitionsbeiträge / Subventions d'investissement	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen / Patrimoine administratif		24'699'942.53	14'081'605.20	11'258'281.45	27'523'266.28
Total Aktiven / Actif		40'207'961.64	121'901'544.03	121'658'844.28	40'450'661.39

Bilanz / Bilan

Passiven / PASSIF		01.01.2023	Zunahme	Abnahme	31.12.2023
Kurzfristiges Fremdkapital / Capitaux à court terme					
200	Laufende Verbindlichkeiten / Engagements courants	1'647'126.04	70'502'414.46	71'079'417.78	2'224'129.36
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten / Engagements financiers à court terme	362'206.08	7'408'135.35	7'571'008.92	525'079.65
204	Passive Rechnungsabgrenzungen / Passifs de régularisation	1'179'921.34	17'222'267.75	18'277'925.86	2'235'579.45
205	Kurzfristige Rückstellungen / Provisions à court terme	701'200.00	1'493'100.00	1'668'000.00	876'100.00
Total Kurzfristiges Fremdkapital / Capitaux à court terme		3'890'453.46	96'625'917.56	98'596'352.56	5'860'888.46
Langfristiges Fremdkapital / Capitaux à long terme					
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten / Engagements financiers à long terme	24'864'516.01	2'479'563.80	6'381'166.55	28'766'118.76
208	Langfristige Rückstellungen / Provisions à long terme	135'793.72	160'454.16	161'832.57	137'172.13
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital / Engagements envers les financements spéciaux et les fonds des capitaux de tiers	269'560.13	73'737.22	60'301.85	256'124.76
Total Langfristiges Fremdkapital / Capitaux à long terme		25'269'869.86	2'713'755.18	6'603'300.97	29'159'415.65
Total Fremdkapital / Capitaux de tiers		29'160'323.32	99'339'672.74	105'199'653.53	35'020'304.11
Eigenkapital / Capital propre					
290	Spezialfinanzierungen im EK / Financements spéciaux enregistrés sous capital propre	0.00	0.00	0.00	0.00
291	Fonds, Legate / Fonds, legs	5'285'396.23	168'062.75	313'023.80	5'430'357.28
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2) / Réserve liée au retraitement (introduction MCH2)	5'185'998.89	5'185'998.89	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen / Réserve liée au retraitement du patrimoine finar	0.00	0.00	0.00	0.00
298	Übriges Eigenkapital / Autres capitaux propres	0.00	0.00	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag / Excédent ou découvert du bilan	576'243.20	657'774.12	81'530.92	0.00
Total Eigenkapital / Capitaux de tiers		11'047'638.32	6'011'835.76	394'554.72	5'430'357.28
Total Passiven / Passif		40'207'961.64	105'351'508.50	105'594'208.25	40'450'661.39

Bilanz / Bilan

Aktiven / Actif		01.01.2023	Zunahme	Abnahme	31.12.2023
1	Aktiven / Actif	40'207'961.64	121'901'544.03	121'658'844.28	40'450'661.39
10	Finanzvermögen / Patrimoine financier	15'508'019.11	107'819'938.83	110'400'562.83	12'927'395.11
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen / Disponibilités et placements à court terme	10'518'646.84	53'006'758.12	56'539'217.86	6'986'187.10
1000	Kasse / Caisse	33'363.37	339'661.15	331'471.37	41'553.15
10000.01	Kasse Kerzers	3'129.65	26'046.40	24'331.00	4'845.05
10000.02	Kasse Sugiez	4'135.65	44'865.85	47'236.85	1'764.65
10000.03	Kasse Jeuss	5'399.55	102'528.05	99'099.55	8'828.05
10000.04	Kasse Murten	7'456.70	38'912.15	40'850.95	5'517.90
10000.05	Kasse Courtepin	5'755.70	57'038.90	51'276.60	11'518.00
10000.06	Kasse GNS Zentrale	715.45	3'546.00	3'640.95	620.50
10000.14	Kasse Cafeteria Murten	565.80	42'582.70	42'050.00	1'098.50
10000.15	Kasse Cafeteria Courtepin	400.00	-	-	400.00
10000.20	Kasse SP Kerzers	97.00	1'500.00	1'487.40	109.60
10000.21	Kasse SP Haut-Lac	476.35	2'622.80	2'202.10	897.05
10000.22	Kasse SP Gurmels	461.30	2'000.00	1'966.05	495.25
10000.23	Kasse SP Murten	1'781.67	5'140.00	5'466.37	1'455.30
10000.24	Kasse MVB	147.40	2'792.90	2'574.95	365.35
10000.25	Kasse Zentrale	2'841.15	10'085.40	9'288.60	3'637.95
1001	Post / Poste	87'987.88	180'185.58	170'820.73	97'352.73
10010.01	PostFinance Kerzers	7'124.92	5'424.45	5'308.92	7'240.45
10010.02	PostFinance Sugiez	9'450.29	22'727.20	15'444.43	16'733.06
10010.03	PostFinance Jeuss	25'387.84	145'038.58	147'379.92	23'046.50
10010.04	PostFinance Murten	31'579.16	6'995.35	2'627.46	35'947.05
10010.20	PostFinance Spitex	14'445.67	-	60.00	14'385.67
1002	Bank / Banque	10'397'295.59	52'486'911.39	56'036'925.76	6'847'281.22
10020.01	FKB GNS-RSL 30 01 193.699-09	4'342'981.60	40'012'810.57	42'624'350.47	1'731'441.70
10020.02	FKB 30 01 620.158-03 Investitionsfonds	2'451'454.45	1'735'392.35	2'538'243.60	1'648'603.20
10020.30	FKB Umbau Spital 30 01 193.698-01	531'489.75	54'070.20	1'744.65	583'815.30
10020.35	FKB "Dons en faveur du Home St-François Courtepin"	2'848.55	51'704.40	49'873.00	4'679.95
10020.41	FKB Pauschalentschädigungen 30 01 595.572-00	401'731.45	2'007'574.80	2'137'251.85	272'054.40
10020.50	FKB a.St.Sp.30 01 327.562-01	196'564.10	17'449.20	5'696.90	208'316.40
10020.51	Valiant a.St.Spi. 50.299.784.455.2	266'587.36	2'153.06	1'248.05	267'492.37
10020.52	Raiffeisen a.St.Spi. 33 4107 1	165'707.43	1'010.84	357.92	166'360.35

10020.54	FKB Erbschaft Paul Pfister		302'938.20	28'690.10	38'234.50	293'393.80
10020.56	FKB Erbschaft Johann Leo Jeger		768'790.95	48'006.95	15'511.05	801'286.85
10020.59	FKB Erbschaft Olga Kaltenrieder		163'879.50	68.25	55.90	163'891.85
10020.70	FKB Spitex See/Lac 30 01 431.206-05		563'429.60	8'239'060.67	8'346'079.52	456'410.75
10020.72	FKB 30 01 618.823-09 - Spenden Stp Kerzers		18'208.45	10'628.45	9'119.95	19'716.95
10020.73	FKB 30 01 636.485-06 - Spenden Stp HLV		118.00	2'037.75	658.95	1'496.80
10020.74	FKB 30 01 636.486-05 - Spenden Stp Gurmels		1'580.25	12'844.85	8'911.70	5'513.40
10020.75	FKB 30 01 648.474-07 - Spenden Stp Murten		8'341.30	1'044.20	5'136.20	4'249.30
10020.76	FKB 11 Mietkaution 30 01 496.964-01		4'006.55	11.00	-	4'017.55
10020.77	FKB MVB 30 01 508.277-00		206'638.10	262'353.75	254'451.55	214'540.30
101	Forderungen / Créances		2'535'386.83	53'766'690.06	52'907'453.98	3'394'622.91
	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten / Créances résultant de livraisons					
1010	et de prestations envers des tiers		2'663'100.63	44'509'907.96	44'183'274.13	2'989'734.46
10100.01	Debitoren Heimbewohner		2'258'039.35	27'577'310.70	27'232'722.95	2'602'627.10
10100.02	Uebrige Debitoren GNS		1'559.70	50'000.90	51'560.60	0.00
10100.03	Übrige Debitoren		44'290.90	9'785'503.19	9'769'315.25	60'478.84
10100.04	Debitor Heizung		98'672.85	47'264.65	98'672.85	47'264.65
10100.18	Debitoren Spitex		459'851.40	3'855'244.80	3'817'816.05	497'280.15
10100.91	WB Debitoren		-208'300.00	3'000.00	22'700.00	-228'000.00
10100.99	WB Debitoren Spitex		-7'000.00	7'000.00	8'000.00	-8'000.00
10101.01	Verrechnungssteuer		15'986.43	18'083.72	15'986.43	18'083.72
1011	Kontokorrente mit Dritten / Comptes courants avec des tiers	BI1	-124'953.80	8'329'470.80	7'801'318.55	403'198.45
10110.01	Kontokorrent SPS Kerzers		-60'910.00	1'377'867.10	1'271'210.45	45'746.65
10110.02	Kontokorrent SPS Sugiez		-188'763.40	1'302'783.85	799'655.55	314'364.90
10110.03	Kontokorrent SPS Jeuss		82'166.50	1'598'864.30	2'021'166.50	-340'135.70
10110.04	Kontokorrent SPS Murten		65'587.25	2'226'550.10	1'950'280.05	341'857.30
10110.05	Kontokorrent SPS Courtepin		-23'034.15	1'823'405.45	1'759'006.00	41'365.30
1019	Übrige Forderungen / Autres créances		-2'760.00	927'311.30	922'861.30	1'690.00
10190.01	Depot Parkplatzautomat Murten		2'150.00	-	-	2'150.00
10190.02	Depot Hinterlegung Spitex		400.00	-	-	400.00
10191.01	Kant. Familienzulagen		-6'105.00	701'369.20	695'799.20	-535.00
10191.02	Kant. Familienzulagen Spitex		795.00	225'942.10	227'062.10	-325.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen / Actifs de régularisation		237'953.59	972'432.20	858'294.24	352'091.55
1041	Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens, services et autres charges d'exploitation		237'953.59	972'432.20	858'294.24	352'091.55
10410.01	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand		171'711.64	736'375.05	752'052.29	156'034.40
10410.10	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand Spitex		66'241.95	236'057.15	106'241.95	196'057.15
106	Vorräte und angefangene Arbeiten / Marchandises, fournitures et travaux en cours		217'653.00	43'900.00	91'262.70	170'290.30

1060	Handelswaren / Articles de commerce		217'653.00	43'900.00	91'262.70	170'290.30
10600.01	Vorräte Heizöl		88'253.00	-	61'162.70	27'090.30
10600.02	Vorräte Diverses		129'400.00	43'900.00	30'100.00	143'200.00
107	Langfristige Finanzanlagen / Placements financiers à long terme		1'998'378.85	30'158.45	-	2'024'203.25
1070	Aktien und Anteilscheine / Actions et parts sociales		1'998'378.85	30'158.45	4'334.05	2'024'203.25
10700.01	Wertschriften		100.00	-	-	100.00
10700.02	FKB Depot a.St.Sp.30 01 327.563-09	BI2	386'520.00	27'120.00	-	413'640.00
10700.03	Valiant Dep.a.St.Sp.50299784.454.4		255'985.00	3'038.45	-	259'023.45
10700.04	FKB Depot Johann Leo Jeger 30 01 399.868-06		1'355'573.85	-	4'334.05	1'351'239.80
10702.01	Genossensch. Raiffeisen a.St.Sp.		200.00	-	-	200.00
14	Verwaltungsvermögen / Patrimoine administratif		24'699'942.53	14'081'605.20	11'258'281.45	27'523'266.28
140	Sachanlagen VV / Immobilisations corporelles PA		23'625'942.53	14'081'605.20	11'253'381.45	26'454'166.28
1400	Grundstücke VV / Terrains PA		1'178'000.00	-	-	1'178'000.00
14000.01	Grundstücke VV		1'178'000.00	-	-	1'178'000.00
1404	Hochbauten VV / Bâtiments PA		4'204'000.00	10'753'680.80	1'340'711.40	13'616'969.40
14040.05	Hochbauten (Gemeindebeiträge)		5'358'097.50	9'691'069.40	-	15'049'166.90
14040.95	WB Hochbauten (Gemeindebeiträge)		-1'846'197.50	-	254'100.00	-2'100'297.50
14040.06	Hochbauten (Legate)		500'454.45	-	-	500'454.45
14040.96	WB Hochbauten (Legate)		-73'454.45	-	15'200.00	-88'654.45
14040.07	Hochbauten (PPBW)		291'533.70	-	-	291'533.70
14040.97	WB Hochbauten (PPBW)		-26'433.70	-	8'800.00	-35'233.70
1406	Mobilien VV / Biens meubles PA		1'273'500.65	100'000.00	221'600.65	1'151'900.00
14060.02	Mobilien (Gemeindebeiträge)		1'792'389.55	40'000.00	-	1'832'389.55
14060.92	WB Mobilien (Gemeindebeiträge)		-569'488.90	-	155'000.65	-724'489.55
14060.03	Fahrzeuge (Legate - PH)		48'677.85	10'000.00	-	58'677.85
14060.93	WB Fahrzeuge (Legate - PH)		-9'777.85	-	4'900.00	-14'677.85
14060.20	Mobilien Spitex		11'700.00	-	11'700.00	-
1407	Anlagen im Bau VV / Installations en construction PA		16'970'441.88	3'227'924.40	9'691'069.40	10'507'296.88
14070.01	Anlagen in Bau (Fremdfinanzierung) - PH Jeuss		9'524'053.10	11'941.80	9'535'994.90	-
14070.02	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Home St-François		6'895'568.95	2'575'944.30	-	9'471'513.25
14070.03	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Anschluss Fernwärme PH Sugiez		17'501.25	180'369.45	-	197'870.70
14070.04	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Überbauung Holzgasse Kerzers		21'920.33	8'148.60	-	30'068.93
14070.05	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Fassade PH Jeuss		163'100.10	7'605.35	-	170'705.45
14070.06	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully		273'168.10	110'849.25	-	384'017.35
14070.07	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Erneuerung Speisesaal, Innenbel., Schliessanlage		75'130.05	79'944.45	155'074.50	-

14070.08	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarb. an techn. Anlagen Home du Vully	-	215'905.35	-	215'905.35
14070.09	Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge) - Villa Home St-François	-	37'215.85	-	37'215.85
142	Immaterielle Anlagen VV / Immobilisations incorporelles PA	44'000.00	-	4'900.00	39'100.00
1429	Übrige immaterielle Anlagen / Autres immobilisations incorporelles PA	44'000.00	-	4'900.00	39'100.00
14290.01	Übrige immaterielle Anlagen (Gemeindebeiträge)	48'944.25	-	-	48'944.25
14290.99	WB Übrige immaterielle Anlagen	-4'944.25	-	4'900.00	-9'844.25
145	Beteiligungen, Grundkapitalien / Participations, capital social PA	1'030'000.00	-	-	1'030'000.00
	Beteiligungen an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Participations aux organisations privées à but non lucratif	1'030'000.00			1'030'000.00
14560.01	Beteiligung an private Organisation ohne Erwerbsgrund	1'030'000.00	-	-	1'030'000.00

Passiven / Passif		01.01.2023	Zunahme	Abnahme	31.12.2023
2	PASSIVEN / PASSIF	40'207'961.64	105'351'508.50	105'594'208.25	40'450'661.39
20	Fremdkapital / Capitaux de tiers	29'160'323.32	99'339'672.74	105'199'653.53	35'020'304.11
200	Laufende Verbindlichkeiten / Engagements courants	1'647'126.04	70'502'414.46	71'079'417.78	2'224'129.36
	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten / Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers	1'674'506.74	33'886'182.27	34'502'152.61	2'290'477.08
2000	Kreditoren	1'243'133.64	22'273'563.31	22'637'234.31	1'606'804.64
20000.01	Kreditoren Spitex	212'413.70	3'050'413.86	2'872'853.90	34'853.74
20000.2	Kreditoren Spitex	92'814.05	3'742'368.45	4'084'456.25	434'901.85
20001.01	Kreditor Ausgleichskasse	22'928.95	2'451'441.70	2'450'914.00	22'401.25
20001.02	Kreditor Pensionskasse	11'798.40	499'787.90	544'168.30	56'178.80
20001.03	Kreditor Unfall	89'613.60	1'105'686.65	1'155'146.05	139'073.00
20001.04	Kreditor Krankheit	1'804.40	762'920.40	757'379.80	-3'736.20
20001.2	Kreditor Pensionskasse Spitex				
2005	Interne Kontokorrente / Comptes courants internes	-32'895.70	36'616'192.19	36'582'740.17	-66'347.72
20050.01	Durchlaufkonto Murten	-	36'150.00	36'150.00	-
20050.02	Durchlaufkonto Spitex	-200'664.90	1'408'308.97	1'679'966.35	70'992.48
20050.03	Durchlaufkonto MVB	-194'233.13	41'341.25	34'689.60	-200'884.78
20050.04	Durchlaufkonto Korr. JR 2022	-	5'762'242.08	5'762'242.08	-
20050.05	Durchlaufkonto PE	-	403'865.80	387'250.00	-16'615.80
20050.20	Durchlaufkonto GNS (Spitex)	200'664.90	1'880'413.25	1'608'755.87	-70'992.48
20050.21	Durchlaufkonto GNS (MVB)	194'233.13	228'918.33	235'569.98	200'884.78
20050.22	Durchlaufkonto GNS (PE)	-	387'250.00	403'865.80	16'615.80

20052.01	Quellensteuer		-1'507.25	141'397.81	138'961.48	-3'943.58
20052.20	Quellensteuer Spitex		-	5'365.64	5'140.45	-225.19
20053.01	Durchlaufkonto Löhne		-	21'690'303.30	21'690'303.30	-
20053.02	Durchlaufkonto 13. ML		-	1'536'723.85	1'536'723.85	-
20054.01	Durchlaufkonto		-13'751.45	2'552'444.21	2'566'195.66	-
20054.02	Durchlaufkonto Debitoren		4'290.00	427'302.35	423'012.35	-
20054.20	Durchlaufkonto Debitoren Spitex		2'054.25	26'067.75	21'032.65	-2'980.85
20054.21	Transferkonto Spitex		1'000.00	33'270.85	32'620.85	350.00
20055.01	Abrechnung Benninger/Abbühl		-24'981.25	54'826.75	20'259.90	-59'548.10
2006	Depotgelder und Kauttionen / Dépôts et cautions		5'515.00	40.00	-5'475.00	-
20060.01	Depotgelder Personal Kerzers		3'710.00	-	-3'710.00	-
20060.02	Depotgelder Personal Courtepin		1'805.00	40.00	-1'765.00	-
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten / Engagements financiers à court terme		362'206.08	7'408'135.35	7'571'008.92	525'079.65
2011	Verbindlichkeiten gegenüber öffentlichen Gemeinwesen und Gemeindezweckverbänden / Engagements envers les collectivités publiques et les associations intercommunales		362'206.08	7'408'135.35	7'571'008.92	525'079.65
20110.01	Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Gemeinwesen und Zweckverbänden / Engagements à court terme envers les collectivités et les associations intercommunales		362'206.08	7'408'135.35	7'571'008.92	525'079.65
204	Passive Rechnungsabgrenzung (RA) / Passifs de régularisation (RG)		1'179'921.34	17'222'267.75	18'277'925.86	2'235'579.45
2041	Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens, services et autres charges d'exploitation		414'353.25	15'591'706.50	15'753'503.21	576'149.96
20410.01	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand		409'693.15	9'917'211.15	9'527'177.96	19'659.96
20410.02	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand PE		-	387'250.00	943'390.00	556'140.00
20410.20	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand Spitex		4'660.10	5'287'245.35	5'282'935.25	350.00
2043	Transfers der Erfolgsrechnung / Transferts du compte de résultats	BI1	765'568.09	1'630'561.25	2'524'422.65	1'659'429.49
20430.01	RA SPS Kerzers		650.15	266'000.00	514'384.70	249'034.85
20430.02	RA SPS Sugiez		-123'872.10	66'000.00	424'782.65	234'910.55
20430.03	RA SPS Jeuss		364'974.80	520'674.00	288'000.00	132'300.80
20430.04	RA SPS Murten		290'975.90	745'587.25	1'116'429.50	661'818.15
20430.05	RA SPS Courtepin		232'839.34	32'300.00	180'825.80	381'365.14
205	Kurzfristige Rückstellungen / Provisions à court terme		701'200.00	1'493'100.00	1'668'000.00	876'100.00
2059	Übrige kurzfristige Rückstellungen / Autres provisions à court terme		701'200.00	1'493'100.00	1'668'000.00	876'100.00
20590.01	Übrige kurzfristige Rückstellungen		618'100.00	1'267'900.00	1'456'300.00	806'500.00
20590.20	Übrige kurzfristige Rückstellungen Spitex		83'100.00	225'200.00	211'700.00	69'600.00
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten / Engagements financiers à long terme		24'864'516.01	2'479'563.80	6'381'166.55	28'766'118.76
2060	Hypotheken / Hypothèques		150'000.00	-	-	150'000.00
20600.01	Hypothek		150'000.00	-	-	150'000.00

2064	Darlehen, Schuldscheine / Emprunts, reconnaissances de dettes	9'006'907.30	2'035'003.65	28'096.35	7'000'000.00
20640.01	FKB Baukredit Pflegeheim Jeuss 554-00	6'907.30	35'003.65	28'096.35	-
20640.02	FKB Fester Vorschuss Umbau Jeuss 698-00	5'000'000.00	-	-	5'000'000.00
20640.03	FKB Fester Vorschuss Umbau Jeuss 288-09	2'000'000.00	-	-	2'000'000.00
20640.04	FKB Fester Vorschuss Umbau Jeuss 369-01	2'000'000.00	2'000'000.00	-	-
2068	Passivierte Investitionsbeiträge / Subventions d'investissements inscrites au passif	15'707'608.71	444'560.15	6'353'070.20	21'616'118.76
20682.01	Passivierte Investitionsbeiträge von Gemeinden	15'942'898.65	-	6'289'000.00	22'231'898.65
20682.02	Rückstellung Umbau Spital	531'489.75	1'659.50	54'070.20	583'900.45
20682.99	WB Passiverte Investitionsbeiträge Gemeinden	-2'420'630.64	414'000.65	-	-2'834'631.29
20686.01	Passiverte Investitionsbeiträge PPBW	291'533.70	-	-	291'533.70
20686.99	WB Passivierte Investitionsbeiträge PPBW	-26'433.70	8'800.00	-	-35'233.70
20687.01	Passivierte Investitionsbeiträge Legate	1'471'983.25	-	10'000.00	1'481'983.25
20687.99	WB Passivierte Investitionsbeiträge Legate	-83'232.30	20'100.00	-	-103'332.30
208	Langfristige Rückstellungen / Provisions à long terme	135'793.72	160'454.16	161'832.57	137'172.13
	Ubrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung / Autres provisions à long terme du compte de résultats	135'793.72	160'454.16	161'832.57	137'172.13
2089	compte de résultats	135'793.72	160'454.16	161'832.57	137'172.13
20890.02	Rückstellung Tierpark Jeuss	816.39	10'439.83	12'604.20	2'980.76
20890.20	Rückstellungen Spenden Kerzers	42'833.22	44'674.87	44'328.02	42'486.37
20890.21	Rückstellungen Spenden HLV	5'654.64	7'076.24	8'345.94	6'924.34
20890.22	Rückstellungen Spenden Gurmels	49'234.72	57'982.02	61'871.48	53'124.18
20890.23	Rückstellungen Spenden Murten	37'254.75	40'281.20	34'682.93	31'656.48
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital FK / Engagements envers les financements spéciaux et les fonds des capitaux de tiers	269'560.13	73'737.22	60'301.85	256'124.76
	Verbindlichkeiten gegenüber übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln / Engagements envers les autres capitaux étrangers affectés	269'560.13	73'737.22	60'301.85	256'124.76
2093	autres capitaux étrangers affectés	269'560.13	73'737.22	60'301.85	256'124.76
20930.01	Spenden Kerzers	98'406.44	4'605.75	6'114.32	99'915.01
20930.02	Spenden Sugiez	56'897.50	9'391.95	14'969.00	62'474.55
20930.03	Spenden Jeuss	97'066.93	52'253.67	25'644.28	70'457.54
20930.04	Spenden Murten	14'263.59	3'123.35	1'869.85	13'010.09
20930.05	Spenden Courtepin	2'925.67	4'362.50	11'704.40	10'267.57
29	Eigenkapital EK / Capital propre	11'047'638.32	6'011'835.76	394'554.72	5'430'357.28
291	Fonds im Eigenkapital / Fonds enregistrés sous capital propre	5'285'396.23	168'062.75	313'023.80	5'430'357.28
	Legate und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im EK / Legs et fondations sans personnalité juridique enregistrés comme capital propre	5'285'396.23	168'062.75	313'023.80	5'430'357.28
2911	personnalité juridique enregistrés comme capital propre	5'285'396.23	168'062.75	313'023.80	5'430'357.28
29110.02	Legat Erbschaft Paul Pfister "PH Kerzers"	863'503.50	-	19'707.95	883'211.45
29110.03	Legat Erbschaft Paul Pfister "Personal Kerzers"	454'005.30	15'777.45	-	438'227.85
29110.04	Legat Erbschaft Johann Leo Jeger	2'135'951.00	-	28'759.55	2'164'710.55

29110.05	Legat Helena Zimmermann		8'877.40	-	-	8'877.40
29110.06	Legat Erbschaft Olga Kaltenrieder "PH Kerzers"		163'879.50	-	36.25	163'915.75
29110.07	Fonds Frauenverein Murten		17'328.72	3'959.30	3'929.22	17'298.64
29110.08	Fonds PPBW Murten		241'375.57	15'314.85	63'273.58	289'334.30
29110.09	Fonds Grabunterhalt Chautems		1'750.00	250.00	-	1'500.00
29110.10	Fonds alte Stiftung Spital		1'275'964.09	-	43'989.40	1'319'953.49
29110.11	Legat Brügger, Schenk, Kramer, Döbeli	BI3	-	-	7'666.70	7'666.70
29110.20	Legat Hans Jenni "Personal SP Gurmels"		10'000.00	20'000.00	10'000.00	-
29110.21	Legat Ruth Kramer "Stp Kerzers"		89'548.65	89'548.65	89'548.65	89'548.65
29110.22	Legat Bernhard Hans Gutknecht "Stp Murten"		23'212.50	23'212.50	46'112.50	46'112.50
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2) / Réserve liée au retraitement (introduction MCH2)		5'185'998.89	5'185'998.89	-	-
2950	Aufwertungsreserve / Réserve liée au retraitement		5'185'998.89	5'185'998.89	-	-
29500.01	Aufwertungsreserve Einführung HRM2 (Gemeindebeiträge) - VV		5'185'998.89	5'185'998.89	-	-
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen / Réserve liée au retraitement du patrimoine financier		-	-	-	-
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag / Excédent ou découvert du bilan		576'243.20	657'774.12	81'530.92	0.00
2990	Jahresergebnis / Résultat annuel		81'530.92	-	-	-
29900.01	Jahresergebnis		81'530.92	81'530.92	-	-
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre / Résultats cumulés des années précédentes		494'712.28	576'243.20	81'530.92	0.00
29990.01	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre GNS		494'712.28	576'243.20	81'530.92	0.00

JAHRESRECHNUNG

Erläuterungen zur Bilanz / Commentaires sur le compte de bilan

Aktiven / Actif

Konto	BI	Kommentar
1011 / 2043	BI1	<p>Das Pflegepersonal erbringt KVG-pflichtige und nicht KVG-pflichtige Pflegeleistungen. Die Einnahmen der Krankenkassen decken den KVG-pflichtigen Teil ab. Die Einnahmen der Betreuungskosten, zusammen mit den Subventionen der öffentlichen Hand, decken die nicht KVG-pflichtigen Leistungen ab. Im Prinzip sind die Einnahmen gleich hoch wie die Ausgaben. Wegen der Personalfuktuation, der Ein- und Austritte der Heimbewohnenden und des Wechsels der Pflegeintensität ergeben sich pro Heim Unterschiede zum Budget.</p> <p>Le personnel soignant fournit des prestations de soins soumises à la LAMal et d'autres non soumises à la LAMal. Les recettes des caisses-maladie couvrent la partie soumise à la LAMal. Les recettes des frais de prise en charge, ajoutées aux subventions des pouvoirs publics, couvrent les prestations non soumises à la LAMal. En principe, les recettes sont égales aux dépenses.</p> <p>En raison de la fluctuation du personnel, des entrées et sorties des résidents des homes et du changement de l'intensité des soins, il y a des différences par homes par rapport au budget.</p>
10700.01	BI2	Kursgewinn CHF 27'120.00 / Gain de cours CHF 27'120.00

Passiven / Passif

Konto	BI	Kommentar
29110.11	BI3	Neues Legat zu Gunsten GNS / Nouveau legs en faveur du RSL

GELDFLUSSRECHNUNG

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		2023
Betriebstätigkeit		
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-7'726'526.43
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	442'900.65
-	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	-442'900.65
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-331'083.83
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-114'137.96
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	47'362.70
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	25'824.40
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	577'003.32
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	1'055'658.11
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	176'278.41
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen EK	160'030.59
+/-	Bildung / Auflösung Verbindlichkeiten SF FK	-13'435.37
	Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cash Flow)	-6'143'026.06
Investitionstätigkeit		
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	3'011'075.60
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit	3'011'075.60
Finanzierungstätigkeit		
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	162'873.57
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-1'954'496.60
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV	-25'824.40
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	25'824.40
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	528'152.25
+/-	Auflösung kumulierte Ergebnisse Vorjahre und aktuelles Jahr	-1'101'322.85
+/-	Rückzahlung Beiträge Gemeinden Jahresrechnung 2009-2022	-5'762'242.08
+/-	Finanzierungsbeiträge Gemeinden	7'726'526.43
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-400'509.28
	Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds)	-3'532'459.74
	Stand flüssige Mittel per 1.1.	10'518'646.84
	Stand flüssige Mittel per 31.12.	6'986'187.10
	Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel	-3'532'459.74

Der Vorjahresvergleich 2022 kann infolge unkorrekter Zahlen nicht dargestellt werden.

ANHANG ANNEXE

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung **Bases et principes de la présentation des comptes**

A0 Angewandtes Regelwerk
A0 Cadre réglementaire appliqué

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung basiert auf der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHV 140.61)

Bases juridiques

Les présents comptes annuels se basent sur l'ordonnance sur les finances communales fribourgeoises (OFCo, RSF 140.61).

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2) für die Kantone und Gemeinden.

Règles applicables

La présentation des comptes se base sur les standards du modèle comptable harmonisé 2 (MCH2) pour les cantons et les communes.

A0 Rechnungslegungsgrundsätze und Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften

A0 Principes de la présentation des comptes et règles en matière de bilan et des valorisations

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung.

Principes de la présentation des comptes

Les comptes fourniront une image réelle de la situation patrimoniale, financière et des rendements (selon le principe « True and Fair View ») et se fondent sur les principes de l'intelligibilité, de l'importance relative, de la fiabilité, de la comparabilité, de la continuité, de la permanence, de la délimitation des exercices et de la présentation brute.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Die Aktivierung von Anlagen des Verwaltungsvermögens unterliegt einer **Aktivierungsgrenze von Fr. 30'000.00. Bei Rechnungsabgrenzungen beträgt die Wesentlichkeitsgrenze in der Erfolgsrechnung Fr. 6'000.00 und in der Investitionsrechnung Fr. 30'000.00.** Hingegen gilt bei Rückstellungen keine Wesentlichkeitsgrenze.

Principes de l'inscription au bilan

Des avoirs sont inscrits au bilan s'ils génèrent des avantages économiques futurs ou que leur utilisation est prévue pour l'accomplissement de tâches publiques et que leur valeur peut être déterminée de façon fiable. Des engagements sont inscrits au bilan, si leur naissance se situe dans le passé, que leur respect donnera sûrement ou vraisemblablement lieu à une sortie de fonds et que leur valeur peut être déterminée de façon fiable. L'inscription à l'actif de placements du patrimoine administratif est sujette à un plafond de CHF 30'000.00. Pour les comptes de régularisation, le seuil d'importance s'élève à CHF 6'000.00 pour le compte de résultats et à CHF 30'000.00 pour le compte d'investissement. À l'inverse, aucun seuil ne s'applique aux provisions.

Bewertungsgrundsätze

Das Finanzvermögen wird bei erstmaliger Bilanzierung zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bilanziert. Entstehen der Organisation keine Kosten, wird zum Verkehrswert zum Zeitpunkt des Zugangs bilanziert. Folgebewertungen erfolgen zum Verkehrswert am Bilanzstichtag, wobei eine systematische Neubewertung periodisch erfolgt. Die Bilanzwerte sind bei eingetretenen dauerhaften Wertminderungen oder Verlusten sofort zu berichtigen.

Verwaltungsvermögen wird zum Anschaffungs- oder Herstellungswert bilanziert. Es wird je Anlagekategorie linear nach der Nutzungsdauer abgeschrieben. Die Anlagekategorien und die Nutzungsdauer sind vom Kanton vorgegeben. Darlehen und Beteiligungen werden nur abgeschrieben, wenn dauerhafte Wertverminderungen oder Verluste eingetreten sind. Das Verwaltungsvermögen, welches per Einführungszeitpunkt von HRM2 übernommen wurde, wurde nicht neu bewertet und wird innert 10 Jahren linear abgeschrieben (Vorbehalt: Ausnahmegewilligung nach Gemeindegesetz). Positionen des Fremd- und Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Principes d'évaluation

Les actifs financiers sont inscrits au bilan à leur coût d'acquisition ou de production lors de leur première inscription au bilan. Si l'organisation n'encourt aucun frais, le bilan est établi à la valeur vénale au moment de l'acquisition. Les évaluations ultérieures sont effectuées à la valeur vénale à la date de clôture du bilan, une réévaluation systématique étant effectuée périodiquement. Les valeurs au bilan doivent être corrigées immédiatement en cas de dépréciations ou de pertes durables.

Le patrimoine administratif est inscrit au bilan à sa valeur d'acquisition ou de construction. Il sera amorti linéairement par catégorie d'objet d'investissement en fonction de la durée d'utilisation. Les catégories d'objets d'investissement et la durée d'utilisation sont prescrites par le canton. Les prêts et participations ne sont amortis que si des dépréciations durables ou des pertes se sont produites. Le patrimoine administratif repris au moment de l'introduction du MCH2, n'a pas été réévalué et sera amorti linéairement dans une période de dix ans (réserve : autorisation spéciale selon la loi communale). Les postes des fonds étrangers et des fonds propres sont en principe

A1 Anlagespiegel per 31.12.2023

Aktivierungsgrenze CHF 30'000.00

Sachanlagen	Bilanzkonti		Anschaffung-/ Baujahr	Anschaffungskosten frais d'acquisition				Nutzungs- dauer	Abschrei- bungssatz	Kumulierte Abschreibungen amortissements cumulés				Buchwert valeur comptabilisée per 31.12.	
	Curaviva/FM	HRM2		Stand per 01.01.	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Stand per 31.12.			Stand per 01.01.	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen / Wertberichtigungen	Wertberich- tigungen/Umgli- ederung (+)		Stand per 31.12.
Grundstücke															
Bauland Erbschaft Paul Pfister	11025.00	14000.01		810'000.00	0.00	0.00	810'000.00			0.00	0.00	0.00	0.00	810'000.00	
Grundstück (Holzgasse) Erbschaft Paul Pfister	11026.00	14000.01		368'000.00	0.00	0.00	368'000.00			0.00	0.00	0.00	0.00	368'000.00	
Hochbauten/Gebäude															
Erinnerungsfranken Heime GNS (Gebäude PH):	11020.00	14040.08		0.00	0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Pflegeheim Kerzers															
Home du Vully															
Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte															
Pflegeheim Murten															
Home St-François															
Hochbauten (Gemeindebeiträge - über EF):															
Projekt Aktivierungsraum - PH Murten	11040.00	14040.05	2010	663'835.15	0.00	0.00	663'835.15	33	3.03%	241'435.15	20'100.00	0.00	0.00	261'535.15	402'300.00
Rohr-Innensanierung - PH Murten	11040.00	14040.05	2011	306'610.35	0.00	0.00	306'610.35	33	3.03%	102'210.35	9'300.00	0.00	0.00	111'510.35	195'100.00
Sanierung Heizung - PH Jeuss	11040.00	14040.05	2011	594'595.90	0.00	0.00	594'595.90	33	3.03%	198'195.90	18'000.00	0.00	0.00	216'195.90	378'400.00
Umbau Aufenthaltsraum in ein Einzelzimmer - PH Kerzers	11040.00	14040.05	2012	60'745.15	0.00	0.00	60'745.15	33	3.03%	18'445.15	1'900.00	0.00	0.00	20'345.15	40'400.00
Umbau Stall (Verlängerung Kuhstall um 6.30m) - PH Jeuss	11040.00	14040.05	2012	130'000.00	0.00	0.00	130'000.00	33	3.03%	39'400.00	4'000.00	0.00	0.00	43'400.00	86'600.00
Sanierungsarbeiten - PH Sugiez	11040.00	14040.05	2013	310'012.10	0.00	0.00	310'012.10	33	3.03%	84'512.10	9'400.00	0.00	0.00	93'912.10	216'100.00
Glassanierung - PH Kerzers	11040.00	14040.05	2015	143'822.45	0.00	0.00	143'822.45	33	3.03%	30'522.45	4'400.00	0.00	0.00	34'922.45	108'900.00
Anpassung an Brandschutzvorschriften der KGV - PH Sugiez	11040.00	14040.05	2015	113'500.00	0.00	0.00	113'500.00	33	3.03%	24'100.00	3'500.00	0.00	0.00	27'600.00	85'900.00
Vergrößerung Tagesstätte - PH Jeuss	11040.00	14040.05	2015	244'630.10	0.00	0.00	244'630.10	33	3.03%	51'830.10	7'400.00	0.00	0.00	59'230.10	185'400.00
Umbau Badezimmer in Mehrzweckraum - PH Sugiez	11040.00	14040.05	2016	37'124.10	0.00	0.00	37'124.10	33	3.03%	6'724.10	1'100.00	0.00	0.00	7'824.10	29'300.00
Anschluss Fernwärmenetz - PH Murten	11040.00	14040.05	2016	169'496.55	0.00	0.00	169'496.55	33	3.03%	30'896.55	5'200.00	0.00	0.00	36'096.55	133'400.00
Sanierung Nasszellen in Zimmern und öffentlichen WC im EG - PH Sugiez	11040.00	14040.05	2017	258'046.70	0.00	0.00	258'046.70	33	3.03%	39'046.70	7'800.00	0.00	0.00	46'846.70	211'200.00
Sanierung Westfront - PH Murten	11040.00	14040.05	2017	902'422.50	0.00	0.00	902'422.50	33	3.03%	136'822.50	27'400.00	0.00	0.00	164'222.50	738'200.00
Einrichtung von neuen Parkplätzen und einem neuen Abfallentsorgungssystem - PH Sugiez	11040.00	14040.05	2018	111'256.45	0.00	0.00	111'256.45	33	3.03%	13'456.45	3'400.00	0.00	0.00	16'856.45	94'400.00
Umbau und Sanierung - PH Jeuss	11040.00	14040.05	2023	0.00	9'535'994.90	0.00	9'535'994.90	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	9'535'994.90	
Erneuerung des Speisesaals, der Innenbeleuchtung, Ersatz Schliessanlage - PH Kerzers	11040.00	14040.05	2023	0.00	155'074.50	0.00	155'074.50	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	155'074.50	
				4'046'097.50			13'737'166.90			1'017'597.50	122'900.00			1'140'497.50	12'596'669.40
Mietliegenschaft Jeuss	11040.00	14040.05	2008	627'000.00	0.00	0.00	627'000.00	10	10.00%	417'600.00	62'700.00	0.00	0.00	480'300.00	146'700.00
Kauf Provisorium Permanence - Gebäude GNS	11040.00	14040.05	2017	685'000.00	0.00	0.00	685'000.00	10	10.00%	411'000.00	68'500.00	0.00	0.00	479'500.00	205'500.00
				5'358'097.50			15'049'166.90			1'846'197.50	254'100.00			2'100'297.50	12'948'869.40
Hochbauten (Legate):															
Neugestaltung Garten - PH Kerzers - Legat Kenney	11050.00	14040.06	2011	115'359.50	0.00	0.00	115'359.50	33	3.03%	38'459.50	3'500.00	0.00	0.00	41'959.50	73'400.00
Umgestaltung Gartenanlage - PH Murten - Legat Johann Leo Jeger	11050.00	14040.06	2019	385'094.95	0.00	0.00	385'094.95	33	3.03%	34'994.95	11'700.00	0.00	0.00	46'694.95	338'400.00
				500'454.45			500'454.45			73'454.45	15'200.00			88'654.45	411'800.00
Hochbauten (PPBW):															
Sanierung Parkplatz - Zentrale	11060.00	14040.07	2019	291'533.70	0.00	0.00	291'533.70	33	3.03%	26'433.70	8'800.00	0.00	0.00	35'233.70	256'300.00
Mobilien/Maschinen															
Betriebseinrichtungen GNS	11100.00	14060.01		0.00	0.00	0.00	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Mobilien (Gemeindebeiträge):															
Anschaffung von Hilfsmitteln (Mobiliar, Hilfsmittel) - PH Courtepin	11140.00	14060.02	2014	348'302.75	0.00	0.00	348'302.75	10	10.00%	278'602.75	34'800.00	0.00	0.00	313'402.75	34'900.00
Projekt Zentrale Apotheke - PH Murten	11140.00	14060.02	2017	74'873.65	0.00	0.00	74'873.65	20	5.00%	18'773.65	3'800.00	0.00	0.00	22'573.65	52'300.00
Telefonie Patientenruf - alle PH ohne Courtepin	11140.00	14060.02	2019	1'076'746.00	0.00	0.00	1'076'746.00	20	5.00%	161'546.00	53'900.00	0.00	0.00	215'446.00	861'300.00
Erneuerung Data Center Murten - alle	11140.00	14060.02	2020	220'966.50	0.00	0.00	220'966.50	4	25.00%	110'566.50	55'300.00	0.00	0.00	165'866.50	55'100.00
Bus (Renault Trafic FR 172 765) - PH Sugiez	11140.00	14060.02	2022	71'500.65	0.00	0.00	71'500.65	10	10.00%	0.00	7'200.65	0.00	0.00	7'200.65	64'300.00
2 Fahrzeuge: Toyota Yaris 1.5 (FR121930+367711) - Spitex	11140.00	14060.02	2023	0.00	40'000.00	0.00	40'000.00	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	40'000.00	
				1'792'389.55			1'832'389.55			569'488.90	155'000.65			724'489.55	1'107'900.00
Fahrzeuge (Legate):															

Aktivierungsgrenze CHF 30'000.00

Sachanlagen	Bilanzkonti		Anschaffung-/Baujahr	Anschaffungskosten frais d'acquisition				Nutzungs- dauer	Abschrei- bungssatz	Kumulierte Abschreibungen amortissements cumulés				Buchwert valeur comptabilisée per 31.12.	
	Curaviva/FM	HRM2		Stand per 01.01.	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Stand per 31.12.			Stand per 01.01.	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen / Wertberichtigungen	Wertberich- tigungen/Ungli- ederung (+)		Stand per 31.12.
Kauf eines neuen Heimbusses - PH Kerzers - Legat Paul Pfister	11250.00	14060.03	2020	48'677.85	0.00	0.00	48'677.85	10	10.00%	9'777.85	4'900.00	0.00	0.00	14'677.85	34'000.00
2 Fahrzeuge: Toyota Yaris 1.5 (FR121930+367711) - Spitex - Legat Jenni	11140.00	14060.02	2023	0.00	10'000.00	0.00	10'000.00	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10'000.00
				48'677.85			58'677.85			9'777.85	4'900.00			14'677.85	44'000.00
Fahrzeuge PH:	11200.00	14060.01		0.00	0.00	0.00	0.00	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fahrzeug Nissan Primustra FR 119268 - PH Kerzers															
Anhänger Humbaur HA FR 321 577 - PH Kerzers															
Fahrzeug VW Caddy Maxi FR 253 578 - PH Kerzers															
Fahrzeug Renault Kangoo FR 249 057 - PH Sugiez															
Fahrzeug/Anhänger ? Humbaur HN FR 319 517 - PH Sugiez															
Fahrzeug Agadas VZ FR 315 439 - PH Sugiez															
Fahrzeug Renault Master dCi 125 FR 323 244 - PH Sugiez															
Fahrzeug Renault Master FR 56 780 - PH Jeuss															
Fahrzeug VW Caddy Max FR 264 850 - PH Jeuss															
Fahrzeug/Anhänger? Humbaur HA FR 329 124 - PH Jeuss															
Landw. Traktor John Deere Gator FR 283 993 - PH Jeuss															
Fahrzeug VW Caddy Max FR 351 234 - PH Jeuss															
Fahrzeug Renault Trafic FR 285 855 - PH Murten															
Fahrzeug Renalut Master FR 284 147 - PH Courtepin															
Fahrzeug VW Caddy Maxi FR 276 275 - PH Courtepin															
Fahrzeuge Spitex/MVB:	1530.00	14060.01		0.00	0.00	0.00	0.00	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fahrzeug Citroen FR 103 916 - Spitex Stp HLV															
Fahrzeug Citroen FR 121 930 - Spitex Stp HLV															
Fahrzeug Renault Kangoo FR 106 086 - Spitex Stp Gurmels															
Fahrzeug Renault Kangoo FR 58 547 - Spitex Stp Murten (MZD)															
Fahrzeug Renault Kangoo FR 86 462 - Spitex Stp Murten (MZD)															
Fahrzeug Citroen C3 FR 164 721 - Spitex Stp Murten															
Fahrzeug Mazda FR 371 746 - Spitex Stp Murten															
Fahrzeug Renault Clio FR 130 671 - MVB															
Anlagen in Bau															
Anlagen in Bau (Fremdfinanzierung) - PH Jeuss	11070.00	14070.01	2023	9'524'053.10	11'941.80	-9'535'994.90	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Anlagen in Bau (Gemeindebeiträge):															
Neu- und Umbau - Home St-François	11080.00	14070.02	2024	6'895'568.95	2'575'944.30	0.00	9'471'513.25	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9'471'513.25
Anschluss Fernwärme inkl. Nachtragskredit - PH Sugiez	11081.00	14070.03	2024	17'501.25	180'369.45	0.00	197'870.70	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	197'870.70
Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers	11082.00	14070.04	2024	21'920.33	8'148.60	0.00	30'068.93	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30'068.93
Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) - Pflegeheim Jeuss	11083.00	14070.05	2024	163'100.10	7'605.35	0.00	170'705.45	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	170'705.45
Baukredit 1. Etappe Umbau - Home du Vully	11084.00	14070.06	2024	273'168.10	110'849.25	0.00	384'017.35	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	384'017.35
Erneuerung des Speisesaals, der Innenbeleuchtung, Ersatz Schliessanlage - PH Kerzers	11085.00	14070.07	2023	75'130.05	79'944.45	-155'074.50	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept, Pers.garde	11088.00	14070.08	2024	0.00	0.00	0.00	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Anpassung-, Sanierungs- u. Ersatzarbeiten an techn. Anlagen - Home du Vully	11086.00	14070.09	2024	0.00	215'905.35	0.00	215'905.35	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	215'905.35
Villa St-François - Home St-François	11087.00	14070.10	2024	0.00	37'215.85	0.00	37'215.85	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	37'215.85
				7'446'388.78			10'507'296.88								
Total Sachanlagen				16'615'541.83	12'968'993.80	-9'691'069.40	29'417'519.33			2'525'352.40	438'000.65	0.00	0.00	2'963'353.05	26'454'166.28
Immaterielle Anlagen															
<u>Übrige immaterielle Anlagen (Raumplanung, Ortsplanung etc.)</u>															
Immaterielle Anlagen (Gemeindebeiträge):															
Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Sugiez + Murten	11600.00	14290.01	2021	48'944.25	0.00	0.00	48'944.25	10	10.00%	4'944.25	4'900.00	0.00	0.00	9'844.25	39'100.00

A1 Anlagespiegel per 31.12.2023

Aktivierungsgrenze CHF 30'000.00

Sachanlagen	Bilanzkonti		Anschaffung-/ Baujahr	Anschaffungskosten frais d'acquisition				Nutzungs- dauer	Abschrei- bungssatz	Kumulierte Abschreibungen amortissements cumulés					Buchwert valeur comptabilisée per 31.12.
	Curaviva/FM	HRM2		Stand per 01.01.	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Stand per 31.12.			Stand per 01.01.	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen / Wertberichtigungen	Wertberich- tigungen/Umgli- ederung (+)	Stand per 31.12.	
Total Immaterielle Anlagen				48'944.25	0.00	0.00	48'944.25			4'944.25	4'900.00	0.00	0.00	9'844.25	39'100.00
Beteiligungen															
<u>Beteiligungen an private Organisation ohne Erwerbsgrund</u>															
Beteiligungen (Legate):															
Anteilscheine Société coop. d'habitation du Vully (Alterswohnungen)	11320.00	14560.01	2016	1'030'000.00	0.00	0.00	1'030'000.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'030'000.00
(Alterswohnungen in Sugiez - Legat Guinchard + Saldierung CHF 922'850.95)															
(Anpassung Wert CHF 107'149.05)															
Total Beteiligungen				1'030'000.00	0.00	0.00	1'030'000.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'030'000.00
Total Bruttoaktivierung				17'694'486.08			30'496'463.58			2'530'296.65	442'900.65			Total Nettoaktivierung	27'523'266.28

Passivierte Investitionsbeiträge

Passivierte Investitionsbeiträge

Investitionsbeiträge (Gemeinden):

Hochbauten

Projekt Aktivierungsraum - PH Murten	20682.00	20682.01	2010	663'835.15	0.00	0.00	663'835.15	33	3.03%	241'435.15	20'100.00	0.00	0.00	261'535.15	402'300.00
Sanierung Heizung - PH Jeuss	20682.00	20682.01	2011	594'595.90	0.00	0.00	594'595.90	33	3.03%	198'195.90	18'000.00	0.00	0.00	216'195.90	378'400.00
Rohr-Innensanierung - PH Murten	20682.00	20682.01	2011	306'610.35	0.00	0.00	306'610.35	33	3.03%	102'210.35	9'300.00	0.00	0.00	111'510.35	195'100.00
Umbau Aufenthaltsraum in ein Einzelzimmer - PH Kerzers	20682.00	20682.01	2012	60'745.15	0.00	0.00	60'745.15	33	3.03%	18'445.15	1'900.00	0.00	0.00	20'345.15	40'400.00
Umbau Stall (Verlängerung Kuhstall um 6.30m) - PH Jeuss	20682.00	20682.01	2012	130'000.00	0.00	0.00	130'000.00	33	3.03%	39'400.00	4'000.00	0.00	0.00	43'400.00	86'600.00
Sanierungsarbeiten - PH Sugiez	20682.00	20682.01	2013	310'012.10	0.00	0.00	310'012.10	33	3.03%	84'512.10	9'400.00	0.00	0.00	93'912.10	216'100.00
Glassanierung - PH Kerzers	20682.00	20682.01	2015	143'822.45	0.00	0.00	143'822.45	33	3.03%	30'522.45	4'400.00	0.00	0.00	34'922.45	108'900.00
Anpassung an Brandschutzvorschriften der KGV - PH Sugiez	20682.00	20682.01	2015	113'500.00	0.00	0.00	113'500.00	33	3.03%	24'100.00	3'500.00	0.00	0.00	27'600.00	85'900.00
Vergrösserung Tagesstätte - PH Jeuss	20682.00	20682.01	2015	244'630.10	0.00	0.00	244'630.10	33	3.03%	51'830.10	7'400.00	0.00	0.00	59'230.10	185'400.00
Umbau Badezimmer in Mehrzweckraum - PH Sugiez	20682.00	20682.01	2016	37'124.10	0.00	0.00	37'124.10	33	3.03%	6'724.10	1'100.00	0.00	0.00	7'824.10	29'300.00
Anschluss Fernwärmenetz - PH Murten	20682.00	20682.01	2016	169'496.55	0.00	0.00	169'496.55	33	3.03%	30'896.55	5'200.00	0.00	0.00	36'096.55	133'400.00
Sanierung Nasszellen in Zimmern und öffentlichen WC im EG - PH Sugiez	20682.00	20682.01	2017	258'046.70	0.00	0.00	258'046.70	33	3.03%	39'046.70	7'800.00	0.00	0.00	46'846.70	211'200.00
Sanierung Westfront - PH Murten	20682.00	20682.01	2017	902'422.50	0.00	0.00	902'422.50	33	3.03%	136'822.50	27'400.00	0.00	0.00	164'222.50	738'200.00
Einrichtung von neuen Parkplätzen und einem neuen Abfallentsorgungssystem - PH Sugiez	20682.00	20682.01	2018	111'256.45	0.00	0.00	111'256.45	33	3.03%	13'456.45	3'400.00	0.00	0.00	16'856.45	94'400.00
PH Jeuss - (Anteil ohne Fremdfinanzierung (CHF 9 Mio.))	20682.00	20682.01	2023	0.00	524'053.10	0.00	524'053.10	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	524'053.10
Erneuerung des Speisesaals, der Innenbeleuchtung, Ersatz Schliessanlage - PH Kerzers	20682.00	20682.01	2023	0.00	75'130.05	0.00	75'130.05	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75'130.05
				4'046'097.50			4'645'280.65			1'017'597.50	122'900.00			1'140'497.50	3'504'783.15
Mietliegenschaft Jeuss	20682.00	20682.01	2008	627'000.00	0.00	0.00	627'000.00	10	10.00%	417'600.00	62'700.00	0.00	0.00	480'300.00	146'700.00
Kauf Provisorium Permanence - Gebäude GNS	20682.00	20682.01	2017	685'000.00	0.00	0.00	685'000.00	10	10.00%	411'000.00	68'500.00	0.00	0.00	479'500.00	205'500.00
				5'358'097.50			5'957'280.65			1'846'197.50	254'100.00			2'100'297.50	3'856'983.15

Mobilien

Investitionsbeiträge 2012, 2013, 2014 (Anschaffung von Hilfsmitteln (Mobiliar, Hilfsmittel))	20682.00	20682.01	2014	348'302.75	0.00	0.00	348'302.75	10	10.00%	278'602.75	34'800.00	0.00	0.00	313'402.75	34'899.99
Projekt Zentrale Apotheke - PH Murten	20682.00	20682.01	2017	74'873.65	0.00	0.00	74'873.65	20	5.00%	18'773.65	3'800.00	0.00	0.00	22'573.65	52'300.00
Telefonie Patientenruf - alle PH ohne Courtepin	20682.00	20682.01	2019	1'076'746.00	0.00	0.00	1'076'746.00	20	5.00%	161'546.00	53'900.00	0.00	0.00	215'446.00	861'300.00
Erneuerung Data Center Murten - alle	20682.00	20682.01	2020	220'966.50	0.00	0.00	220'966.50	4	25.00%	110'566.50	55'300.00	0.00	0.00	165'866.50	55'100.00
Bus (Renault Trafic FR 172 765) - PH Sugiez	20682.00	20682.01	2022	71'500.65	0.00	0.00	71'500.65	10	10.00%	0.00	7'200.65	0.00	0.00	7'200.65	64'300.00
2 Fahrzeuge: Toyota Yaris 1.5 (FR121930+367711) - Spitex (Anteil Gemeinden)	20682.00	20682.01	2023	0.00	40'000.00	0.00	40'000.00	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	40'000.00
				1'792'389.55			1'832'389.55			569'488.90	155'000.65			724'489.55	1'107'899.99

Aktivierungsgrenze CHF 30'000.00

Sachanlagen	Bilanzkonti		Anschaffung-/ Baujahr	Anschaffungskosten frais d'acquisition				Nutzungs- dauer	Abschrei- bungssatz	Kumulierte Abschreibungen amortissements cumulés					Buchwert valeur comptabilisée per 31.12.
	Curaviva/FM	HRM2		Stand per 01.01.	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Stand per 31.12.			Stand per 01.01.	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen / Wertberichtigungen	Wertberich- tigungen/Umgli- ederung (+)	Stand per 31.12.	
Übrige immaterielle Anlagen															
Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Sugiez + Murten	20682.00	20682.01	2021	48'944.25	0.00	0.00	48'944.25	10	10.00%	4'944.25	4'900.00	0.00	0.00	9'844.25	39'100.00
Anlagen in Bau															
PH Jeuss - (Anteil ohne Fremdfinanzierung (CHF 9 Mio.))	20682.00	20682.01	2023	524'053.10	0.00	-524'053.10	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Neu- und Umbau - Home St-François	20682.00	20682.01	2024	6'895'568.95	5'800'000.00	0.00	12'695'568.95	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12'695'568.95
Anschluss Fernwärme inkl. Nachtragskredit - PH Sugiez	20682.00	20682.01	2024	17'501.25	115'000.00	0.00	132'501.25	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	132'501.25
Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers	20682.00	20682.01	2024	21'920.33	0.00	0.00	21'920.33	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21'920.33
Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) - Pflegeheim Jeuss	20682.00	20682.01	2024	163'100.10	0.00	0.00	163'100.10	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	163'100.10
Baukredit 1. Etappe Umbau - Home du Vully	20682.00	20682.01	2024	273'168.10	0.00	0.00	273'168.10	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	273'168.10
Erneuerung des Speisesaals, der Innenbeleuchtung, Ersatz Schliessanlage - PH Kerzers	20682.00	20682.01	2023	75'130.05	0.00	-75'130.05	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept, Pers.garde	20682.00	20682.01	2024	0.00	0.00	0.00	0.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Anpassung-, Sanierungs- u. Ersatzarbeiten an techn. Anlagen - Home du Vully	20682.00	20682.01	2024	0.00	284'000.00	0.00	284'000.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	284'000.00
Villa St-François - Home St-François	20682.00	20682.01	2024	0.00	50'000.00	0.00	50'000.00	33	3.03%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50'000.00
				7'970'441.88			13'620'258.73			0.00	0.00			0.00	13'620'258.73
Beteiligung und Grundstück (Anteile nicht über Legate finanziert)															
Alterswohnungen in Sugiez - Anteil nicht über Legat (Beteiligung)	20682.00	20682.01	2016	107'149.05	0.00	0.00	107'149.05			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	107'149.05
Grundstück und Bauland Holzgasse - Anteil nicht über Legat	20682.00	20682.01	2018	665'876.42			665'876.42			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	665'876.42
				773'025.47			773'025.47								773'025.47
				15'942'898.65			22'231'898.65			2'420'630.64	414'000.65			2'834'631.29	19'397'267.34
Investitionsbeiträge (PPBW):															
Sanierung Parkplatz - Zentrale	20686.00	20686.01	2019	291'533.70	0.00	0.00	291'533.70	33	3.03%	26'433.70	8'800.00	0.00	0.00	35'233.70	256'300.00
Investitionsbeiträge (Legate):															
Neugestaltung Garten - PH Kerzers - Legat Kenney	20687.00	20687.01	2011	115'359.50	0.00	0.00	115'359.50	33	3.03%	38'459.50	3'500.00	0.00	0.00	41'959.50	73'400.00
Alterswohnungen in Sugiez - Legat Guinchart	20687.00	20687.01	2016	922'850.95	0.00	0.00	922'850.95			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	922'850.95
Umgestaltung Gartenanlage - PH Murten - Legat Johann Leo Jeger	20687.00	20687.01	2019	385'094.95	0.00	0.00	385'094.95	33	3.03%	34'994.95	11'700.00	0.00	0.00	46'694.95	338'400.00
Kauf eines neuen Heimbusses - PH Kerzers - Legat Paul Pfister	20687.00	20687.01	2020	48'677.85	0.00	0.00	48'677.85	10	10.00%	9'777.85	4'900.00	0.00	0.00	14'677.85	34'000.00
2 Fahrzeuge: Toyota Yaris 1.5 (FR121930+367711) - Spitex (Anteil Legat Hans Jenni)	20687.00	20687.01	2023	0.00	10'000.00	0.00	10'000.00	10	10.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10'000.00
				1'471'983.25			1'481'983.25			83'232.30	20'100.00			103'332.30	1'378'650.95
Total passivierte Investitionsbeiträge				17'706'415.60	6'898'183.15	-599'183.15	24'005'415.60			2'530'296.64	442'900.65	0.00	0.00	2'973'197.29	21'032'218.29

Anhang / Annexe

Beteiligungsspiegel / Aperçu des participations

A2 Angaben über wesentliche Beteiligungen an Unternehmen und öffentlich-rechtlichen Institutionen (mind. > 10%) Informations sur les participations importantes dans des entreprises et des institutions de droit public (au moins > 10%)						
Name, Sitz Nom, siège	Rechtsform Forme juridique	Zweck, Tätigkeit Objectif, activité	Spezifische Risiken (Haftung, Nachschusspflicht, Solidarhaftung) Risques spécifiques (responsabilité, obligation d'effectuer des versements supplémentaires, responsabilité solidaire)	Anteil ZV Laufendes Jahr Part du .. Pour l'année en cours	Anteil ZV Vorjahr Part du .. Année précédente	Buchwert valeur comptabilisée
privatrechtliche Unternehmen						
Coopérative d'habitation du Vully	Genossenschaft	Förderung/Errichtung preisgünstige Miet- wohnungen (ältere Menschen/sozial- unterstützte Personen)	Haftung Genossenschaftsvermögen, keine persönliche Haftung			1'030'000.00
öffentlich-rechtliche Unternehmen						
Zweckverbände						
öffentlich-rechtliche Verträge						

Rückstellungsspiegel / Aperçu des réserves

A3 Rückstellungsspiegel / Aperçu des réserves								Betrag in Fr. Montant en Fr.
Name und Beschreibung Nom et description	Beschluss- art Mode de décision	geschätzter Totalbetrag Montant total estimé	Buchwert per Valeur comptable au 01.01.	Bildung inkl. Erhöhung Création y compris augmentation	Verwendung Utilisation	Auflösung Liquidation	Buchwert per Valeur comptable au 31.12.	
kurzfristige Rückstellungen (20590)								
Feriensaldo und Überzeit Pflegeheime und Verwaltung			618'100	188'400	0	0	806'500	
Feriensaldo und Überzeit Spitex und MVB			83'100	0	13'500	0	69'600	
							0	
langfristige Rückstellungen (20850)								
Tierpark Jeuss			816	2'164	0	0	2'981	
Spenden Spitex Standort Kerzers			42'833	0	347	0	42'486	
Spenden Spitex Standort HLV			5'655	1'270	0	0	6'924	
Spenden Spitex Standort Gurmels			49'235	3'889	0	0	53'124	
Spenden Spitex Standort Murten			37'255	0	5'598	0	31'656	
							0	
Total Rückstellungen / Total des provisions							1'013'272	

Eigenkapitalnachweis / Tableau des capitaux propres

A4 Eigenkapitalnachweis / Tableau des capitaux propres						
Bezeichnung / Dénomination	Konto Compte	Bestand 1.1. Existait au 1.1.	Einlagen Dépôts	Entnahmen Retraits	Jahresergebnis Résultat annuel	Bestand per 31.12. Existait au 31.12.
Legat Erbschaft Paul Pfister "PH Kerzers"	29110.02	863'503.50	19'707.95	0.00		883'211.45
Legat Erbschaft Paul Pfister "Personal Kerzers"	29110.03	454'005.30	0.00	15'777.45		438'227.85
Legat Erbschaft Johann Leo Jeger	29110.04	2'135'951.00	28'759.55	0.00		2'164'710.55
Legat Helena Zimmermann	29110.05	8'877.40	0.00	0.00		8'877.40
Legat Erbschaft Olga Kaltenrieder "PH Kerzers"	29110.06	163'879.50	36.25	0.00		163'915.75
Fonds Frauenverein Murten	29110.07	17'328.72	3'929.22	3'959.30		17'298.64
Fonds PPBW Murten	29110.08	241'375.57	63'273.58	15'314.85		289'334.30
Fonds Grabunterhalt Chautems	29110.09	1'750.00	0.00	250.00		1'500.00
Fonds alte Stiftung Spital	29110.10	1'275'964.09	43'989.40	0.00		1'319'953.49
Legat Brügger, Schenk, Kramer, Döbeli	29110.11	0.00	7'666.70	0.00		7'666.70
Legat Hans Jenni "Personal SP Gurmels"	29110.20	10'000.00	10'000.00	20'000.00		0.00
Legat Ruth Kramer "Stp Kerzers"	29110.21	89'548.65	89'548.65	89'548.65		89'548.65
Legat Bernhard Hans Gutknecht "Stp Murten"	29110.22	23'212.50	46'112.50	23'212.50		46'112.50
Aufwertungsreserve Einführung HRM2 (Gemeindebeiträge) - VV	29500.01	5'185'998.89	0.00	5'185'998.89		0.00
Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	29990.01	494'712.28	81'530.92	576'243.20		0.00
Bilanzüberschuss, -fehlbetrag	299	81'530.92	0.00	81'530.92	0.00	0.00
Total						5'430'357.28

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen / Tableau des garanties / Engagements conditionnels

A5	Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Pfandbestellungen z.G. Dritter Garanties, obligations de garantie et constitutions de gages en faveur de tiers			Laufendes Jahr Année en cours	Vorjahr Année précédente
	Name Nom	Beschrieb Description	allfällige Sicherheiten éventuelles garanties	Fr.	Fr.
Bürgschaften					
	-	-	-	0	0
Garantieverpflichtungen					
	-	-	-	0	0
Pfandbestellungen z.G. Dritter					
	-	-	-		
Gesamtbetrag				0	0

Nachtragskreditkontrolle ER
Contrôle des crédits supplémentaires compte de résultat

Finanzkompetenz gem. Statuten:
 Compétence financière selon les statuts :

Gesamtleitung / Direction générale:
 Vorstand bis / Comité jusqu'à:
 Delegiertenversammlung ab / Assemblée des délégués à partir de:

d: Fr. 10'000 CHF
 d: Fr. 50'000 CHF pro Geschäft
 o: Fr. 50'000 CHF

Der Vorstand des Gesundheitsnetzes See hat gemäss Finanzreglement Art. 7 Nachtragskredite bis zu CHF 50'000 je Budgetkredit zu beschliessen. Darüberliegende Budgetüberschreitungen werden innerhalb der Nachtragskreditkontrolle der Delegiertenversammlung zur Prüfung sowie Freigabe vorgelegt.

A6 Kreditüberschreitungen / Nachtragskredite der Erfolgsrechnung Dépassements de crédits / crédits supplémentaires du compte de résultats											
L-Nr.	Konto Compte	Bezeichnung Dénomination	Budgetkredit Crédit budgétaire	Jahresrechnung 2023 Comptes annuels 2023	Überschreitung Dépassement	Begründung Justification	Nachtrags- kredit Crédit complémentair e	o/d	e/w	Kompetenz Compétence	Datum Genehmigung Date d'approbation
11	0220.3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV / Amortissements planifiés, biens meubles PA	0.00	55'300.00	55'300.00	Nicht budgetiert (HRM2)	55'300.00	o	w		
13	0290.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV / Amortissements planifiés, terrains bâtis PA	0.00	68'500.00	68'500.00	Nicht budgetiert (HRM2)	68'500.00	o	w		
18	4121.3010.02	Besoldung Pflegebereich / Salaires soins	1'944'500.00	2'263'231.85	318'731.85	Bewohner- und RAI	318'731.85	o	w		
19	4121.3010.05	Besoldung Hausdienst / Salaires nettoyage	501'500.00	615'186.30	113'686.30	Stufenfluktuation, nicht absehbar Aufstockung Personal nach überraschender Kontrolle Kantonsarztamt, im Budget 2024 berücksichtigt	113'686.30	d	w		
46	4122.3010.02	Besoldung Pflegebereich / Salaires soins	1'975'000.00	2'066'975.65	91'975.65	Bewohner- und RAI	91'975.65	o	w		
64	4122.3130.05	Agentur temporäre Stellenvermittlung / Agence de placement temporaire	15'000.00	83'505.65	68'505.65	Stufenfluktuation, nicht absehbar	68'505.65	o	w		
104	4124.3010.02	Besoldung Pflegebereich / Salaires soins	3'170'000.00	3'684'260.60	514'260.60	Temporäre Anstellung Pflege infolge Langzeitabsenzen.	514'260.60	o	w		
131	4124.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV / Amortissements planifiés, terrains bâtis PA	0.00	73'700.00	73'700.00	Bewohner- und RAI Stufenfluktuation, nicht absehbar	73'700.00	o	w		
134	4125.3010.02	Besoldung Pflegebereich / Salaires soins	2'593'000.00	2'931'250.90	338'250.90	Nicht budgetiert (HRM2)	338'250.90	o	w		
181	4212.3637.01	Überweisung Pauschalentschädigungen / Paiement indemnité forfaitaire	1'562'000.00	1'864'070.00	302'070.00	Bewohner- und RAI Stufenfluktuation, nicht absehbar Exorbitanter Anstieg der Bezüger im Jahr 2023	302'070.00	o	w		

Legende:

- o = ordentliche Ausgaben
- d = dringliche, ausserordentliche Ausgaben
- e = einmalige Ausgaben
- w = jährlich wiederkehrende Ausgaben

Verpflichtungskreditkontrolle / Contrôle des crédits d'engagement

A7 Verpflichtungskredite der Investitionsrechnung / Crédits d'engagement du compte des investissements									
Konto Compte	Bezeichnung Description	Beschluss- datum	Beschluss- organ	Bruttokredit	kumulierte Ausgaben Dépenses cumulées	Ausgaben Dépenses	Total Ausgaben	Restkredit / Saldo	Schluss- abrechnung
		Date de décision	Organe de décision	Crédit brut	bis / jusqu'au 31.12.2022	2023	Total Dépenses	Crédit résiduel / Solde	Décompte final
					bis / jusqu'au 31.12.2022	2023	bis / jusqu'au 31.12.2023		
4121.5040.01	Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers Crédit de planification pour le projet d'urbanisation de la Holzgasse à Chiètres	05.11.2020	DV	92'000	21'920	8'149	30'069	61'931	
4121.5060.01	Erneuerung des Speisesaals, der Innenbeleuchtung un dem Ersatz der Schliessanlage Rénovation de la salle à manger, nouvel éclairage intérieur et remplacement du dispositif de fermeture	04.11.2021	DV	130'000	75'130	79'944	155'075	-75	-75
	Nachtragskredit Schliesssystem Crédit supplémentaire pour le dispositif de fermeture	24.06.2022	DV	25'000					
4122.5040.02	Anschluss Fernwärme Raccordement au chauffage à distance	04.10.2018	DV	65'000	17'501	180'369	197'871	-17'871	
	Nachtragkredit Anschluss Fernwärme Crédit supplémentaire pour le raccordement au chauffage à distance	03.11.2022	DV	115'000					
4122.5040.03	Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully Crédit de construction 1re étape des travaux de rénovation du Home du Vully	24.06.2021	DV	500'000	273'168	110'846	384'014	115'986	
4123.5040.04	Planungsarbeiten Umbau und Sanierung Travaux de planification pour la transformation et la rénovation	13.11.2014	DV	380'000	9'524'053	11'942	9'535'995	14'005	14'005
	Umbau und Sanierung Jeuss Transformation et rénovation Jentes	15.10.2015	DV	9'170'000					
4123.5040.05	Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) Complexe de bâtiments Jentes (façades)	05.11.2020	DV	262'000	163'100	7'605	170'705	91'295	
4123.5040.06	Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept WG 1. Stock und Sanierung Personalgarderobe Rénovation des 4 vieilles salles de bains, ajustement du Concept de sécurité du 1er étage du logement collectif, et rénovation du vestiaire du personnel.	04.11.2021	DV	230'000	-	-	-	230'000	
	Ausarbeitung Infrastrukturprojekt Planung Umbau und Sanierung	13.11.2014 15.10.2015	DV DV	150'000 200'000					
4125.5040.08	Neu- und Umbau Home St-François Rénovation et agrandissement du Home St-François	08.06.2017	DV	10'000'000	6'895'569	2'575'944	9'471'513	4'378'487	
	Nachtragskredit Neu- und Umbau Home St-François Crédit supplémentaire pour la rénovation et l'agrandissement du Home St-François	13.06.2019	DV	3'500'000					
4125.5040.09	Villa St-François Courtepin	24.06.2022	DV	50'000	-	37'216	37'216	12'784	
4122.5040.10	Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den technischen Anlagen Travaux d'adaptation, de rénovation et de remplacement des installations techniques	03.11.2022	DV	284'000	-	215'905	215'905	68'095	
4210.5060.03	2 Fahrzeuge / 2 Véhicules	03.11.2022	DV	50'000	-	50'000	50'000	-	0
4210.5060.04	3 Fahrzeuge / 3 Véhicules	23.11.2023	DV	78'000	-	-	-	78'000	
4210.5060.05	Tablets - Spitex	23.11.2023	DV	145'000	-	-	-	145'000	

Kostenverteiler Betriebsergebnis / Clef de répartition résultat d'exploitation

A8 Kostenverteiler / Interkommunaler Finanzausgleich 2023 / zivilrechtliche Bevölkerung 2021
Clef de répartition / péréquation financière intercommunale 2023 / population légale 2021

Gemeinden / communes	Zivilrech. Bevölkerung / pop. légale	StPI / IPF	Einwohner Index / index habitant	65% Einwohner / habitant	35% StPI / IPF	Total
Courgevaux	1405	106.54	149'688.70	185'198.56	102'820.85	288'019.40
Courtepin	5514	78.71	434'006.94	726'821.96	298'118.45	1'024'940.40
Cressier	1015	117.54	119'303.10	133'791.13	81'949.05	215'740.20
Fräschels	451	99.69	44'960.19	59'448.08	30'883.06	90'331.15
Greng	173	440.83	76'263.59	22'803.81	52'385.30	75'189.10
Gurmels	4491	82.28	369'519.48	591'976.32	253'822.15	845'798.45
Kerzers	5160	94.70	488'652.00	680'159.83	335'654.02	1'015'813.85
Kleinbörsingen	705	108.62	76'577.10	92'928.81	52'600.65	145'529.45
Meyriez	578	140.81	81'388.18	76'188.45	55'905.37	132'093.80
Misery-Courtion	2276	68.44	155'769.44	300'008.48	106'997.70	407'006.20
Muntelier	957	168.96	161'694.72	126'145.92	111'067.76	237'213.70
Murten	9371	108.93	1'020'783.03	1'235'228.25	701'173.70	1'936'401.95
Ried b. Kerzers	1224	106.09	129'854.16	161'340.24	89'196.55	250'536.80
Ulmiz	437	87.58	38'272.46	57'602.68	26'289.27	83'891.95
Mont-Vully	4344	135.87	590'219.28	572'599.67	405'420.37	978'020.03
Total	38101	1945.59	3'936'952.37	5'022'242.20	2'704'284.23	7'726'526.43

Allgemeine Verwaltung / administration générale	Gebäude GNS Zentrale / bâtiment centrale	Finanzierungs-kosten / frais financiers	Pflegeheime, Pers.haus, Landw. / Homes, maison du pers., agricul.	Spitex See / Lac	MVB / Centre de puériculture	Pauschalent-entschädigung / indemnité forfaitaires	Passe- partout / Passe- partout /	Total	Vorschuss / Avance	Total Abrechnung / Décompte
78'497.00	609.90	11'223.80	18'004.80	98'652.60	8'348.15	70'851.90	1'831.35	288'019.50	294'090.80	-6'071.30
279'337.95	2'170.35	39'940.85	64'071.50	351'063.20	29'707.50	252'132.15	6'516.90	1'024'940.40	1'046'545.95	-21'605.55
58'797.95	456.85	8'407.15	13'486.45	73'895.45	6'253.15	53'071.40	1'371.75	215'740.15	220'287.95	-4'547.80
24'618.90	191.30	3'520.10	5'646.80	30'940.30	2'618.20	22'221.20	574.35	90'331.15	92'235.30	-1'904.15
20'492.10	159.20	2'930.00	4'700.25	25'753.80	2'179.35	18'496.30	478.10	75'189.10	76'774.10	-1'585.00
230'514.45	1'791.00	32'959.90	52'872.90	289'703.40	24'515.15	208'063.80	5'377.90	845'798.50	863'627.70	-17'829.20
276'850.60	2'151.00	39'585.20	63'500.95	347'937.15	29'443.00	249'887.05	6'458.90	1'015'813.85	1'037'227.00	-21'413.15
39'662.70	308.15	5'671.15	9'097.40	49'846.85	4'218.10	35'799.80	925.35	145'529.50	148'597.20	-3'067.70
36'000.95	279.70	5'147.55	8'257.50	45'244.85	3'828.70	32'494.65	839.90	132'093.80	134'878.30	-2'784.50
110'925.75	861.85	15'860.60	25'442.95	139'408.00	11'796.95	100'122.25	2'587.90	407'006.25	415'585.80	-8'579.55
64'650.35	502.30	9'243.95	14'828.80	81'250.55	6'875.55	58'353.85	1'508.30	237'213.65	242'214.10	-5'000.45
527'748.25	4'100.40	75'459.60	121'049.15	663'257.55	56'125.90	476'348.85	12'312.30	1'936'402.00	1'977'220.90	-40'818.90
68'281.45	530.50	9'763.15	15'661.65	85'814.00	7'261.70	61'631.25	1'593.00	250'536.70	255'818.05	-5'281.35
22'863.95	177.65	3'269.20	5'244.30	28'734.70	2'431.60	20'637.15	533.40	83'891.95	85'660.40	-1'768.45
266'550.22	2'070.96	38'112.50	61'138.37	334'992.03	28'347.55	240'589.80	6'218.50	978'019.93	998'636.45	-20'616.52
2'105'792.57	16'361.11	301'094.70	483'003.77	2'646'494.43	223'950.55	1'900'701.40	49'127.90	7'726'526.43	7'889'400.00	-162'873.57
55.27	0.43	7.90	12.68	69.46	5.88	49.89	1.29	202.79		

* Kosten pro Einwohner

Kostenverteiler Investitionsrechnung / Clef de répartition compte des investissements

Kostenverteiler / Interkommunaler Finanzausgleich 2023 / zivilrechtliche Bevölkerung 2021
Clef de répartition / péréquation financière intercommunale 2023 / population légale 2021

Gemeinden / communes	Zivilrech. Bevölkerung / pop. légale	StPI / IPF	Einwohner Index / index habitant	65% Einwohner / habitant	35% StPI / IPF	Total
Courgevaux	1405	106.54	149'688.70	150'742.22	83'690.95	234'433.15
Courtepin	5514	78.71	434'006.94	591'596.15	242'653.27	834'249.40
Cressier	1015	117.54	119'303.10	108'899.18	66'702.36	175'601.55
Fräschels	451	99.69	44'960.19	48'387.72	25'137.24	73'524.95
Greng	173	440.83	76'263.59	18'561.14	42'638.97	61'200.10
Gurmels	4491	82.28	369'519.48	481'838.65	206'598.33	688'437.00
Kerzers	5160	94.70	488'652.00	553'615.55	273'205.32	826'820.85
Kleinbörsingen	705	108.62	76'577.10	75'639.33	42'814.26	118'453.60
Meyriez	578	140.81	81'388.18	62'013.52	45'504.13	107'517.65
Misery-Courtion	2276	68.44	155'769.44	244'191.66	87'090.69	331'282.35
Muntelier	957	168.96	161'694.72	102'676.37	90'403.52	193'079.90
Murten	9371	108.93	1'020'783.03	1'005'413.04	570'719.77	1'576'132.80
Ried b. Kerzers	1224	106.09	129'854.16	131'322.76	72'601.46	203'924.20
Ulmiz	437	87.58	38'272.46	46'885.66	21'398.13	68'283.80
Mont-Vully	4344	135.87	590'219.28	466'067.04	329'991.59	796'058.70
Total	38101	1945.59	3'936'952.37	4'087'850.00	2'201'150.00	6'289'000.00

A9 Finanzkennzahlen / Indicateurs financiers

	Jahresrechnung 2023	Jahresrechnung 2022	Richtwerte
1. NETTOVERSCHULDUNGSQUOTIENT 1. TAUX D'ENDETTEMENT NET	0.00%	0.00%	< 100% gut / bon 100% - 150% genügend / suffisant > 150% schlecht / mauvais
	Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Fiskalerträge, bzw. wieviel Jahrestanchen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen. Cet indicateur renseigne sur la part des revenus fiscaux, respectivement sur le nombre de tranches annuelles qui seraient nécessaires pour amortir la dette nette.		
2. SELBSTFINANZIERUNGSGRAD 2. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT	-4.26%	32.58%	> 100% Hochkonjunktur / Haute conjoncture 80% - 100% Normalfall / Cas normal 50% - 80% Abschwung / Récession
	Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine öffentliche Körperschaft aus eigenen Mitteln finanzieren kann. Cet indicateur renseigne sur la part des investissements qu'une collectivité publique peut financer par ses propres moyens.		
3. ZINSBELASTUNGSANTEIL 3. PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS	-0.06%	0.00%	0% - 4% gut / bon 4% - 9% genügend / suffisant > 9% schlecht / mauvais
	Die Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des „verfügbaren Einkommens“ durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum. Cet indicateur renseigne sur la part du « revenu disponible » absorbée par les charges d'intérêts. Plus la valeur est basse, plus la marge de manœuvre est élevée.		
4. BRUTTOVERSCHULDUNGSANTEIL 4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS	23.95%	29.12%	< 50% sehr gut / très bon 50% - 100% gut / bon 100% - 150% mittel / moyen 150% - 200% schlecht / mauvais > 200% kritisch / critique
	Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht. Cet indicateur renseigne sur le niveau de la dette et plus particulièrement sur le fait que ce niveau est raisonnable ou non par rapport aux revenus dégagés.		
5. INVESTITIONSANTEIL 5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS	7.44%	8.35%	< 10% schwache Investitionstätigkeit / effort d'investissement faible 10% - 20% mittlere Investitionstätigkeit / effort d'investissement moyen 20% - 30% starke Investitionstätigkeit / effort d'investissement élevé > 40% sehr starke Investitionstätigkeit / effort d'investissement très élevé
	Zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen. Cet indicateur renseigne sur l'effort d'investissement déployé par la collectivité publique.		
6. KAPITALDIENSTANTEIL 6. PART DU SERVICE DE LA DETTE	-0.06%	0.01%	< 5% geringe Belastung / charge faible 5% - 15% tragbare Belastung / charge acceptable > 15% hohe Belastung / charge forte
	Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin. Cet indicateur mesure l'importance des charges financières qui pèsent sur le budget et les comptes. Il renseigne sur la part des revenus courants absorbée par le service de la dette (intérêts et amortissements). Un taux plus élevé signifie une marge de manœuvre budgétaire plus restreinte.		

A9 Finanzkennzahlen / Indicateurs financiers

7. NETTOSCHULDEN IN FRANKEN PRO EINWOHNER

7. DETTE NETTE I OU II PAR HABITANT EN FRANCS

12.51	-55.21
--------------	---------------

Diese Kennzahl hat nur beschränkte Aussagekraft, da es eher auf die Finanzkraft der Einwohner und nicht auf ihre Anzahl ankommt.
Cet indicateur n'a qu'une valeur informative limitée. En effet, l'évaluation de l'importance de la dette doit davantage tenir compte de la capacité financière des habitants que de leur nombre.

< 0 CHF	Nettovermögen / patrimoine net
0 - 1'000 CHF	geringe Verschuldung / endettement faible
1'001 - 2'500 CHF	mittlere Verschuldung / endettement moyen
2'5001 - 5'000 CHF	hohe Verschuldung / endettement important
> 5'000 CHF	sehr hohe Verschuldung / endettement très important

8. SELBSTFINANZIERUNGSANTEIL

8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT

0.31%	0.37%
--------------	--------------

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihres Ertrages die öffentliche Körperschaft zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.
Cet indicateur renseigne sur la proportion du revenu que la collectivité publique peut consacrer au financement de ses investissements.

> 20%	gut / bon
10% - 20%	genügend / suffisant
< 10%	schlecht / mauvais

BESTÄTIGUNGSBERICHT REVISIONSSTELLE

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Delegiertenversammlung des Gemeindeverbandes Gesundheitsnetz See, Murten

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Gemeindeverbandes Gesundheitsnetz See, bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie den Anhang geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung der kantonalen Gesetzgebung.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften, den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 *Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung* durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind vom Gemeindeverband unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Vorstandes für die Jahresrechnung

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit der kantonalen Gesetzgebung und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit der kantonalen Gesetzgebung, den SA-CH und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 *Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung* durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit der kantonalen Gesetzgebung, den SA-CH und dem PH 60 üben wir, während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für



Tel. +41 34 421 88 15
www.bdo.ch
maik.morf@bdo.ch

BDO AG
Farbweg 11
3400 Burgdorf

unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

- Gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten Internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Um-ständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Gemeindeverbandes abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit dem Vorstand, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

Im Rahmen unserer Prüfung gemäss der kantonalen Gesetzgebung und PS-CH 890 haben wir festgestellt, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung in allen wesentlichen Bereichen nicht schriftlich dokumentiert ist. Nach unserer Beurteilung entspricht das Interne Kontrollsystem nicht der kantonalen Gesetzgebung, weshalb wir die Existenz des Internen Kontrollsystems für die Aufstellung der Jahresrechnung nicht bestätigen können.

Wir bestätigen, dass wir als aussenstehende Revisionsstelle die kantonalen Bestimmungen zur Befähigung erfüllen.

Wir empfehlen, die Jahresrechnung per 31. Dezember 2023 mit Aktiven und Passiven von CHF 40'450'661.39 und einem Aufwandüberschuss von CHF 7'726'526.43 zu genehmigen.

Burgdorf, 23. April 2024

BDO AG

Bernhard Remund

Zugelassener Revisionsexperte

ppa. Maik Morf

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée des délégués de l'Association des communes du Réseau Santé du Lac, Morat

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association des communes du Réseau Sante du Lac, comprenant le bilan au 31 décembre 2023, les compte de profit et pertes, le compte d'investissement et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes aux prescriptions légales cantonales.

Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit des comptes annuels conformément aux prescriptions légales, selon les Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH) et à la recommandation d'audit06 (RA 60) *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux*. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions sont plus amplement décrites dans la section intitulée "Responsabilités de l'Auditeur relatives à l'Audit des Comptes Annuels" de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'Association des communes, conformément aux dispositions légales cantonales et communales et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Responsabilités du Comité relatives aux Comptes Annuels

Le Comité est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux prescriptions légales cantonales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales, aux NA-CH et à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur des comptes communaux* permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales, aux NA-CH et é la RA60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés

pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.

- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la commune.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.

Nous communiquons au Comité notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Dans le cadre de notre audit conformément aux dispositions légales cantonales et à la NAS-CH 890, nous avons constaté que le système de contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil d'administration n'est pas documenté par écrit dans tous les domaines importants. Selon notre appréciation, le système de contrôle interne ne correspond pas aux dispositions légales cantonales. Par conséquent, nous ne pouvons pas confirmer l'existence d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels.

Nous confirmons qu'en tant qu'auditeur externe, nous respectons les prescriptions cantonales en matière de qualification.

Nous recommandons de proposer à l'Assemblée des délégués d'approuver les comptes annuels clos au 31 décembre 2023 qui vous sont soumis, avec un actif et un passif de CHF 40'450'661.39 et un excédent de charges de CHF 7'726'526.43.

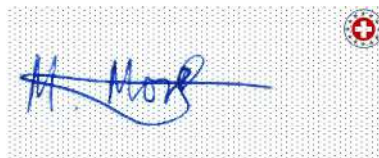
Berthoud, le 23 avril 2024

BDO SA



Bernhard Remund

Expert-réviser agréé



p.p. Maik Morf

Réviser responsable
Expert-réviser agréé



RSL GNS
RÉSEAU SANTÉ DU LAC - GESUNDHEITSNETZ SEE



HOMES
PFLEGEHEIME



SPITEX



FOYER DE JOUR
TAGESSTÄTTE



PUÉRICULTURE
MÜTTER-/VÄTERBERATUNG

AVEC NOUS CHEZ VOUS - MIT UNS ZU HAUSE