



BUDGET | 2025

VORSTAND / COMITÉ : 1. OKTOBER 2024
DELEGIERTENVERSAMMLUNG / ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉS: 7. NOVEMBER 2024

RSL GNS
RÉSEAU SANTÉ DU LAC - GESUNDHEITSNETZ SEE



HOMES
PFLEGEHEIME



SPITEX



FOYER DE JOUR
TAGESSTÄTTE



PUÉRICULTURE
MÜTTER-WATERBERATUNG

AVEC NOUS CHEZ VOUS - MIT UNS ZU HAUSE

INHALTSVERZEICHNIS

TABLE DES MATIÈRES

SEITE / PAGE

BERICHT UND ANTRAG | RAPPORT ET PROPOSITION

Bericht Vorstand <i>Rapport du comité</i>	4 - 7
Beschluss und Antrag <i>Décision et proposition</i>	8

ÜBERSICHT | APERÇU GÉNÉRAL

Ergebnisse <i>Résultats</i>	10
Finanzierung <i>Financement</i>	11

ERFOLGSRECHNUNG | COMPTE DE RÉSULTATS

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung <i>Notes explicatives concernant le compte de résultats</i>	13 - 17
Sachgruppen <i>Classification par nature</i>	18
Nach Funktionen <i>Classification par fonction</i>	19 - 20
Sachgruppengliederung nach Funktionen <i>Classification par nature et fonction</i>	21 - 30
Sachgruppengliederung <i>Classification par nature</i>	31 - 32

INVESTITIONSRECHNUNG | COMPTE DES INVESTISSEMENTS

Erläuterungen zur Investitionsrechnung <i>Notes explicatives concernant le compte des investissements</i>	34
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen <i>Compte des investissements patrimoine administratif</i>	35
Funktionale Gliederung Einzelkonti <i>Classification fonctionnelle</i>	36 - 37
Sachgruppengliederung <i>Classification comptes par nature</i>	38 - 39

ANHANG | ANNEXE

Abschreibungstabelle <i>Tableau d'amortissements</i>	41 - 44
Verpflichtungskreditkontrolle <i>Contrôle des crédits d'engagement</i>	45
Kostenverteiler <i>Clé de répartition des coûts</i>	46 - 47

**BERICHT UND ANTRAG
RAPPORT ET DEMANDE**

Einleitung zum Budget 202

Wir freuen uns, Ihnen das Budget für das Jahr 2025 des Gesundheitsnetz See vorzustellen, welches die Entwicklungen aus den Quartalsabschlüssen 2024 sowie dem Jahresabschluss 2023 berücksichtigt.

Das Budget 2025 wird von einer starken Erhöhung bei den Pauschalentschädigungen im Rahmen des Staatsratsentscheides vom Dezember 2023 geprägt. Ein weiterer Schwerpunkt ist die dringend notwendige Erweiterung des Finanzteams, um primär die erhöhte Arbeitsbelastung durch das Mahnwesen, gestiegenen Anforderungen an die Kreditorenprozesse sowie kantonalen Statistiken und erhöhten Ansprüchen an das Finanzreporting weiterhin bewältigen zu können.

Darüber hinaus stehen Investitionen in die Mitarbeiterentwicklung im Vordergrund. Um die Zweisprachigkeit im Unternehmen zu fördern, wollen wir Sprachkurse für alle Mitarbeitenden anbieten. Ergänzend sollen Führungskurse unsere Führungskultur sowie die neu definierten Normen und Werte fest im Unternehmen verankern. Diverse Positionen in Bezug auf Teambuildingmassnahmen und Employer Branding sollen unsere Stellung als attraktiver Arbeitgeber weiter stärken.

Introduction au budget 2025

Nous avons le plaisir de vous présenter le budget pour l'année 2025 du Réseau Santé du Lac, qui tient compte des chiffres issus des boucllements trimestriels 2024 ainsi que des comptes annuels 2023.

Le budget 2025 est marqué par une forte augmentation des indemnités forfaitaires dans le cadre de la décision du Conseil d'État de décembre 2023. Un autre point fort est le renforcement urgent et nécessaire de l'équipe financière, afin de pouvoir continuer à gérer la charge de travail accrue due aux rappels, aux exigences accrues en matière de processus créanciers et de statistiques cantonales, ainsi qu'aux exigences accrues en matière de rapports financiers.

En outre, les investissements dans le développement des collaboratrices et collaborateurs sont au premier plan. Afin de promouvoir le bilinguisme au sein de l'entreprise, nous voulons proposer des cours de langue à tous les collaboratrices et collaborateurs. En complément, des cours de leadership doivent ancrer solidement notre culture de leadership ainsi que les normes et valeurs nouvellement définies au sein de l'entreprise. Diverses positions relatives aux mesures de formation d'équipe et à notre image de marque de l'employeur doivent encore renforcer notre position d'employeur attractif.

Abweichungen pro Bereiche auf einen Blick
Aperçu des écarts par domaine

Betriebskosten / coûts d'exploitation				
	Rechnung 2023	Budget 2024	Budget 2025	Differenz zu 2024
Gemeindebeitrag Spitex subv. Communale soin à domicile	CHF 2'646'494	CHF 3'859'700	CHF 3'916'200	+ CHF 56'500
Gemeindebeitrag MVB subv. communale centre de puériculture	CHF 223'950	CHF 244'100	CHF 276'100	+ CHF 32'000
Gemeindebeitrag Passepartout subv. communale passepartout	CHF 49'127	CHF 52'300	CHF 56'100	+ CHF 3'800
Gemeindebeitrag Pauschalentschädigungen subv. communale indemnités forfaitaires	CHF 1'900'701	CHF 1'694'000	CHF 2'184'200	+ CHF 490'200
Gemeindebeitrag Verwaltung subv. communale adminis.	CHF 2'105'792	CHF 2'340'100	CHF 3'465'100	+ CHF 1'125'000
Gemeindebeitrag Finanzierungskosten subv. communale frais financiers	CHF 301'094	CHF 310'000	CHF 340'000	+ CHF 30'000
Gemeindebeitrag Gebäude GNS subv. communale bâtiment RSL	CHF 16'361	CHF -2'200	CHF -4'200	- CHF 2'000
Gemeindebeitrag Heime contribution communale des homes	CHF 483'003	CHF 372'300	CHF 33'200	- CHF 339'100
Total	CHF 7'726'526	CHF 8'870'300	CHF 10'266'700	CHF 1'396'400

Spitex Pflege

Das Gesundheitsnetz See plant, vier neue Stellen zu schaffen, um den gestiegenen Pflegebedarf zu decken. Diese vorsichtige Budgetierung berücksichtigt teilweise die kantonale Empfehlung welche gemäss der demographischen Entwicklung bis zu 85 Stellen vorsieht. Zusätzliche Stellen sollen an der Delegiertenversammlung im Juni 2025 beantragt werden.

Soins à domicile Spitex

Le Réseau Santé du Lac prévoit de créer quatre nouveaux postes pour répondre à l'augmentation des besoins en soins. Ce budget prudent tient compte en partie des recommandations cantonales qui prévoient jusqu'à 85 postes en fonction de l'évolution démographique. Des postes supplémentaires seront demandés lors de l'assemblée des délégués en juin 2025.

Mütter- und Väterberatung

Bei der Mütter- und Väterberatung wurde das Pensum leicht erhöht, um der gestiegenen Nachfrage nach Beratungsleistungen gerecht zu werden. Zudem wurde die für das Angebotsportfolio wichtige Weiterbildung im Bereich "Frühe Kindheit" bewilligt. Diese Weiterbildung stellt sicher, dass die Beraterinnen und Berater über das notwendige Fachwissen verfügen, um Familien in den entscheidenden Entwicklungsphasen ihrer Kinder noch gezielter zu unterstützen.

Centre de puériculture

Au sein de la consultation pour mères et pères, le taux d'activité a été légèrement augmenté afin de répondre à la demande croissante des services de conseil. De plus, la formation continue dans le domaine de la "Petite Enfance", essentielle pour l'élargissement de l'offre, a été approuvée. Cette formation garantit que les conseillères et conseillers disposent des connaissances spécialisées nécessaires pour accompagner les familles de manière encore plus ciblée lors des phases clés du développement de leurs enfants.

Pauschalentschädigung

Die Staatsratsentscheidung vom Dezember 2023 sieht eine Beitragserhöhung der Pauschalentschädigungen von heute maximal CHF 25.00 auf neu CHF 35.00 pro Tag vor. Diese Massnahme sowie die ordentliche Zunahme der Anzahl der Bezüger wurde im Budget entsprechend berücksichtigt.

Indemnité forfaitaire

La décision du Conseil d'État de décembre 2023 prévoit une augmentation de la contribution des indemnités forfaitaires passant désormais de CHF 25.00 à CHF 35.00 par jour. Cette mesure ainsi que l'augmentation ordinaire du nombre de bénéficiaires ont en conséquence été prises en compte dans le budget.

Verwaltung sowie Umlage übriger Personalaufwand betreffend Aus- und Weiterbildung

Im Jahr 2025 wird die Verwaltung durch Funktionsanpassungen bei den Bereichsleitungen Infrastruktur & Sicherheit, Hotellerie sowie Pflege & Betreuung, der Teamleitung Administration und den Finanzabteilungen der Heime und der Spitex erheblich stärker belastet. Die Heime konnten durch den Wegfall der Heimleitungen entlastet werden, während bei der Spitex verschiedene Verwaltungsfunktionen entweder reduziert oder aufgehoben wurden. Wie bereits in den Erläuterungen zum Stellenplan 2024–2025 dargelegt, erzielen wir global betrachtet Einsparungen bei Verwaltungs-, Management- und Hotellerie Stellen, die überwiegend durch die Gemeinden finanziert werden.

Weiter haben wir verschiedene Massnahmen eingeplant, welche sich auf die Förderung und Wertschätzung unserer Mitarbeitenden konzentrieren und grösstenteils auf die verschiedenen Bereiche umgelegt werden. Das Personalgeschenk wurde auf CHF 40.00 pro Jahr und Mitarbeitende erhöht, um die individuelle Anerkennung zu stärken. Darüber hinaus findet das Gesundheitsnetz See Personalfest, welches alle zwei Jahre organisiert wird, in diesem Jahr wieder statt. Im Bereich der Weiterentwicklung bieten wir Führungs- und Sprachkurse an. Die Sprachkurse sind für alle Mitarbeitenden zugänglich und dienen der Förderung der Zweisprachigkeit im Unternehmen. Die Führungskurse sollen dazu beitragen, unsere Führungskultur sowie die neu definierten Normen und Werte im Unternehmen nachhaltig zu verankern.

Zudem sind Massnahmen zur Teambildung und Identifikation sowie zur Stärkung des Employer Branding fest im Budget verankert, um unsere Position als attraktiver Arbeitgeber weiter auszubauen. Ein weiterer wichtiger Punkt ist die Aus- und Weiterbildung, für die neu 0.8% der jeweiligen Lohnsumme pro Bereich in der Hotellerie eingeplant wurden, was den kantonalen Vorgaben für die Pflege entspricht.

Administration ainsi que répartition des autres charges de personnel concernant la formation et le perfectionnement

En 2025, l'administration sera considérablement plus sollicitée en raison des ajustements fonctionnels au niveau des directions de secteur pour les infrastructures et la sécurité, l'hôtellerie, ainsi que les soins et l'accompagnement, la responsable de l'équipe administrative, et les services financiers des EMS et de la Spitex. Les EMS ont été allégés par la suppression des directions, tandis que diverses fonctions administratives ont été réduites ou supprimées au sein de la Spitex. Comme déjà mentionné dans les explications du plan des effectifs 2024-2025, nous réalisons globalement des économies sur les postes administratifs, de gestion et d'hôtellerie, qui sont principalement financés par les communes.

En outre, nous avons planifié diverses mesures qui se concentrent sur la promotion et la valorisation de nos collaboratrices et collaborateurs et qui seront pour la plupart réparties entre les différents secteurs. Le cadeau pour le personnel a été augmenté à CHF 40.00 par an et par employé-e-s, afin de renforcer la reconnaissance individuelle. De plus, la fête du personnel du Réseau Santé du Lac, organisée tous les deux ans, aura à nouveau lieu cette année. Dans le domaine du développement, nous proposons des cours de leadership et de langue. Les cours de langue sont accessibles à tous les employé-e-s et visent à promouvoir le bilinguisme au sein de l'entreprise. Les cours de leadership visent à ancrer durablement notre culture de leadership ainsi que les normes et valeurs nouvellement définies au sein de l'organisation.

De plus, des mesures visant à la formation et à l'identification des équipes ainsi qu'au renforcement de l'image de marque de l'employeur sont fermement ancrées dans le budget afin de continuer à développer notre position d'employeur attractif. Un autre point important est la formation de base et la formation continue, pour lesquels 0,8% de la masse salariale respective par secteur dans l'hôtellerie a été planifié, ce qui correspond aux directives cantonales pour les soins.

Beschluss und Antrag / Décision et proposition

Der Vorstand beantragt, das Budget wie folgt zu beschliessen:

Le comité propose d'approuver le budget suivant :

1) Erfolgsrechnung / Compte de résultats	Gesamtaufwand / Total des charges	CHF	-46'494'400.00
	Gesamtertrag / Total des revenus	CHF	36'227'700.00
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) / Excédent de revenus (+) / excédent de charges (-)	Fr.	-10'266'700.00
2) Investitionsrechnung / Compte des investissements	Ausgaben Verwaltungsvermögen / Dépenses du patrimoine administratif	CHF	-2'088'000.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen / Recettes du patrimoine administratif	CHF	2'088'000.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen (-) / Investissements nets du patrimoine administratif (-)	CHF	-

3) Die Betriebskosten werden den Verbandsgemeinden weiterverrechnet. Die Aufteilung der Kosten erfolgt nach dem jeweiligen Kostenverteiler im Anhang.

3) Les frais d'exploitation seront répercutés aux communes associées. La répartition des coûts s'effectuera selon la clé de répartition des coûts respective qui figure en annexe.

Murten/Morat, 01.10.2024

Gesundheitsnetz See
Réseau Santé du Lac

ÜBERSICHT

APERÇU

Übersicht Budget / Aperçu du budget

Ergebnisse / Résultats		Budget 2025	Budget 2024	Jahresrechnung Comptes annuels 2023
Erfolgsrechnung / Compte de résultats				
Betrieblicher Aufwand / Charges d'exploitation		46'489'700.00	43'911'700.00	41'330'218.33
Betrieblicher Ertrag / Revenus d'exploitation		35'992'100.00	34'841'600.00	33'326'457.80
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit / Résultat d'exploitation		-10'497'600.00	-9'070'100.00	-8'003'760.53
Finanzaufwand / Charges financières		4'700.00	65'700.00	3'268.55
Finanzertrag / Revenus financiers		235'600.00	265'500.00	280'502.65
Ergebnis aus Finanzierung / Résultat financier		230'900.00	199'800.00	277'234.10
Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires		0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires		0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis / Résultat extraordinaire		0.00	0.00	0.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Résultat annuel du compte de résultats		-10'266'700.00	-8'870'300.00	-7'726'526.43
Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-) Excédent de revenus (+), excédent de charges (-)				
Investitionsrechnung / Compte des investissements				
Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement		2'088'000.00	5'551'900.00	3'277'924.40
Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement		2'088'000.00	9'551'900.00	6'299'000.00
Nettoinvestitionen Investissements nets		0.00	4'000'000.00	3'021'075.60
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+) Investissements nets (-) / excédent de recettes (+)				

(Ergebnisse = vor der Verteilung an die Verbandsgemeinden)

(Résultats = avant répartition aux communes associées)

Übersicht Budget / Aperçu du budget

Finanzierung / Financement	Budget 2025	Budget 2024	Jahresrechnung Comptes annuels 2023
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK) / Gains d'exploitation (attributions aux financements spéciaux classés dans le capital propre)	0.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK) / Pertes d'exploitation (prélèvements sur les financements spéciaux classés dans le capital propre)	0.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen / Charges pour amortissements et réévaluations	0.00	272'700.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen / Attributions aux fonds et financements spéciaux	78'900.00	59'800.00	144'381.10
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	0.00	0.00	15'777.45
+ Einlagen in das Eigenkapital / Attributions au capital propre	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital / Prélèvements sur le capital propre	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung / Autofinancement	78'900.00	332'500.00	128'603.65
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen / Investissements nets du patrimoine administratif	0.00	-4'000'000.00	-3'021'075.60
Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-) / Excédent (+) ou découvert (-) de financement	78'900.00	4'332'500.00	3'149'679.25
Selbstfinanzierungsgrad (in %) / Degré d'autofinancement (en %)	0.00	-8.31	-4.26

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Autofinancement: financement que l'entité parvient à dégager par ses propres moyens. L'autofinancement est comparable au paramètre du flux de trésorerie. En comparaison avec le flux de trésorerie, le calcul de l'autofinancement s'effectue selon une méthode simplifiée.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Degré d'autofinancement: part des investissements nets qu'une entité peut financer par ses propres moyens. À moyen terme, le degré d'autofinancement devrait se situer en moyenne à environ 100 %. Si la valeur dépasse 100 %, cela signifie que l'entité peut financer les investissements entièrement par ses propres moyens. Un degré d'autofinancement inférieur à 100 % aboutit à un nouvel endettement.

ERFOLGSRECHNUNG

COMPTE DE RÉSULTATS

Erläuterung zur Erfolgsrechnung / Commentaires sur le compte de résultats

GNS Verwaltung / Administration RSL

Konto	K	Kommentar / Commentaire
0110.313	K1	Erhöhte Honorarkosten der Revisionsstelle aufgrund der Komplexität durch HRM2. Augmentation des frais d'honoraires de l'organe de révision en raison de la complexité due au MCH2.
0220.301	K2	Es erfolgt eine Kostenumverteilung aufgrund von Funktionsanpassungen durch die Bereichsleitungen und die Teamleitung Administration sowie im Finanzbereich. Zudem übernimmt die Heimleitung des Home du Vully in Sugiez bis Ende August 2025 die Verantwortung für das Qualitätsmanagement. Gleichzeitig wurde die Position des Sicherheitsbeauftragten bei der Spitex See/Lac für 2025 nicht mehr im Budget berücksichtigt; diese Kosten werden nun der Verwaltung zugeordnet. Es handelt sich dabei lediglich um eine Kostenumverteilung. Il y a une réaffectation des coûts en raison de l'adaptation des fonctions par les directions des secteurs et la responsable de l'équipe administration ainsi que dans le domaine financier. De plus, la direction du Home du Vully à Sugiez assume également la responsabilité de la gestion de la qualité jusqu'à fin août 2025. Parallèlement, le poste de responsable de la sécurité chez Spitex See/Lac n'a plus été pris en compte dans le budget pour 2025; ces coûts sont désormais attribués à l'administration. Il s'agit simplement d'une réaffectation des coûts.
0220.304	K3	Erhöhung der Arbeitgeberzulagen aufgrund der Funktionsanpassungen sowie teilweise zu tief budgetiert aufgrund noch unbekanntem Personalentwicklungen. Augmentation des allocations d'employeur en raison des adaptations de fonctions ainsi que partiellement sous-budgétisées en raison de l'évolution encore inconnue du personnel.
0220.309	K4	Die Bereiche Verwaltung und Hotellerie haben sich an die kantonalen Vorgaben angepasst, wonach 0,8 % der jeweiligen Lohnsumme für Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen vorgesehen sind. Dabei wurden zusätzliche Mittel für spezielle Sprachkurse, Teambuilding auf Geschäftsleitungsebene sowie Führungsschulungen bereitgestellt. Les secteurs de l'administration et de l'hôtellerie se sont adaptés aux directives cantonales, selon lesquelles 0,8 % de la masse salariale respective est prévu pour des mesures de formation de base et de formation continue. Dans ce cadre, des moyens supplémentaires ont été mis à disposition pour des cours de langue, de renforcement d'équipe au niveau de la direction ainsi que des formations de leadership.
0220.315	K5	Erhöhung aufgrund der Funktionsanpassungen. Augmentation due aux adaptations de fonctions.
0220.316	K6	Erhöhung aufgrund neuer Leasingverträge für Drucker und Dokumentenvernichtung. Augmentation due aux nouveaux contrats de leasing pour les imprimantes et la destruction de documents.
0220.317	K7	Kostenumlage der Pauschalspesen für die zukünftigen Bereichsleitungen. Répartition des coûts des frais forfaitaires pour les futures directions de secteurs.

0220.317	K7	Kostenumlage der Pauschalspesen für die zukünftigen Bereichsleitungen. Répartition des coûts des frais forfaitaires pour les futures directions de secteurs.
0291.314	K8	Ausweitung des technischen Supports für die Parkanlage Murten zu den Randzeiten. Extension du support technique pour le parking de Morat aux heures creuses.
0291.424	K9	Aufgrund der gestiegenen Nutzung der Parkanlage Murten wird mit höheren Einnahmen und zusätzlichen Einlagen in den Parkplatzfonds gerechnet. En raison de l'utilisation accrue du parking à Morat, on s'attend à une augmentation des recettes et à des versements supplémentaires dans le fonds du parking.
4120.363	K10	Geschätzte Erhöhung aufgrund möglicher neuer Pflegebetten im Bezirk. Augmentation estimée en raison de la possibilité de nouveaux lits de soins dans le district.

Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres

Konto	K	Kommentar / Commentaire
4121.309	K11	Die Bereiche Verwaltung und Hotellerie haben sich an die kantonalen Vorgaben angepasst, wonach 0,8 % der jeweiligen Lohnsumme für Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen vorgesehen sind. Les secteurs de l'administration et de l'hôtellerie se sont adaptés aux directives cantonales, selon lesquelles 0,8 % de la masse salariale respective est prévu pour des mesures de formation et de formation continue.
4121.310	K12	Erhöhung aufgrund der Teuerung unter anderem bei den Lebensmitteln und Erhöhter Bedarf in der Hotellerie (Reinigungsmaterial, Waschmittel) Augmentation en raison du renchérissement, notamment pour les denrées alimentaires et les besoins accrus dans l'hôtellerie (matériel de nettoyage, produits de lessive).

Home du Vully Sugiez

Konto	K	Kommentar / Commentaire
4122.309	K13	<p>Die Bereiche Verwaltung und Hotellerie haben sich an die kantonalen Vorgaben angepasst, wonach 0,8 % der jeweiligen Lohnsumme für Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen vorgesehen sind. Zusätzlich ergibt sich eine Erhöhung durch die Kostenumlage verschiedener Maßnahmen im Rahmen eines neuen Employer-Brandings, dass die Identifikation der Mitarbeitenden mit der Unternehmung fördern und nachhaltig stärken soll.</p> <p>Les secteurs de l'administration et de l'hôtellerie se sont adaptés aux directives cantonales, selon lesquelles 0,8 % de la masse salariale respective est prévu pour des formations continues. De plus, une augmentation résulte de la répartition des coûts de différentes mesures dans le cadre d'une nouvelle image de marque de l'employeur, qui doit favoriser et renforcer durablement l'identification des collaboratrices et collaborateurs avec l'entreprise.</p>
4122.314	K14	<p>Geplante Erneuerung der Küche und Einrichtung des Lagerraumes, Holzdecke und Beleuchtung. Rénovation prévue de la cuisine et de l'aménagement du local de stockage, du plafond en bois et de l'éclairage.</p>
4122.315	K15	<p>Erhöhter Bedarf an Pflegematerial, mobile Anlagen der Hotellerie, Serviceverträge Augmentation des besoins en matériel de soins, installations mobiles de l'hôtellerie, contrats de service.</p>

Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de Jour Les Platanes

Konto	K	Kommentar / Commentaire
4123.309	K16	<p>Die Bereiche Verwaltung und Hotellerie haben sich an die kantonalen Vorgaben angepasst, wonach 0,8 % der jeweiligen Lohnsumme für Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen vorgesehen sind. Zusätzlich ergibt sich eine Erhöhung durch die Kostenumlage verschiedener Maßnahmen im Rahmen eines neuen Employer-Brandings, dass die Identifikation der Mitarbeitenden mit der Unternehmung fördern und nachhaltig stärken soll. Hinzu kommt ein Mehraufwand aufgrund der erhöhten Ausbildungen von Fachfrauen und Fachmännern Gesundheit.</p> <p>Les secteurs de l'administration et de l'hôtellerie se sont adaptés aux directives cantonales, selon lesquelles 0,8 % de la masse salariale respective est prévu pour des formations continues. De plus, une augmentation résulte de la répartition des coûts de différentes mesures dans le cadre d'une nouvelle image de marque de l'employeur qui doit encourager et renforcer durablement l'identification des collaboratrices et collaborateurs avec l'entreprise. A cela s'ajoute un surcroît de dépenses dû à l'augmentation des formations d'assistantes et d'assistants en soins et santé communautaire.</p>
4123.310	K17	<p>Erhöhung aufgrund der Teuerung unter anderem bei den Lebensmitteln Augmentation en raison du renchérissement, notamment des produits alimentaires.</p>
4123.466	K18	<p>Da Finanzierung des Umbau Jeuss über die Gemeinden sichergestellt wurde, wird die planmässige Auflösung gemäss den Vorgaben nach HRM2 angepasst.</p> <p>Comme le financement de la transformation de Jeuss a été assuré par les communes, la dissolution planifiée est adaptée conformément aux directives du MCH2.</p>

Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat

Konto	K	Kommentar / Commentaire
4124.309	K19	<p>Die Bereiche Verwaltung und Hotellerie haben sich an die kantonalen Vorgaben angepasst, wonach 0,8 % der jeweiligen Lohnsumme für Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen vorgesehen sind. Zusätzlich ergibt sich eine Erhöhung durch die Kostenumlage verschiedener Maßnahmen im Rahmen eines neuen Employer-Brandings, dass die Identifikation der Mitarbeitenden mit der Unternehmung fördern und nachhaltig stärken soll.</p> <p>Les secteurs de l'administration et de l'hôtellerie se sont adaptés aux directives cantonales, selon lesquelles 0,8 % de la masse salariale respective est prévu pour des formations continues. De plus, une augmentation résulte de la répartition des coûts de différentes mesures dans le cadre d'une nouvelle image de marque de l'employeur qui doit encourager et renforcer durablement l'identification des collaboratrices et collaborateurs avec l'entreprise.</p>
4124.422	K20	Höhere Auslastung des Pflegeheims mit 94% Taux d'occupation plus élevé du EMS (94%)

Home St-François Courtepin

Konto	K	Kommentar / Commentaire
4125.310	K21	<p>Es entsteht ein erhöhter Bedarf in der Hotellerie für Reinigungsmaterial und Waschmittel sowie steigende Lebensmittelkosten aufgrund der erweiterten Kapazität des Heims durch vier zusätzliche Pflegeplätze.</p> <p>Il en résulte un besoin accru dans l'hôtellerie pour le matériel de nettoyage et les produits de lessive ainsi qu'une augmentation des frais de nourriture en raison de l'extension de la capacité du EMS par l'ajout de quatre places de soins.</p>
4125.311	K22	<p>Neuanschaffung von Textilien wie Bettlaken, Decken und Kissenanzüge. Anschaffung Scheuersaugmaschine, Ersatz Geschirr und Wasserspender</p> <p>Achat de nouveaux textiles tels que des draps, des couvertures et des taies d'oreiller. Achat d'une autolaveuse, remplacement de la vaisselle et de la fontaine à eau.</p>
4125.314	K23	Gartenunterhalt (schneiden Bäume & Sicherung) Entretien du jardin (taille des arbres & sécurisation)
4125.315	K24	Erhöhung Bedarf Pflegematerial sowie Kleininvestitionen im Bereich Hauswirtschaft und technischer Dienst
		Augmentation des besoins en matériel d'entretien et petits investissements dans le domaine de l'intendance et du service technique.
4125.422	K25	Erhöhter Ertrag durch erhöhte Auslastung Augmentation des recettes grâce à un taux d'occupation plus élevé

Spitex See / Lac

Konto	K	Kommentar / Commentaire
4210.301	K26	Erhöhung durch zusätzliche 4 Vollzeitstellen in der Pflege Augmentation due à 4 postes supplémentaires à temps plein dans les soins infirmiers
4210.330	K27	Abschreibungen der 3 neuen Fahrzeuge und Tablette Amortissements des 3 nouveaux véhicules et tablettes

Mütter-/Väterberatung / Centre de puériculture

Konto	K	Kommentar / Commentaire
4211.309	K28	Finanzierung Lehrgang «Frühe Kindheit» analog 2023 Financement de la formation « Petite enfance » analogue à 2023

Hauspflege – Pauschalentschädigung / Aide familiale – Indemnité forfaitaires

Konto	K	Kommentar / Commentaire
4212.363	K29	Die Erhöhung erfolgt aufgrund gestiegener Nachfrage sowie der Anpassung der Tagesansätze durch den Entscheid des Staatsrats. Cette augmentation est due à l'accroissement de la demande ainsi qu'à l'adaptation des tarifs journaliers par décision du Conseil d'Etat.

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Sachgruppengliederung / Classification par nature		Budget 2025	Budget 2024	Jahresrechnung Comptes annuels 2023
30	Personalaufwand / Charges de personnel	36'358'300.00	34'163'900.00	31'802'121.60
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	6'573'200.00	6'633'200.00	6'402'155.08
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen / Amortissements du patrimoine administratif PA	689'300.00	769'800.00	442'900.65
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen / Attributions aux fonds et financements spéciaux	78'900.00	59'800.00	144'381.10
36	Transferaufwand / Charges de transfert	2'790'000.00	2'285'000.00	2'538'659.90
39	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Aufwand	46'489'700.00	43'911'700.00	41'330'218.33
41	Regalien und Konzessionen / Patentes et concessions	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte / Taxes et redevances	33'632'700.00	32'816'900.00	31'068'447.18
43	Verschiedene Erträge / Revenus divers	2'600.00	11'900.00	29'972.22
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	0.00	0.00	15'777.45
46	Transferertrag / Revenus de transferts 1)	2'356'800.00	2'012'800.00	2'212'260.95
49	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Ertrag	35'992'100.00	34'841'600.00	33'326'457.80
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-10'497'600.00	-9'070'100.00	-8'003'760.53
34	Finanzaufwand / Charges financières	4'700.00	65'700.00	3'268.55
44	Finanzertrag / Revenus financiers	235'600.00	265'500.00	280'502.65
	Ergebnis aus Finanzierung	230'900.00	199'800.00	277'234.10
	Operatives Ergebnis	-10'266'700.00	-8'870'300.00	-7'726'526.43
38	Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires	0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-10'266'700.00	-8'870'300.00	-7'726'526.43

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Nach Funktionen ¹⁾ / Classification par fonction		Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG / ADMINISTRATION GÉNÉRALE Nettoaufwand/-ertrag	3'721'200.00	260'300.00 3'460'900.00	2'625'300.00	287'400.00 2'337'900.00	2'453'687.17	331'533.49 2'122'153.68
0110	Delegiertenversammlung / Assemblée des délégués Nettoaufwand/-ertrag	21'600.00	0.00 21'600.00	17'000.00	0.00 17'000.00	22'922.50	0.00 22'922.50
0120	Vorstand des Verbands / Comité directeur de l'association Nettoaufwand/-ertrag	93'500.00	0.00 93'500.00	93'400.00	0.00 93'400.00	89'109.45	0.00 89'109.45
0220	GNS Verwaltung / RSL Administration Nettoaufwand/-ertrag	3'364'000.00	14'000.00 3'350'000.00	2'296'800.00	67'100.00 2'229'700.00	2'081'586.62	87'826.00 1'993'760.62
0221	Legate / Legs Nettoaufwand/-ertrag	64'000.00	64'000.00	74'000.00	74'000.00	97'169.45	97'169.45
0290	Gebäude GNS Zentrale / Bâtiment centrale RSL Nettoaufwand/-ertrag	123'300.00 4'200.00	127'500.00	124'300.00 2'200.00	126'500.00	148'833.61	132'472.50 16'361.11
0291	Parkplätze GNS / Parking RSL Nettoaufwand/-ertrag	118'800.00	118'800.00	93'800.00	93'800.00	111'234.99	111'234.99
4	GESUNDHEIT / SANTÉ Nettoaufwand/-ertrag	42'709'200.00	35'903'400.00 6'805'800.00	41'278'100.00	34'745'700.00 6'532'400.00	38'782'630.26	33'178'257.51 5'604'372.75
4120	Finanzierungskosten Heime / Frais financiers homes Nettoaufwand/-ertrag	690'000.00	350'000.00 340'000.00	670'000.00	360'000.00 310'000.00	674'589.90	373'495.20 301'094.70
4121	Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres Nettoaufwand/-ertrag	4'645'700.00	4'592'700.00 53'000.00	4'572'000.00 13'300.00	4'585'300.00	4'471'417.80 31'596.20	4'503'014.00
4122	Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez Nettoaufwand/-ertrag	4'595'600.00	4'474'200.00 121'400.00	4'384'200.00 30'700.00	4'414'900.00	4'388'176.84	4'230'709.22 157'467.62
4123	Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes" Nettoaufwand/-ertrag	6'570'300.00	6'485'800.00 84'500.00	6'506'000.00	6'198'600.00 307'400.00	6'035'063.83	5'794'948.46 240'115.37
4124	Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat	7'958'100.00	7'975'000.00	7'754'500.00	7'751'400.00	7'505'358.57	7'485'316.20

	Nettoaufwand/-ertrag	16'900.00			3'100.00		20'042.37
4125	Pflegeheim St-François Courtepin / Home St-François Courtepin Nettoaufwand/-ertrag	5'905'100.00 154'000.00	6'059'100.00	6'012'400.00	5'833'600.00 178'800.00	5'736'877.53	5'576'999.65 159'877.88
4126	Personalhaus, Landwirtschaft - Heim Jeuss / Maison du personnel, agriculture - Home Jeuss Nettoaufwand/-ertrag	111'700.00 54'800.00	166'500.00	106'700.00 73'000.00	179'700.00	116'836.73 62'903.27	179'740.00
4210	Spitex See-Lac Nettoaufwand/-ertrag	9'676'800.00	5'760'600.00 3'916'200.00	9'242'600.00	5'382'900.00 3'859'700.00	7'640'094.16	4'993'599.73 2'646'494.43
4211	Mütter- und Väterberatung / Centre de puériculture Nettoaufwand/-ertrag	315'400.00	39'300.00 276'100.00	283'400.00	39'300.00 244'100.00	264'146.85	40'196.30 223'950.55
4212	Hauspflege - Pauschalentschädigung /Aide familiale - Indemnité forfaitaires Nettoaufwand/-ertrag	2'184'400.00	200.00 2'184'200.00	1'694'000.00	0.00 1'694'000.00	1'900'940.15	238.75 1'900'701.40
4900	Fahrdienst "Passepartout" / Transport de malades "Passepartout" Nettoaufwand/-ertrag	56'100.00	0.00 56'100.00	52'300.00	0.00 52'300.00	49'127.90	0.00 49'127.90
9	ABSCHLUSS / CLÔTURE Nettoaufwand/-ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9900	Nicht aufgeteilte Posten / Postes non ventilables Nettoaufwand/-ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9990	Abschluss / Clôture Nettoaufwand/-ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

1) Ergebnisse vor allfälliger Kostenverteilung an die Verbandsgemeinden - siehe Anhang

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG / ADMINISTRATION GÉNÉRALE <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'721'200.00	3'721'200.00	2'625'300.00	2'625'300.00	2'453'687.17	2'453'687.17
01	Legislative, Executive / Législatif, Executif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	115'100.00	0.00 <i>115'100.00</i>	110'400.00	0.00 <i>110'400.00</i>	112'031.95	0.00 <i>112'031.95</i>
011	Legislative / Législatif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	21'600.00	0.00 <i>21'600.00</i>	17'000.00	0.00 <i>17'000.00</i>	22'922.50	0.00 <i>22'922.50</i>
0110	Delegiertenversammlung / Assemblée des délégués <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	21'600.00	0.00 <i>21'600.00</i>	17'000.00	0.00 <i>17'000.00</i>	22'922.50	0.00 <i>22'922.50</i>
300	Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	3'000.00		3'000.00		900.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	1'600.00		1'000.00		1'290.25	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	17'000.00		13'000.00		20'732.25	
			K1				
012	Executive / Executif <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	93'500.00	0.00 <i>93'500.00</i>	93'400.00	0.00 <i>93'400.00</i>	89'109.45	0.00 <i>89'109.45</i>
0120	Vorstand des Verbands / Comité directeur de l'association <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	93'500.00	0.00 <i>93'500.00</i>	93'400.00	0.00 <i>93'400.00</i>	89'109.45	0.00 <i>89'109.45</i>
300	Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	83'000.00		85'000.00		81'400.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	8'000.00		5'800.00		5'817.15	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	2'500.00		2'600.00		1'892.30	
02	Allgemeine Dienste / Services généraux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'606'100.00	3'721'200.00 <i>115'100.00</i>	2'514'900.00	2'625'300.00 <i>110'400.00</i>	2'341'655.22	2'453'687.17 <i>112'031.95</i>
022	Allgemeine Dienste / Services généraux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'364'000.00	3'479'100.00 <i>115'100.00</i>	2'296'800.00	2'407'200.00 <i>110'400.00</i>	2'081'586.62	2'193'618.57 <i>112'031.95</i>
0220	GNS Verwaltung / RSL Administration <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	3'364'000.00	3'479'100.00 <i>115'100.00</i>	2'296'800.00	2'407'200.00 <i>110'400.00</i>	2'081'586.62	2'193'618.57 <i>112'031.95</i>
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	2'408'200.00		1'529'500.00		1'304'592.75	
			K2				
304	Zulagen / Allocations	27'400.00		15'000.00		15'784.80	
			K3				
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	435'300.00		279'700.00		243'426.45	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	113'100.00		55'000.00		67'088.21	
			K4				

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	14'000.00		11'600.00		11'751.30	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	167'000.00		200'300.00		224'238.11	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	152'000.00		130'000.00		133'311.90	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	4'000.00		2'600.00		4'075.50	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	43'000.00		18'000.00		22'017.60	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	0.00		55'100.00		55'300.00	
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		0.00		0.00		175.00
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		2'000.00		0.00		2'351.50
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		3'465'100.00		2'340'100.00		2'105'792.57
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		0.00		55'100.00		55'300.00
469	Übriger Transferertrag / Autres revenus de transfert		12'000.00		12'000.00		29'999.50
0221	Legate / Legs	64'000.00	64'000.00	74'000.00	74'000.00	97'169.45	97'169.45
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	18'000.00		30'000.00		15'777.45	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	500.00		500.00		0.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	13'300.00		8'500.00		13'073.25	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	2'000.00		2'000.00		0.00	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	3'000.00		3'000.00		0.00	
340	Zinsaufwand / Charges d'intérêts	4'700.00		5'700.00		1'650.00	
344	Wertberichtigungen Anlagen FV / Réévaluations, immobilisations PF	0.00		0.00		-25'824.40	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre	22'500.00		24'300.00		92'493.15	
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		35'000.00		45'000.00		52'832.00
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		29'000.00		29'000.00		28'560.00
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux comme capital propre		0.00		0.00		15'777.45
029	Verwaltungsliegenschaften / Immeubles administratifs	242'100.00	242'100.00	218'100.00	218'100.00	260'068.60	260'068.60
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
0290	Gebäude GNS Zentrale / Bâtiment centrale RSL	123'300.00	123'300.00	124'300.00	124'300.00	148'833.61	148'833.61
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	25'000.00		25'000.00		57'086.16	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	18'300.00		19'300.00		15'764.75	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	1'500.00		1'500.00		1'200.00	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	10'000.00		10'000.00		6'282.70	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	68'500.00		68'500.00		68'500.00	
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		59'000.00		58'000.00		63'972.50

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
461	Entschädigungen von Gemeinwesen / Dédommagements de collectivités publiques		-4'200.00		-2'200.00		16'361.11
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		68'500.00		68'500.00		68'500.00
0291	Parkplätze GNS / Parking RSL	118'800.00	118'800.00	93'800.00	93'800.00	111'234.99	111'234.99
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	13'000.00		15'000.00		14'501.25	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	2'400.00		3'000.00		2'853.45	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	1'600.00		1'000.00		941.30	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	100.00		100.00		87.26	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	14'000.00		7'500.00		9'686.70	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	26'400.00		26'400.00		26'400.00	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	100.00		0.00		6.30	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	8'800.00		8'800.00		8'800.00	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre	52'400.00		32'000.00		47'958.73	
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service		110'000.00		85'000.00		102'434.99
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		8'800.00		8'800.00		8'800.00
4	GESUNDHEIT / SANTÉ	42'709'200.00	42'709'200.00	41'278'100.00	41'278'100.00	38'782'630.26	38'782'630.26
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime / Hôpitaux, établissements médico-sociaux	30'476'500.00	30'476'500.00	30'005'800.00	30'005'800.00	28'928'321.20	28'928'321.20
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime / Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées	30'476'500.00	30'476'500.00	30'005'800.00	30'005'800.00	28'928'321.20	28'928'321.20
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
4120	Finanzierungskosten Heime / Frais financiers homes	690'000.00	690'000.00	670'000.00	670'000.00	674'589.90	674'589.90
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des tiers		690'000.00		670'000.00		674'589.90
461	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten / Dédommagements des cantons et des concordats		340'000.00		310'000.00		301'094.70
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		350'000.00		360'000.00		373'495.20

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4121	Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres	4'645'700.00	4'645'700.00	4'572'000.00	4'572'000.00	4'471'417.80	4'471'417.80
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	3'208'000.00		3'115'700.00		3'057'438.95	
304	Zulagen / Allocations	36'000.00		29'500.00		29'205.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	581'700.00		558'600.00		542'618.95	
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	20'000.00		50'000.00		28'367.10	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	50'800.00		35'000.00		29'700.50	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	311'200.00		287'900.00		336'293.55	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	10'000.00		50'000.00		14'609.70	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	187'000.00		188'000.00		176'345.85	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	83'800.00		81'000.00		82'126.84	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	40'000.00		65'000.00		55'699.42	
315	Unterhalt Mobiliien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	76'500.00		70'000.00		78'541.74	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	2'700.00		2'000.00		2'546.75	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	3'200.00		6'500.00		2'523.45	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	2'000.00		0.00		7'300.00	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	32'800.00		32'800.00		28'100.00	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		4'295'000.00		4'299'500.00		4'191'850.00
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours		0.00		0.00		828.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		144'000.00		125'000.00		136'085.85
426	Rückerstattungen / Remboursements		111'500.00		118'500.00		89'809.60
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		200.00		0.00		3'622.60
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		2'500.00		2'500.00		3'005.10
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		53'000.00		-13'300.00		11'316.65
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		6'700.00		7'000.00		6'800.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		32'800.00		32'800.00		28'100.00
4122	Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez	4'595'600.00	4'595'600.00	4'384'200.00	4'384'200.00	4'388'176.84	4'388'176.84
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	3'173'500.00		3'015'000.00		3'020'045.40	
304	Zulagen / Allocations	42'400.00		45'700.00		50'625.90	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	574'600.00		546'700.00		543'219.10	
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	0.00		8'500.00		9'034.20	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	55'300.00		31'000.00		22'558.70	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	236'700.00		220'600.00		243'752.55	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	15'000.00		31'500.00		12'468.35	

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	121'500.00		113'300.00		104'400.65	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	123'300.00		139'600.00		178'949.06	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	85'000.00	K14	65'000.00		45'896.35	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	95'000.00	K15	74'200.00		93'053.13	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	6'800.00		6'300.00		6'752.85	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	2'000.00		8'000.00		7'119.95	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	1'000.00		0.00		800.00	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	63'500.00		78'800.00		49'500.65	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		4'290'000.00		4'203'400.00		4'022'222.50
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours		0.00		3'500.00		1'740.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		74'000.00		86'500.00		80'800.90
426	Rückerstattungen / Remboursements		37'000.00		32'800.00		37'254.25
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		400.00		500.00		5'498.02
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		2'900.00		3'000.00		2'920.00
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeförderungverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		121'400.00		-30'700.00		181'925.02
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		6'400.00		6'400.00		6'315.50
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		63'500.00		78'800.00		49'500.65
4123	Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes"	6'570'300.00	6'570'300.00	6'506'000.00	6'506'000.00	6'035'063.83	6'035'063.83
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	4'343'000.00		4'268'500.00		4'137'893.05	
304	Zulagen / Allocations	51'900.00		55'900.00		54'250.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	784'500.00		774'700.00		740'834.95	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	73'000.00	K16	37'500.00		42'019.18	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	435'500.00	K17	411'800.00		450'345.64	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	78'000.00		74'000.00		66'254.10	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	197'000.00		199'000.00		195'218.05	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	81'800.00		71'300.00		74'618.04	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	65'000.00		80'000.00		69'405.95	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	131'000.00		140'000.00		131'197.02	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	1'500.00		1'500.00		1'376.55	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	4'300.00		9'000.00		9'808.35	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	1'000.00		0.00		600.00	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	322'800.00		322'800.00		33'800.00	

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers	0.00		60'000.00		27'442.95	
422	Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		5'912'000.00		5'896'500.00		5'468'908.46
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		161'500.00		150'000.00		152'415.05
426	Rückerstattungen / Remboursements		80'000.00		91'000.00		87'602.35
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		500.00		2'000.00		5'576.95
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		84'500.00		307'400.00		278'259.52
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		9'000.00		9'000.00		8'501.50
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		322'800.00		50'100.00		33'800.00
		K18					
4124	Pflegeheim des Seebezirks Murten / Home du district du Lac Morat		7'958'100.00		7'754'500.00		7'505'358.57
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation		4'888'100.00		4'709'100.00		4'647'636.00
304	Zulagen / Allocations		37'800.00		53'200.00		42'013.00
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales		879'900.00		852'000.00		836'745.85
306	Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur		21'000.00		32'800.00		15'487.20
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel		83'000.00		51'600.00		44'284.40
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises		1'284'600.00		1'270'500.00		1'143'123.19
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif		51'000.00		60'000.00		47'815.40
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA		166'000.00		170'500.00		157'177.45
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires		211'800.00		209'300.00		195'014.02
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants		76'000.00		105'000.00		135'118.22
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles		149'300.00		129'700.00		125'879.85
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation		3'000.00		1'400.00		2'626.65
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements		2'200.00		8'500.00		7'719.00
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances		3'000.00		0.00		3'389.12
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA		97'400.00		97'400.00		97'400.00
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre		4'000.00		3'500.00		3'929.22
422	Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		7'531'000.00		7'349'000.00		7'058'870.50
		K20					
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		215'800.00		185'500.00		185'378.40
426	Rückerstattungen / Remboursements		68'900.00		58'900.00		63'532.90
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		200.00		500.00		6'611.70
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		4'800.00		4'800.00		2'969.85
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		28'300.00		46'900.00		79'005.72

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		11'700.00		11'500.00		11'589.50
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		97'400.00		97'400.00		97'400.00
4125	Pflegeheim St-François Courtepin / Home St-François Courtepin <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	5'905'100.00	5'905'100.00	6'012'400.00	6'012'400.00	5'736'877.53	5'736'877.53
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	4'215'000.00		4'319'000.00		4'120'692.55	
304	Zulagen / Allocations	62'000.00		77'000.00		73'138.60	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	763'500.00		771'300.00		729'328.20	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	62'800.00		54'000.00		39'386.00	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	K21 355'000.00		327'300.00		302'284.46	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	K22 46'000.00		13'000.00		26'402.30	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	182'000.00		201'000.00		182'155.27	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	70'800.00		78'900.00		66'539.92	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	K23 46'000.00		35'000.00		23'471.25	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	K24 83'000.00		65'000.00		89'421.78	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	8'000.00		26'000.00		26'584.40	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	4'500.00		10'000.00		8'763.65	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	5'000.00		0.00		13'909.15	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	1'500.00		34'900.00		34'800.00	
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension	K25	5'908'000.00		5'605'000.00		5'326'095.00
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours		1'800.00		3'600.00		5'340.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		95'500.00		107'700.00		100'923.05
426	Rückerstattungen / Remboursements		43'500.00		59'200.00		59'916.90
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		300.00		5'000.00		4'811.50
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		0.00		10'200.00		10'200.00
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		-154'000.00		178'800.00		186'933.08
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers		8'500.00		8'000.00		7'858.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		1'500.00		34'900.00		34'800.00
4126	Personalhaus, Landwirtschaft - Heim Jeuss / Maison du personnel, agriculture - Home Jeuss <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	111'700.00	111'700.00	106'700.00	106'700.00	116'836.73	116'836.73
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	45'000.00		40'000.00		50'136.73	
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	66'700.00		66'700.00		66'700.00	

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA		99'800.00		113'000.00		113'040.00
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		-54'800.00		-73'000.00		-62'903.27
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		66'700.00		66'700.00		66'700.00
42	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	12'176'600.00	12'176'600.00	11'220'000.00	11'220'000.00	9'805'181.16	9'805'181.16
421	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	12'176'600.00	12'176'600.00	11'220'000.00	11'220'000.00	9'805'181.16	9'805'181.16
4210	Spitex See-Lac <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	9'676'800.00	9'676'800.00	9'242'600.00	9'242'600.00	7'640'094.16	7'640'094.16
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation		7'238'100.00		6'692'100.00		5'635'659.31
304	Zulagen / Allocations		156'000.00		172'600.00		155'222.40
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales		1'330'900.00		1'242'000.00		1'048'448.35
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel		111'500.00		187'500.00		73'329.80
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises		56'600.00		71'500.00		51'980.64
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif		78'800.00		86'800.00		49'792.35
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA		31'500.00		36'300.00		29'645.70
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires		161'600.00		192'100.00		133'557.52
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants		1'000.00		2'000.00		39.90
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles		151'500.00		172'000.00		138'466.82
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation		109'000.00		126'700.00		107'831.20
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements		220'000.00		247'000.00		212'959.90
318	Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances		1'000.00		0.00		1'152.40
319	Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation		2'000.00		10'000.00		2'007.87
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA		27'300.00		4'000.00		0.00
422	Spital- und Heimplatz, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension		4'535'000.00		4'330'000.00		3'853'120.41
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service		18'000.00		26'000.00		43'146.00
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes		0.00		0.00		20.00
426	Rückerstattungen / Remboursements		0.00		0.00		2.07
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		0.00		2'900.00		1'553.90
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		300.00		0.00		341.00
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		5'096'200.00		4'879'700.00		3'741'910.78
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		27'300.00		4'000.00		0.00

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4211	Mütter- und Väterberatung / Centre de puériculture <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	315'400.00	315'400.00	283'400.00	283'400.00	264'146.85	264'146.85
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	208'000.00		191'500.00		166'091.80	
304	Zulagen / Allocations	5'800.00		5'500.00		5'220.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	38'700.00		34'500.00		32'878.25	
309	Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	25'800.00		6'800.00		25'001.65	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	3'800.00		3'700.00		3'809.55	
311	Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	5'600.00		12'000.00		7'891.30	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	1'600.00		1'500.00		1'357.25	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	12'300.00		11'600.00		9'152.25	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	200.00		100.00		303.75	
315	Unterhalt Mobiliien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	7'800.00		10'000.00		7'837.40	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	5'000.00		5'000.00		4'028.00	
317	Spesenentschädigungen / Dédommagements	500.00		1'000.00		367.65	
319	Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation	300.00		200.00		208.00	
424	Benützunggebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service		200.00		300.00		150.00
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers		0.00		0.00		6.50
439	Übriger Ertrag / Autres revenus divers		1'000.00		1'000.00		2'116.05
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		100.00		0.00		71.95
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		314'100.00		282'100.00		261'802.35
4212	Hauspflege - Pauschalentschädigung /Aide familiale - Indemnité forfaitaires <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	2'184'400.00	2'184'400.00	1'694'000.00	1'694'000.00	1'900'940.15	1'900'940.15
300	Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	6'000.00		6'000.00		4'405.75	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	55'700.00		53'000.00		0.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	10'400.00		9'700.00		0.00	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	1'300.00		1'200.00		931.80	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	10'500.00		9'100.00		31'290.25	
315	Unterhalt Mobiliien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	500.00		0.00		242.35	
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des tiers	2'100'000.00		1'615'000.00		1'864'070.00	
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts		200.00		0.00		238.75
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		2'184'200.00		1'694'000.00		1'900'701.40

Sachgruppengliederung nach Funktionen / Classification par nature et fonction		Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
49	Gesundheitswesen / Santé publique <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	56'100.00	56'100.00	52'300.00	52'300.00	49'127.90	49'127.90
490	Gesundheitswesen / Santé publique <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	56'100.00	56'100.00	52'300.00	52'300.00	49'127.90	49'127.90
4900	Fahrdienst "Passepartout" / Transport de malades "Passepartout" <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	56'100.00	56'100.00	52'300.00	52'300.00	49'127.90	49'127.90
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	44'000.00		41'800.00		40'000.00	
305	Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	8'200.00		7'600.00		7'200.00	
310	Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	500.00		500.00		500.00	
313	Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	3'400.00		2'400.00		1'427.90	
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		56'100.00		52'300.00		49'127.90
9	ABSCHLUSS / CLÔTURE <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9900	Nicht aufgeteilte Posten / Postes non ventilables <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
330	Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	0.00		0.00		0.00	
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen / Dédommagements à des collectivités publiques	0.00		0.00		0.00	
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales		0.00		0.00		0.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif		0.00		0.00		0.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital / Prélèvements sur le capital propre		0.00		0.00		0.00
9990	Abschluss / Clôture <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung / Compte de résultats

Sachgruppengliederung / Classification par nature	Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3 AUFWAND / CHARGES	46'494'400.00		43'977'400.00		41'333'486.88	
30 Personalaufwand / Charges de personnel	36'358'300.00		34'163'900.00		31'802'121.60	
300 Behörden und Kommissionen / Autorités et commissions	92'000.00		94'000.00		86'705.75	
301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals / Salaires du personnel administratif et d'exploitation	29'794'600.00		27'950'200.00		26'144'551.06	
304 Zulagen / Allocations	419'300.00		454'400.00		425'459.70	
305 Arbeitgeberbeiträge / Cotisations patronales	5'418'100.00		5'085'600.00		4'733'370.70	
306 Arbeitgeberleistungen / Prestations de l'employeur	41'000.00		91'300.00		52'888.50	
309 Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	593'300.00		488'400.00		359'145.89	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand / Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	6'573'200.00		6'633'200.00		6'402'155.08	
310 Material- und Warenaufwand / Charges de matériel et de marchandises	2'702'900.00		2'609'100.00		2'547'004.23	
311 Nicht aktivierbare Anlagen / Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	309'400.00		352'300.00		282'319.66	
312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Alimentation et élimination, biens-fonds PA	904'900.00		928'900.00		862'064.97	
313 Dienstleistungen und Honorare / Prestations de services et honoraires	958'200.00		1'018'700.00		1'032'006.67	
314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt / Réfection et entretien courants	384'200.00		411'600.00		396'040.97	
315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen / Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	849'600.00		793'900.00		797'951.99	
316 Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten / Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation	166'400.00		197'900.00		182'221.90	
317 Spesenentschädigungen / Dédommagements	282'300.00		310'600.00		273'178.15	
318 Wertberichtigungen auf Forderungen / Réévaluations sur créances	13'000.00		0.00		27'150.67	
319 Verschiedener Betriebsaufwand / Diverses charges d'exploitation	2'300.00		10'200.00		2'215.87	
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen / Amortissements du patrimoine administratif PA	689'300.00		769'800.00		442'900.65	
330 Sachanlagen VV / Amortissements des immobilisations corporelles du PA	689'300.00		769'800.00		442'900.65	
34 Finanzaufwand / Charges financières	4'700.00		65'700.00		3'268.55	
340 Zinsaufwand / Charges d'intérêts	4'700.00		65'700.00		29'092.95	
344 Wertberichtigungen Anlagen FV / Réévaluations, immobilisations PF	0.00		0.00		-25'824.40	
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen / Attributions aux fonds et financements spéciaux	78'900.00		59'800.00		144'381.10	
351 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Attributions aux fonds et financements spéciaux enregistrés comme capital propre	78'900.00		59'800.00		144'381.10	
36 Transferaufwand / Charges de transfert	2'790'000.00		2'285'000.00		2'538'659.90	
361 Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen / Dédommagements à des collectivités publiques	0.00		0.00		0.00	
363 Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte / Subventions à des collectivités publiques et à des	2'790'000.00		2'285'000.00		2'538'659.90	
37 Durchlaufende Beiträge / Subventions redistribuées	0.00		0.00		0.00	

38	Ausserordentlicher Aufwand / Charges extraordinaires	0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00
4	ERTRAG / REVENUS	46'494'400.00	43'977'400.00	41'333'486.88
40	Fiskalertrag / Revenus fiscaux	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen / Patentes et concessions	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte / Taxes et redevances	33'632'700.00	32'816'900.00	31'068'447.18
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder / Taxes pour hôpitaux et établissements médico-sociaux, subventions aux frais de pension	32'471'000.00	31'683'400.00	29'921'066.87
423	Schul- und Kursgelder / Frais d'écolage et taxes de cours	1'800.00	7'100.00	7'908.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service	128'200.00	111'300.00	145'730.99
425	Erlös aus Verkäufen / Recette sur ventes	690'800.00	654'700.00	655'623.25
426	Rückerstattungen / Remboursements	340'900.00	360'400.00	338'118.07
43	Verschiedene Erträge / Revenus divers	2'600.00	11'900.00	29'972.22
430	Verschiedene betriebliche Erträge / Revenus d'exploitation divers	1'600.00	10'900.00	27'856.17
439	Übriger Ertrag / Autres revenus divers	1'000.00	1'000.00	2'116.05
44	Finanzertrag / Revenus financiers	235'600.00	265'500.00	280'502.65
440	Zinsertrag / Revenus des intérêts	37'600.00	45'000.00	55'835.20
447	Liegenschaftenertrag VV / Revenus des immeubles PA	198'000.00	220'500.00	224'667.45
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	0.00	0.00	15'777.45
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital / Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux comme capital propre	0.00	0.00	15'777.45
46	Transferertrag / Revenus de transferts	12'623'500.00	10'883'100.00	9'938'787.38
461	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten / Dédommagements des cantons et des concordats	1'218'000.00	1'058'000.00	1'301'797.05
461	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden / Dédommagements des collectivités publiques locales	10'311'900.00	8'914'100.00	7'749'530.48
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten / Subventions de collectivités publiques et de tiers	392'300.00	401'900.00	414'559.70
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Amortissement des subventions d'investissements portées au passif	689'300.00	497'100.00	442'900.65
469	Übriger Transferertrag / Autres revenus de transfert	12'000.00	12'000.00	29'999.50
47	Durchlaufende Beiträge / Subventions à redistribuer	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag / Revenus extraordinaires	0.00	0.00	0.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital / Prélèvements sur le capital propre	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen / Imputations internes	0.00	0.00	0.00
900	Abschluss / Clôture	0.00	0.00	0.00

INVESTITIONSRECHNUNG

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

Kommentare Investitionsrechnung Commentaires Compte d'investissement

Konto	I	Kommentar / Commentaire
4123.5040.03	IR1	<p>Die Ausführung der ersten Etappe für die Notfalltreppen und die Liftanpassung im Home du Vully in Sugiez wird voraussichtlich Ende 2025 beendet.</p> <p>La réalisation de la première étape pour les escaliers de secours et l'adaptation des ascenseurs au Home du Vully à Sugiez seront probablement terminées fin 2025.</p>
4123.5040.05	IR2	<p>Die Fassaden-Renovation des Gebäude-Komplexes des Pflegeheim Jeuss wird voraussichtlich Ende 2025 beendet.</p> <p>La rénovation de la façade du complexe de bâtiments du home de Jeuss sera probablement terminée fin 2025.</p>
4123.5040.06	IR3	<p>Die Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, der Anpassung des Sicherheitskonzept der Wohngemeinschaft im 1. Stock und der Sanierung der Garderobe für die Mitarbeitenden soll bis Ende 2025 beendet werden.</p> <p>La rénovation des 4 dernières anciennes salles de bain, l'adaptation du concept de sécurité de la colocation au 1er étage et la rénovation des vestiaires pour les collaboratrices et collaborateurs devraient être terminées d'ici fin 2025.</p>
4125.5040.08	IR4	<p>Der An- und Umbau des Home St. Francois in Courtepin läuft nach Plan, die Einforderung von weiteren Gemeindebeiträgen wird nach der Schlussabrechnung im Jahr 2025 geprüft.</p> <p>L'agrandissement et la transformation du Home St-François à Courtepin se déroulent comme prévu, la demande de nouvelles contributions communales sera examinée après le décompte final en 2025.</p>

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen / Compte des investissements patrimoine administratif

Investitionsrechnung, Sachgruppen / Compte des investissements, compte par nature	Budget 2025	Budget 2024	Jahresrechnung 2023
Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement			
50 Sachanlagen / Immobilisations corporelles	2'088'000.00	5'551'900.00	3'277'924.40
51 Investitionen auf Rechnung Dritter / Investissements pour le compte de tiers	0.00	0.00	0.00
52 Immaterielle Anlagen / Immobilisations incorporelles	0.00	0.00	0.00
54 Darlehen / Prêts	0.00	0.00	0.00
55 Beteiligungen und Grundkapitalien / Participations et capital social	0.00	0.00	0.00
56 Eigene Investitionsbeiträge / Propres subventions d'investissements	0.00	0.00	0.00
58 Ausserordentliche Investitionen / Dépenses d'investissements extraordinaires	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement	2'088'000.00	5'551'900.00	3'277'924.40
Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement			
60 Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations corporelles dans le patrimoine financier PF	0.00	0.00	0.00
61 Rückerstattungen / Remboursements	0.00	0.00	0.00
62 Übertragung immaterielle Anlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations incorporelles dans le patrimoine financier PF	0.00	0.00	0.00
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung / Subventions d'investissements acquises	2'088'000.00	9'551'900.00	6'299'000.00
64 Rückzahlung von Darlehen / Remboursements de prêts	0.00	0.00	0.00
65 Übertragung von Beteiligungen / Transferts de participations	0.00	0.00	0.00
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge / Remboursement de propres subventions d'investissements	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement	2'088'000.00	9'551'900.00	6'299'000.00
Investitionen / Investissement			
Total Investitionsausgaben / Dépenses d'investissement	2'088'000.00	5'551'900.00	3'277'924.40
Total Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement	2'088'000.00	9'551'900.00	6'299'000.00
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	0.00	4'000'000.00	3'021'075.60

Funktionale Gliederung Einzelkonti / Classification fonctionnelle		Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
4	GESUNDHEIT / SANTÉ <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	2'088'000.00	2'088'000.00 <i>0.00</i>	5'551'900.00	9'551'900.00 <i>-4'000'000.00</i>	3'277'924.40	6'299'000.00 <i>-3'021'075.60</i>
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime / Hôpitaux, établissements médico-sociaux <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	2'088'000.00	2'088'000.00 <i>0.00</i>	5'328'900.00	9'328'900.00 <i>-4'000'000.00</i>	3'227'924.40	6'249'000.00 <i>-3'021'075.60</i>
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime / Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	2'088'000.00	2'088'000.00 <i>0.00</i>	5'328'900.00	9'328'900.00	3'227'924.40	6'249'000.00 <i>0.00</i>
4121	Pflegeheim Kerzers / Home de Chiètres <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	0.00	0.00 <i>0.00</i>	0.00	0.00 <i>0.00</i>	88'093.05	0.00
4121.5040.01	Überbauung Holzgasse Kerzers/ Lotissement Holzgasse Chiètres Erneuerung des Speisesaals, Innenbeleuchtung und Ersatz der Schliessanlage Rénovation de la salle à manger, éclairage intérieur et remplacement du système de	0.00		0.00		8'148.60	
4121.5060.01	fermeture	0.00		0.00		79'944.45	
4121.6320.01	Investitionsbeiträge von Gemeinden		0.00		0.00		0.00
4122	Home du Vully Sugiez / Home du Vully Sugiez <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	116'000.00	116'000.00 <i>0.00</i>	0.00	0.00 <i>0.00</i>	507'124.05	399'000.00
4122.5040.02	Anschluss Fernwärme / Raccordement au chauffage à distance Nachtragkredit Anschluss Fernwärme					180'369.45	
4122.5040.02	Crédit supplémentaire pour le raccordement au chauffage à distance Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully	0.00		0.00			
4122.5040.03	Crédit de construction 1ère étape transformation Home du Vully Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den technischen Anlagen		116'000.00		0.00	110'849.25	
4122.5040.10	Travaux d'adaptation, de rénovation et de remplacement des installations techniques Investitionsbeiträge von Gemeinden	0.00		0.00		215'905.35	
4122.6320.01	Contributions aux investissements des communes		116'000.00		0.00		399'000.00
4123	Pflegeheim Jeuss, Tagesstätte Les Platanes / Home de Jeuss, Foyer de jour "Les Platanes" <i>Nettoaufwand/-ertrag</i>	317'000.00	317'000.00 <i>0.00</i>	198'900.00	9'328'900.00 <i>-9'130'000.00</i>	19'547.15	0.00
4123.5040.04	Umbau und Sanierung Jeuss Transformation et rénovation Jentes	0.00		0.00		11'941.80	
4123.5040.05	Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) Complexe de bâtiments Jentes (façade)		87'000.00		68'900.00	7'605.35	
4123.5040.06	Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept WG 1. Stock und Sanierung Personalgarderobe Rénovation des 4 dernières anciennes salles de bain, adaptation du concept de sécurité pour la cohabitation 1er étage et rénovation des vestiaires du personnel						
4123.6320.01	Investitionsbeiträge von Gemeinden		230'000.00		130'000.00	0.00	
			317'000.00		9'328'900.00		0.00
4125	Heim Courtepin / Home Courtepin	1'655'000.00	1'655'000.00	5'130'000.00	0.00	2'613'160.15	5'850'000.00

	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>		0.00		5'130'000.00		
	Neu- und Umbau Home St-François						
4125.5040.08	Nouvelle construction et transformation Home St-François	IR4	1'655'000.00		5'100'000.00		2'575'944.30
4125.5040.09	Villa St-François Courtepin / Villa St-François Courtepin		0.00		30'000.00		37'215.85
	Investitionsbeiträge von Gemeinden						
4125.6320.01	Contributions aux investissements des communes		1'655'000.00		0.00		5'850'000.00
42	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires		0.00	0.00	223'000.00	223'000.00	50'000.00
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>			<i>0.00</i>		<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
421	Ambulante Krankenpflege / Soins ambulatoires		0.00	0.00	223'000.00	223'000.00	50'000.00
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>			<i>0.00</i>		<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
4210	Spitex See-Lac		0.00	0.00	223'000.00	223'000.00	50'000.00
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>			<i>0.00</i>		<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
4210.5060.03	Fahrzeuge / Véhicules		0.00		78'000.00		50'000.00
4210.5060.04	Tablets / Tablets		0.00		145'000.00		0.00
	Investitionsbeiträge von Gemeinden						
4210.6320.01	Contributions aux investissements des communes			0.00		223'000.00	40'000.00
	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten						
4210.6370.01	Contributions aux investissements de ménages privés			0.00		0.00	10'000.00
9	ABSCHLUSS / CLÔTURE		2'088'000.00	2'088'000.00	9'551'900.00	5'551'900.00	6'299'000.00
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>					<i>4'000'000.00</i>	<i>3'277'924.40</i>
9990	Abschluss / Clôture		2'088'000.00	2'088'000.00	9'551'900.00	5'551'900.00	6'299'000.00
	<i>Nettoaufwand/-ertrag</i>					<i>4'000'000.00</i>	<i>3'277'924.40</i>
9990.5900.01	Passivierte Einnahmen / Report au bilan		2'088'000.00		9'551'900.00		6'299'000.00
9990.6900.01	Aktivierete Ausgaben / Report au bilan			2'088'000.00		5'551'900.00	3'277'924.40

Investitionsrechnung / compte des investissements

Sachgruppengliederung / Classification comptes par nature		Budget 2025		Budget 2024		Jahresrechnung 2023	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	INVESTITIONSAUSGABEN / DÉPENSES	4'176'000.00		15'103'800.00		9'576'924.40	
50	Sachanlagen / Immobilisations corporelles	2'088'000.00		5'551'900.00		3'277'924.40	
504	Hochbauten / Bâtiments	2'088'000.00		5'328'900.00		3'147'979.95	
506	Mobilien / Biens meubles	0.00		223'000.00		129'944.45	
51	Investitionen auf Rechnung Dritter / Investissements pour le compte de tiers	0.00		0.00		0.00	
52	Immaterielle Anlagen / Immobilisations incorporelles	0.00		0.00		0.00	
54	Darlehen / Prêts	0.00		0.00		0.00	
55	Beteiligungen und Grundkapitalien / Participations et capital social	0.00		0.00		0.00	
56	Eigene Investitionsbeiträge / Propres subventions d'investissements	0.00		0.00		0.00	
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge / Subventions d'investissements redistribuées	0.00		0.00		0.00	
58	Ausserordentliche Investitionen / Dépenses d'investissements extraordinaires	0.00		0.00		0.00	
59	Übertrag an Bilanz / Report au bilan	2'088'000.00		9'551'900.00		6'299'000.00	
590	Passivierungen / Report de recettes au bilan	2'088'000.00		9'551'900.00		6'299'000.00	
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations corporelles dans le patrimoine financier PF		0.00		0.00		0.00
61	Rückerstattungen / Remboursements		0.00		0.00		0.00
62	Übertragung immaterielle Anlagen in das Finanzvermögen / Transfert d'immobilisations incorporelles dans le patrimoine financier PF		0.00		0.00		0.00

63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung / Subventions d'investissements acquises	2'088'000.00	9'551'900.00	6'299'000.00
632	Gemeinden und Gemeindezweckverbände / Collectivités publiques locales	2'088'000.00	9'551'900.00	6'289'000.00
64	Rückzahlung von Darlehen / Remboursements de prêts	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen / Transferts de participations	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge / Remboursement de propres subventions d'investissements	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge / Subventions d'investissements à redistribuer	0.00	0.00	0.00
68	Ausserordentliche Investitionseinnahmen / Recettes d'investissement extraordinaires	0.00	0.00	0.00
69	Übertrag an Bilanz / Report au bilan	2'088'000.00	5'551'900.00	3'277'924.40
690	Aktivierungen Investitionen / Report de dépenses au bilan	2'088'000.00	5'551'900.00	3'277'924.40

ANHANG ANNEXE

Anhang / Annexe

Abschreibungstabelle / Tableau d'amortissements

Konto/Anlage Compte/ immobilisation	Beschreibung / Description	Ist-Anschaffungs- wert	Buchwert	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Abschreibung	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Ab- schreibungen	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)
		État de la valeur d'acquisition	Valeur comptable 01.01.2024	Augmentation	Diminution	Valeur d'acquisition pour l'amort. 31.12.2024	Taux d'amortis- sement	Amortisse- ment 2024	Valeur planifiée 31.12.2024 (valeur comptable)	Augmentation	Diminution	Valeur d'acquisition pour l'amort. 31.12.2025	Taux d'amortis- sement	Amortisse- ment 2025	Valeur planifiée 31.12.2025 (valeur comptable)
0290.3300.40	Kauf Provisorium Permanence	685'000.00	205'500.00	0.00	0.00	685'000.00	10.00%	68'500.00	137'000.00	0.00	0.00	685'000.00	10.00%	68'500.00	68'500.00
								68'500.00						68'500.00	
0291.3300.40	Sanierung Parkplatz	291'533.70	256'300.00	0.00	0.00	291'533.70	3.03%	8'800.00	247'500.00	0.00	0.00	291'533.70	3.03%	8'800.00	238'700.00
								8'800.00						8'800.00	
4121.3300.40	Neugestaltung Garten	115'359.50	73'400.00	0.00	0.00	115'359.50	3.03%	3'500.00	69'900.00	0.00	0.00	115'359.50	3.03%	3'500.00	66'400.00
4121.3300.40	Umbau Aufenthaltsraum in ein Esszimmer	60'745.15	40'400.00	0.00	0.00	60'745.15	3.03%	1'900.00	38'500.00	0.00	0.00	60'745.15	3.03%	1'900.00	36'600.00
4121.3300.40	Glassanierung	143'822.45	108'900.00	0.00	0.00	143'822.45	3.03%	4'400.00	104'500.00	0.00	0.00	143'822.45	3.03%	4'400.00	100'100.00
4121.3300.40	Erneuerung des Speisesaals, der Innenbeleuchtung, Ersatz Schliess	155'074.50	155'074.50	0.00	0.00	155'074.50	3.03%	4'774.50	150'300.00	0.00	0.00	155'074.50	3.03%	4'700.00	145'600.00
								14'574.50						14'500.00	
4122.3300.40	Sanierungsarbeiten Sugiez	310'012.10	216'100.00	0.00	0.00	310'012.10	3.03%	9'400.00	206'700.00	0.00	0.00	310'012.10	3.03%	9'400.00	197'300.00
4122.3300.40	Anpassung an Brandschutzvorschriften der KGV	113'500.00	85'900.00	0.00	0.00	113'500.00	3.03%	3'500.00	82'400.00	0.00	0.00	113'500.00	3.03%	3'500.00	78'900.00
4122.3300.40	Umbau Badezimmer in Mehrzweckraum	37'124.10	29'300.00	0.00	0.00	37'124.10	3.03%	1'100.00	28'200.00	0.00	0.00	37'124.10	3.03%	1'100.00	27'100.00
4122.3300.40	Sanierung Nasszellen in Zimmern und öffentlichen WC im EG	258'046.70	211'200.00	0.00	0.00	258'046.70	3.03%	7'800.00	203'400.00	0.00	0.00	258'046.70	3.03%	7'800.00	195'600.00
4122.3300.40	Einrichtung von neuen Parkplätzen + Abfallentsorgungssystem	111'256.45	94'400.00	0.00	0.00	111'256.45	3.03%	3'400.00	91'000.00	0.00	0.00	111'256.45	3.03%	3'400.00	87'600.00
4122.3300.40	Anschluss Fernwärme inkl. Nachtragskredit	-	0.00	180'000.00	0.00	180'000.00	3.03%	0.00	180'000.00	0.00	0.00	180'000.00	3.03%	5'400.00	174'600.00
4122.3300.40	Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully	-	0.00	0.00	0.00	0.00	3.03%	0.00	0.00	500'000.00	0.00	500'000.00	3.03%	0.00	500'000.00
4122.3300.40	Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den technischen Anlagen	-	0.00	284'000.00	0.00	284'000.00	3.03%	0.00	284'000.00	0.00	0.00	284'000.00	3.03%	8'600.00	275'400.00
								25'200.00						39'200.00	
4123.3300.40	Sanierung Heizung	594'595.90	378'400.00	0.00	0.00	594'595.90	3.03%	18'000.00	360'400.00	0.00	0.00	594'595.90	3.03%	18'000.00	342'400.00
4123.3300.40	Vergrößerung Tagesstätte	244'630.10	185'400.00	0.00	0.00	244'630.10	3.03%	7'400.00	178'000.00	0.00	0.00	244'630.10	3.03%	7'400.00	170'600.00
4123.3300.40	Umbau und Sanierung	9'535'994.90	9'535'994.90	0.00	0.00	9'535'994.90	3.03%	288'994.90	9'247'000.00	0.00	0.00	9'535'994.90	3.03%	289'000.00	8'958'000.00
4123.3300.40	Gebäudekomplex Jeuss (Fassade)	-	0.00	0.00	0.00	0.00	3.03%	0.00	0.00	262'000.00	0.00	262'000.00	3.03%	0.00	262'000.00
								314'394.90						314'400.00	
4124.3300.40	Projekt Aktivierungsraum	663'835.15	402'300.00	0.00	0.00	663'835.15	3.03%	20'100.00	382'200.00	0.00	0.00	663'835.15	3.03%	20'100.00	362'100.00
4124.3300.40	Rohr-Innensanierung	306'610.35	195'100.00	0.00	0.00	306'610.35	3.03%	9'300.00	185'800.00	0.00	0.00	306'610.35	3.03%	9'300.00	176'500.00
4124.3300.40	Anschluss Fernwärmenetz	169'496.55	133'400.00	0.00	0.00	169'496.55	3.03%	5'200.00	128'200.00	0.00	0.00	169'496.55	3.03%	5'200.00	123'000.00
4124.3300.40	Sanierung Westfront	902'422.50	738'200.00	0.00	0.00	902'422.50	3.03%	27'400.00	710'800.00	0.00	0.00	902'422.50	3.03%	27'400.00	683'400.00
4124.3300.40	Umgestaltung Gartenanlage	385'094.95	338'400.00	0.00	0.00	385'094.95	3.03%	11'700.00	326'700.00	0.00	0.00	385'094.95	3.03%	11'700.00	315'000.00
								73'700.00						73'700.00	
4125.3300.40	Neu- und Umbau St-François	-	0.00	0.00	0.00	0.00	3.03%	0.00	0.00	13'850'000.00	0.00	13'850'000.00	3.03%	0.00	13'850'000.00
4125.3300.40	Villa St-François	-	0.00	50'000.00	0.00	50'000.00	3.03%	0.00	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00	3.03%	1'500.00	48'500.00
								0.00						1'500.00	
4126.3300.40	Mietliegenschaft	627'000.00	146'700.00	0.00	0.00	627'000.00	10.00%	62'700.00	84'000.00	0.00	0.00	627'000.00	10.00%	62'700.00	21'300.00
4126.3300.40	Umbau Stall (Verlängerung Kuhstall um 6.30m)	130'000.00	86'600.00	0.00	0.00	130'000.00	3.03%	4'000.00	82'600.00	0.00	0.00	130'000.00	3.03%	4'000.00	78'600.00
								66'700.00						66'700.00	

Anhang / Annexe

Abschreibungstabelle / Tableau d'amortissements

Konto/Anlage Compte/ immobilisation	Beschreibung / Description	Ist- Anschaffungs- wert	Buchwert	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Abschreibung	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Ab- schreibungen	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)
		État de la valeur d'acquisition	Valeur comptable 01.01.2024	Augmentation	Diminution	Valeur d'acquisition pour l'amort. 31.12.2024	Taux d'amortis- sement	Amortisse- ment 2024	Valeur planifiée 31.12.2024 (valeur comptable)	Augmentation	Diminution	Valeur d'acquisition pour l'amort. 31.12.2025	Taux d'amortis- sement	Amortisse- ment 2025	Valeur planifiée 31.12.2025 (valeur comptable)
Total Hochbauten								571'869.40							587'300.00
0220.3300.60	Erneuerung Data Center Murten	220'966.50	55'100.00	0.00	0.00	220'966.50	25.00%	55'100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25.00%	0.00	0.00
								55'100.00						0.00	
4121.3300.60	Telefonie Patientenruf - PH Kerzers	268'306.10	214'700.00	0.00	0.00	268'306.10	5.00%	13'400.00	201'300.00	0.00	0.00	268'306.10	5.00%	13'400.00	187'900.00
4121.3300.60	Kauf eines neuen Heimbusses	48'677.85	34'000.00	0.00	0.00	48'677.85	10.00%	4'900.00	29'100.00	0.00	0.00	48'677.85	10.00%	4'900.00	24'200.00
								18'300.00						18'300.00	
4122.3300.60	Telefonie Patientenruf - PH Sugiez	294'604.20	235'800.00	0.00	0.00	294'604.20	5.00%	14'700.00	221'100.00	0.00	0.00	294'604.20	5.00%	14'700.00	206'400.00
4122.3300.60	Bus (Renault Trafic)	71'500.65	64'300.00	0.00	0.00	71'500.65	10.00%	7'200.00	57'100.00	0.00	0.00	71'500.65	10.00%	7'200.00	49'900.00
								21'900.00						21'900.00	
4123.3300.60	Telefonie Patientenruf - PH Jeuss	167'030.90	133'500.00	0.00	0.00	167'030.90	5.00%	8'400.00	125'100.00	0.00	0.00	167'030.90	5.00%	8'400.00	116'700.00
								8'400.00						8'400.00	
4124.3300.60	Projekt Zentrale Apotheke	74'873.65	52'300.00	0.00	0.00	74'873.65	5.00%	3'800.00	48'500.00	0.00	0.00	74'873.65	5.00%	3'800.00	44'700.00
4124.3300.60	Telefonie Patientenruf - PH Murten	346'804.80	277'300.00	0.00	0.00	346'804.80	5.00%	17'400.00	259'900.00	0.00	0.00	346'804.80	5.00%	17'400.00	242'500.00
								21'200.00						21'200.00	
4125.3300.60	Anschaffung von Hilfsmitteln (Mobiliar, Hilfsmittel)	348'302.75	34'900.00	0.00	0.00	348'302.75	10.00%	34'900.00	0.00	0.00	0.00	10.00%	0.00	0.00	
								34'900.00						0.00	
4210.3300.60	2 Fahrzeuge	50'000.00	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00	10.00%	5'000.00	45'000.00	0.00	0.00	50'000.00	10.00%	5'000.00	40'000.00
4210.3300.60	3 Fahrzeuge	-	0.00	78'000.00	0.00	78'000.00	10.00%	0.00	78'000.00	0.00	0.00	78'000.00	10.00%	7'800.00	70'200.00
4210.3300.60	Neue Tablets	-	0.00	145'000.00	0.00	145'000.00	10.00%	0.00	145'000.00	0.00	0.00	145'000.00	10.00%	14'500.00	130'500.00
								5'000.00						27'300.00	
Total Mobilien								164'800.00						97'100.00	
4122.3300.90	Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Sugiez	24'038.65	19'500.00	0.00	0.00	24'038.65	10.00%	2'400.00	17'100.00	0.00	0.00	24'038.65	10.00%	2'400.00	14'700.00
								2'400.00						2'400.00	
4124.3300.90	Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Murten	24'905.60	19'600.00	0.00	0.00	24'905.60	10.00%	2'500.00	17'100.00	0.00	0.00	24'905.60	10.00%	2'500.00	14'600.00
								2'500.00						2'500.00	
Total übrige Sachanlagen								4'900.00						4'900.00	

Anhang / Annexe

Abschreibungstabelle / Tableau d'amortissements

Konto/Anlage Compte/ immobilisation	Beschreibung / Description	Ist- Anschaffungs- wert	Buchwert	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Abschreibung	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Ab- schreibungen	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)
		État de la valeur d'acquisition	Valeur comptable 01.01.2024	Augmentation	Diminution	Valeur d'acquisition pour l'amort. 31.12.2024	Taux d'amortisse- ment	Amortisse- ment 2024	Valeur planifiée 31.12.2024 (valeur comptable)	Augmentation	Diminution	Valeur d'acquisition pour l'amort. 31.12.2025	Taux d'amortisse- ment	Amortisse- ment 2025	Valeur planifiée 31.12.2025 (valeur comptable)
0220.4660.20	Erneuerung Data Center Murten	220'966.50	55'100.00	0.00	0.00	220'966.50	25.00%	55'100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25.00%	0.00	0.00
								55'100.00						0.00	
0290.4660.20	Kauf Provisorium Permanence	685'000.00	205'500.00	0.00	0.00	685'000.00	10.00%	68'500.00	137'000.00	0.00	0.00	685'000.00	10.00%	68'500.00	68'500.00
								68'500.00						68'500.00	
4121.4660.20	Umbau Aufenthaltsraum in ein Esszimmer	60'745.15	40'400.00	0.00	0.00	60'745.15	3.03%	1'900.00	38'500.00	0.00	0.00	60'745.15	3.03%	1'900.00	36'600.00
4121.4660.20	Glassanierung	143'822.45	108'900.00	0.00	0.00	143'822.45	3.03%	4'400.00	104'500.00	0.00	0.00	143'822.45	3.03%	4'400.00	100'100.00
4121.4660.20	Erneuerung des Speisesaals, der Innenbeleuchtung, Ersatz Schliess	155'074.50	155'074.50	0.00	0.00	155'074.50	3.03%	4'774.50	150'300.00	0.00	0.00	155'074.50	3.03%	4'700.00	145'600.00
4121.4660.20	Telefonie Patientenruf - PH Kerzers	268'306.10	214'700.00	0.00	0.00	268'306.10	5.00%	13'400.00	201'300.00	0.00	0.00	268'306.10	5.00%	13'400.00	187'900.00
								24'474.50						24'400.00	
4122.4660.20	Sanierungsarbeiten Sugiez	310'012.10	216'100.00	0.00	0.00	310'012.10	3.03%	9'400.00	206'700.00	0.00	0.00	310'012.10	3.03%	9'400.00	197'300.00
4122.4660.20	Anpassung an Brandschutzvorschriften der KGV	113'500.00	85'900.00	0.00	0.00	113'500.00	3.03%	3'500.00	82'400.00	0.00	0.00	113'500.00	3.03%	3'500.00	78'900.00
4122.4660.20	Umbau Badezimmer in Mehrzweckraum	37'124.10	29'300.00	0.00	0.00	37'124.10	3.03%	1'100.00	28'200.00	0.00	0.00	37'124.10	3.03%	1'100.00	27'100.00
4122.4660.20	Sanierung Nasszellen in Zimmern und öffentlichen WC im EG	258'046.70	211'200.00	0.00	0.00	258'046.70	3.03%	7'800.00	203'400.00	0.00	0.00	258'046.70	3.03%	7'800.00	195'600.00
4122.4660.20	Einrichtung von neuen Parkplätzen + Abfallentsorgungssystem	111'256.45	94'400.00	0.00	0.00	111'256.45	3.03%	3'400.00	91'000.00	0.00	0.00	111'256.45	3.03%	3'400.00	87'600.00
4122.4660.20	Telefonie Patientenruf - PH Sugiez	294'604.20	235'800.00	0.00	0.00	294'604.20	5.00%	14'700.00	221'100.00	0.00	0.00	294'604.20	5.00%	14'700.00	206'400.00
4122.4660.20	Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Sugiez	24'038.65	19'500.00	0.00	0.00	24'038.65	10.00%	2'400.00	17'100.00	0.00	0.00	24'038.65	10.00%	2'400.00	14'700.00
4122.4660.20	Bus (Renault Trafic)	71'500.65	64'300.00	0.00	0.00	71'500.65	10.00%	7'200.00	57'100.00	0.00	0.00	71'500.65	10.00%	7'200.00	49'900.00
4122.4660.20	Anschluss Fernwärme inkl. Nachtragskredit	-	0.00	180'000.00	0.00	180'000.00	3.03%	0.00	180'000.00	0.00	0.00	180'000.00	3.03%	5'400.00	174'600.00
4122.4660.20	Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully	-	0.00	0.00	0.00	0.00	3.03%	0.00	0.00	500'000.00	0.00	500'000.00	3.03%	0.00	500'000.00
4122.4660.20	Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den technischen Anlagen	-	0.00	284'000.00	0.00	284'000.00	3.03%	0.00	284'000.00	0.00	0.00	284'000.00	3.03%	8'600.00	275'400.00
								49'500.00						63'500.00	
4123.4660.20	Sanierung Heizung	594'595.90	378'400.00	0.00	0.00	594'595.90	3.03%	18'000.00	360'400.00	0.00	0.00	594'595.90	3.03%	18'000.00	342'400.00
4123.4660.20	Vergrößerung Tagesstätte	244'630.10	185'400.00	0.00	0.00	244'630.10	3.03%	7'400.00	178'000.00	0.00	0.00	244'630.10	3.03%	7'400.00	170'600.00
4123.4660.20	Telefonie Patientenruf - PH Jeuss	167'030.90	133'500.00	0.00	0.00	167'030.90	5.00%	8'400.00	125'100.00	0.00	0.00	167'030.90	5.00%	8'400.00	116'700.00
4123.4660.20	Umbau und Sanierung	9'535'994.90	9'535'994.90	0.00	0.00	9'535'994.90	3.03%	288'994.90	9'247'000.00	0.00	0.00	9'535'994.90	3.03%	289'000.00	8'958'000.00
4123.4660.20	Gebäudekomplex Jeuss (Fassade)	-	0.00	0.00	0.00	0.00	3.03%	0.00	0.00	262'000.00	0.00	262'000.00	3.03%	0.00	262'000.00
								322'794.90						322'800.00	
4124.4660.20	Projekt Aktivierungsraum	663'835.15	402'300.00	0.00	0.00	663'835.15	3.03%	20'100.00	382'200.00	0.00	0.00	663'835.15	3.03%	20'100.00	362'100.00
4124.4660.20	Rohr-Innensanierung	306'610.35	195'100.00	0.00	0.00	306'610.35	3.03%	9'300.00	185'800.00	0.00	0.00	306'610.35	3.03%	9'300.00	176'500.00
4124.4660.20	Anschluss Fernwärmenetz	169'496.55	133'400.00	0.00	0.00	169'496.55	3.03%	5'200.00	128'200.00	0.00	0.00	169'496.55	3.03%	5'200.00	123'000.00
4124.4660.20	Sanierung Westfront	902'422.50	738'200.00	0.00	0.00	902'422.50	3.03%	27'400.00	710'800.00	0.00	0.00	902'422.50	3.03%	27'400.00	683'400.00
4124.4660.20	Projekt Zentrale Apotheke	74'873.65	52'300.00	0.00	0.00	74'873.65	5.00%	3'800.00	48'500.00	0.00	0.00	74'873.65	5.00%	3'800.00	44'700.00
4124.4660.20	Telefonie Patientenruf - PH Murten	346'804.80	277'300.00	0.00	0.00	346'804.80	5.00%	17'400.00	259'900.00	0.00	0.00	346'804.80	5.00%	17'400.00	242'500.00
4124.4660.20	Planungskredit Renovationsarbeiten - PH Murten	24'905.60	19'600.00	0.00	0.00	24'905.60	10.00%	2'500.00	17'100.00	0.00	0.00	24'905.60	10.00%	2'500.00	14'600.00
								85'700.00						85'700.00	
4125.4660.20	Anschaffung von Hilfsmitteln (Möbiliar, Hilfsmittel)	348'302.75	34'900.00	0.00	0.00	348'302.75	10.00%	34'900.00	0.00	0.00	0.00	10.00%	0.00	0.00	

Anhang / Annexe

Abschreibungstabelle / Tableau d'amortissements

Konto/Anlage Compte/ immobilisation	Beschreibung / Description	Ist- Anschaffungs- wert	Buchwert	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Abschreibung	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)	Zuwachs	Abgang	Anschaffungs- wert für Ab- schreibungen	Abschrei- bungs-Satz	Abschreibung	Plan-Wert (Buchwert)
		État de la valeur d'acquisition	Valeur comptable 01.01.2024	Augmentation	Diminution	Valeur d'acquisition pour l'amort. 31.12.2024	Taux d'amortisse- ment	Amortisse- ment 2024	Valeur planifiée 31.12.2024 (valeur comptable)	Augmentation	Diminution	Valeur d'acquisition pour l'amort. 31.12.2025	Taux d'amortisse- ment	Amortisse- ment 2025	Valeur planifiée 31.12.2025 (valeur comptable)
4125.3300.40	Neu- und Umbau St-François	-	0.00	0.00	0.00	0.00	3.03%	0.00	0.00	13'850'000.00	0.00	13'850'000.00	3.03%	0.00	13'850'000.00
4125.3300.40	Villa St-François	-	0.00	50'000.00	0.00	50'000.00	3.03%	0.00	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00	3.03%	1'500.00	48'500.00
								34'900.00						1'500.00	
4126.4660.20	Mietliegenschaft	627'000.00	146'700.00	0.00	0.00	627'000.00	10.00%	62'700.00	84'000.00	0.00	0.00	627'000.00	10.00%	62'700.00	21'300.00
4126.4660.20	Umbau Stall (Verlängerung Kuhstall um 6.30m)	130'000.00	86'600.00	0.00	0.00	130'000.00	3.03%	4'000.00	82'600.00	0.00	0.00	130'000.00	3.03%	4'000.00	78'600.00
								66'700.00						66'700.00	
4210.4660.20	2 Fahrzeuge	40'000.00	40'000.00	0.00	0.00	40'000.00	10.00%	4'000.00	36'000.00	0.00	0.00	40'000.00	10.00%	4'000.00	32'000.00
4210.4660.20	3 Fahrzeuge	-	0.00	78'000.00	0.00	78'000.00	10.00%	0.00	78'000.00	0.00	0.00	78'000.00	10.00%	7'800.00	70'200.00
4210.3300.60	Neue Tablets	-	0.00	145'000.00	0.00	145'000.00	10.00%	0.00	145'000.00	0.00	0.00	145'000.00	10.00%	14'500.00	130'500.00
								4'000.00						26'300.00	
	Total passivierte Investitionsbeiträge (Gemeinden)							711'669.40						659'400.00	
0291.4660.70	Sanierung Parkplatz	291'533.70	256'300.00	0.00	0.00	291'533.70	3.03%	8'800.00	247'500.00	0.00	0.00	291'533.70	3.03%	8'800.00	238'700.00
								8'800.00						8'800.00	
4121.4660.70	Neugestaltung Garten	115'359.50	73'400.00	0.00	0.00	115'359.50	3.03%	3'500.00	69'900.00	0.00	0.00	115'359.50	3.03%	3'500.00	66'400.00
4121.4660.70	Kauf eines neuen Heimbusses	48'677.85	34'000.00	0.00	0.00	48'677.85	10.00%	4'900.00	29'100.00	0.00	0.00	48'677.85	10.00%	4'900.00	24'200.00
								8'400.00						8'400.00	
4124.4660.70	Umgestaltung Gartenanlage	385'094.95	338'400.00	0.00	0.00	385'094.95	3.03%	11'700.00	326'700.00	0.00	0.00	385'094.95	3.03%	11'700.00	315'000.00
								11'700.00						11'700.00	
4210.4660.70	2 Fahrzeuge (Anteil Legat)	10'000.00	10'000.00	0.00	0.00	10'000.00	10.00%	1'000.00	9'000.00	0.00	0.00	10'000.00	10.00%	1'000.00	8'000.00
								1'000.00						1'000.00	
	Total passivierte Investitionsbeiträge (Legate)							29'900.00						29'900.00	

Anhang / Annexe

Verpflichtungskreditkontrolle / Contrôle des crédits d'engagement

Verpflichtungskredite der Investitionsrechnung / Crédits d'engagement du compte des investissements

Konto Compte	Bezeichnung Description	Beschluss- datum	Beschluss- organ	Bruttokredit	kumulierte Ausgaben Dépenses cumulées	geplante Ausgaben	geplante Ausgaben	Total	Brutto- Restkredit
		Date de décision	Organe de décision	Crédit brut	bis / jusqu'au 31.12.2023	Dépenses planifiées	Dépenses planifiées	bis / jusqu'au 31.12.2025	Crédit résiduel brut
						2024	2025	ab / à compter de 2026	
4121.5040.01	Planungskredit Überbauung Holzgasse Kerzers Crédit de planification pour le projet d'urbanisation de la Holzgasse à Chiètres	05.11.2020	DV	92'000	30'069	-	-	30'069	61'931
4122.5040.02	Anschluss Fernwärme	04.10.2018	DV	65'000	197'871	-	-	197'871	-17'871
	Raccordement au chauffage à distance Nachtragkredit Anschluss Fernwärme Crédit supplémentaire pour le raccordement au chauffage à distance	03.11.2022	DV	115'000					
4122.5040.03	Baukredit 1. Etappe Umbau Home du Vully Crédit de construction 1re étape des travaux de rénovation du Home du Vully	24.06.2021	DV	500'000	384'017	-	116'000	500'017	-17
4123.5040.05	Gebäudekomplex Jeuss (Fassade) Complexe de bâtiments Jentes (façades)	05.11.2020	DV	262'000	170'705	5'000	87'000	262'705	-705
4123.5040.06	Erneuerung der letzten 4 alten Badezimmern, Anpassung Sicherheitskonzept WG 1. Stock und Sanierung Personalgarderobe Rénovation des 4 vieilles salles de bains, ajustement du Concept de sécurité du 1er étage du logement collectif, et rénovation du vestiaire du personnel.	04.11.2021	DV	230'000	-	-	230'000	230'000	0
4125.5040.08	Ausarbeitung Infrastrukturprojekt	13.11.2014	DV	150'000					
	Planung Umbau und Sanierung	15.10.2015	DV	200'000					
	Neu- und Umbau Home St-François Rénovation et agrandissement du Home St-François	08.06.2017	DV	10'000'000	9'471'513	2'723'300	1'655'000	13'849'813	187
	Nachtragkredit Neu- und Umbau Home St-François Crédit supplémentaire pour la rénovation et l'agrandissement du Home St-François	13.06.2019	DV	3'500'000					
4125.5040.09	Villa St-François Courtepin	24.06.2022	DV	50'000	37'216	-	-	37'216	12'784
4122.5040.10	Anpassungs-, Sanierungs- und Ersatzarbeiten an den technischen Anlagen Travaux d'adaptation, de rénovation et de remplacement des installations techniques	03.11.2022	DV	284'000	215'905	16'000	-	231'905	52'095

Anhang / Annexe

Kostenverteiler Betriebsergebnis / Clef de répartition résultat d'exploitation

Kostenverteiler / Interkommunaler Finanzausgleich 2025 / zivilrechtliche Bevölkerung 2023
Clef de répartition / péréquation financière intercommunale 2025 / population légale 2023

Gemeinden	Zivilrecht. Bevölkerung	StPI	Einwohner Index	65% Einwohner	35% StPI	Total	Allgemeine Verwaltung	Gebäude GNS Zentrale	Finanzierungs- kosten	Pflegeheime, Pers.haus, Landw.	Spitex See Lac	MVB	Pauschalent- entschädigung	Passepartout	Total
communes	pop. légale	IPF	index habitant	habitant	IPF	Total	administration générale	bâtiment centrale	frais financiers	Homes, maison du pers., agricul.	Soin à domicile	Centre de puériculture	indemnité forfaitaires	Passepartout	Total
Courgevaux	1462	109.91	160'688.42	248'261.92	141'205.31	389'467.25	131'448.55	-159.35	12'897.90	1'259.45	148'561.05	10'473.85	82'857.60	2'128.15	389'467.20
Courtepin	5765	81.12	467'656.80	978'953.45	410'954.48	1'389'907.90	469'105.95	-568.60	46'029.25	4'494.60	530'175.95	37'378.45	295'697.45	7'594.85	1'389'907.90
Cressier	1094	115.13	125'952.22	185'771.91	110'680.80	296'452.70	100'055.30	-121.30	9'817.55	958.65	113'080.95	7'972.45	63'069.15	1'619.90	296'452.65
Fräschels	440	103.69	45'623.60	74'716.31	40'091.84	114'808.15	38'748.75	-46.95	3'802.10	371.25	43'793.20	3'087.50	24'425.00	627.35	114'808.20
Greng	167	426.96	71'302.32	28'358.24	62'657.08	91'015.30	30'718.45	-37.25	3'014.10	294.30	34'717.50	2'447.65	19'363.15	497.35	91'015.25
Gurmels	4695	83.79	393'394.05	797'256.97	345'695.92	1'142'952.90	385'756.50	-467.55	37'850.90	3'696.05	435'975.75	30'737.15	243'158.75	6'245.40	1'142'952.95
Kerzers	5448	96.50	525'732.00	925'123.74	461'988.19	1'387'111.95	468'162.25	-567.45	45'936.65	4'485.60	529'109.45	37'303.30	295'102.60	7'579.55	1'387'111.95
Kleinbödingen	705	106.79	75'286.95	119'715.90	66'158.58	185'874.50	62'734.25	-76.05	6'155.55	601.05	70'901.25	4'998.70	39'544.05	1'015.65	185'874.45
Meyriez	564	145.92	82'298.88	95'772.72	72'320.33	168'093.05	56'732.85	-68.75	5'566.70	543.55	64'118.55	4'520.50	35'761.15	918.50	168'093.05
Misery-Courtion	2364	71.16	168'222.24	401'430.35	147'825.68	549'256.00	185'378.65	-224.70	18'189.60	1'776.15	209'511.95	14'771.00	116'852.05	3'001.30	549'256.00
Muntelier	964	173.34	167'099.76	163'696.64	146'839.29	310'535.95	104'808.55	-127.05	10'283.95	1'004.20	118'452.95	8'351.15	66'065.30	1'696.85	310'535.90
Murten	9531	110.22	1'050'506.82	1'618'457.12	923'135.25	2'541'592.40	857'809.40	-1'039.75	84'169.35	8'218.90	969'482.30	68'350.45	540'713.75	13'887.95	2'541'592.35
Ried b. Kerzers	1223	107.82	131'863.86	207'677.38	115'875.67	323'553.05	109'201.95	-132.35	10'715.05	1'046.30	123'418.30	8'701.25	68'834.65	1'768.00	323'553.15
Ulmiz	425	94.52	40'171.00	72'169.16	35'300.36	107'469.50	36'271.90	-43.95	3'559.05	347.55	40'993.90	2'890.15	22'863.70	587.25	107'469.55
Mont-Vully	4452	131.03	583'345.56	755'993.19	512'616.24	1'268'609.40	428'166.70	-518.95	42'012.30	4'102.40	483'906.95	34'116.45	269'891.65	6'931.95	1'268'609.45
Total	39299	1957.90	4'089'144.48	6'673'355.00	3'593'345.00	10'266'700.00	3'465'100.00	-4'200.00	340'000.00	33'200.00	3'916'200.00	276'100.00	2'184'200.00	56'100.00	10'266'700.00
							88.17	-0.11	8.65	0.84	99.65	7.03	55.58	1.43	261.25

* Kosten pro Einwohner

Anhang / Annexe

Kostenverteiler Investitionsrechnung / Clef de répartition compte des investissements

Kostenverteiler / Interkommunaler Finanzausgleich 2025 / zivilrechtliche Bevölkerung 2023
Clef de répartition / péréquation financière intercommunale 2025 / population légale 2023

Gemeinden	Zivilrecht. Bevölkerung	StPI	Einwohner Index	65% Enwohner	35% StPI	Total	Home du Vully	Pflegeheim Jeuss	Pflegeheim Jeuss	Home St-François	Total
							Baukredit 1. Etappe	Gebäudekomplex (Fassade)	Erneuerung Badezimmern, Sicherh.konzept Pers.garderobe	Neu- und Umbau	
communes	pop. légale	IPF	index habitant	habitant	IPF	Total	Crédit de construction 1ère étape transformation	Complexe de bâtiments (façade)	Rénov. salles de bains, sécurité, vestiaire du pers.	Nouvelle construction et transformation	Total
Courgevaux	1462	109.91	160'688.42	50'490.51	28'717.77	79'208.25	4'400.45	3'300.35	8'725.05	62'782.40	79'208.25
Courtepin	5765	81.12	467'656.80	199'095.60	83'578.26	282'673.85	15'704.10	11'778.10	31'137.45	224'054.25	282'673.90
Cressier	1094	115.13	125'952.22	37'781.54	22'509.81	60'291.35	3'349.50	2'512.15	6'641.30	47'788.40	60'291.35
Fräschels	440	103.69	45'623.60	15'195.50	8'153.72	23'349.20	1'297.20	972.90	2'572.00	18'507.15	23'349.25
Gregng	167	426.96	71'302.32	5'767.38	12'742.94	18'510.35	1'028.35	771.25	2'038.95	14'671.75	18'510.30
Gurmels	4695	83.79	393'394.05	162'142.90	70'306.24	232'449.15	12'913.85	9'685.40	25'605.05	184'244.90	232'449.20
Kerzers	5448	96.50	525'732.00	188'147.93	93'957.29	282'105.25	15'672.50	11'754.40	31'074.80	223'603.50	282'105.20
Kleinbörsingen	705	106.79	75'286.95	24'347.34	13'455.06	37'802.40	2'100.15	1'575.15	4'164.10	29'963.15	37'802.55
Meyriez	564	145.92	82'298.88	19'477.87	14'708.22	34'186.10	1'899.25	1'424.40	3'765.70	27'096.75	34'186.10
Misery-Courtion	2364	71.16	168'222.24	81'641.28	30'064.19	111'705.45	6'205.85	4'654.40	12'304.70	88'540.50	111'705.45
Muntelier	964	173.34	167'099.76	33'291.96	29'863.58	63'155.55	3'508.65	2'631.50	6'956.80	50'058.65	63'155.60
Murten	9531	110.22	1'050'506.82	329'155.28	187'743.52	516'898.80	28'716.60	21'537.45	56'938.10	409'706.65	516'898.80
Ried b. Kerzers	1223	107.82	131'863.86	42'236.59	23'566.33	65'802.90	3'655.70	2'741.80	7'248.40	52'157.00	65'802.90
Ulmiz	425	94.52	40'171.00	14'677.47	7'179.24	21'856.70	1'214.25	910.70	2'407.60	17'324.15	21'856.70
Mont-Vully	4452	131.03	583'345.56	153'750.84	104'253.82	258'004.70	14'333.60	10'750.05	28'420.00	204'500.80	258'004.45
Total	39299	1957.90	4'089'144.48	1'357'200.00	730'800.00	2'088'000.00	116'000.00	87'000.00	230'000.00	1'655'000.00	2'088'000.00



RSL GNS
RÉSEAU SANTÉ DU LAC - GESUNDHEITSNETZ SEE



HOME
PFLÈGEHEIME



SPYTEX



FOYER DE JOUR
TAGESSTÄTTE



PUÉRICULTURE
MÜTTER-/VATERBERATUNG

AVEC NOUS CHEZ VOUS - MIT UNS ZU HAUSE

Spitalweg 36
3280 Murten

T 026 672 34 00
koordination@rsl-gns.ch